

---

# Rapport d'activité 2012



Institut français des relations internationales  
The French Institute of International Relations

# Sommaire

---

L'Ifri, <i>think tank</i> de référence sur les questions internationales	3
En 2012, l'Ifri a notamment accueilli...	4
Les publications de l'Ifri en 2012	6
Les entreprises et partenaires de l'Ifri	7
L'Ifri et les médias : un dialogue riche et permanent	10
World Policy Conference : cinquième édition	11
L'équipe	12
Conseil d'administration et Conseil stratégique	13
La recherche	14
Les programmes régionaux	16
Les programmes transversaux	33
Publications	42
Conférences et débats	46
Annexe financière	49

# L'Ifri, le *think tank* français de référence sur les questions internationales

---

En 2012, l'Ifri est classé au 22<sup>e</sup> rang des 100 *think tanks* les plus influents dans le monde (seul institut français présent dans cette liste), États-Unis compris, selon le *Global Think Tank Report 2012* de l'université de Pennsylvanie. Un rapport qui prend en compte 6 603 *think tanks*, répartis dans 182 pays.



Créé en 1979 sur le modèle des *think tanks* anglo-saxons, l'Ifri est en France le principal institut de recherche et de débat indépendant consacré à l'analyse des questions internationales et de gouvernance mondiale.

La recherche *policy oriented* de l'Ifri entend éclairer et mettre en perspective les grands événements internationaux. Elle s'adresse d'abord aux décideurs politiques et économiques, aux milieux académiques, aux *leaders* d'opinion ainsi qu'aux représentants des sociétés civiles.

## Analyser, éclairer, prévoir

Au cœur des activités de l'Ifri, les travaux de recherche privilégient l'analyse et la prévision sur les affaires européennes et internationales, à travers une approche multidisciplinaire combinant les niveaux local, national et global.

L'Ifri réunit aujourd'hui une **trentaine de chercheurs permanents** français et étrangers, venus d'horizons disciplinaires variés et répartis dans 14 unités de recherche sur des questions régionales (Europe, Russie/NEI, Asie, États-Unis, Maghreb et Moyen-Orient, Turquie et Afrique subsaharienne) ou transversales (sécurité et affaires stratégiques, énergie, espace, migrations et citoyennetés).

L'Ifri diffuse ses analyses en plusieurs langues : français, anglais, allemand, russe. En 2012, les experts de l'Ifri ont publié **11 ouvrages** et plus de **85 études numériques** (*policy papers*).

## Structurer le débat

Les débats de l'Ifri se développent dans un cadre informel et non partisan, qui favorise l'échange entre experts et décideurs, privés et publics. En 2012, l'Ifri a organisé plus de **125 conférences et débats** à Paris et à Bruxelles, **23 grands événements internationaux** en France ou à l'étranger et de nombreux *workshops* et séminaires. L'Ifri a accueilli plus de **130 personnalités**, dont plusieurs chefs d'État et de gouvernement, et environ **9 000 participants** à ses manifestations.

## Ifri Bruxelles, une vocation européenne

---

L'Ifri est présent à Bruxelles par son bureau – *Ifri Bruxelles* – ouvert depuis mars 2005, interface active entre Paris et Bruxelles. Sa mission est d'enrichir le débat européen à Bruxelles et de porter la contribution de l'Ifri auprès des instances européennes.

En 2012, *Ifri Bruxelles* a organisé une dizaine de manifestations de haut niveau. Parmi les thèmes abordés : *la relation franco-allemande et l'Europe, les élections américaines, les élections présidentielles françaises et l'Europe, l'agriculture et les classes moyennes en Afrique, les politiques migratoires européennes, la Turquie face au printemps arabe*, etc.



*Ifri Bruxelles* est à l'initiative, avec la *Bertelsmann Stiftung* et l'*Agence Europe*, du *Think Tank Dialogue*, qui réunit annuellement les 11 *think tanks* les plus prestigieux présents à Bruxelles : la troisième édition – « **Solidarity and Austerity: The 2012 State of the European Union** » – s'est tenue en présence de *Martin Schulz*, président du Parlement européen et de plusieurs hautes personnalités internationales.

# En 2012, l'Ifri a notamment accueilli...



**Josef Ackermann**, président de la Deutsche Bank,  
président de Zurich Insurance Group

**Robert Badinter**, ancien président du Conseil constitutionnel

**Stéphane Beemelmans**, secrétaire d'État, ministère fédéral de la Défense, Berlin

**Marek Belka**, président de la Banque nationale de Pologne, ancien Premier ministre  
de Pologne

**Thomas P. Bostick**, chef d'état-major adjoint de l'armée de Terre américaine

**Julian Braithwaite**, représentant du Royaume-Uni au Comité politique et de sécurité  
(COPS) de l'Union européenne (UE)

**Bernard Cazeneuve**, ministre délégué aux Affaires européennes

**Jean Charest**, Premier ministre du Québec

**Bertrand Collomb**, président d'honneur de Lafarge, membre de l'Académie  
des sciences morales et politiques

**Lahcen Daoudi**, ministre marocain de l'Enseignement supérieur, de la Recherche  
scientifique et de la Formation des cadres

**Ahmet Davutoglu**, ministre des Affaires étrangères de Turquie

**Philippe Errera**, représentant permanent de la France auprès de l'Organisation  
du traité de l'Atlantique nord (OTAN)

**Jesus « Chuy » Garcia**, commissaire du comté de Cook, Chicago

**Jean-Louis Georgelin**, général d'armée, grand chancelier de la Légion d'honneur,  
ancien chef d'état-major des armées

**Sylvie Goulard**, députée européenne

**Élisabeth Guigou**, présidente de la Commission des affaires étrangères,  
Assemblée nationale

**Jean-Dominique Giuliani**, président de la Fondation Robert Schuman

**Érik Izraelewicz †**, directeur des rédactions du *Monde*

**Vaclav Klaus**, président de la République tchèque

**Bassma Kodmani**, directrice de l'Initiative arabe de réforme,  
cofondatrice du Conseil national syrien

**Miroslav Lajcak**, vice-Premier ministre, ministre des Affaires étrangère de Slovaquie

**Pascal Lamy**, directeur général de l'Organisation mondiale du commerce (OMC)

**Eneko Landaburu**, ambassadeur, Délégation de l'Union européenne au Maroc

1 / Dominique David, Étienne de Durand,  
le général Jean-Louis Georgelin

2 / Thierry de Montbrial, Radoslaw Sikorsky,  
Valéry Giscard d'Estaing

3 / Pauline Marois

4 / Érik Izraelewicz †, Elisabeth Guigou



**Joseph Maïla**, directeur, Direction de la prospective, ministère des Affaires étrangères et européennes  
**Pauline Marois**, Première ministre du Québec  
**Janos Martonyi**, ministre des Affaires étrangères de Hongrie  
**Francis Mer**, ancien ministre des Finances, vice-président du conseil d'administration de Safran  
**Alexis Morel**, conseiller technique pour les affaires politiques et de sécurité, présidence de la République  
**Alexandre Orlov**, ambassadeur de la Fédération de Russie en France  
**Didier Reynders**, vice-Premier ministre, ministre des Affaires étrangères, du Commerce extérieur et des Affaires européennes de Belgique  
**Sir Peter Ricketts**, ambassadeur du Royaume-Uni en France  
**Frank Rose**, sous-secrétaire pour la Politique spatiale et de défense, département d'État, États-Unis  
**Simon Serfaty**, professeur, titulaire de la chaire Zbigniew Brzezinski au Center for Strategic and International Studies (CSIS), Washington  
**Andreas Schockenhoff**, vice-président du groupe parlementaire CDU/CSU, président du groupe d'amitié France-Allemagne, Bundestag, Berlin  
**Radoslaw Sikorski**, ministre des Affaires étrangères de Pologne  
**Michael Simpson**, Secure World Foundation (SWF)  
**Davies of Stamford**, ancien ministre de la Défense britannique  
**Maria Van Der Hoeven**, directrice exécutive, Agence internationale de l'énergie (AIE)  
**Herman Van Rompuy**, président du Conseil européen  
**Hubert Védrine**, ancien ministre des Affaires étrangères  
**Pierre Vimont**, secrétaire général exécutif, Service européen pour l'action extérieure (SEAE)  
**Susanne Wasum-Rainer**, ambassadeur d'Allemagne en France



5



6



7

---

5 / Pierre Vimont

6 / Ahmet Davutoglu, Thierry de Montbrial

7 / Francis Mer, Pascal Lamy, Bertrand Collomb

---

# L'Ifri a publié en 2012

Les recherches de l'Ifri sont, pour l'essentiel, disponibles sous forme de publications électroniques en libre accès.

## Les « E-notes de l'Ifri » (collections numériques)

Réparties en diverses collections thématiques dirigées par les chercheurs de l'Ifri, les *E-notes* accueillent les analyses *policy oriented* d'experts français et internationaux. Passant les problématiques d'actualité au crible de l'expertise, elles proposent au débat synthèses et perspectives pour l'action.

Dans ce cadre, l'Ifri publie des collections thématiques : *Asie.Visions, Notes du Cerfa, Visions franco-allemandes, Notes franco-turques, Potomac Papers, Russie.NEI.Visions, Focus stratégiques, Prolifération Papers*, et les collections du programme Afrique subsaharienne, du programme Maghreb, du programme Espace, du Centre Énergie, du Centre Migrations et Citoyennetés.

En 2012, les experts de l'Ifri ont publié **11 ouvrages** et plus de **85 études numériques** (*policy papers*).

- Les « **E-notes de l'Ifri** » rendent compte des recherches *policy oriented* menées par les divers programmes ; elles font également l'objet d'une diffusion ciblée auprès des lectorats spécialisés.

- Les « **Études de l'Ifri** », de format plus ample, recueillent les contributions à la recherche académique en relations internationales.

- Les « **Séminaires** » font écho à diverses manifestations de l'Ifri.

- Les « **Actuelles de l'Ifri** » sont de brèves analyses, en prise directe sur l'actualité internationale.

## Deux publications phares

### Politique étrangère

Rédacteur en chef : *Dominique David* / Rédacteur en chef adjoint : *Marc Hecker*

Espace d'analyse de fond et de débat, *Politique étrangère* propose chaque trimestre sa grille de déchiffrement de l'actualité internationale. La revue dispose d'un blog dédié où l'on peut retrouver articles thématiques, débats sur l'actualité ou dossiers de fond : <http://politique-etrangere.com/>.

En 2012, les quatre numéros de la revue ont proposé dossiers et articles consacrés aux grandes questions qui ont fait l'actualité internationale. Parmi eux, les dossiers : *Comprendre la crise de la dette* (n° 1/2012) ; *Internet, outil de puissance* et *Asie : le choc des grandes stratégies* (n° 2/2012) ; *Où va l'Iran ? et L'Europe centrale est-elle à l'ouest ?* (n° 3/2012) ; *France-Allemagne, 50 ans après le traité de l'Élysée* et *Le commerce international au XXI<sup>e</sup> siècle* (n° 4/2012).

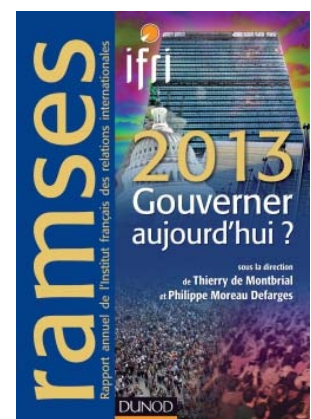


### RAMSES 2013, 31<sup>e</sup> édition – Gouverner aujourd'hui ?

Codirecteurs : *Thierry de Montbrial* et *Philippe Moreau Defarges*

**Rapport annuel mondial sur le système économique et les stratégies**  
*Un ouvrage de référence, qui propose chaque année début septembre des clés et repères indispensables pour décrypter le système du monde.*

En ouverture, les « **Perspectives** » de Thierry de Montbrial constituent une synthèse originale des tendances de l'année écoulée, couvrant l'ensemble du champ des relations internationales avec un accent particulier sur l'émergence d'une société civile mondiale ; suivent **sept parties thématiques** : Gouverner aujourd'hui, Économie mondiale, Europe, Monde arabe et pourtours, Afrique, Asie, Amériques ; enfin, les « **Repères** » proposent un vaste appareil documentaire : chronologie, statistiques, cartes originales créées pour RAMSES, index détaillé.



# L'Ifri et les entreprises

L'Ifri offre une plate-forme unique aux entreprises, acteurs de premier plan des relations internationales. Elles peuvent y bénéficier d'une production *policy-oriented* fondée sur nos activités de recherche et de débat.

La direction du développement stratégique se mobilise pour diversifier les ressources de l'Ifri et inscrire dans la durée la relation avec les entreprises partenaires. En 2012, outre le maintien de la quasi-intégralité des adhésions et soutiens de programme, elle a eu le plaisir d'accueillir un nouveau membre et pu développer le soutien à la recherche dans un contexte économique difficile.

Le soutien à l'Ifri peut prendre différentes formes :

- Membre : adhésion à l'Ifri
- Soutien de programme : accompagnement d'une équipe de chercheurs
- Grand partenaire : adhésion à l'Ifri et soutien de plusieurs unités de recherche

*Toutes ces formes de partenariat relèvent du mécénat et offrent des avantages fiscaux aux donateurs.*



Thomas Gomart, Dominique Venet, membre individuel bienfaiteur

Bénéficiaire de l'éclairage des chercheurs, participer aux débats avec les experts, décideurs et personnalités internationales qui constituent le réseau de l'Ifri, soutenir la recherche en relations internationales et permettre à un *think tank* français d'accroître son poids dans le débat international : autant de raisons qui motivent nos entreprises partenaires.



Jean-Yves Moreau – Sanofi, Emmanuelle Farrugia

L'Ifri remercie chaleureusement ses soutiens fidèles, ainsi que le *Groupe Chèque Déjeuner* qui l'a rejoint en 2012.

L'Ifri tient également à saluer *Mazars*, *PricewaterhouseCoopers*, *Eutelsat* et la *Caisse des dépôts et consignations*, qui ont choisi de soutenir ses recherches.

# Les rencontres réservées aux membres et partenaires de l'Ifri

## Dîners et déjeuners-débats

Présidence : **Thierry de Montbrial**

**16 février** – **Pascal LAMY**, directeur général de l'OMC

**7 mars** – **Jean PISANI-FERRY**, directeur du *think tank* européen *Bruegel*

**21 mars** – **Radoslaw SIKORSKI**, ministre des Affaires étrangères de Pologne

**2 avril** – **Vaclav KLAUS**, président de la République tchèque

**24 mai** – **Josef ACKERMANN**, président de la *Deutsche Bank*

**5 juillet** – **Pierre VIMONT**, secrétaire général exécutif du SEAE

**16 octobre** – **Général Jean-Louis GEORGELIN**, grand chancelier de la Légion d'honneur, ancien chef d'état-major des armées

**29 octobre** – **Janos MARTONYI**, ministre des Affaires étrangères de Hongrie

**20 décembre** – **Bassma KODMANI**, directrice de l'Initiative arabe de réforme et cofondatrice du Conseil national syrien



## Les Mensuelles Ifri/Entreprises

Déjeuners-débats autour d'un chercheur de l'Ifri

Présidence : **Dominique David**

*Avec le soutien de la Fondation du Crédit Mutuel*



**18 décembre** – **France-Allemagne : cinquante ans après le traité de l'Élysée**  
Yann-Sven Rittelmeyer, chercheur, Comité d'études des relations franco-allemandes

**22 novembre** – **Moyen-Orient : hiérarchiser les crises**

Dorothee Schmid, responsable du programme Turquie contemporaine

**18 octobre** – **Les armées face au Web**  
Michel Baud, officier de l'armée de Terre, Laboratoire de recherche sur la défense, Centre des études de sécurité, et Marc Hecker, chercheur, Centre des études de sécurité

**19 septembre** – **Le Nord-Mali, un foyer de tension durable ?**

Alain Antil, responsable du programme Afrique subsaharienne

**3 juillet** – **Quelles échéances pour l'avenir de l'UE ?**

Vivien Pertusot, responsable d'Ifri Bruxelles

**31 mai** – **L'Iran sous sanctions : l'option militaire est-elle d'actualité ?**

Denis Bauchard, conseiller pour le Moyen-Orient

**18 avril** – **Transition énergétique : quels horizons ?**

Maïté Jauréguy-Naudin, directeur du Centre Énergie

**22 mars** – **Poutine III : toujours la force de l'âge ?**

Thomas Gomart, directeur du Centre Russie/NEI

**17 février** – **Intégration économique en Asie : la nouvelle donne**

Françoise Nicolas, économiste, directeur du Centre Asie

**11 janvier** – **L'Allemagne et l'Europe à l'heure de la crise : quelle convergence ?**

Hans Stark, chercheur, secrétaire général du Comité d'études des relations franco-allemandes



## La Table des ambassadeurs

Rencontres lancées en 2010, destinées aux membres ambassades, entreprises et individuels bienfaiteurs.

Présidence : **Thierry de Montbrial**

**29 février** – **Alexandre ORLOV**, ambassadeur de la Fédération de Russie

## Conférences réservées aux membres de l'Ifri

**15 mars** – **Philippe Moreau Defarges**, chercheur et codirecteur du *RAMSES L'Europe, naufragée de la mondialisation ?*

**12 avril** – **Thierry de Montbrial**, directeur général de l'Ifri *2012 : entre mondialisation et politiques intérieures*

**22 novembre** – **Alain Antil**, responsable du programme Afrique subsaharienne, *Intervenir au Mali : quels objectifs, quels risques ?*



## Les partenaires de l'Ifri

ACCOR HOSPITALITY	EADS FRANCE	LAZARD FRÈRES
AIR FRANCE	EDF	LVMH
AIR LIQUIDE	EQUANCY	MARKAZ
AREVA	ERAMET COMILOG MANGANÈSE	MAZARS
ARIANESPACE	ESA	MEDEF
AXA	EUTELSAT	MICHELIN
BANQUE DE FRANCE	FONDATION CLARENCE WESTBURY	OCP
BOSTON CONSULTING GROUP (THE)	FONDATION DU CRÉDIT MUTUEL	OSÉO
BEARINGPOINT FRANCE	FRANCE TÉLÉCOM ORANGE	PERNOD RICARD
BNP PARIBAS	GDF SUEZ	PRONUTRI
BOUYGUES	GIDE LOYRETTE NOUËL	PRICEWATERHOUSECOOPERS
BURELLE SA	GERMAN MARSHALL FUND	RENAULT
CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONS	OF THE UNITED STATES	ROTHSCHILD & C <sup>IE</sup> BANQUE
CASSIDIAN	GROUPAMA ASSET MANAGEMENT	RTE
CHENIÈRE LNG INTERNATIONAL	GROUPE CHÈQUE DÉJEUNER	SAFRAN
CITIGROUP FRANCE	HSBC FRANCE	SANOFI
COGES	IFP ÉNERGIES NOUVELLES	SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
COLAS	INDUSTRIES ET FINANCES	SODEXO
COMMISSARIAT À L'ÉNERGIE	PARTENAIRES	SSB CORPORATIONS
ATOMIQUE ET AUX ÉNERGIES ALTERNATIVES (CEA)	JAXA	TOTAL
CONSEIL RÉGIONAL ÎLE-DE-FRANCE	JETRO PARIS (CENTRE JAPONAIS DU COMMERCE EXTÉRIEUR)	UNIGRAINS
CONVICTIONS ASSET MANAGEMENT	JOHN S. LATSIS PUBLIC BENEFIT FOUNDATION	VALLOUREC
DAVIS POLK & WARDWELL PARIS	L'ORÉAL	VEOLIA PROPRETÉ
DEVELOPMENT INSTITUTE INTERNATIONAL	LA POSTE	VIEL & C <sup>IE</sup>
	LAFARGE	VINCI
		3M

## Organisations membres

BREWERS OF EUROPE (THE) (Belgique)	INSTITUT DE RECHERCHE STRATÉGIQUE DE L'ÉCOLE MILITAIRE (IRSEM)
COMMANDEMENT DE LA DÉFENSE AÉRIENNE ET DES OPÉRATIONS AÉRIENNES (CDAOA)	JAPAN BANK FOR INTERNATIONAL COOPERATION (JBIC)
CENTRAL EUROPE ENERGY PARTNERS (Belgique)	JETRO (CENTRE JAPONAIS DU COMMERCE EXTÉRIEUR)
CENTRE DE TRADUCTION DU MINEFE ET MBCFPF	PRS CONSULTING (Portugal)
CONSEIL SUPÉRIEUR DU NOTARIAT	SECOURS CATHOLIQUE
INSTITUT D'ÉTUDES DE SÉCURITÉ DE L'UNION EUROPÉENNE (EUISS)	VOJVODINA EUROPEAN OFFICE (Serbie)
	YALTA EUROPEAN STRATEGY (YES) (Ukraine)

## Ambassades membres

ALLEMAGNE	FINLANDE	LIGUE DES ÉTATS	RÉPUBLIQUE TCHÈQUE
ANDORRE	GÉORGIE	ARABES	ROUMANIE
ARMÉNIE	GRANDE-BRETAGNE	LUXEMBOURG	RUSSIE
AUTRICHE	GRÈCE	MALAISIE	SERBIE
AZERBAÏDJAN	HONGRIE	MEXIQUE	SINGAPOUR
BELGIQUE	INDE	MONACO	SLOVAQUIE
BRÉSIL	INDONÉSIE	NORVÈGE	SUÈDE
CANADA	IRAK	NOUVELLE-ZÉLANDE	SUISSE
CHINE	IRLANDE	OUZBÉKISTAN	TAIPEI
CHYPRE	ISRAËL	PAYS-BAS	TURQUIE
CORÉE	ITALIE	POLOGNE	VIETNAM
CROATIE	JAPON	POLOGNE OCDE	
DANEMARK	KAZAKHSTAN	PORTUGAL	
ÉGYPTE	KOWEÏT	QUÉBEC	

# L'Ifri et les médias : un dialogue riche et permanent

Pour les médias français et internationaux, l'Ifri est un lieu de rencontre et de débat, tribune indépendante où se confrontent et s'enrichissent idées et analyses.

L'Ifri est très présent dans l'espace médiatique. Outre les nombreux articles de fond et interviews de ses chercheurs (350 pour la seule année 2012), qui ont participé à plus de 300 émissions audiovisuelles, l'Institut fait l'objet de plus de 4 200 citations et références dans les médias français et étrangers. L'Ifri a en outre accueilli plus de 520 journalistes, hors conférences de presse.

L'Ifri a conforté en 2012 son positionnement international et son rayonnement sur le terrain médiatique, en France et à l'étranger : 30 % des articles et interviews de 2012 ont été réalisés par la presse étrangère.

Plus d'une quinzaine d'éditorialistes et de journalistes sont intervenus en 2012 dans les conférences de l'Ifri, venus notamment du *Monde*, du *Monde diplomatique*, du *Figaro*, de *Libération*, de *Marianne*, de *La Croix*, de *L'Express*, du *New York Times*, de *The European Voice*, d'*EurActiv*.



Conférence de presse de présentation du RAMSES 2013, CAPE

Ifri a poursuivi et amplifié sa collaboration et ses partenariats avec les médias, notamment avec *Le Monde* pour le lancement du *RAMSES 2013* ; avec *Libération* pour le Forum de Rennes « Pouvoir et responsabilité » ; avec *Marianne* pour « L'Assemblée » de Marseille ; avec *The Economist* pour la conférence « The Brazil Business Summit » et « The Colombia Business Summit » ; avec *LCI* pour le lancement du *RAMSES 2013* et une collaboration régulière dans le cadre de l'émission de Michel Field « Le 17/20 » ; avec le Centre d'accueil de la presse étrangère (CAPE) ; avec *EurActiv France* et *EurActiv Bruxelles* pour l'ensemble des problématiques européennes. L'Ifri collabore également avec *Maghreb confidentiel*, *Jeune Afrique* et *Africa Energy*. L'Ifri a régulièrement publié dans les pages « Débats » du *Figaro* : plus de dix tribunes en 2012.



## Une présence digitale élargie

En 2012, l'Ifri a poursuivi son développement digital et élargi sa présence sur Internet. Les conférences de l'Ifri sont filmées et diffusées sur la plate-forme *Dailymotion*. Plus de 160 vidéos ont ainsi été mises à la disposition des internautes en 2012 qui ont fait l'objet de plus de 100 000 vues. L'Ifri est en outre présent sur les principaux réseaux sociaux : Facebook, Twitter ainsi que sur LinkedIn à travers le groupe « Friends of Ifri ». L'Ifri a été le premier *think tank* francophone à ouvrir une page sur Google+.

Les réseaux sociaux sont utilisés non seulement pour diffuser les publications et les conférences de l'Institut auprès d'un large public, mais aussi pour développer une communauté d'experts susceptibles de commenter et d'enrichir la production de l'Ifri. L'Ifri présente également ses publications numériques sur d'autres supports digitaux : *Scribd*, *Le Cercle Les Échos*.

Enfin, l'Ifri élargit sa visibilité dans la blogosphère : *Ultima Ratio*, blog du Centre des études de sécurité de l'Ifri, est désormais un des principaux blogs sur les questions de défense en France. Et la revue *Politique étrangère* s'est dotée de son propre blog à l'occasion de son 75<sup>e</sup> anniversaire.

# World Policy Conference

Cinquième édition

9-10 décembre 2012, Cannes, France



La cinquième édition de la World Policy Conference (WPC) s'est tenue à Cannes du 7 au 10 décembre 2012. Comme les précédentes, elle a rassemblé des responsables politiques et économiques, des experts et des *leaders* d'opinion qui ont débattu de problèmes globaux du moment et de la gouvernance mondiale.

La réunion s'est ouverte sur une introduction de Thierry de Montbrial et un discours d'Alassane Ouattara, président de la république de Côte-d'Ivoire.

Les huit sessions plénières ont été consacrées aux défis posés à la gouvernance mondiale par la gestion de la marche du monde dans les divers domaines de la finance internationale, de la construction européenne ou des crises du Moyen-Orient. Parmi les intervenants éminents qui ont apporté leur éclairage, on citera Angel Gurría (secrétaire général de l'Organisation de coopération et de développements économiques [OCDE]), Mario Monti (président du Conseil des ministres italien), Radoslaw Sikorski (ministre polonais des Affaires étrangères) ou Méir Chétrit (ancien ministre de l'Intérieur d'Israël).

Les ateliers se sont concentrés sur trois grandes questions – Finance, Énergie et environnement et Risques majeurs – considérées sous l'angle de la gouvernance mondiale. Les discussions ont été particulièrement constructives, avec des participants comme Josef Ackermann (ancien président de la Deutsche Bank), Riad Toufic Salamé (gouverneur de la Banque du Liban), Jean-David Levitte (ancien conseiller diplomatique et sherpa du président Nicolas Sarkozy) ou Godefroy Beauvallet (directeur du Fonds Axa pour la recherche).

Autour de hautes personnalités comme Pascal Lamy (directeur général de l'OMC), Christophe de Margerie (président de Total), Jean-Claude Trichet (ancien président de la Banque centrale européenne [BCE]) ou Adil Abd al-Mahdi (ancien vice-président de la république d'Irak), les déjeuners et dîners-débats ont permis de nombreux échanges sur des sujets parfois déjà abordés dans les autres sessions et ateliers, comme la finance internationale, l'avenir de l'Europe ou l'avenir du Moyen-Orient.

Cette cinquième édition de la WPC, qui s'est déroulée dans une atmosphère particulièrement chaleureuse, a apporté des éclairages nouveaux dans plusieurs domaines, pour dessiner un tableau plus précis des nombreux défis de la gouvernance mondiale et en faire mieux mesurer l'ampleur. Les intervenants, de toutes nationalités et de toutes origines, ont fait preuve de sincérité, de modération et d'ouverture aux autres. La réussite de cette conférence tient à la fois à sa dimension intellectuelle et à sa dimension humaine.



## Sponsors :

OCP, Total, Lafarge, Alcen, EADS, Fondation Zinsou, Fondation Latsis, Renault Nissan, Caisse des dépôts et consignations, GDF Suez, EximBank, Grampet Group, PWC, Axa

## Partenaires médias :

An-Nahar, BFM Business, Bloomberg Businessweek, France 24, Jeune Afrique, Le Nouvel Observateur, Maeil Business, Monte Carlo Doualiya, RFI, WanSquare, L'Orient Le Jour

Site Web : [www.worldpolicyconference.com](http://www.worldpolicyconference.com)/[www.worldpolicyconferencetv.com](http://www.worldpolicyconferencetv.com)

---

1 / Thierry de Montbrial,  
Mario Monti  
2/ Dîner de gala, Pascal Lamy  
3 / Alassane Ouattara, président  
de la république de Côte-d'Ivoire

---

**Thierry de Montbrial**, directeur général, membre de l'Académie des sciences morales et politiques  
Florence Richomme, assistante de direction  
Doïna Romanenko, coordinatrice des activités rattachées au directeur général

**Dominique David**, directeur exécutif  
Nadia Fraïoli, assistante

**Dominique Moïsi**, conseiller spécial

Song-Nim Kwon, directeur des programmes de la WPC

Natacha Crance, chargée de communication/relations médias

## Recherche

### Europe

#### Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa)

Hans Stark, secrétaire général  
Yann-Sven Rittelmeyer, chercheur  
Nele Katharina Wissmann, chargée de mission  
Sandrina Delgrange, assistante

#### Centre franco-autrichien (CFA)

Hans Stark, conseiller pour l'Ifri  
Nele Katharina Wissmann, chargée de mission

#### Ifri Bruxelles

Vivien Pertusot, responsable  
Laura Parmigiani, chercheur  
Nathalie Urbanczyk, assistante

#### Centre Russie/NEI

Thomas Gomart, directeur  
Tatiana Kastouéva-Jean, chercheur

#### Centre Asie Ifri

Françoise Nicolas, directeur  
Céline Pajon, chercheur  
John Seaman, chercheur

#### Moyen-Orient/Maghreb/Méditerranée

##### Programme Moyen-Orient/Maghreb

Denis Bauchard, conseiller  
Mansouria Mokhefi, responsable

##### Programme Le Maghreb face aux nouveaux enjeux mondiaux

Mansouria Mokhefi, responsable

##### Programme Turquie contemporaine

Dorothee Schmid, responsable

##### Programme Afrique

Alain Antil, responsable  
Hélène Quénot-Suarez, chercheur

#### Programme États-Unis

Laurence Nardon, responsable

#### Centre des études de sécurité

Étienne de Durand, directeur  
Marc Hecker, chercheur  
Aline Leboeuf, chercheur  
Corentin Brustlein, chercheur  
Élie Tenenbaum, assistant de recherche

#### Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)

Étienne de Durand, responsable  
Michel Baud, officier détaché, chercheur  
Guillaume Gamier, officier détaché, chercheur  
Aline Leboeuf, chercheur  
Corentin Brustlein, chercheur

#### Études économiques

Jacques Mistral, conseiller pour les questions économiques

#### Centre Énergie

Jacques Lesourne, président du comité scientifique  
William Ramsay, conseiller  
Maïté Jauréguy-Naudin, directeur  
Maïté de Boncourt, chercheur  
Laura Parmigiani, chercheur associé  
Martine Breux, assistante

#### Programme Espace

Laurence Nardon, responsable  
Martine Breux, assistante

#### Centre Migrations et citoyennetés

Christophe Bertossi, directeur  
Dorothee Prud'homme, chercheur  
Emma Broughton, chercheur

*Les biographies des chercheurs sont disponibles sur le site de l'ifri ([www.ifri.org](http://www.ifri.org)).*

## Le comité de direction de l'Ifri

**Thierry de Montbrial**, directeur général  
**Dominique David**, directeur exécutif  
**Valérie Genin**, secrétaire général  
**Thomas Gomart**, directeur du développement stratégique

### RAMSES

Thierry de Montbrial et Philippe Moreau Defarges, codirecteurs  
Marie-Claire Bani-Amer, assistante

### Politique étrangère

Dominique David, rédacteur en chef  
Marc Hecker, rédacteur en chef adjoint

### Publications

Cécile Tarpinian, chargée d'édition  
Aude Jeanson, chargée de diffusion

### Bibliothèque-documentation

Daniel Marier, documentaliste  
Azra Isakovic, documentaliste

## Direction du développement stratégique

**Thomas Gomart**, directeur  
**Emmanuelle Farrugia**, adjointe au directeur  
Dominique Desgranges, recherche et gestion des prospects  
Cécile Campagne, relations avec les entreprises adhérentes  
Barbara M'Chiri, relations avec les membres individuels et les ambassades

## Secrétariat général

**Valérie Genin**, secrétaire général  
Françoise Henry, assistante

### Comptabilité

Annie Acher, comptable  
Nathalie Reculon-Dupont, comptable

### Services généraux

Nathalie Magnier-Hartmann, responsable  
Mhenna Larbes, chargé des services généraux  
Charles Renault, technicien  
Barbara M'Chiri, Houria Mabrouk, hôtesse d'accueil  
Alex Maleau, technicien

### Informatique

Daniel Safon, informaticien



# Conseil d'administration

Décembre 2012

## Président

**André Lévy-Lang**, professeur associé émérite,  
université Paris-Dauphine

## Vice-président secrétaire

**Louis Schweitzer**, président d'honneur de Renault,  
président d'Initiative France

## Vice-président trésorier

**Olivier Poupert-Lafarge**, membre du collège de l'Autorité  
des marchés financiers (AMF) et du collège de l'Autorité  
des normes comptables (ANC)

## Membres

**Robert Badinter**, ancien ministre, ancien sénateur

**Marianne Bastid-Bruguière**, présidente de l'Académie  
des sciences morales et politiques

**Catherine Bréchignac**, secrétaire perpétuel  
de l'Académie des sciences

**Hélène Carrère d'Encausse**, secrétaire perpétuel  
de l'Académie française

**Jean-Pierre Chevènement**, ancien ministre, sénateur

**Alain Dejammet**, ambassadeur de France

**Mireille Delmas-Marty**, professeur au Collège de France

**François Drouin**, président-directeur général d'OSÉO

**Jean-Pierre Elkabbach**, journaliste, président de Lagardère  
News

**Jean-Pierre Hansen**, membre du comité exécutif  
de GDF Suez

**Danièle Hervieu-Léger**, directrice d'études, EHESS-CESPRA

**Pierre Jacquet**, président de Global Development Network

**Stanislas de Laboulaye**, conseiller diplomatique  
du gouvernement

**Alain Lamassoure**, ancien ministre, président  
de la Commission des budgets au Parlement européen

**Jean-Claude Meyer**, vice-chairman de Rothschild Europe

**Yvette Nicolas**, présidente fondatrice de l'association  
humanitaire Le Pélikan

**Georges-Henri Soutou**, professeur émérite, Sorbonne,  
membre de l'Académie des sciences morales et politiques

**Mostafa Terrab**, président-directeur général  
du Groupe OCP

# Conseil stratégique

Décembre 2012

## Président

**Thierry de Montbrial**, membre de l'Académie des sciences  
morales et politiques, directeur général de l'Ifri

## Membres

**Vladimir Baranovski**, directeur adjoint, Institut  
de l'économie mondiale et des relations internationales  
(IMEMO), Moscou

**Christian de Boissieu**, professeur des universités,  
université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

**Jean-Claude Casanova**, membre de l'Académie des sciences  
morales et politiques, directeur de la revue *Commentaire*

**Alain Dejammet**, ambassadeur de France

**Vincent Desportes**, général de division

**Karl Kaiser**, *Adjunct Professor of Public Policy*, Cambridge,  
États-Unis

**Jean Klein**, professeur émérite,  
université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

**André Lévy-Lang**, professeur associé émérite,  
université Paris-Dauphine

**Dominique Moisi**, conseiller spécial, Ifri

**Jean-Christophe Romer**, professeur des universités,  
Sciences Po Strasbourg, université de Strasbourg III

**Simon Serfaty**, professeur, université de Norfolk, titulaire  
de la chaire Zbigniew Brzezinski au Center for Strategic  
and International Studies (CSIS), Washington

# La Recherche

## Programmes régionaux

---

### Europe

Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa)	16
Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe (CFA)	19
Ifri Bruxelles	20
Centre Russie/NEI	22
Centre Asie Ifri	23
Moyen-Orient/Maghreb/Méditerranée	
Programme Moyen-Orient/Maghreb	26
Programme Le Maghreb face aux nouveaux enjeux mondiaux	27
Programme Turquie contemporaine	28
Programme Afrique subsaharienne	29
Programme États-Unis	31

## Programmes transversaux

---

Centre des études de sécurité / Laboratoire de recherche sur la défense	33
Programme Espace	36
Centre Énergie	37
Centre Migrations et citoyennetés	40

## Europe

# Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa)

Créé en 1954 par un accord intergouvernemental entre la république fédérale d'Allemagne et la France, le Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa) est aujourd'hui un des plus anciens organes communs aux deux pays.

Ses principales missions sont de :

- contribuer à une meilleure connaissance des approches respectives des deux pays en matière politique, sociétale et économique ;
- analyser la relation franco-allemande dans une Union européenne (UE) en constante évolution.

## Équipe

**Hans Stark**, secrétaire général du Cerfa, professeur des universités

*Domaines d'expertise* : histoire des relations franco-allemandes et de la construction européenne, PESC/PSDC, politique étrangère et de sécurité de la France et de l'Allemagne

**Yann-Sven Rittelmeyer**, chercheur

*Domaines d'expertise* : intégration européenne, relations franco-allemandes

**Nele Katharina Wissmann**, chargée de mission, responsable du projet « Dialogue d'avenir franco-allemand »

*Domaines d'expertise* : intégration européenne, relations franco-allemandes, société civile en Allemagne

**Sandrina Delgrange**, assistante

## Ouvrages



**Les relations franco-allemandes dans une Europe divisée. Mythes et réalités**, Gilbert Ziebur, Bordeaux, Presses universitaires de Bordeaux.



**Les relations franco-allemandes dans une Europe unifiée. Réalisations et défis**, Hans Stark, Martin Koopmann et Joachim Schild (dir.), Bordeaux, Presses universitaires de Bordeaux.

## Publications électroniques

### • « Notes du Cerfa »

**La politique africaine de l'Allemagne : quelles convergences avec la France ?**, Andreas Mehler et Christian von Soest, n° 92, janvier.



**La sortie du nucléaire en Allemagne : scénarios de politique énergétique**, Brigitte Knopf, Hendrik Kondziella, Michael Pahle, Mario Götz, Thomas Bruckner et Ottmar Edenhofer, n° 93, février.

**La France et l'Allemagne face à la crise : doutes sur le diagnostic et la méthode**, Sylvie Goulard, n° 94a, mars.

**Gouvernance économique européenne : l'Union à la croisée des chemins**, Pervenche Berès, n° 94b, avril.

**L'Europe face à la crise de la dette : les débats politiques allemands**, Daniela Schwarzer, n° 95, juin.

**Les enjeux du dialogue stratégique à l'échelle franco-allemande**, Lothar Rühl, n° 96, juillet.

**Les mutations du système des partis allemand : bientôt des pirates à bord ?** Stephan Klecha, n° 97, septembre.

**German-Russian Relations: Balance Sheet since 2000 and Perspectives until 2025**, Hannes Adomeit, n° 98, octobre.

**Les relations germano-britanniques à l'heure de vérité**, Roderick Parkes, n° 99, novembre.

### • Articles et contributions hors Ifri

**La politique européenne de l'Allemagne à l'heure de la crise de l'euro**, Yann-Sven Rittelmeyer et Hans Stark, *Allemagne d'aujourd'hui*, n° 199, janvier-mars 2012.

**Entre domination et contestation. Le gouvernement Merkel II à la croisée des chemins**, Hans Stark, *Allemagne d'aujourd'hui*, n° 200, avril-juin 2012.

**France's Partner on a Pedestal: A View Driven by Pragmatism and Envy**, Yann-Sven Rittelmeyer (avec Claire Demesmay), in Almut Möller et Roderick Parkes (dir.), *Germany as Viewed by other EU Member States*, EPIN Paper, n° 33, juin.

**La coopération franco-allemande en matière de sécurité européenne. Cinquante ans de malentendus**, Hans Stark, *Allemagne d'aujourd'hui*, n° 201, juillet-septembre 2012.

**Europapolitik: Der SKS-Vertrag polarisiert**, Yann-Sven Rittelmeyer, Berlin, DGAP, Dossier « Wahlkampf Frankreich 2012 ».

**France and the Deepening of the Eurozone: Is There a Way for Franco-German Convergence?**, Yan-Sven Rittelmeyer, in Elzbieta Kaca, Dorota Lisczyk et Roderick Parkes (dir.), *France and the Future of the European Union*, PISM Report, décembre.



## Conférences et petits déjeuners-débats

### 18 octobre – Coopérations franco-allemandes et européennes dans la recherche et l'innovation

Conférence organisée en collaboration avec la Chambre franco-allemande de commerce et d'industrie.

Avec *Peter Fisch*, chef de l'unité « Évaluation *ex-post* et *reporting* », DG Recherche et Innovation, Commission européenne ; *Volker Tippmann*, Centre de programmation de la recherche, Fraunhofer-Gesellschaft ; *Jacques Larrouy*, responsable des relations industrielles, Association des instituts Carnot.

Présidence : *Yann-Sven Rittelmeyer*, Cerfa, Ifri.

## Séminaires

### 27 janvier – L'avenir des relations transatlantiques

Septième dialogue franco-allemand de Bordeaux sur l'Europe, organisé par le Goethe-Institut Bordeaux en partenariat avec le Cerfa.

Principaux thèmes abordés : *Le couple franco-allemand dans le contexte transatlantique – Le lien transatlantique et les enjeux commerciaux – Les intérêts de l'Europe et des États-Unis au sud et à l'est de l'UE – L'avenir de l'Alliance transatlantique.*

Avec notamment *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri ; *Claire Demesmay*, responsable du programme France/Relations franco-allemandes, DGAP (Société allemande pour la politique extérieure), Berlin ; *Pascal Kauffmann*, professeur de sciences économiques, université Montesquieu Bordeaux IV ; *Ronja Kempin*, directrice de recherche, SWP (Institut allemand des affaires internationales et de sécurité), Berlin ; *Hans Stark*, secrétaire général du Cerfa, Ifri.

### 2 avril – La France, l'Allemagne et l'avenir de l'Europe

Séminaire organisé en partenariat avec la Direction de la prospective du ministère des Affaires étrangères et européennes et le Planungsstab de l'Auswärtiges Amt.

Principaux thèmes abordés : *Quel rôle pour le couple franco-allemand dans l'Europe de demain ? – Les moyens pour surmonter la crise de la dette – L'Europe en panne de projet ? – Quelle architecture européenne après la crise ?*

Ouverture par *Reinhard Schäfers*, ambassadeur d'Allemagne en France, et *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri.

Avec notamment *Thomas Bagger*, directeur, Planungsstab, ministère des Affaires étrangères, Berlin ; *Ansgar Belke*, professeur, université de Duisburg-Essen, directeur de recherche au Deutsches Institut für Wirtschaftsforschung ; *Jean-Michel Casa*, directeur, Direction de l'Union européenne, MAEE, Paris ; *Jean-Dominique Giuliani*, président, Fondation Robert Schuman ; *Sylvie Goulard*, députée européenne ; *Ulrike Guérot*, directrice, bureau berlinois du European Council on Foreign Relations (ECFR) ; *Christian Lequesne*, directeur, Centres d'études et de recherches internationales (CERI), Sciences Po Paris ; *Joseph Maïla*, directeur, Direction de la prospective, MAEE, Paris ; *Peter Schoof*, directeur général adjoint, Direction générale des affaires européennes, ministère des Affaires étrangères, Berlin ; *Hans Stark*, secrétaire général du Cerfa, Ifri ; *Álvaro de Vasconcelos*, directeur, Institut d'études de sécurité de l'UE, Paris ; *Werner Weidenfeld*, professeur, Ludwig-Maximilians-Universität Munich.

### 22 mai – La vie politique allemande : équilibre et enjeux

Séminaire organisé en partenariat avec l'Institut diplomatique et consulaire du ministère des Affaires étrangères et européennes.

Thèmes abordés : *Démocratie « chancelière » versus régime des partis ? – Les limites de la culture du consensus à l'allemande*

Ouverture par *Christophe Le Rigoleur*, responsable de l'Institut diplomatique et consulaire.

Avec *Jérôme Vaillant*, professeur, université Lille 3 ; *Hélène Miard-Delacroix*, professeur, université Paris 1 Panthéon-Sorbonne ; *Alain Lattard*, professeur, université Paris 3 Sorbonne Nouvelle ; *Hans Stark*, secrétaire général, Cerfa, Ifri.

### 23 octobre – Approfondir la relation franco-allemande 50 ans après le traité de l'Élysée

En collaboration avec la Fondation Robert Schuman et le ministère des Affaires étrangères et européennes.

Thèmes abordés : *Jeunesse, formation, emploi : quel champ d'action pour la France et l'Allemagne à l'heure de la crise ? – Quel cadre institutionnel pour la coopération franco-allemande dans l'Europe de demain ? – L'avenir de la PSDC : une avant-garde franco-allemande est-elle possible ?*

Ouverture par *Susanne Wasum-Rainer*, ambassadeur d'Allemagne en France ; *Jean-Dominique Giuliani*, président, Fondation Robert Schuman ; *Hubert Védrine*, ancien ministre des Affaires étrangères ; *Alfred Grosser*, professeur émérite à Sciences Po Paris, président du Centre d'information et de recherche sur l'Allemagne contemporaine (CIRAC).

Conclusions par *Bernard Cazeneuve*, ministre délégué aux Affaires européennes.

Avec notamment *Béatrice Angrand*, secrétaire général, Office franco-allemand pour la jeunesse (OFAJ) ; *René Lasserre*, directeur, CIRAC, Paris, professeur, université de Cergy-Pontoise ; *Claude Le Gal*, secrétaire général, Club économique franco-allemand ; *Bernard de Montferrand*, ambassadeur de France ; *Catherine Troendlé*, présidente, groupe interparlementaire d'amitié France-Allemagne ; *Christian Heldt*, sous-directeur, division E10, Direction des affaires européennes, chef de la cellule de coordination « 50 ans du traité de l'Élysée », ministère des Affaires étrangères, Berlin ; *François Vandeville*, sous-directeur de l'Allemagne et de l'Europe alpine et adriatique, Direction de l'Union européenne, MAEE, Paris ; *Michael Ohnmacht*, secrétaire général adjoint pour la coopération franco-allemande, MAEE, Paris ; *Andreas Schockenhoff*, président du groupe d'amitié France-Allemagne, Bundestag, Berlin ; *Patrick Maisonnave*, directeur, Direction des affaires stratégiques, de sécurité et du désarmement, MAEE, Paris ; *Renaud Bellais*, senior manager, affaires économiques, Direction des affaires publiques France, EADS ; *Ronja Kempin*, directeur de recherche, programme Relations extérieures de l'UE, SWP, Berlin ; *Yves Boyer*, directeur adjoint, Fondation pour la recherche stratégique (FRS), professeur, École polytechnique ; *Hans Stark*, secrétaire général du Cerfa, Ifri.

## Conférences internationales

### 28-29 novembre – L'Europe peut-elle encore se défendre ? Possibilités d'action pour la France, l'Allemagne et l'UE, Berlin

14<sup>e</sup> Forum stratégique franco-allemand

Séminaire organisé avec la Konrad Adenauer Stiftung (KAS).

Thèmes abordés : *Pourquoi avons-nous besoin d'une PSDC ? – Quelle place pour la coopération franco-allemande au sein de la PSDC – Comment pouvons-nous nous améliorer ?*

Avec *Andreas Schockenhoff*, vice-président du groupe parlementaire CDU/CSU, président du groupe d'amitié France-Allemagne, Bundestag, Berlin ; *Roderich Kiesewetter*, vice-président de la sous-commission du désarmement, du contrôle des armes et de la non-prolifération, membre de la commission des affaires étrangères et de la commission des affaires européennes, Bundestag, Berlin ; *Gerhard Wahlers*, secrétaire général adjoint et directeur du département coopération européenne et internationale, KAS, Berlin ; *Frank Priess*, directeur adjoint du département coopération européenne et internationale, KAS, Berlin ; *Wolfgang Ischinger*, ancien secrétaire d'État aux Affaires étrangères, président de la Conférence de Munich sur la sécurité et chef des relations gouvernementales de Allianz SE ; *Yves Fromion*, député, membre de la Commission de la défense nationale et des forces armées, Paris ; *Jean-Dominique Giuliani*, président, Fondation Robert Schuman ; *Céline-Agathe Caro*, coordinatrice politique européenne, KAS, Berlin ; *Stéphane Beemelmans*, secrétaire d'État, ministère fédéral de la Défense, Berlin ; *Étienne de Durand*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Claudia Major*, directrice de recherche adjointe, programme Politique de sécurité, SWP, Berlin ; *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri, Paris ; *Robin Allers*, chercheur senior, Centre for Norwegian and European Security, Norwegian Institute for Defence Studies, Oslo ; *Jean-Marc Duquesne*, général de corps d'armée, directeur de l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN) et de l'enseignement militaire supérieur, Paris ; *Jens Paulus*, responsable du groupe Europe/Amérique du Nord, KAS, Berlin.

#### Dialogue d'avenir franco-allemand

Projet en partenariat avec la Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik (DGAP) et la Fondation Robert Bosch.

#### 12-14 avril – Stuttgart

Thèmes abordés : *La France et l'Allemagne : deux modèles économiques différents et la crise de la dette – Allemagne, France, Grande-Bretagne : un triangle pour l'Europe ? – Concurrents ou partenaires ? La politique énergétique en France et en Allemagne – La France et l'Allemagne en campagne électorale.*

Ouverture : *Peter Theiner*, directeur du département Rapprochement des peuples Europe de l'Ouest, Amérique, Japon, Inde, Turquie, Fondation Robert Bosch.

Avec notamment *Claire Demesmay*, chargée du programme France/relations franco-allemandes, DGAP ; *Henrik Uterwedde*, directeur adjoint, Institut franco-allemand, Ludwigsburg ; *Philippe Mutricy*, directeur stratégie et prospective, CDC Entreprises ; *Roderick Parkes*, directeur, SWP Bruxelles ; *Jacques Reland*, directeur, département Europe, The Global Policy Institute, London Metropolitan University ; *Stephen Krieger*, directeur Relations internationales, Association fédérale des industries énergétiques et de l'eau (BDEW), Berlin ; *Ulrich Eith*, groupe de travail Élections, université de Fribourg ; *Maité Jauréguy-Naudin*, directeur, Centre Énergie, Ifri.

#### 29 juin-1<sup>er</sup> juillet – Marseille

Thèmes abordés : *Libye : conséquences pour la politique de sécurité et de défense de la France et de l'Allemagne – Réforme de l'accord de Schengen : positions de la France et de l'Allemagne – Les débats sur l'intégration en France et en Allemagne – La France, l'Allemagne et le Maroc – La coopération euro-méditerranéenne.*

Avec notamment *Guillaume Lagane*, ministre de la Défense ; *Henning Riecke*, responsable programme États-Unis/Relations transatlantiques, DGAP ; *Andreas Pudlat*, chercheur, université de Hildesheim ; *Isabelle Verdier-Büschel*, chercheur associé, Centre d'études et de recherches internationales et communautaires (CERIC), université d'Aix-en-Provence ; *Kamel Remache*, mission locale, réseau intégration et égalité des chances, Taverny ; *Gülay Kizilocak*, directeur-adjoint, Stiftung für Türkeistudien und Integrationsforschung, Essen ; *Souad Bensalah-Mekkes*, chef de groupe communication, Réseau des compétences germano-marocain ; *Mohamed El Oifi*, Sciences Po Paris.

#### 10-14 octobre – Rabat

Principaux thèmes abordés : *Politique étrangère de l'UE – Le Maroc, la France et l'Allemagne face à leur passé – Régionalisation en France, en Allemagne et au Maroc – Relations euro-méditerranéennes.*

Ouverture par *Lahcen Daoudi*, ministre marocain de l'Enseignement supérieur, de la Recherche scientifique et de la Formation des cadres, et *Peter Theiner*, directeur, département Rapprochement des peuples Europe occidentale, Amérique, Turquie, Japon, Inde, Fondation Robert Bosch.

Avec notamment *Eneko Landaburu*, ambassadeur, Délégation de l'Union européenne au Maroc ; *Pamela Stenzel*, avocate, formatrice interculturelle, membre du Conseil d'orientation du Dialogue d'avenir franco-allemand ; *Latifa Jbabi*, membre de l'Instance équité et réconciliation ; *Stephan Martens*, recteur, académie de Guadeloupe, membre du Conseil d'orientation du Dialogue d'avenir franco-allemand ; *Jacques Walter*, professeur des universités, directeur du Centre de recherche sur les médiations, université de Lorraine ; *Ali Bouabid*, délégué général, Fondation Abderrahim Bouabid, projet « Renforcement des capacités des élus régionaux » ; *Romain Pasquier*, directeur de recherche, CNRS, membre de l'Institut de la décentralisation ; *Wolfgang Renzsch*, professeur, université de Magdebourg ; *Nadia Salah*, journaliste, *L'Économiste* ; *Salma Semmami*, coordinatrice de programmes, Fondation Friedrich Ebert, Rabat ; *Christian Stoffaës*, chef économiste, Conseil général de l'économie, de l'industrie, de l'énergie et des technologies, ministère de l'Économie et des Finances, directeur exécutif du Plan solaire méditerranéen ; *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri.

## Europe

# Comité franco-autrichien pour le rapprochement en Europe (CFA)

Organisation intergouvernementale franco-autrichienne créée en 1978, le Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe concourt à consolider les relations entre la France et l'Autriche, et concentre son action sur les problèmes liés à l'élargissement de l'Union européenne en direction de l'Europe centrale et orientale : politiques agricoles, environnement, sécurité et défense, politiques monétaires et budgétaires, migrations, etc.

Il privilégie aujourd'hui ses activités concernant les pays qui voient leur avenir dans une perspective européenne, en particulier ceux des Balkans de l'Ouest et les pays riverains de la mer Noire.

### Équipe

**Peter Jankowitsch** (Vienne), secrétaire général

**Thierry de Montbrial**, président

**Hans Stark**, conseiller pour le CFA à l'Ifri

**Éliane Mossé**, conseiller à l'Ifri pour l'Europe centrale et orientale

**Nele Katharina Wissmann**, chargée de mission

### Publications électroniques

#### • « Analyses du CFA »

**La présidence polonaise du Conseil de l'Union européenne**, n° 2, mars.



**L'avenir européen de la Serbie**, Florent Marciacq, n° 3, décembre.

### Conférences et petits déjeuners-débats

#### 4 avril – La Hongrie et l'Europe

Avec **Robert Badinter**, ancien président du Conseil constitutionnel ; **Sandor Richter**, chercheur, Institut des études économiques (WIIW), Vienne ; **Thomas Schreiber**, journaliste, professeur associé à l'École militaire spéciale de Saint-Cyr ; **Dominique Moisi**, conseiller spécial, Ifri ; **Peter Jankowitsch**, secrétaire général, CFA.

#### 13 septembre – Crise de l'euro, élargissements : quel avenir pour l'UE ?

Avec **Miroslav Lajčák**, vice-Premier ministre, ministre des Affaires étrangères de Slovaquie.

Présidence : **Dominique David**, directeur exécutif, Ifri.

#### 15 novembre – Quelles stratégies pour stabiliser la zone euro en 2013 ? Positions françaises et autrichiennes

Avec **Franz Nauschnigg**, directeur, département Affaires européennes et organisations financières internationales,

Österreichische Nationalbank ; **Christian Stoffaës**, président, Conseil d'analyse économique franco-allemand, président d'honneur, Centre d'études prospectives et d'économie internationale (CEPII).

Présidence : **Peter Jankowitsch**, secrétaire général, CFA ; **Hans Stark**, conseiller pour le CFA, Ifri.

### Conférences internationales

#### 14 mai – Quelle politique de sécurité et de défense pour quelle Europe ? – Vienne

Thèmes abordés : *L'état des lieux – Définir le statu quo de la PSDC – La PSDC, un modèle à réinventer ? – L'Europe court-elle le risque d'une démilitarisation structurelle ? – La sécurité européenne et le contexte transatlantique.*

Ouverture par **Peter Jankowitsch**, secrétaire général, CFA, Vienne ; **Dominique David**, directeur exécutif, Ifri ; général **Johann Pucher**, directeur pour la politique de sécurité, ministère fédéral de la Défense nationale, Vienne.

Avec notamment **Jan Havranek**, directeur adjoint de la division Politique et stratégie de défense, ministère de la Défense et des forces armées de la République tchèque ; **Louis Gautier**, professeur, université Jean-Moulin Lyon III ; **Krzysztof Lisek**, vice-président de la sous-commission sécurité et défense, Parlement européen ; général **Maurice de Langlois**, conseiller, Représentation militaire française auprès de l'UE, Bruxelles ; **Gerhard Jandl**, chef du département pour la politique de sécurité, ministère des Affaires européennes et internationales, Vienne ; **Florent Marciacq**, chercheur associé, programme Gouvernance européenne, université du Luxembourg, département des sciences politiques, université de Vienne ; **Werner Fasslabend**, ancien ministre de la Défense, président de l'Institut autrichien pour la politique européenne de sécurité (AIES) ; **Arnaud Migoux**, Délégation aux affaires stratégiques (DAS), ministère de la Défense, Paris ; **Rastislav Kacer**, président, Slovak Atlantic Commission, Bratislava ; **Heinz Gärtner**, Institut des sciences politiques, *senior fellow*, Institut autrichien pour la politique internationale (OIIP), Vienne ; **Yves Boyer**, professeur, École polytechnique, directeur adjoint, Fondation pour la recherche stratégique (FRS), Paris.

#### 19 juin – « Merkollande ? » Nouvelle constellation pour la France et l'Europe – Vienne

Avec **Hans Stark**, secrétaire général, Cerfa, Ifri ; **Dominique David**, directeur exécutif, Ifri ; **Joëlle Stolz**, correspondante, *Le Monde*, Vienne.

Présidence : **Peter Jankowitsch**, secrétaire général, CFA, Vienne ; **Éliane Mossé**, Ifri.

#### 11 octobre – Vers une stratégie européenne pour l'espace alpin – Innsbruck

Thèmes abordés : *Les stratégies macro-régionales : un processus continu – Stratégie macrorégionale et organisation de l'espace alpin : unité de territoire versus unité de destin ? – Le programme de coopération territoriale européenne « espace alpin » : une plate-forme pour le développement de stratégies et de projets promouvant la coopération panalpine – Le rôle de la société civile – La contribution de la Convention alpine à une éventuelle stratégie macrorégionale pour les Alpes – Une stratégie macrorégionale Alpes : une approche européenne de la montagne ? – La vision panalpine : vers une nouvelle forme de solidarité entre l'espace alpin et les métropoles.*



## Ouverture :

*Peter Jankowitsch*, secrétaire général, CFA, Vienne ; *Éliane Mossé*, conseiller pour l'Europe centrale et orientale, Ifri ; *Fritz Staudigl*, directeur, département Tyrol du Sud, région d'Europe et relations extérieures, gouvernement du Land Tyrol, Innsbruck.

Conclusion : *Peter Jankowitsch*, secrétaire général du CFA, Vienne.

Avec notamment *Herwig Van Staa*, président, parlement régional du Tyrol, vice-président, comité des régions, Innsbruck ; *Hubert Heiss*, chef du département pour la coordination UE et les affaires économiques, ministère des Affaires européennes et internationales, Vienne ; *José Ruiz De Casas*, DG REGIO E1, gestionnaire de programmes, coopération transnationale et interrégionale européenne, Bruxelles ; *Marie-Christine Fourny*, professeur, Institut de géographie alpine, université Joseph Fourier, Grenoble 1 ; *Michl Ebner*, président, chambre régionale de commerce, Bolzano ; *Christian Salletmaier*, directeur général, programme Espace alpin, Salzbourg ; *Alexandre Mignotte*, directeur, CIPRA France, Grenoble ; *Isabelle Paillet*, point focal « Convention alpine » pour la France, ministère de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie, Paris ; *Marco Onida*, secrétaire général, Convention alpine, Bolzano ; *Veronika Holzer*, ministère fédéral de l'Agriculture, des Forêts, de l'Environnement et de la Gestion de l'eau, Vienne ; *Xavier Chauvin*, chargé de mission littoral et montagne à la DATAR, Paris ; *Bruno Stephan Walder*, directeur, CIPRA International, Schaan.

## Europe Ifri Bruxelles

Le bureau d'Ifri Bruxelles se veut l'interface entre les activités de recherche de l'Ifri, les débats spécifiquement organisés dans la capitale européenne, les institutions de Bruxelles, le réseau de chercheurs et de *think tanks* qui y sont présents et le secteur privé. Les programmes de recherche de l'Ifri organisent régulièrement à Bruxelles des restitutions de leurs travaux et, pour certains d'entre eux, y mènent une partie de leur activité.

Au cœur des réseaux de réflexion bruxellois, Ifri Bruxelles est à l'origine de l'organisation, aux côtés de dix autres *think tanks*, du *Brussels Think Tank Dialogue*, manifestation annuelle consacrée à l'état de l'Union, et dont la troisième édition s'est tenue en janvier 2012.

### Équipe

**Vivien Pertusot**, responsable

Domaines d'expertise : questions de sécurité et défense (OTAN et PSDC) ; affaires européennes ; relations entre le Royaume-Uni et l'Union européenne

**Laura Parmigiani**, chercheur, Centre Énergie, Ifri

Domaine d'expertise : marchés du gaz

**Nathalie Urbanczyk**, assistante (jusqu'à fin décembre 2012)

### Conférences-débats

#### 2 février – The EU and Migration: The Challenges of Demographic Change

Avec le soutien de la mission américaine auprès de l'Union européenne.

Avec *Jack Goldstone*, professeur, George Mason University ; *Philippe Legrain*, directeur, équipe chargée d'analyse, Bureau of European Policy Advisers (BEPA).

#### 14 février – Turkey and The Arab World: Natural Partners?

Avec *Marc Pierini*, conseiller senior au commissaire à l'Élargissement, Commission européenne ; *Dorothee Schmid*, responsable du programme Turquie contemporaine, Ifri ; *Sinan Ülgen*, chercheur invité, Carnegie Europe, Bruxelles, directeur exécutif, EDAM, Istanbul ; *Ian Lesser*, directeur, German Marshall Fund, Bruxelles ; *Nourredine Fridhi*, journaliste, *Al Arabiya* ; *Marc Semo*, journaliste, *Libération*.

Présidence : *Bahadir Kaleagasi*, coordinateur international, Turkish Industry and Business Association, Istanbul, président, Bosphore Institute, Paris.

#### 28 février – La déconstruction européenne ?

Présentation de *Politique étrangère 1/2012* à la librairie Filigranes, Bruxelles.

Avec *Cécile Leconte*, maître de conférences, université Lille 2 ; *Gaël Veyssièrre*, porte-parole, Représentation permanente de la France auprès de l'UE.

#### 2 mai – Russie : changement et continuité

Présentation à la librairie Filigranes, Bruxelles.

Avec *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri.



**7 mai – La France et l'Europe : que change l'élection présidentielle ?**

Avec *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri.

Présidence : *Vivien Pertusot*, responsable, Ifri Bruxelles.

**5 juin – ICTs and Agriculture in Africa: An Unexpected Alliance**

Avec *Léon-Charles Ciss*, directeur marketing, Afrique, Moyen-Orient, Asie, Orange France Télécom ; *Anna Bon*, VU University Amsterdam, Centre for International Cooperation & Network Institute.

Présidence : *Hélène Quénot-Suarez*, chercheur, programme Afrique subsaharienne, Ifri.

**11 octobre – RAMSES 2013. Gouverner aujourd'hui ?**

Présentation à la librairie Filigranes, Bruxelles, avec *Philippe Moreau Defarges*, chercheur, codirecteur du RAMSES ; *Véronique de Keyser*, députée européenne, vice-présidente du groupe Socialistes et Démocrates.

Présidence : *Vivien Pertusot*, responsable, Ifri Bruxelles.

**16 novembre – After The U.S. Elections: What Now ?**

Conférence organisée en collaboration avec le bureau bruxellois du German Marshall Fund of the United States (GMF).

Avec *John Harris*, rédacteur en chef, *Politico* ; *Laurence Nardon*, responsable du programme États-Unis, Ifri.

Présidence : *Ian Lesser*, directeur exécutif, GMF Bruxelles.

**Conférences internationales****31 janvier – Think Tank Dialogue Solidarity and Austerity: The 2012 State of European Union Agenda, Bruxelles**

Conférence annuelle organisée par l'Ifri et les *think tanks* européens Bertelsmann Stiftung, Bruegel, Center for European Policy Studies (CEPS), Confrontations Europe, European Policy Centre (EPC), Institut Egmont, Friends of Europe, Madariaga College of Europe, SWP, en partenariat avec *EurActiv*.

Thèmes abordés : *The State of the EU in 2012. Setting the Political Priorities – Getting the EU Back on Track – European Solidarity in Action: A Young Generation's Perspective – The Post-Crisis EU: Phoenix from the Ashes?*

Avec notamment *Martin Schulz*, président du Parlement européen ; *Andreas Mavroyiannis*, vice-ministre pour les Affaires européennes, Chypre ; *Danuta Hübner*, membre du Parlement européen ; *Poul Skytte Christoffersen*, ambassadeur du Danemark en Belgique ; *Paul Taylor*, rédacteur en chef pour les affaires européennes, Reuters ; *Aart De Geus*, membre du bureau exécutif, Bertelsmann Stiftung ; *Pierre Defraigne*, directeur exécutif, Madariaga College of Europe Foundation ; *Janis Emmanouilidis*, directeur de programme et analyste politique senior, EPC ; *Philippe Herzog*, président, Confrontations Europe ; *Giles Merritt*, secrétaire général, Friends of Europe ; *Dominique Moïsi*, conseiller spécial, Ifri ; *Maïté Jauréguy-Naudin*, directeur, Centre Énergie, Ifri ; *Thomas Fischer*, directeur exécutif, bureau de Bruxelles, Bertelsmann Stiftung ; *Fabian Zuleeg*, économiste en chef, EPC ; *Jo Coelmont*, chercheur senior associé, Egmont ; *Sergio Carrera*, chercheur senior, CEPS ; *Farid Tabarki*, fondateur et directeur, Studio Zeitgeist ; *Dimitrios Doutsas*, membre du Parlement

européen ; *Daniel Gros*, directeur, CEPS ; *Volker Perthes*, directeur, SWP ; *Jean Pisani-Ferry*, directeur, Bruegel ; *Arif Havas Oegroseno*, ambassadeur d'Indonésie pour la Belgique, le Luxembourg et l'Union européenne.

**17 octobre – Smart Defence : au-delà des concepts – Paris**  
Avec le soutien de l'Allied Command Transformation (ACT), d'EADS et de l'Organisation du traité de l'Atlantique nord (OTAN).

Ouverture par le général d'armée aérienne *Jean-Paul Paloméros*, SACT, OTAN.

Avec notamment *Patrick Auroy*, secrétaire général adjoint à l'Investissement de défense, OTAN ; *Benoît d'Aboville*, ancien ambassadeur auprès de l'OTAN ; *Tomas Valasek*, président, Central European Policy Institute, Bratislava ; *Graham Muir*, chef de l'unité Policy and Planning, Agence européenne de défense (AED) ; *Bertrand de Cordoue*, directeur Affaires publiques sécurité et défense, EADS France ; *Vincent Fournier*, coordinateur de programmes « Smart Defence », division développement capacitaire, ACT, OTAN ; *Étienne de Durand*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri.

## Russie/NEI

# Centre Russie/NEI

La Russie et les nouveaux États indépendants (NEI) présentent tous les caractères d'une zone de fortes potentialités et d'instabilités chroniques. Marché prometteur et partenaire inévitable dans le domaine énergétique, la Russie reste un milieu difficile à pénétrer, traversé de multiples tensions. En raison de son statut international, elle n'est pas un pays émergent comme les autres. La zone se caractérise aujourd'hui par son hétérogénéité et les mutations intervenues dans les relations que chaque pays entretient avec Moscou et d'autres acteurs extérieurs. Le Centre Russie/NEI a été créé en 2004 avec trois objectifs : anticiper les évolutions, fournir une expertise et aider à la décision.

### Équipe

**Thomas Gomart**, directeur du Centre Russie/NEI

Domaines d'expertise : relations civilo-militaires, interaction entre politiques étrangères et politiques énergétiques, partenariat Union européenne/Russie, *nation branding*, puissance numérique

**Tatiana Kastouéva-Jean**, chercheur

Domaines d'expertise : enseignement supérieur russe, système d'innovation, potentiel technologique, *soft power* russe, capital humain

**Dominic Fean**, assistant de recherche (jusqu'en mai 2012)

Domaines d'expertise : politique internationale russe, Ukraine, Moldavie, Caucase, politique européenne de voisinage, Union économique eurasienne

**Julien Nocetti**, chercheur associé

Domaines d'expertise : politique moyen-orientale de la Russie, Internet et politique en Russie

### Publications électroniques

- « **Russie.Nei.Visions** »  
(collection publiée en anglais, français et russe)



**La Russie et l'OMC, mariage d'amour ou de raison ?**, *Dominic Fean*, n° 64, février.

**La politique russe dans l'Arctique et la modernisation de la Flotte du Nord**, *Pavel Baev*, n° 65, août.

**L'OMC et l'union douanière : quel impact pour le secteur bancaire russe**, *Dmitri Miroshnichenko*, n° 66, octobre.

- « **Russie.Nei.Reports** »  
(collection publiée en anglais ou en français)

**Université fédérale de l'Oural, une future « Harvard régionale » ?**, *Tatiana Kastouéva-Jean* et *Tatiana Mechkova*, n° 9, janvier.

**Le Web en Russie : de la virtualité à la réalité politique ?**, *Julien Nocetti*, n° 10, mars.



**Ukraine at the Crossroads: Between the EU DCFTA and Customs Union**, *Olga Shumylo-Tapiola*, n° 11, avril.

**The Religious Diplomacy of the Russian Federation**, *Alicja Curanovic*, n° 12, juin.

**Entreprises et universités russes : de la coopération au recrutement**, *Tatiana Kastouéva-Jean*, n° 13, octobre.

**Kazakhstan and Eurasian Economic Integration: Quick Start, Mixed Results and Uncertain Future**, *Nargis Kassenova*, n° 14, novembre.

**OMC : quel impact pour le secteur agricole russe ?**, *Pascal Grouiez*, n° 15, décembre.

### Articles et contributions hors Ifri

**Le projet de puissance de Vladimir Poutine (2000-2008) : une lecture d'historien et d'expert**, *Thomas Gomart*, in *L'Historien et les relations internationales. Autour de Robert Frank*, Jean-Michel Guieu et Claire Sanderson (dir.), Paris, Publications de la Sorbonne.

**Vladimir Poutine : mâle dominant de toutes les Russies ?** *Thomas Gomart*, *Revue des deux mondes*, janvier.

**Universités et entreprises : le rapprochement de deux mondes**, *Tatiana Kastouéva-Jean*, *Revue internationale des études pédagogiques*, n° 59, avril.

**La France, charnière centrale de l'Europe**, *Thomas Gomart* (avec *Étienne de Durand*), *Revue des deux mondes*, avril.

**Internet en Russie, une forte croissance**, *Julien Nocetti*, *Les Cahiers de l'ARCEP*, n° 8, juin.

**Russie : quelle lecture de la crise syrienne ?**, *Julien Nocetti*, *Diplomatie*, n° 58, septembre.

**La mobilisation politique des Russes sur Internet**, *Julien Nocetti*, *Questions internationales*, n° 57, septembre-octobre.

**Russie : un positionnement international en voie de redéfinition**, *Thomas Gomart*, *Questions internationales* n° 57, septembre-octobre.

## Séminaires

### 30 mai – The Eurasian Trade Task Force, Trade and Foreign Policy

Thème abordés : *The Eurasian Customs Union, Allying Trade and Foreign Policy – Challenges for Investing in Russia – Russian Economic Policy in the New Putin Era – Protecting Intellectual Property Rights in a Changing Environment – WTO, Customs Union, Eurasian Union: The Sectoral Impact – New Challenges for the Russian Agriculture Industry within the Customs and WTO? – The Russian Banking and Insurance Industry – Preparing for New Levels of Foreign Competition – What Consequences on the Industrial and Consumer Good Markets?*

Ouverture par *Thomas Gomart*, directeur, Centre Russie/Nei, Ifri.

Avec notamment *Evgeny Nadorshin*, économiste en chef, JSFC Sisterna, Moscou ; *Vladimir Entin*, avocat, directeur, Centre for Intellectual Property Legal Protection ; *Douglas Lillpoldt*, économiste senior, division Développement, Direction des échanges et de l'agriculture, Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), Paris ; *Pascal Grouiez*, maître de conférences, université de Nantes ; *Dmitry Miroshnichenko*, expert senior, Economic Development Centre ; *D<sup>r</sup> Stéphane David*, directeur scientifique, Solution Center-CIS.

## Conférences internationales

### 14-15 juin – The New Eurasian Union Integration-Process. How Should the European Union React? – Berlin

Conférence internationale du Club Valdäi, section européenne, co-organisée par Ifri/DGAP/Club Valdäi.

## Asie

## Centre Asie Ifri

L'émergence de l'Asie orientale et de l'Asie du Sud sur la scène internationale fait de cette vaste région le théâtre d'enjeux multiples : économiques, politiques et de sécurité. L'objectif du Centre Asie Ifri est d'offrir par ses travaux, ses partenariats avec les grands centres de recherche internationaux et les manifestations qu'il organise en synergie avec l'ensemble des programmes de recherche de l'Ifri un éclairage approfondi, une aide à la décision et un lieu de dialogue autour de ces grands enjeux.

## Équipe

**Françoise Nicolas**, directeur

**Céline Pajon**, chercheur

Domaine d'expertise : Japon

**John Seaman**, chercheur

Domaine d'expertise : Chine, questions énergétiques

**Alice Ekman**, chercheur associé

Domaine d'expertise : Chine

**Isabelle Saint-Mézard**, chercheur associé

Domaine d'expertise : Asie du Sud

## Publications électroniques

### • « Asie.Visions »

**Internet Companies in China: Dancing between the Party Line and the Bottom Line**, *Min Jian*, n° 47, janvier.

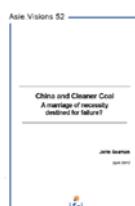


**Doors Wide Shut? An Update on FDI Regulations in China**, *Françoise Nicolas*, n° 48, janvier.

**The Expanding Chinese Footprint in Latin America – New Challenges for China and Dilemmas for the US**, *Evan Ellis*, n° 49, février.

**The Economic Opportunities and Constraints of Green Growth – The Case of South Korea**, *Jae-Seung Lee* et *Jung-Min Yu*, n° 50, février.

**New Economic Development Opportunities for Taiwan in the Post-EFCA Era**, *Da-Nien Liu* et *Hui-Tzu Shih*, n° 51, avril.



**China and Cleaner Coal: A Marriage of Necessity Destined for Failure?**, *John Seaman*, n° 52, avril.

**Pour une relecture du « grand jeu » entre l'Inde et la Chine en Birmanie**, *Renaud Egretteau*, n° 53, septembre.

**Globalization of Japanese firms – Long-run Trends, Cross-sectional Variations, and Policy Implications**, *Eiichi Tomiura*, n° 54, octobre.

**A EU-Japan Free Trade Agreement – Toward More Solid Economic Relations**, *Hiromasa Kubo*, n° 55, novembre.

**Challenges and Opportunities of a EU-Taiwan ECA: A Review of Political-Economic Perspectives**, *Tseng Yea Jen*, n° 56, novembre.

**Negotiating for a Malaysia-EU FTA: Contesting Interests from Malaysia's Perspective**, *Tham Siew Yean*, n° 57, novembre.



**China's Two-track Foreign Policy – From Ambiguous to Clear-Cut Positions**, *Alice Ekman*, n° 58, décembre.

**Ballistic Missile Defense in Japan: Deterrence and Military Transformation**, *Sugio Takahashi*, n° 59, décembre.

• « Canon-Ifri Paper Series »

**The Fukushima Nuclear Accident and a Long-Term Energy Vision for Japan**, *Tetsuo Yuhara*, n° 6, avril.

**The Ongoing Economic Crisis – 1 & 2: Comments on the EU Strategy/The Causes of the Crisis**, *Daisuke Kotegawa*, n° 7 et 8, mai.

**The Ongoing Economic Crisis – 3 & 4: The US Authorities and the Financial Crisis/Fiscal Austerity as a Mistake**, *Daisuke Kotegawa*, n° 9 et 10, juin.

**The Ongoing Economic Crisis – 5: What Precipitated the Economic Bubble in Europe, and How Did It Collapse**, *Daisuke Kotegawa*, n° 11, juillet.

## Articles et contributions hors Ifri

**Chinese ODI in France: Motives, Strategies and Implications**, *Françoise Nicolas*, *China Economic Policy Review*, vol. 1, n° 1, 2012.

**Korea and East Asian Economic Integration: The Way Forward**, *Françoise Nicolas*, *Korea's Economy 2012*, Washington, DC, Korea Economic Institute.

**Intégration économique : vers la fin de l'exception asiatique ?** *Françoise Nicolas*, in *Sophie Boisseau du Rocher* (dir.), *Asie 2012-2013. Une Asie toujours plus centrale*, Paris, La Documentation française.

**Chine et investissements internationaux – vers une normalisation**, *Françoise Nicolas*, in *Mathieu Arès et Éric Boulanger* (dir.), *L'Investissement et la nouvelle économie mondiale : trajectoires nationales, réseaux mondiaux et normes internationales*, Bruylant, Bruxelles.

**China and Post-Crisis Regional Financial Cooperation in East Asia**, *Françoise Nicolas*, in *Jean-Pierre Cabestan, Jean-François DiMeglio et Xavier Richet* (dir.), *China and the*

*Global Economic Crisis: A Comparison with Europe*, Londres et New York, Routledge.

**Drafting an Agenda for Asia – Europe Cooperation – Thinking Outside the Box**, *Françoise Nicolas*, in *Malte Boecker et Armando Garcia-Schmidt* (dir.), *The Asian-European Agenda – Ideas for Crisis Prevention and Effective Cooperation*, Europe in Dialogue, Gütersloh, Bertelsmann Stiftung.

**Between Opportunity and Anxiety: Asia in the Eyes of France**, *John Seaman*, in *Sebastian Bersick, Michael Bruter, Natalia Chaban, Sol Iglesias et Ronan Lenihan* (dir.), *Asia in the Eyes of Europe: Images of a Rising Giant*, Baden-Baden, Nomos.

**La pauvreté dans les villes chinoises : le cas des migrants**, *Alice Ekman*, *CERISCOPE Pauvreté*, janvier 2012, disponible sur :

<<http://ceriscope.sciences-po.fr/pauvrete/content/part2/la-pauvrete-dans-les-villes-chinoises-le-cas-des-migrants>>.

**Quelles(s) architecture(s) de sécurité pour l'océan Indien ?**, *Isabelle Saint-Mézard*, *Hérodote*, n° 145, 2<sup>e</sup> trimestre.

**Dérives de la gouvernance et nouveaux équilibres en Inde**, *Isabelle Saint-Mézard*, *Études*, novembre.

**Le triangle États-Unis/Chine/Pakistan : l'impossible convergence stratégique ?** *Isabelle Saint-Mézard*, in *Sophie Boisseau du Rocher* (dir.), *Asie 2012-2013. Une Asie toujours plus centrale*, Paris, La Documentation Française.

## Conférences-débats

**5 avril – Ambiguïtés et pragmatisme de la politique étrangère chinoise**

Avec *Alice Ekman*, chercheur associé, Centre Asie, Ifri ; *Valérie Niquet*, maître de recherche, responsable du pôle Asie, FRS.

Présidence : *Françoise Nicolas*, directeur, Centre Asie, Ifri.

**20 avril – Confronting Rising Inequality in Asia – Asian Development Outlook 2012**

Avec *Joseph Zveglic*, économiste en chef adjoint, Asian Development Bank ; *Kiichiro Fukasaku*, directeur, bureau des régions, OCDE.

Présidence : *Françoise Nicolas*, directeur, Centre Asie, Ifri.

**25 mai – China and Technological Innovation, Strategic Dynamo or Paper Dragon?**

Avec *Cong Cao*, professeur associé, École d'études chinoises contemporaines, université de Nottingham ; *Léo Sun*, président, bureau de Bruxelles et département des affaires européennes, Huawei Technologies ; *Eric Van Kooij*, conseiller sciences et technologies, ambassade des Pays-Bas en France, ancien conseiller sciences et technologies, ambassade des Pays-Bas, Pékin.

Présidence : *Françoise Nicolas*, directeur, Centre Asie, Ifri.

**18 juin – The EU through the Eyes of Asia ; Asia in the Eyes of Europe**

En collaboration avec Asia-Europe Foundation.



Avec *Martin Holland*, National Centre for Research on Europe (NCRE), université de Canterbury ; *Sebastien Bersick*, professeur associé, School of International Relations and Public Affairs (SIRPA), Fudan University, chercheur associé, DGAP, Berlin ; *John Seaman*, chercheur, Centre Asie, Ifri.

#### 21 juin – The Growing Chinese Presence in Japan: What Impact on the Bilateral Relationship?

Avec *Reinhard Drifte*, Professeur émérite, université de Newcastle, Royaume-Uni.  
Présidence : *Céline Pajon*, chercheur, Centre Asie, Ifri.

#### 4 juillet – Controlling The South China Sea, a Chinese Monroe Doctrine ?

Avec *James R. Holmes*, professeur associé de stratégie, Naval War College, chercheur senior, université de Géorgie, School of Public and International Affairs.  
Présidence : *Céline Pajon*, chercheur, Centre Asie, Ifri.

#### 25 septembre – La Chine, l'Inde et l'enjeu birman

Avec *Renaud Egreteau*, chercheur, maître de conférences, Hong-Kong Institute for the Humanities and Social Sciences, université de Hong-Kong ; *Sophie Boisseau du Rocher*, chercheur, spécialiste de l'Asie du Sud-Est.  
Présidence : *Françoise Nicolas*, directeur, Centre Asie, Ifri.

#### 27 novembre – Leadership Change in East Asia and Implications for Regional Stability

Avec *Ryo Sahashi*, professeur associé, université de Kanagawa, chercheur, Japan Center for International Exchanges (JCIE) ; *Marie-Orange Rivé-Lasan*, professeur, université Diderot, Paris ; *Alice Ekman*, chercheur associé, Centre Asie, Ifri.  
Présidence : *Françoise Nicolas*, directeur, Centre Asie, Ifri.

### Séminaires

#### 2 juillet – Japan's Defense Posture and Strategic Asia

Avec le soutien du CEA et en collaboration avec le Centre des études de sécurité, Ifri.

Avec *Étienne de Durand*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Corentin Brustlein*, chercheur, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Sugio Takahashi*, chercheur, National Institute for Defense Studies (NIDS), directeur adjoint, bureau de la planification stratégique, ministère japonais de la Défense ; *Bruce Klingner*, chercheur senior, Asian Studies Center, The Heritage Foundation ; *Ken Jimbo*, chercheur senior, Canon Institute for Global Studies ; *Marianne Péron-Doise*, analyste senior, ministère de la Défense, Paris, maître de conférences, INALCO ; *Tetsuo Kotanu*, chercheur, Asian Studies Center, The Heritage Foundation ; *James R. Holmes*, professeur associé, US Naval War College ; *Vice Admiral Hideaki Kaneda*, JMSDF (ret.), directeur, Okazaki Institute ; *Valérie Niquet*, directeur du département Asie, FRS ; *Masako Ikegami*, professeur, université de Stockholm ; *Jeffrey Lewis*, directeur, programme de non-prolifération pour l'Asie de l'Est, Center for Nonproliferation Studies (CNS) ; *Arthur S. Ding*, directeur, Institut des relations internationales, National Chengchi University, Taïpei ; *Céline Pajon*, chercheur, Centre Asie, Ifri ; *Ryo Sahashi*, professeur assistant, université Kanagawa, Yokohama, chercheur, Japan Center for

International Exchanges (JCIE) ; *Rajaram Panda*, ancien chercheur senior, Institute for Defense Studies and Analysis (IDSA), New Delhi ; *Thomas Wilkins*, maître de conférences, université de Sydney, chercheur, Japan Foundation, université de Tokyo.

#### 24 juillet – Dialogue économique Ifri-Académie de recherche macroéconomique/National Development and Reform Commission (NDRC)

Principaux thèmes abordés : *Endettement des provinces chinoises – Restructuration industrielle vers les provinces internes – Urbanisation – Situation énergétique en Chine.*

Avec *Chen Dongqi*, vice-président, Académie de recherche macroéconomique, NDRC ; *Dai Yande*, directeur adjoint, Institut de recherche sur l'énergie, NDRC ; *Gao Guoli*, directeur adjoint, Institut de planification spatiale et d'économie régionale, NDRC ; *Liu Lifeng*, chercheur, Institut de la recherche-investissement, NDRC ; *Zeng Zhizhe*, chef de division, Institut d'économie industrielle et des technologies, NDRC ; *Liu Guoyan*, chef de division, Institut de la recherche économique ; *Lu Jie*, chef de division, Académie de recherche macroéconomique ; *Su Fengli*, chef de division adjoint, Académie de recherche macroéconomique ; *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri ; *Françoise Nicolas*, directeur, Centre Asie, Ifri ; *John Seaman*, chercheur, Centre Asie, Ifri ; *Alice Ekman*, chercheur associé, Centre Asie, Ifri ; *Maïté de Boncourt*, chercheur, Centre Énergie, Ifri.

#### 13 novembre – Trading Freely with East Asia

Séminaire organisé avec le soutien du Bureau de représentation de Taïpei en France.

Thèmes abordés : *The Evolution of « Global Europe » – Analyzing Shifts in the EU's Free Trade Strategy – Lessons Learned from Concluded on Ongoing FRA Negotiations – The Way Forward: Challenges and Prospects of Future Agreements – The Cases of Japan and Taiwan – Economic Impact of EU-Asia FTAs – Consequences for Business.*

Ouverture : ambassadeur *Michel Ching-Long Lu*, Bureau de représentation de Taïpei en France ; *Francois Brottes*, président, commission des affaires économiques, Assemblée nationale ; *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri.

Conclusion : *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri.

Avec notamment *Vital Moreira*, président, commission du commerce international, Parlement européen ; *Mauro Petriccione*, directeur Asie et Amérique latine, DG Commerce, Commission européenne ; *Patrick Messerlin*, professeur d'économie, Sciences Po, Groupe d'économie mondiale ; *Jan Wouters*, chaire Jean Monnet *ad personam* UE et gouvernance globale, université de Louvain ; *Étienne Oudot de Dainville*, directeur adjoint pour la politique commerciale et d'investissement, Direction générale du Trésor, France ; *Heungchong Kim*, directeur de la recherche, Institut coréen pour la politique économique ; *Lay Hwee Yeo*, directeur, Centre UE à Singapour ; *Raphael Leal-Arcas*, professeur, droit économique international, Queen Mary, université de Londres ; *Kenji Goto*, directeur général adjoint, bureau des affaires économiques, MOFA, Japon ; *Chun-fang Hsu*, conseiller économique, ministère des Affaires économiques, Taïwan ; *Fredrik Erixon*, directeur,

European Center for International Political Economy ; *Erik Bergelin*, directeur pour le commerce et l'économie, Association européenne des constructeurs automobiles ; *Koshi Noguchi*, vice-président, département des relations extérieures, Bruxelles, Toshiba Europe Ltd ; *Moonkoo Hur*, directeur du bureau européen, Association coréenne pour le commerce international ; *Françoise Nicolas*, directeur, Centre Asie, Ifri.

### Conférences internationales

#### 17 avril – The Evolution of Greater China in our Time: A European Perspective – Hong-Kong

En collaboration avec le Bureau politique central, gouvernement de la région administrative spéciale de Hong-Kong.

Thèmes abordés : *Changing Trade and Investment Relations Within Greater China – Implications for Europe: The Presence of Chinese Firms Across Europe – Characteristics, Strategies and Impacts: Educational Exchange and Regional Integration in the European Union and Greater China Area*. Avec notamment *Christian Milelli*, chercheur, CNRS ; *Shen Wei*, doyen associé pour la Chine, ESSCA School of Management ; *Sun Wen-bin*, chercheur senior, Bureau politique central, gouvernement de la région administrative spéciale de Hong-Kong ; *Françoise Nicolas*, directeur, Centre Asie, Ifri.

#### 9 juillet – 1<sup>st</sup> CIIS (China Institute of International Studies)/Ifri Annual Policy Discussion – Pékin

Thèmes abordés : *Regional and Peripheral Affairs – International Hot Spot Issues – China-Europe and China-France Relations*.

Avec *Wang Zhenyu*, directeur adjoint, département des études européennes, CIIS ; *Song Junying*, chercheur, département Asie et région Pacifique, CIIS ; *Cui Hongjian*, directeur, centre pour les questions moyen-orientales, CIIS ; *Jin Ling*, chercheur, département des études européennes, CIIS ; *Xin Hua*, Senior Fellow, CIIS ; *Qu Xing*, président, CIIS ; *Françoise Nicolas*, directeur, Centre Asie, Ifri ; *John Seaman*, chercheur, Centre Asie, Ifri ; *Alice Ekman*, chercheur associé, Centre Asie, Ifri ; *Maité Jauréguy-Naudin*, directeur, Centre Énergie, Ifri.

## Maghreb/Moyen-Orient/Méditerranée Programme Moyen-Orient/ Maghreb

Le programme Moyen-Orient/Maghreb de l'Ifri vise à fournir une expertise sur les évolutions des systèmes politiques, des sociétés et des économies de la région, à travers l'analyse approfondie des dynamiques déterminantes – à tous niveaux, local, régional et international –, qui éclairent l'élaboration de nouvelles politiques. Il tente d'anticiper les orientations nouvelles pour chaque pays et d'en décrypter les risques et potentiels. Le programme a tissé un réseau de chercheurs et experts internationaux qui offre un maillage d'expertise dense sur la région allant du Maghreb au Golfe, et travaille en coopération sur toutes les thématiques transversales.

### Équipe

**Mansouria Mokhefi**, chercheur, responsable du programme

**Denis Bauchard**, conseiller pour le Moyen-Orient

### Publications électroniques

#### • « Notes de l'Ifri »

**Le Brésil et le monde arabe : les limites d'un rapprochement Sud-Sud**, *Bruno Muxagato*, septembre.

**Al-Qaeda in a Changing Region**, *Alia Brahim*, septembre.



**La Russie au Moyen-Orient**, *Denis Bauchard*, novembre.

### Articles et contributions hors Ifri

**Maghreb : révolutions inachevées**, *Mansouria Mokhefi*, *Politique étrangère*, vol. 77, n° 1, printemps.

**Qatar : forces et faiblesses d'un activisme**, *Mansouria Mokhefi*, *Politique étrangère*, vol. 77, n° 4, hiver.

**Le choix d'une (r)évolution institutionnelle**, *Mansouria Mokhefi*, *Le Magazine de l'Afrique*, mars-avril.

**La « différence » algérienne**, *Mansouria Mokhefi*, *Le Magazine de l'Afrique*, mars-avril.

**La Tunisie et la Libye dans les dynamiques intra-maghrébines du printemps arabe**, *Mansouria Mokhefi*, in *Annuaire de la Méditerranée 2012*, IEMed.

**Le golfe Arabo-Persique : quelle puissance arabe ?**, *Mansouria Mokhefi, Moyen-Orient*, juillet-septembre.

**Révoltes arabes : entre revendication nationale et implications internationales**, in *Hasni Abidi* (dir.), *Où va le monde arabe ? Les enjeux de sa transition*, Paris, Érick Bonnier Éditions.

### Conférences et petits déjeuners-débats

#### 8 février – La diplomatie arabe du Qatar

Avec *Hasni Abidi*, directeur, Cermam, Genève ; *Nadine Addallah*, chercheur, Forum arabe des études alternatives (AFA) ; *Youcef Bouandel*, professeur de science politique, université du Qatar ; *Fatiha Dazi-Heni*, politologue.

Présidence : *Denis Bauchard*, conseiller pour le Moyen-Orient, Ifri.

## Maghreb/Moyen-Orient/Méditerranée Programme « Le Maghreb face aux nouveaux enjeux mondiaux »

Mené en partenariat avec le Groupe OCP, ce programme entend approfondir l'état des connaissances sur le Maghreb en se penchant sur des thématiques peu étudiées et de nouvelles grilles de lecture resituant le Maghreb dans l'espace mondialisé. Il remet en perspective les relations que les pays du Maghreb entretiennent avec le monde occidental et les puissances traditionnellement présentes dans la région, ainsi que celles qui se dessinent avec le monde musulman et les pays émergents. Le programme fait appel aux diverses unités de recherche de l'Ifri, ainsi qu'à des chercheurs extérieurs.

### Équipe

**Mansouria Mokhefi**, chercheur, responsable du programme

### Ouvrage



**Le Maghreb et son Sud : vers des liens renouvelés**, *Mansouria Mokhefi et Alain Antil* (dir.), Paris, CNRS Éditions/Ifri, décembre.

### Publications électroniques

- « Notes de l'Ifri »

**Is Africa's Recent Economic Growth Sustainable?** *Shanta Devarajan et Wolfgang Fengler*, octobre.



**Beyond the Arab Spring: Russia's Security Interests in the Middle East**, *Irina Zvyagelskaya*, novembre.

**Les nouvelles relations entre l'Inde et les pays du Maghreb**, *Isabelle Saint-Mézard*, novembre.

**Le Maghreb vu de Chine**, *Alice Ekman*, décembre.

## Conférence internationale

### 13 mars – Les conséquences internationales du printemps arabe. Implications régionales et mondiales

En partenariat avec Casa Arabe (Espagne), avec le soutien de l'Office chérifien des phosphates (OCP) et le concours de l'ambassade du Canada en France.

Thèmes abordés : *Le monde face au printemps arabe – La diplomatie occidentale à l'épreuve du printemps arabe – La diplomatie des pays émergents – Dynamiques régionales au Moyen-Orient et en Afrique du Nord.*

Avec notamment *Germa Martin-Munoz*, directrice générale, Casa Arabe ; *Hervé de Charette*, ancien ministre des Affaires étrangères, président de la Chambre de commerce franco-arabe ; *Nassif Hitti*, ambassadeur de la Ligue arabe en France ; *Janice Stein*, directrice du Munk Centre for Global Affairs, université de Toronto ; *Pierre Razoux*, collègue de l'OTAN, Rome ; *Alexandre Choumiline*, directeur, Centre d'étude des conflits au Proche-Orient, Institut des États-Unis et du Canada, Moscou ; *James Dorsey*, chercheur, S. Rajaratnam School of International Studies, Université technologique de Nanyang, Singapour ; *Hélène Thiollet*, chercheur, Centre de géostratégie, École normale supérieure ; *Alain Dieckhoff*, directeur de recherche, CNRS/CERI Sciences Po ; *Ghazi Gherairi*, secrétaire général, Académie internationale de droit constitutionnel ; *Ajmi Lourimi*, membre du bureau exécutif d'Ennahda, Tunisie ; *Omar el-Mourabet*, représentant en France du Parti de la justice et du développement, Maroc ; *Ghazi Hidouci*, ancien ministre algérien de l'Économie ; *José Antonio Sabadell*, directeur général adjoint pour le Maghreb, ministère des Affaires extérieures et de la

## Maghreb/Moyen-Orient/Méditerranée Programme Turquie contemporaine

Le programme Turquie contemporaine se développe depuis 2007 autour de deux objectifs principaux : 1) forger de nouveaux instruments d'analyse des dynamiques politiques, économiques et sociales en Turquie même, et appréhender la montée en puissance du pays sur la scène internationale ; 2) renforcer les instruments d'un dialogue franco-turc entre décideurs politiques et économiques des deux pays et sociétés civiles. Le programme s'attache également à alimenter le débat public dans les deux pays, via conférences, séminaires et publications ; à identifier des interlocuteurs pertinents en France et en Turquie, dans les sociétés civiles et les cercles institutionnels ; à organiser des actions de socialisation, notamment entre professionnels des médias (*Dialogue franco-turc des médias*).

### Équipe

**Dorothee Schmid**, chercheur, responsable du programme  
Domaines d'expertise : relations franco-turques, politique étrangère de la Turquie ; questions régionales méditerranéennes ; politiques de l'UE au Moyen-Orient

**Julien Cécillon**, assistant de recherche (jusqu'en mars 2012)  
Domaines d'expertise : diplomatie publique de la Turquie, vie politique turque, question kurde

### Publications électroniques

« Repères sur la Turquie »

**L'AKP et le mouvement kurde : le temps kurde – le temps de la confrontation**, *Julien Cécillon*, n° 8, mars.

### Articles et contributions hors Ifri

**L'armée turque est-elle hors-jeu ?**, *Dorothee Schmid*, *Politique internationale*, automne.

**Les grandes ambitions de la diplomatie turque**, *Dorothee Schmid* (avec Marc Semo), entretien avec Ahmet Davutoğlu, *Politique internationale*, automne.

**Tensions in the Middle East and North Africa: Can Turkey and the EU Come Along?**, *Dorothee Schmid*, in *Europe, Turkey and the Mediterranean: Fostering Cooperation and Strengthening Relations*, Europe in Dialogue 2012, Gütersloh, Bertelsmann Stiftung.

**Turkey, the EU and the Middle East Puzzle: Cooperation or Mutual Testing Ahead?**, *Dorothee Schmid*, *Turkey, the European Union, and the Transatlantic Partnership: Strategic Allies or Drifting Apart?*, Workshop Paper, Atlantic Council, Transatlantic Relations Program, février.



**Le modèle turc à l'épreuve du printemps arabe**, *Dorothee Schmid, Questions internationales*, janvier-février.

**Turquie : un allié remuant**, *Dorothee Schmid, Cahiers de l'Orient*, janvier-mars.

### Conférence-débat

#### 5 juillet – Turkish-French Relations in an Evolving Environment

Avec *Ahmet Davutoğlu*, ministre des Affaires étrangères de Turquie.

Présidence : *Thierry de Montbrial*, Ifri.

### Séminaires

#### 14 février – Turkey and the Arab World: Natural Partners ?

Bruxelles, séminaire organisé à l'occasion de la publication de *La Turquie au Moyen-Orient : le retour d'une puissance régionale ?* (Paris, CNRS Éditions/Ifri).

Avec *Marc Pierini*, conseiller spécial, DG Élargissement, Commission européenne ; *Sinan Ülgen*, chercheur invité, Carnegie Europe, Bruxelles, directeur de EDAM, Istanbul ; *Nourredine Fridhi*, journaliste, *Al Arabiya*, Bruxelles ; *Ian Lesser*, directeur exécutif, Transatlantic Center, German Marshall Fund of the United States, Bruxelles ; *Marc Semo*, journaliste, *Libération* ; *Bahadır Kaleagasi*, TÜSIAD/Institut du Bosphore.

#### 28 novembre – La crise syrienne : une crise régionale ?

Thèmes abordés : *Moyen-Orient : la nouvelle hiérarchie des crises – Crise syrienne et clivages arabes – La Turquie peut-elle agir ?*

Avec *Dorothee Schmid*, responsable, programme Turquie contemporaine, Ifri ; *Ziad Majed*, professeur, Université américaine, Paris ; *Kadri Gürsel*, éditorialiste, *Milliyet*.

Présidence : *Christian Makarian*, directeur de la rédaction délégué, *L'Express*.

## Afrique Programme Afrique subsaharienne

Créé fin 2007, le programme Afrique subsaharienne a pour ambition de rénover les grilles de lecture des décideurs politiques et économiques, des journalistes et du grand public concernant le continent africain, notamment en valorisant la production académique française et internationale et en croisant des types d'expertise (chercheurs, militaires, hauts fonctionnaires, hommes d'affaires, représentants d'ONG, etc.), peu familiers de plates-formes communes. En produisant et en diffusant largement une expertise de haute qualité, le programme contribue à renouveler l'intérêt de la puissance publique à l'égard de l'Afrique et à donner aux décideurs des outils d'analyse actualisés et performants.

### Équipe

**Alain Antil**, responsable du programme

Domaines d'expertise : Mauritanie, Sahel, Afrique de l'Ouest, questions politiques et sociales, questions de sécurité

**Hélène Quénot-Suarez**, chercheur

Domaines d'expertise : Ghana, Burkina-Faso, Afrique de l'Ouest, villes d'Afrique, classes moyennes, gouvernance urbaine, gestion des déchets

**Thierry Vircoulon**, chercheur associé

Domaines d'expertise : Afrique du Sud, République démocratique du Congo (RDC), question des minerais, conflits, prévention et résolution des conflits en Afrique

**Benjamin Augé**, chercheur associé

Domaines d'expertise : pétrole, gaz, électricité, conflits de frontières liés aux hydrocarbures

**Cyril Musila**, chercheur associé

Domaines d'expertise : RDC, zone des Grands Lacs, Afrique centrale, coopération régionale, reconstruction post-conflit, dynamiques économiques transfrontalières

**Matthieu Pellerin**, chercheur associé

Domaines d'expertises : Madagascar, sûreté/risque pays, responsabilité sociétale des entreprises

**Sylvain Touati**, chercheur associé

Domaines d'expertises : processus électoraux, pays émergents en Afrique, Sahel, politique de la France en Afrique

**Kathryn Nwajiaku-Dahou**, chercheur associé

Domaines d'expertises : Nigeria, nationalisme, delta du Niger

## Publications électroniques

## • « Notes de l'Ifri »



**The Recent Blossoming in Relations between China and Madagascar**, Matthieu Pellerin, février.

**A Victorious Anti-insurrection Strategy ? The Insurrections of 2010 in the Jonglei State of South Sudan**, Marc-André Lagrange, mars.



**Consommer dans un environnement incertain : le paradoxe des classes moyennes africaines**, Hélène Quénot-Suarez, mars.

**Inventer une politique publique dans un État failli : le défi de la sécurisation des droits fonciers**, Florence Liégeois et Thierry Vircoulon, avril.

**L'insécurité transfrontalière au Cameroun et dans le bassin du lac Tchad**, Cyril Musila, juillet.



**How to Create a Public Policy in a Failed State – The Challenge of Securing Land Rights in Eastern Congo**, Florence Liégeois et Thierry Vircoulon, octobre.

**Quand les embouteillages « créent » la ville – L'influence de la congestion sur la structure et l'économie urbaines à Accra (Ghana)**, Hélène Quénot-Suarez, octobre.



**L'Afrique de l'Est, une géopolitique pétrolière à haut risque**, Benjamin Augé, novembre.

**Derrière le miroir : « Régimes hybrides » et pouvoirs traditionnels dans les États fragiles**, François Gaulme, décembre.

## Articles et contributions hors Ifri

**Une hirondelle ne fait pas le printemps. Grammaire des mobilisations sociales et politiques et retour de la question négro-mauritanienne**, Alain Antil et Céline Lesourd, in *L'Année du Maghreb*, VIII.

**Trafic de cocaïne au Sahel**, Alain Antil, *Études*, octobre 2012.

**Le Sahel, entre rentes et économie de subsistance**, Alain Antil et David Vigneron, *Questions internationales*, novembre-décembre.

**Agrobusiness : un continent à vendre**, Alain Antil, *Afrique Méditerranée Business*, décembre.

## Conférences-débats

## 24 janvier – Élections en RDC : quel bilan ?

Avec Cyril Musila, chercheur associé, Ifri ; Jean-Claude Willame, professeur émérite, université catholique de Louvain.

Présidence : Alain Antil, responsable, programme Afrique subsaharienne, Ifri.

## 7 février – Les télécoms en Afrique : enjeux économiques et mutations sociales

Avec Marc Rennard, directeur EMEA, Orange ; Jean-Michel Huet, directeur associé Emerging Markets, BearingPoint ; Laura Recuero-Virto, chercheur, OCDE ; Annie Chéneau-Loquay, directrice de recherche, CNRS.

Présidence : Hélène Quénot-Suarez, chercheur, programme Afrique subsaharienne, Ifri.

## Séminaires

## 5 juin – ICTs and Agriculture in Africa: An Unexpected Alliance – Bruxelles

Avec Léon-Charles Ciss, directeur marketing, Afrique, Moyen-Orient, Asie, Orange France Télécom ; Anna Bon, VU University Amsterdam, Centre for International Cooperation & Network Institute.

Présidence : Hélène Quénot-Suarez, chercheur, programme Afrique subsaharienne, Ifri.

## 22 juin – Le Sahel en 2012 : évolutions, sécurité, développement

En collaboration avec l'Agence française de développement (AFD), CCFD-Terre solidaire, l'Institut de recherche stratégique de l'École militaire (IRSEM) et le ministère des Affaires étrangères et européennes (MAEE).

Thèmes abordés : *La crise de l'État postcolonial : souveraineté, territoire, citoyenneté – Économies et sociétés sahéliennes – Quelle légitimité pour les acteurs de la sécurité ?*

Avec Céline Lesourd, anthropologue, Laboratoire d'anthropologie sociale (LAS), École des hautes études en sciences sociales (EHESS) ; Ferdaous Bouhlel-Hardy, doctorante, CNRS/CERI Sciences Po ; Soumeylou Boubeye-Maïga, ancien ministre des Affaires étrangères du Mali, président de l'Observatoire sahélo-saharien de géopolitique et de géostratégie ; Vincent Brossel, directeur, information et communication institutionnelle, CCFD-Terre solidaire ; Mohamed Fall Ould Bah, anthropologue, directeur du Centre de recherches sahariennes (RESA) ; Caroline Bah, directrice, ONG Afrique Verte ; André Marty, Iram ; Amandine Gnanguènon, chargée d'études Afrique, IRSEM ; Flavien Bourrat, responsable de programme, sécurités régionales comparées, IRSEM ; Zobel Behalal, chargé du plaidoyer paix et conflits, CCFD-Terre solidaire ; Dominique Gentil, socio-économiste ; Yvan Guichaoua, enseignant-chercheur, université d'East Anglia ; Yahia Zoubir, directeur de recherche en géopolitique, Euromed Management ; Paul Melly, chercheur associé, Chatham House ; Laurent Bigot, sous-directeur Afrique occidentale, MAEE ; François Gaulme, chargé de mission crises et conflits, AFD ; Benjamin Augé, chercheur associé, Ifri ; Alain Antil, responsable, programme Afrique subsaharienne, Ifri.

## 27 novembre – Développement économique de l’Afrique : la solution par les classes moyennes

Thèmes abordés : *Les classes moyennes en Afrique : l’illusion d’une implication politique prodémocratie – L’émergence d’un tissu de PME locales, enjeu de la croissance des classes moyennes ? – Une culture « de classes moyennes » en Afrique ?*

Avec *Dominique Darbon*, professeur, LAM-IEP de Bordeaux ; *Jean-Sébastien Bergasse*, chargé d'affaires, Proparco ; *Jean-Christophe Servant*, journaliste, *Géo*, *Le Monde diplomatique*.

Présidence : *Hélène Quénot-Suarez*, chercheur, programme Afrique subsaharienne, Ifri.

## 12 décembre – Des régimes hybrides pour une paix durable ?

En collaboration avec l’AFD.

Avec *Alice Sindzingre*, anthropologue et économiste, et *François Gaulme*, AFD.

Présidence : *Alain Antil*, responsable, programme Afrique subsaharienne, Ifri.

## États-Unis

### Programme États-Unis

Les Européens entretiennent vis-à-vis des États-Unis un grand sentiment de proximité culturelle, bien que les États-Unis soient fondés sur une philosophie politique et un système de références très différents de ceux du Vieux Continent. Institutions, système politique et situation économique du pays définissent en outre un cadre de fonctionnement sans équivalent dans le monde. Comment cette culture et cette pratique se traduisent-elles aujourd’hui dans l’action extérieure des États-Unis ? Le programme États-Unis de l’Ifri cherche à comprendre et à expliquer les États-Unis de l’intérieur, pour donner les clés de meilleures interactions avec leurs partenaires, au premier chef l’Europe.

### Équipe

**Laurence Nardon**, chercheur, responsable du programme  
Domaines d’expertise : politique intérieure, évolution sociale

**Anne-Lorraine Bujon**, chercheur associé  
Domaine d’expertise : théorie politique, questions sociales et culturelles

**Alexandra De Hoop Scheffer**, chercheur associé  
Domaine d’expertise : politique étrangère et questions de sécurité

**François Vergniolle de Chantal**, chercheur associé  
Domaine d’expertise : institutions et politique intérieure

### Publications électroniques

#### • « Potomac Papers »



**Le conservatisme texan**, *Laurence Nardon*, n° 10, janvier.

**Is J Street a Passing Phenomenon ?**, *Gilbert N. Khan*, n° 11, février.

**The Democratic Party under Obama and beyond**, *Nicol C. Rae*, n° 12, mars.

**Argent et élections aux États-Unis : la campagne de 2012**, *Anne Deysine*, n° 13, juin.



**L’irrésistible ascension des mormons américains**, *Anne-Lorraine Bujon*, n° 14, juillet.

**Don’t Bank on Change: Finance and Regulatory Reform in the US**, *Herman Schwartz*, n° 15, septembre.

## Articles et contributions hors Ifri

**Le clivage sur les valeurs aux États-Unis**, *Laurence Nardon*, in *Julian Fernandez* (dir.), *Élections américaines, un bilan*, Paris, Pedone.

**Le Tea Party infuse la droite américaine**, *Anne-Lorraine Bujon*, *Alternatives internationales*, janvier.

## Séminaires

### Cycle de séminaires « *The Obama Presidency – Year 4: Toward a Second Term ?* »

En collaboration avec la French-American Foundation France ; en partenariat avec l'ambassade des États-Unis en France.

#### 1<sup>er</sup> février – Primaires républicaines : quel candidat face à Obama ?

Avec *Donald Morrison*, ancien rédacteur en chef de l'édition européenne de *Time Magazine*, auteur de *Comment Obama a perdu l'Amérique* (Paris, Denoël, 2012) ; *Thomas McGrath*, président, Republicans Abroad, France ; *Connie Borde*, présidente, Democrats Abroad, France.

Présidence : *Laurence Nardon*, responsable, programme États-Unis, Ifri.

#### 3 mai – États-Unis : la reprise économique se confirme-t-elle ?

Avec *Paul Horne*, ancien directeur pour l'économie internationale, Smith Barney (Citigroup) ; *Thomas McGrath*, directeur exécutif d'une des principales banques d'investissement européennes ; *Jean-Michel Six*, directeur exécutif, Standard & Poor's France.

Présidence : *Philippe Manière*, Footprint Consultants et French American Foundation, France.

#### 3 octobre – La rentrée politique à Washington, deux mois avant l'élection

Avec *Bruce Stokes*, directeur, comportements économiques mondiaux, Pew Research Center ; *Frédéric Tardy*, président-directeur général, L'Atelier, BNP Paribas Group ; *Gilles Biassette*, journaliste, *La Croix*.

Présidence : *Laurence Nardon*, responsable, programme États-Unis, Ifri.

## Conférence annuelle

### 7 décembre – Obama réélu : « le meilleur est à venir ? »

En partenariat avec l'ambassade des États-Unis en France et le German Marshall Fund of the United States.

Avec le soutien de Viel & Cie, BNP PARIBAS, Davis Polk, 3M et de la Fondation Clarence Westbury.

Thèmes abordés : *The Political Outlook of President Obama's Second Term: The social and political evolutions of US public opinion as shown by the November vote – Will President Obama and the new Congress break the institutional deadlock? Can bipartisanship be renewed? – The role of the Supreme Court in US politics: what can we expect from upcoming decisions? – The economy: how to bounce back to growth? – Can we trust the current signs of a macroeconomic improvement? – Will the new energy mix boost the US economy? – Is there a future for blue-collar jobs in America; is re-industrialization possible? – Will*

*Obama's foreign policy be different in the next four years? – Cyber threats and cyber weapons: a US perspective – The pivot towards Asia and command of the seas – US perceptions and policies as to the risk of nuclear and ballistic proliferation – The enduring relevance of the transatlantic perspective.*

Avec *Jeff Rosen*, professeur de droit, université George Washington ; *Corine Lesnes*, correspondante à Washington, *Le Monde* ; *Florence Pisani*, économiste, Dexia Asset Management ; *Antoine Halff*, directeur de la division industrie et marchés pétroliers, Agence internationale de l'énergie (AIE) ; *Rob Carnell*, économiste international en chef, ING UK ; *David Sanger*, correspondant principal à Washington, *The New York Times* ; *Thomas Rid*, chargé de cours, King's College ; *Ely Ratner*, chercheur, Center for a New American Security ; *Alex Lennon*, chercheur senior, programme sécurité internationale, Center for Strategic and International Studies (CSIS) ; *Alexandra De Hoop Scheffer*, directeur du bureau parisien, German Marshall Fund of the United States. ; *Laurence Nardon*, responsable, programme États-Unis, Ifri.

Conclusion : *Simon Serfaty*, professeur émérite, chaire Zbigniew Brzezinski, CSIS.



## Centre des études de sécurité Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)

Depuis plus de 20 ans, le Centre des études de sécurité contribue à nourrir la réflexion stratégique en France et dans le monde, par ses recherches originales, ses productions et l'animation du débat grâce à de multiples séminaires de recherche. Le centre s'attache également à développer une présence forte dans les nouveaux médias (blog *Ultima Ratio*, Twitter, vidéos sur Dailymotion). Consacrés en 2012 à « La défense française en question », les « séminaires-sandwichs », organisés en partenariat avec la Fondation pour la recherche stratégique (FRS) et le blog *Secret Défense*, bénéficient d'une large diffusion.

### Équipe

**Étienne de Durand**, directeur du Centre des études de sécurité et du Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)

Domaines d'expertise : sécurité européenne, politiques de défense française et américaine, « transformation » des appareils militaires, interventions militaires, contre-insurrection, dissuasion nucléaire et prolifération

**Michel Baud**, chef de bataillon, détaché, chercheur au LRD  
Domaines d'expertise : questions stratégiques et militaires, politique de défense française

**Corentin Brustlein**, chercheur, rattaché au LRD et au programme « Prolifération »

Domaines d'expertise : défenses antimissiles, dissuasion nucléaire, politique de défense américaine, prolifération des armes de destruction massive, transformation militaire

**Guillaume Garnier**, lieutenant-colonel, détaché, chercheur au LRD

Domaines d'expertise : opérations amphibies, combat urbain, contre-insurrection, renseignement

**Marc Hecker**, chercheur au Centre des études de sécurité et rédacteur en chef adjoint de *Politique étrangère*

Domaines d'expertise : terrorisme, conflits asymétriques, communication en période de guerre

**Aline Lebœuf**, chercheur, rattachée au LRD

Domaines d'expertise : évolution du monde conflictuel, stabilisation et reconstruction post-conflit, conflits africains

**Benoît Michel**, chef d'escadrons, détaché, chercheur au LRD

Domaines d'expertise : opérations de stabilisation contemporaines, politiques de défense et de sécurité française et européenne, Moyen-Orient

**Élie Tenenbaum** : assistant de recherche au LRD

Domaines d'expertise : guérillas et contre-insurrection, doctrine militaire, circulation des savoirs stratégiques

### Ouvrages



**Intifada française ? De l'importation du conflit israélo-palestinien**, Marc Hecker, Paris, Ellipses.

**Utilisation et investissement de la sphère Internet par les militaires**, Marc Hecker et Thomas Rid, Paris, IRSEM, « Étude de l'IRSEM », n° 13.

### Publications électroniques

#### • « Focus stratégiques »



**Helicopter Warfare. The Future of Airmobility and Rotary Wing Combat**, Étienne de Durand, Benoît Michel et Élie Tenenbaum, n° 32 bis, janvier.



**Entre ciel et terre. Le débat air-sol et les défis de l'appui-feu**, Élie Tenenbaum, n° 35, février.

**Les budgets de défense en France entre déni et déclin**, Martial Foucault, n° 36, avril.

**Les opérations aéroportées : la profondeur stratégique en question**, Benoît Michel, n° 37, mai.

**Establishing the Rule of Law: The UN Challenge in Kosovo**, Jean-Christian Cady, n° 34 bis, juin.

**Building Security Institutions: Lessons Learned in Afghanistan**, Olivier Neola, n° 38, juillet.



**Les réserves en première ligne ? Du citoyen-soldat à l'intérim**, Michel Baud, n° 39, septembre.

**The Battle over Fire Support: The CAS Challenge and the Future of Artillery**, Élie Tenenbaum, n° 35 bis, octobre.

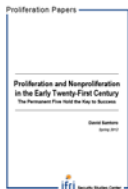
**Contenir la piraterie : des réponses complexes face à une menace persistante**, Hugues Eudeline, n° 40, novembre.

**The Defense Budget in France, between Denial and Decline**, Martial Foucault, n° 36 bis, décembre.

#### • « Proliferation Papers »

**Dancing with the Bear: Managing Escalation in a Conflict with Russia**, Forrest E. Morgan, n° 40, mars.

**Cruise Missiles and NATO Missile Defense: Under the Radar?**, *Dennis M. Gormley*, n° 41, avril.



**Proliferation and Nonproliferation in the Early Twenty-First Century: The Permanent Five Hold the Key to Success**, *David Santoro*, n° 42, mai.

**Detering the Weak: Problems and Prospects**, *James J. Wirtz*, n° 43, octobre.

**Ballistic Missile Defense in Japan: Deterrence and Military Transformation**, *Sugio Takahashi*, n° 44, décembre.

## Articles et contributions hors Ifri

**Du virtuel au réel : l'impact du Web social sur les forces armées**, *Marc Hecker, Nicolas Vanbremeersch, Marguerite de Durand et Thibault Souchet*, *Revue Défense Nationale*, décembre.

**Apprendre de ses alliés. Réflexions autour de la circulation des savoirs stratégiques irréguliers en Occident**, *Élie Tenenbaum*, in *Michel Goya et Camille Sicourmat* (dir.), *L'Académie de la Boue. Regards croisés sur l'apprentissage des forces armées*, Paris, IRSEM, « Laboratoire de l'IRSEM », n° 10.

**L'Asie du Sud-Est, laboratoire stratégique de la guerre irrégulière de 1945 à nos jours**, *Élie Tenenbaum*, in *Pierre Journoud* (dir.), *L'Évolution du débat stratégique en Asie du Sud-Est depuis 1945*, Paris, IRSEM, « Étude de l'IRSEM », n° 14.

## Séminaires

### Séminaires-sandwichs

En partenariat avec la Fondation pour la recherche stratégique (FRS) et le blog *Secret Défense*.

**19 janvier – L'Union européenne : un acteur en matière de défense ?**

Avec *Jolyon Howorth*, professeur, université de Yale.

**26 janvier – Outre-Manche ou outre-Rhin ?**

Avec *Alastair Cameron*, chercheur associé, RUSI et FRS ; *Claudia Major*, chercheur, SWP.

**16 février – Une vision pour le futur de la défense française**

Avec *Louis Gautier*, professeur, université Jean-Moulin Lyon III, conseiller-maître à la Cour des comptes.

**22 mars – Une vision pour le futur de la défense française**

Avec *Arnaud Danjean*, député européen.

**10 mai – Quels scénarios pour les capacités et la posture nucléaires françaises ?**

Avec *Bruno Tertrais*, maître de recherche.

**20 septembre – La défense française après les élections**

Avec *Camille Grand*, directeur, FRS ; *Jean-Dominique Merchet*, journaliste, *Marianne* ; *Étienne de Durand*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri.

**22 novembre – Leçons pour l'avenir de 20 années d'opérations aériennes et terrestres**

Avec le *colonel Michel Goya*, directeur domaine « Nouveaux Conflits », IRSEM, et le *colonel Jean-Christophe Noël*, Direction de la prospective (DP), ministère des Affaires étrangères et européennes.

### Forum de défense FRUK

Programme de séminaires et tables rondes à l'initiative conjointe de l'Ifri, du Center for European Reform, de Chatham House, de la Fondation pour la recherche stratégique (FRS) et du Royal United Services Institute (RUSI).

**22 février – L'an II de la coopération de défense bilatérale franco-britannique**

Séminaire de lancement.

Avec *Alexis Morel*, conseiller technique pour les affaires politiques et de sécurité, présidence de la République ; *Bob Regan*, directeur politique international France, ministère de la Défense ; contre-amiral *Pascal Ausseur*, chef de la division Organisations internationales, état-major des Armées, ministère de la Défense ; *Patricia Lewis*, directeur de recherche, sécurité internationale, Chatham House ; *Camille Grand*, directeur de la FRS ; *John Louth*, chercheur senior, directeur adjoint, programme industries de défense et société, RUSI ; *Tomas Valasek*, directeur pour la politique étrangère et de défense, CER ; *Étienne de Durand*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri.

**17 juillet – Fruk Defence Forum Roundtable**

Séminaire organisé à la FRS, avec *Camille Grand*, directeur, FRS, et *Étienne de Durand*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri.

**19 septembre – Politics and Strategy** – Chatham House, Londres

Table ronde avec *Sir Peter Ricketts*, ambassadeur du Royaume-Uni en France.

**17 décembre – The European Dimensions of Franco-British Defence Cooperation** – CER, Bruxelles

Table ronde avec *Philippe Errera*, représentant permanent de la France à l'OTAN ; *Julian Braithwaite*, représentant du Royaume-Uni au Comité politique et de sécurité (COPS) de l'UE ; lieutenant-général *Ton Van Osch*, directeur général de l'état-major de l'UE.

## Conférences au salon Eurosatory

**12 juin – L'environnement stratégique et ses implications capacitaires**

Séminaire avec *Michael Codner*, directeur, département science militaire, RUSI ; *John Louth*, directeur, programme défense, industries et société (DISP), RUSI ; *Philippe Gros*, chargé de recherche, FRS ; *Riad Kahwaji*, directeur, Inegma ; *Corentin Brustlein*, chercheur, Centre des études de sécurité, Ifri.

**13 juin – Perspectives franco-britanniques pour la défense et la coopération industrielle**

Avec *Heinrik Heidenkamp*, chercheur, DISP, RUSI ; *Alastair Cameron*, directeur, programme sécurité européenne, RUSI ; *Étienne de Durand*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri.

**14 juin – Quelles perspectives pour les industries de défense en Europe ?**

Avec *Camille Grand*, directeur, FRS ; *Étienne de Durand*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Hélène Masson*, maître de recherche, FRS.

**Séminaires dans le cadre du programme « Prolifération »**

En collaboration avec le CEA.

**25 octobre – US Nuclear Strategy in an Era of Budget Constraints**

Avec *Jon Wolfsthal*, directeur adjoint, Center for Nonproliferation Studies, Monterey.

**19 novembre – The Future of Deterrence in Europe**

Avec *Sir Lawrence Freedman*, vice-président et professeur de *War Studies*, King's College, Londres.

**Conférences-débats et séminaires LRD****31 mai – Quel budget de défense pour quelles ambitions ?**

Avec le général d'armée *Jean-Louis Georgelin* ; *Camille Grand*, directeur, FRS ; *Jean-Dominique Merchet*, journaliste, *Marianne*.

Présidence : *Étienne de Durand*, directeur, Centre des Études de Sécurité, Ifri.

**13 juillet – Libye : un éclairage américain sur les opérations**

Avec *Stephen E. « Wilbur » Wright*, ancien doyen de l'Air War College américain, professeur, School of Advanced Air and Space Studies ; *Étienne de Durand*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri.

**3 décembre – L'armée de Terre après l'afghanistan : missions, cadre d'emploi et défis**

Avec le lieutenant-colonel *Guillaume Garnier*, chercheur, LRD, Ifri ; *Philippe Gros*, chargé de recherche, FRS ; le colonel *Michel Goya*, IRSEM ; le général *Serge Garrigues*, chef d'état-major de zone au Secrétariat général de la Zone de défense et de sécurité de Paris (SGZDS) ; *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri ; *Étienne de Durand*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri.

**Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)**

Alors que les États-Unis semblent se tourner vers l'Asie et que les budgets de défense des pays européens diminuent, le LRD souhaite contribuer à entretenir un débat engagé sur les questions de défense en France et dans le monde et vise à proposer et promouvoir des solutions pour transformer et renforcer la défense française.

Le LRD est une structure originale, *joint venture* entre l'Ifri et l'état-major de l'armée de Terre. Il réunit des chercheurs civils et militaires en provenance de l'Ifri, de l'armée de Terre, ainsi que des collaborateurs occasionnels.

Développant des travaux originaux et dégagés de toute affiliation institutionnelle, le LRD s'inscrit dans une logique de recommandation à destination de tous les acteurs de la sécurité.

Outre plusieurs publications clés, notamment la collection des « Focus stratégiques », le LRD organise des événements restreints ou ouverts, des conférences, des déjeuners et dîners avec des experts internationaux. Ils étaient notamment consacrés en 2012 à l'avenir de l'armée de Terre française et à la guerre de Libye.

# Programme Espace

Le programme Espace entend ancrer le spatial comme objet politique auprès des décideurs et du grand public, afin de mettre en lumière le rôle central joué par l'espace dans nos sociétés et nos économies. Il vise à situer les politiques spatiales nationales, régionales, multilatérales dans le contexte plus large des grandes dynamiques qui animent les relations internationales. Il s'attache à définir et illustrer le caractère stratégique du spatial. Le programme Espace fait le choix de focaliser son analyse sur l'Europe, dans la mesure où la capacité de cette dernière à faire face aux grands défis du *xxi*<sup>e</sup> siècle dépendra en partie de l'élaboration d'une stratégie spatiale cohérente et ambitieuse.

## Équipe

**Laurence Nardon**, chercheur, responsable du programme Espace

Domaines d'expertise : politique spatiale américaine, espace et sécurité

**Christophe Venet**, chercheur associé

Domaines d'expertise : politique spatiale européenne, espace et sécurité

## Ouvrage



**European Identity through Space. Space Activities and Programmes as a Tool to Reinstantiate the European Identity**, *Christophe Venet* et *Blandina Baranes* (dir.), Vienne, Springer.

## Publications électroniques

- « **The Europe & Space Series** »

**2012, A Turning Point for Europe in Space**, *Christophe Venet*, mars.

**The European Space Industry, an Endangered Species?**, *Christophe Venet*, avril.

**Launcher Policy in Europe: From Symbol to the Market?**, *Christophe Venet*, juin.

## Articles et contributions hors Ifri

**European Space Governance, the Outlook**, *Christophe Venet*, *Space Policy*, vol. 28, n° 1.

**The European Union as an Emerging Actor in Space Security?**, *Christophe Venet* et *Max Mutschler*, *Space Policy*, vol. 28, n° 2.

**L'Europe dans les étoiles. La relation franco-allemande dans le spatial**, *Christophe Venet*, *Dokumente/Documents*, n° 3.

## Conférences internationales

**11 septembre – International Relations and Space: The European Approach** – Bruxelles

Conférence annuelle, en collaboration avec la Secure World Foundation (SWF).

Thèmes abordés: *International Relations in Space: Challenges and Opportunities in Europe – Which Governance for Europe's Global Leadership? – The EC's View on a European Strategy for International Relations in Space – ESA's International Relations Strategy – National Strategies for IR in Space: the Case of Germany – Space and the EEAS – Cooperation in Space Security between Europe and the US.*

*Space Cooperation for Europe's Global Leadership – Which Role for Europe in the Global Space Exploration Strategy? – Space Security: Is Europe a Credible Diplomatic Actor? – Space and Global Environment Stewardship – The Rationale of Cooperating in Space: Finding a Balance between Cooperation, Competition and Autonomy – The Geographic Priorities of European Space Cooperation.*

*What it Means to be Partners in Space? – Which Cooperation Strategy between ESA and non-ESA European States? Space for Africa: Which Content for the Partnership? Europe as a Cooperation Partner: an Outsider's view – The Way Forward: Building Blocks for a European Strategy for International Relations in Space.*

Avec notamment *Agnieszka Lukaszczyk*, directeur, bureau de Bruxelles, Secure World Foundation ; *Augusto Gonzales*, directeur, département de la politique spatiale, DG Entreprises, Commission européenne ; *Géraldine Naja*, directeur, bureau des questions institutionnelles et de la stratégie, ESA ; *Christoph Becker*, directeur de la stratégie et de la division IR, Agence spatiale allemande (DLR) ; *Frank Asbeck*, conseiller principal pour l'espace et la sécurité, EEAS ; *Frank Rose*, vice-secrétaire d'État pour la politique spatiale et de défense, secrétariat d'État américain ; *Kevin Madders*, directeur associé, Systemics Network International ; *Vincent Sabathier*, chercheur senior associé, programme technologie et politiques publiques, CSIS ; *Kazuto Suzuki*, professeur invité, Woodrow Wilson School of International Relations, université de Princeton ; *Jean-Paul Malingreau*, conseiller scientifique pour la DG prévision et anticipation, Joint Research Center ; *Jean-Louis Fellous*, directeur exécutif, Committee on Space Research ; *Peter Hulsroj*, directeur, ESPI ; *Maciej Staniak*, expert senior, ministère polonais des Affaires étrangères ; *Stefano Carda*, Commission européenne ; *Rajeswari Pillai Rajagopalan*, chercheur, Observer Research Foundation ; *Gérard Brachet*, membre du conseil d'administration, SWF, consultant en politique spatiale, vice-président, International Astronautical Federation ; *Christophe Venet*, chercheur associé, programme Espace, Ifri.

**30 octobre – European On-Orbit Satellite Servicing and Active Debris Removal** – Bruxelles

En collaboration avec la SWF.

Thèmes abordés : *European OOS and ADR Activities* –



*Summary of DARPA's Conference on Sustainable Satellite Servicing – Overview of the International Security and Stability Challenges with OOS and ADR – Legal Challenges with OOS and ADR – Commercial Sector Perspectives – International Cooperative Initiatives on Space.*

Avec notamment *Michael Simpson*, SWF ; *Luisa Innocenti*, ESA HQ ; *Bernd Sommer*, DLR/CNES ; *Muriel Richard*, Swiss Space Center ; *David Barnhart*, DARPA ; *Tiffany Chow*, SWF ; *Tanja Masson-Zwan*, université de Leyde ; *Martha Mejia-Kaiser*, International Institute of Space Law ; *Yaw Nyampong*, université McGill ; *Lesley-Jane Smith*, Weber-Steinhaus & Smith ; *Stewart Sanders*, SES Eutelsat ; *Didier Alary*, EADS Astrium ; *Antoine Bavandi*, Argo Assurances ; *Joerg Kreisel*, JKIC ; *Laura Gatti*, Thales Alenia Space ; *Agnieszka Lukaszczyk*, SWF ; *Richard Bueneke*, secrétariat d'État américain ; *Pierre-Louis Lempereur*, Service européen pour l'action extérieure (SEAE) ; *Richard Crowther*, United Kingdom Space Agency ; *Christophe Venet*, chercheur associé, programme Espace, Ifri.

## Centre Énergie

Le Centre Énergie de l'Ifri participe au débat public et informe les décideurs publics en étudiant les évolutions des marchés globaux de l'énergie et leurs implications, tant environnementales et économiques qu'en termes de politique extérieure. Une attention particulière est apportée aux débats européens : dégager des stratégies énergétiques au niveau communautaire tout en respectant les choix énergétiques des États membres et les nouvelles contraintes environnementales qui pèsent sur les politiques publiques se révèle une gageure dans la mise en œuvre d'une politique de l'énergie au niveau européen.

### Équipe

**Maïté Jauréguy-Naudin**, directeur

Domaines d'expertise : protocole de Kyoto, gouvernance du carbone, énergies renouvelables, politiques européennes de l'énergie

**Jacques Lesourne**, président du comité scientifique du Centre

**Maïté de Boncourt**, chercheur

Domaines d'expertise : transports, Moyen-Orient

**Laura Parmigiani**, chercheur (Bruxelles)

Domaines d'expertise : marchés du gaz

**Martine Breux** : assistante

### Publications électroniques

#### • « Notes de l'Ifri »

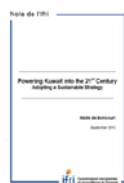


**The European Power System – Decarbonization and Cost Reduction: Lost in Transmissions**, *Maïté Jauréguy-Naudin*, janvier.

**Évolution de la situation énergétique allemande**, *Michel Cruciani*, avril.

**Soutenir la croissance, limiter les émissions : la Chine est-elle un modèle en matière de politique climatique ?**, *Thibaut Voïta*, mai.

**An Overview of Italy's Energy Mix**, *Corrado Camni* et *Mattia Assanelli*, juin.



**Powering Kuwait into the 21<sup>st</sup> Century: Adopting a Sustainable Strategy**, *Maïté de Boncourt*, septembre.

**The CGG States of the Persian Gulf and Asia Energy Relations**, *Thierry Kellner*, septembre.

**The European Coal Market: Will Coal Survive the EC's Energy and Climate Policy?**, *Sylvie Cornot-Gandolphe*, octobre.

**Positioning of Nuclear in the Japanese Energy Mix**, *Tatsui Masuda* et *Ryiochi Komiyama*, octobre.

**Le bouquet électrique en Grande-Bretagne**, *Charlotte Trébuchet*, novembre.

• « Éditos »

**L'énergie en Allemagne : trois trajectoires possibles de 2012 à 2022**, *Jacques Lesourne*, janvier.

**L'Europe face à la vague de froid – Quand survivre ne veut pas dire gérer/February Gas Pains in Europe – Coping is not Managing. The Italian Response to the Gas Crisis**, *Laura Parmigiani*, février.

**L'énergie en 2040 selon Exxon-Mobil**, *Jacques Lesourne*, mars.

**Gazoducs et géopolitique**, *Jacques Lesourne* et *Laura Parmigiani*, mai.

**En lisant la déclaration « RIO + 20 »**, *Jacques Lesourne*, juillet.

**Towards a New Geopolitics of Energy?**, *Laura Parmigiani*, septembre.

**Towards Gas-on-Gas Competition in Europe: From Trends to Reality?**, *Laura Parmigiani*, octobre.

**What Role for the EU in Doha?**, *Maité Jauréguy-Naudin*, novembre.

**Organiser la « transition énergétique » : les leçons du « tournant » allemand pour le débat français**, *Maité Jauréguy-Naudin*, décembre.

**Articles et contributions hors Ifri**

**Verbotene Liebe – Eine Französische Position zur Zukunft der Kernenergie**, *Maité Jauréguy-Naudin*, « DGAP Analyse », n° 14, octobre.

**Conférences-débats**

**17 janvier – Climat et énergie en Europe au seuil de 2012**

Avec *Emmanuel Guérin*, directeur, programme Climat, Institut du développement durable et des relations internationales (IDDRI); *Jacques Lesourne*, président du comité scientifique, Centre Énergie, Ifri; *William Ramsay*, conseiller, Centre Énergie, Ifri; *Maité Jauréguy-Naudin*, directeur, Centre Énergie, Ifri.

Présidence : *Jacques Lesourne*, président du comité scientifique, Centre Énergie, Ifri.

**12 octobre – France : quelle efficacité énergétique ?**

Avec *Yamina Saheb*, analyste senior, Agence internationale de l'énergie (AIE); *Thibaut Voïta*, consultant Énergie, International Partnership for Energy Efficiency Cooperation (IPEEC).

Présidence : *Jacques Lesourne*, président du comité scientifique, Centre Énergie, Ifri; *Maité Jauréguy-Naudin*, directeur, Centre Énergie, Ifri.

**The Ifri Energy Breakfast Roundtables (Bruxelles)**

**14 mars – After Durban: US and Japan Climate Change Approaches and Actions**

Avec *Jun Arima*, directeur général, JETRO Londres, conseiller spécial pour les questions mondiales d'environnement, METI (Japon); *Dale Eppler*, conseiller, l'environnement, la science et la technologie, Mission américaine auprès de l'UE.

Présidence : *Maité Jauréguy-Naudin*, directeur, Centre Énergie, Ifri; *Jacques Lesourne*, président du comité scientifique, Centre Énergie, Ifri.

**7 juin – Unconventional Fuels: An Energy Revolution That Is also about Oil**

Avec *Michael Cohen*, expert senior pour les marchés pétroliers, AIE; *Marcus Lippold*, coordinateur, relations énergétiques mondiales, dialogue sur le pétrole et coopération internationale, DG Énergie, Commission européenne; *Roland Vially*, chef de projet pour les hydrocarbures non conventionnels, IFPEN.

Présidence : *William C. Ramsay*, conseiller, Centre Énergie, Ifri; *Jacques Lesourne*, président du comité scientifique, Centre Énergie, Ifri.

**12 juillet – Nuclear Phase Out In Germany: Lessons To Be Drawn**

Avec *Mathias Dürr*, directeur du bureau de Bruxelles, RWE AG; *Luc Van Nuffel*, directeur des questions de régulation, département de la stratégie et du développement durable Electrabel GDF Suez; *Maité Jauréguy-Naudin*, directeur, Centre Énergie, Ifri.

Présidence : *Jacques Lesourne*, président du comité scientifique, Centre Énergie, Ifri.

**19 septembre – Reshuffling Energy Cards in the Middle-East and North Africa: Snapshots**

Avec *Antoine Halff*, directeur, division industrie et marchés du pétrole, AIE; *François Perrin*, président et directeur de la publication de *Stratégies et Politiques énergétiques* (Paris), rédacteur en chef, Arab Petroleum Research Center; *Maité de Boncourt*, chercheur, Centre Énergie, Ifri.

Présidence : *Maité Jauréguy-Naudin*, directeur, Centre Énergie, Ifri; *Jacques Lesourne*, président du Comité scientifique, Centre Énergie, Ifri.

**18 octobre – The Golden Age Of Coal ?**

Avec *Sylvie Cornot-Gandolphe*, économiste de l'énergie; *Brian Ricketts*, secrétaire général, Association européenne du charbon et du lignite, EURACOAL; *Mechtild Wörsdörfer*, chef d'unité, politique énergétique, gestion des marchés de l'électricité, du gaz et du pétrole, DG Énergie, Commission européenne.

Présidence : *Maité Jauréguy-Naudin*, directeur, Centre Énergie, Ifri; *Jacques Lesourne*, président du comité scientifique, Centre Énergie, Ifri.

**13 décembre – Distribution: The Forgotten Constellation of the European Power Network**

Avec *Valérie Le Peltier*, pôle Utilities Programme Smart Cities, Orange ; *Jean-Baptiste Galland*, directeur stratégie et Smart-Grids, ERDF Distribution Expert, CEZ Distribution.

Présidence : *Maïté Jauréguy-Naudin*, directeur, Centre Énergie, Ifri, *Jacques Lesourne*, président du comité scientifique, Centre Énergie, Ifri.

**Séminaire « huis clos » (Bruxelles)****11 juillet – Capacity Mechanism: EU or National Issue ?**

Thèmes abordés : *The Swedish Strategic Reserve – The Spanish Capacity Payments System*.

Avec *Cecilia Hellner*, directeur, affaires européennes, Vattenfall AB ; *Diego Samuel Roldan Cabanillas*, analyste gestion du marché de l'électricité, CNE ; *Maïté Jauréguy-Naudin*, directeur, Centre Énergie, Ifri.

**Séminaires****14 novembre – World Energy Outlook 2012.**

En partenariat avec la Paris School of International Affairs (PSIA) et l'Association des étudiants de Sciences Po.

Thèmes abordés : *Which are the Current Trends in Energy Markets ? – What Do Energy Security, Environmental Protection and Economic Development at Global Level Mean ?*

Avec *Dan Dorner*, analyste senior pour l'énergie, AIE ; *Giacomo Luciani*, conseiller scientifique pour le master énergie internationale, PSIA, codirecteur, master exécutif *leadership* international du pétrole et du gaz, Institut de hautes études internationales et du développement, Genève ; *Eleanor Morrison*, maître de conférences invité, master énergie internationale, PSIA, directeur exécutif, Commodity Reach Consulting ; *Maïté Jauréguy-Naudin*, directeur, Centre Énergie, Ifri.

**Conférences internationales****16 février – Energy Tectonics: The Plates Are Shifting – Bruxelles**

Conférence annuelle.

Thèmes abordés : *Fossil Fuels Back in The Game – A Sustainable Energy Mix even After Fukushima ? – Technologies: What's in The Pipe? – Global Warming – Going too Slow, but still Going?*

Ouverture par *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri, et *Urban Rusnak*, secrétaire général, Energy Charter.

Avec notamment *William Ramsay*, conseiller, Centre Énergie, Ifri ; *Dominique Maillard*, directeur exécutif, RTE ; *Olivier Appert*, président-directeur général, Institut français du pétrole-Énergies nouvelles (IFP-EN) ; *Claude Mandil*, ancien directeur exécutif, AIE ; *Jacques Lesourne*, président du comité scientifique, Centre Énergie, Ifri.

**27 mars – Natural Resources: The New Geopolitics Great Game**

Avec *Geoffrey Kemp*, directeur des programmes régionaux stratégiques, Center for the National Interest ; *Stacy Vanderveer*, professeur associé et directeur du programme de MA en science politique, université de New Hampshire ; *Corey Johnson*, professeur-assistant de géographie, université de Caroline du Nord, Greensboro.

**13 avril – The Role of Azerbaijan in the European Energy Security Strategy – Paris**

Ouverture par *Maïté Jauréguy-Naudin*, directeur, Centre Énergie, Ifri, et *Gulshan Pashayeva*, directrice adjointe, SAM.

Avec *Jean-Marie Bockel*, sénateur ; *Nathalie Komatitsch*, vice-président, Total Azerbaïdjan ; *Gulmira Rszaveya*, chercheur, Sam ; *Konstantin Simonov*, directeur général, The National Energy Fund, Moscou.

**26 octobre – Perspectives énergétiques pour l'Irak – Paris**

En collaboration avec l'AIE.

Ouverture : *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri ; *Maria Van Der Hoeven*, directrice exécutive, AIE ; *Pierre-Franck Chevet*, directeur général Énergie et Climat, ministère de l'Écologie, du Développement durable, des Transports et du Logement.

Avec *Fatih Birol*, chef économiste, AIE ; *Thamir Ghadhban*, président, Comité des conseillers du Premier ministre d'Irak ; *Fareed Yasseen*, ambassadeur d'Irak en France ; *Olivier Appert*, président, IFP-EN ; *Laith Hayawi*, Country President Irak, Alstom ; *Pierre-Marie Abadie*, directeur de l'Énergie, DGEC ; *Dorothee Schmid*, chercheur, responsable programme Turquie contemporaine, Ifri.

**28 novembre – Accessing Oil, Gas and Minerals in a Changing World – Bruxelles**

Conférence co-organisée avec le département Recherche de la Commission européenne, pour le projet Polinares, *EU Policy for Natural Resources*.

Thèmes abordés : *Grappling with natural resources complexity: The aims, structure and approach of Polinares – Broadening the perspective on access to oil, gas and minerals: Polinares results – Future mineral availability: tensions and gaps – Current challenges and opportunities in energy and uncertain futures – Policy choices for better access to oil, gas and minerals – From projects to policies: fostering the debate among institutions on access to resources – Broadening NATO's Strategic Horizon: Understanding the key drivers of international security – Internalizing natural resources challenges into European policies – Preparing for an uncertain future: What we have learnt from Polinares.*

Avec *Octavi Quintana*, directeur, DG RTD, Commission européenne ; *Domenico Rossetti*, DG RTD, Commission européenne ; *Philip Andrews-Speed*, coordinateur scientifique Polinares, université Westminster ; *Peter Buchholz*, directeur, département de l'économie des minéraux, BGR ; *Coby Van Der Linde*, directeur, CIEP ; *Peter Styles*, université de Dundee ; *Joao Marques de Almeida*, Commission européenne, BEPA ; *Michael Rühle*, directeur, département de la sécurité énergétique, division nouveaux défis de sécurité, OTAN ; *Maïté Jauréguy-Naudin*, directeur, Centre Énergie, Ifri.

# Centre Migrations et citoyennetés

En observant les migrations comme une réalité structurante des relations internationales contemporaines, et les pratiques de la citoyenneté dans un monde de plus en plus interdépendant, le Centre propose de renouveler la réflexion sur les migrations et la « diversité ». Il se veut un lieu d'élaboration de recherches innovantes sur des terrains originaux et s'inscrit dans plusieurs réseaux internationaux de recherche (université d'Amsterdam, université de Warwick, Wissenschaftszentrum Berlin für Sozial Forschung, The City University of New York [CUNY], université de Washington à Saint-Louis, Council for European Studies, Social Science Research Council, université américaine de Beyrouth, université Mohammed V de Rabat).

## Équipe

**Christophe Bertossi**, directeur du Centre

Domaines d'expertise : citoyenneté, multiculturalisme, institutions (armées et santé), politiques migratoires

**Emma Broughton**, chercheur junior

Domaines d'expertise : politiques migratoires (Europe et pays émergents), migrations et entreprises

**Dorothee Prud'homme**, chercheur junior

Domaines d'expertise : discriminations et santé, ethnicité, politiques migratoires

**Danièle Joly**, chercheur associé

Domaines d'expertise : politiques migratoires, asile, discriminations, multiculturalisme

**Marie Bassi**, chercheur associé

Domaines d'expertise : politiques migratoires, immigration dans l'Europe du Sud

**Imad Bou Akl**, chercheur associé

Domaines d'expertise : culture et santé, multiculturalisme, Liban

**Jan Willem Duyvendak**, chercheur associé

Domaines d'expertise : citoyenneté, multiculturalisme, mouvements sociaux

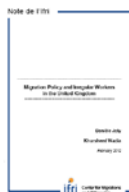
## Ouvrage



**As Cruzadas da Integração na Europa**, *Christophe Bertossi*, Lisbonne, Principia/Fondation Calouste Gulbenkian.

## Publications électroniques

### • « Notes de l'Ifri »



**Migration Policy and Irregular Workers in the United Kingdom**, *Danièle Joly, Khursheed Wadia*, février.



**Greece: How a State in Crisis Manages its Migration Crisis**, *Anna Tryandafillidou*, mars.

**Undocumented Workers in Spain and the Politics of Regularization**, *Inara Stürckow*, mai.

**Temporary Workers or Permanent Migrants? The Kafala System and Contestations over Residency in the Arab Gulf States**, *Noora Lori*, novembre.

### Articles et contributions hors Ifri

**The Problems of National Models of Integration: A Franco-Dutch Comparison**, *Christophe Bertossi* (avec *Jan Willem Duyvendak* et *Martin Schain*), (dir.), numéro spécial de *Comparative European Politics*, vol. 10, n° 5.

**National Models of Integration and the Crisis of Multiculturalism: A Critical Comparative Perspective**, *Christophe Bertossi* (avec *Jan Willem Duyvendak* et *Martin Schain*) (dir.), numéro spécial de *Patterns of Prejudice*, vol. 46, n° 5.

**The Performativity of Colour Blindness: Race Politics and Immigrant Integration in France (1980-2012)**, *Christophe Bertossi*, *Patterns of Prejudice*, vol. 46, n° 5.

**French Republicanism and the Problem of Normative Density**, *Christophe Bertossi*, *Comparative European Politics*, vol. 10, n° 5.

**Beyond the Crisis of Citizenship: The New Discourse on Immigrants' Integration and its Performative Effects in France, Britain and the Netherlands**, *Christophe Bertossi*, in *M. Vereva* (dir.), *Anti-immigrant Sentiments, Actions and Policies in the North American Region and the European Union*, Mexico City, CISAN-UNAM.



## Séminaires

### Janvier-décembre – Groupe de travail « migrations patronat »

Série de séminaires fermés du groupe « Migrations Patronat » réunissant 12 représentants d'entreprises du CAC 40, sur l'avenir des politiques migratoires en France, avec le soutien de Veolia Propreté.

Avec notamment *Valérie Klein*, Synhorcat, et *Raymond Chauveau*, CGT (25 janvier) ; *Étienne Delpit*, ministère du Travail, et *Philippe Garabiol*, ministère de l'Intérieur (16 février) ; *Louis-Georges Tin*, CRAN (13 mars) ; *Yannick Blanc*, Conseil régional d'Ile-de-France (27 mars) ; *George Pau-Langevin*, députée (10 mai) ; *Sandrine Mazetier*, vice-présidente de l'Assemblée nationale, et *Mathilde Bazy*, ministère de l'Économie (22 novembre) ; *Pierre-Aimery Clarke de Dromantin*, AFEP (4 décembre) ; *Raphaël Sodini*, conseiller immigration du ministère de l'Intérieur (19 décembre).

### 30 novembre-1<sup>er</sup> décembre – L'égalité dans les quartiers, c'est maintenant ! – Paris, Palais du Luxembourg

Édition 2012 des « Pari(s) du vivre ensemble », en partenariat avec le Centre Migrations et citoyennetés de l'Ifri.

Avec notamment *Cécile Duflot*, ministre de l'Égalité des territoires et du Logement ; *Esther Benbassa*, sénatrice ; *Jean-Christophe Attias*, directeur d'études à l'EPHE ; *Christophe Bertossi*, directeur du Centre Migrations et citoyennetés, Ifri.

## Conférences internationales

### 26-27 janvier – Belonging and Participation in Multicultural Europe – Lisbonne

Colloque international dans le cadre du projet européen SUCCESS, conduit par l'Ifri et financé par le programme *L'Europe pour les citoyens* de la Commission européenne, en partenariat avec la Fondation Calouste Gulbenkian.

Thèmes abordés : *La relation des jeunes citoyens issus de l'immigration avec les institutions politiques : comparaisons entre l'UE et les États-Unis.*

Avec *William D. Burns*, alderman, Ville de Chicago ; *Dominique Voynet*, maire de Montreuil ; *Rosário Farmhouse*, haut-commissaire portugais pour l'immigration et le dialogue interculturel ; *Christophe Bertossi*, directeur, Centre Migrations et citoyennetés, Ifri.

### Janvier-décembre – Ateliers SUCCESS – Voicing Democracy in Successful Societies

26 réunions sur la citoyenneté et le multiculturalisme organisées à Palerme, Birmingham, Lisbonne et Montreuil, dans le cadre du projet SUCCESS financé par la Commission européenne.

Avec notamment *Khursheed Wadia*, université de Warwick ; *Helder Delgado*, IPAV ; *Maria Chiara Monti*, université de Palerme ; *Marie Bassi*, Sciences Po ; *Esther Benbassa*, sénatrice ; *Tara Dickman*, collectif « Contre le contrôle au faciès » ; *Rui Marques*, IPAV ; *Guillaume Capelle*, responsable du site Internet du projet ([www.voicingsuccess.eu](http://www.voicingsuccess.eu)).

## Conférences et petits déjeuners-débats

### 13 janvier – Business and the State: Migration Policies, Diversity and Integration

Conférence en collaboration avec l'ambassade des États-Unis en France et avec le soutien de Veolia Propreté.

Avec le lieutenant général *Thomas Bostick*, Deputy Chief of Staff, G-1, U.S. Army ; *Jesus « Chuy » Garcia*, Cook County Commissioner, Chicago ; *Pascal Decary*, directeur exécutif en charge des relations humaines, Veolia Propreté ; *Kathleen Newland*, cofondatrice, Migration Policy Institute.

# Publications de l'Ifri 2012

## Ouvrages publiés hors Ifri ou en coédition

**Journal de Russie – 1977-2001**, *Thierry de Montbrial*, Éditions du Rocher, mars.

**Utilisation et investissement de la sphère Internet par les militaires**, *Marc Hecker* et *Thomas Rid*, Paris, IRSEM, 2012, « Études de l'IRSEM », n° 13, mars.

**Intifada française ? De l'importation du conflit israélo-palestinien**, *Marc Hecker*, Paris, Ellipses.

**Le Nouveau Monde arabe. Enjeux et instabilités**, *Denis Bauchard*, Bruxelles, André Versaille éditeur.

**Journal de Roumanie**, *Thierry de Montbrial*, Bucarest, Editura RAO.

**The Problems with National Models of Integration: A Franco-Dutch Comparison**, *Christophe Bertossi*, *Jan Willem Duyvendak* et *Martin A. Schain* (dir.), *Comparative European Politics*, vol. 10, n° 3, juillet 2012.

**As Cruzadas da Integração na Europa**, *Christophe Bertossi*, Lisbonne, Principia/Fondation Calouste Gulbenkian.

**European Identity Through Space**, *Christophe Venet* et *Blandina Baranes*, Vienne, Springer.

**Les Relations franco-allemandes dans une Europe divisée**, *Gilbert Ziebura*, Paris/Bordeaux, Ifri/Presses universitaires de Bordeaux.

**Les Relations franco-allemandes dans une Europe unifiée**, *Hans Stark*, *Martin Koopmann* et *Joachim Schild* (dir.), Paris/Bordeaux, Ifri/Presses universitaires de Bordeaux.

**Le Maghreb et son Sud : vers des liens renouvelés**, *Mansouria Mokhefi* et *Alain Antil* (dir.), Paris, Ifri/CNRS Éditions.

## Publications électroniques, articles

### Europe

#### • Publications du Cerfa

##### « Notes du Cerfa »

**La politique africaine de l'Allemagne : quelles convergences avec la France ?**, *Andreas Mehler* et *Christian von Soest*, n° 92, janvier.

**La sortie du nucléaire en Allemagne : scénarios de politique énergétique**, *Brigitte Knopf*, *Hendrik Kondziella*, *Michael Pahle*, *Mario Götz*, *Thomas Bruckner* et *Ottmar Edenhofer*, n° 93, février.

**La France et l'Allemagne face à la crise : doutes sur le diagnostic et la méthode**, *Sylvie Goulard*, n° 94a, mars.

**Gouvernance économique européenne : l'Union à la croisée des chemins**, *Pervenche Berès*, n° 94b, avril.

**L'Europe face à la crise de la dette : les débats politiques allemands**, *Daniela Schwarzer*, n° 95, juin.

**Les enjeux du dialogue stratégique à l'échelle franco-allemande**, *Lothar Rühl*, n° 96, juillet.

**Les mutations du système des partis allemand : bientôt des pirates à bord ?**, *Stephan Klecha*, n° 97, septembre.

**German-Russian Relations: Balance Sheet since 2000 and Perspectives until 2025**, *Hannes Adomeit*, n° 98, octobre.

**Les relations germano-britanniques à l'heure de vérité**, *Roderick Parkes*, n° 99, novembre.

#### • Publications du CFA

##### « Analyses du CFA »

**La présidence polonaise du Conseil de l'Union européenne**, *Agnieszka Lada*, n° 2, mars.

**L'avenir européen de la Serbie**, *Florent Marciacq*, n° 3, décembre.

#### • Publications d'Ifri Bruxelles

##### Articles et contributions hors Ifri

**La défense antimissile : américaine sûrement, européenne peut-être**, *Vivien Pertusot*, *Revue Défense Nationale*, juillet.

**France and the EEAS: A Give-and-Take Relationship**, *Vivien Pertusot*, dans *Reviewing Member States' Commitment to the European External Action Service*, EPIN Paper, n° 34, novembre.

**The Next French President on European Defense: Working out a Framework to Move Forward**, *Vivien Pertusot*, *Carnegie Europe Commentary*, mai.

**Hollande and Afghanistan: A Delicate Balance**, *Vivien Pertusot*, *Atlantic Community*, mai.

### Russie/NEI

##### « Russie.Nei.Visions »

(collection publiée en anglais, français et russe)

**La Russie et l'OMC, mariage d'amour ou de raison ?**, *Dominic Fean*, n° 64, février.

**La politique russe dans l'Arctique et la modernisation de la Flotte du Nord**, *Pavel Baev*, n° 65, août.

**L'OMC et l'union douanière : quel impact pour le secteur bancaire russe**, *Dmitri Miroshnichenko*, n° 66, octobre.

##### « Russie.Nei.Reports »

(collection publiée en anglais ou en français)

**Université fédérale de l'Oural, une future « Harvard régionale » ?**, *Tatiana Kastouéva-Jean* et *Tatiana Mechkova*, n° 9, janvier.

**Le Web en Russie : de la virtualité à la réalité politique ?**, *Julien Nocetti*, n° 10, mars.

**Ukraine at the Crossroads: Between the EU DCFTA and Customs Union**, *Olga Shumylo-Tapiola*, n° 11, avril.

**The Religious Diplomacy of the Russian Federation**, *Alicja Curanovic*, n° 12, juin.

**Entreprises et universités russes : de la coopération au recrutement**, *Tatiana Kastouéva-Jean*, n° 13, octobre.

**Kazakhstan and Eurasian Economic Integration: Quick Start, Mixed Results and Uncertain Future**, *Nargis Kassenova*, n° 14, novembre.

**OMC : quel impact pour le secteur agricole russe ?**, *Pascal Grouiez*, n° 15, décembre.

## Articles et contributions hors Ifri

**Le projet de puissance de Vladimir Poutine (2000-2008) : une lecture d'historien et d'expert**, *Thomas Gomart*, dans *L'Historien et les relations internationales. Autour de Robert Frank*, Jean-Michel Guieu et Claire Sanderson (dir.), Paris, Publications de la Sorbonne.

**Vladimir Poutine : mâle dominant de toutes les Russies ?**, *Thomas Gomart*, *Revue des deux mondes*, janvier.

**Universités et entreprises : le rapprochement de deux mondes**, *Tatiana Kastouéva-Jean*, *Revue internationale des études pédagogiques*, n° 59, avril.

**La France, charnière centrale de l'Europe**, *Thomas Gomart* (avec *Étienne de Durand*), *Revue des deux mondes*, avril.

**Internet en Russie, une forte croissance**, *Julien Nocetti*, *Les Cahiers de l'ARCEP*, n° 8, juin.

**Russie : quelle lecture de la crise syrienne ?**, *Julien Nocetti*, *Diplomatie*, n° 58, septembre.

**La mobilisation politique des Russes sur Internet**, *Julien Nocetti*, *Questions internationales*, n° 57, septembre-octobre.

**Russie : un positionnement international en voie de redéfinition**, *Thomas Gomart*, *Questions internationales*, n° 57, septembre-octobre.

## Asie

### « Asie.Visions »

**Internet Companies in China: Dancing between the Party Line and the Bottom Line**, *Min Jian*, n° 47, janvier.

**Doors Wide Shut? An Update on FDI Regulations in China**, *Françoise Nicolas*, n° 48, janvier.

**The Expanding Chinese Footprint in Latin America – New Challenges for China and Dilemmas for the US**, *Evan Ellis*, n° 49, février.

**The Economic Opportunities and Constraints of Green Growth – The Case of South Korea**, *Jae-Seung Lee* et *Jung-Min Yu*, n° 50, février.

**New Economic Development Opportunities for Taiwan in the Post-EFCA Era**, *Da-Nien Liu* et *Hui-Tzu Shih*, n° 51, avril.

**China and Cleaner Coal: A Marriage of Necessity Destined for Failure?**, *John Seaman*, n° 52, avril.

**Pour une relecture du « grand jeu » entre l'Inde et la Chine en Birmanie**, *Renaud Egreteau*, n° 53, septembre.

**Globalization of Japanese firms – Long-run Trends, Cross-sectional Variations, and Policy Implications**, *Eiichi Tomiura*, n° 54, octobre.

**A EU-Japan Free Trade Agreement – Toward More Solid Economic Relations**, *Hiromasa Kubo*, n° 55, novembre.

**Challenges and Opportunities of a EU-Taiwan ECA: A Review of Political-Economic Perspectives**, *Tseng Yea Jen*, n° 56, novembre.

**Negotiating for a Malaysia-EU FTA: Contesting Interests from Malaysia's Perspective**, *Tham Siew Yean*, n° 57, novembre.

**China's Two-Track Foreign Policy – From Ambiguous to Clear-Cut Positions**, *Alice Ekman*, n° 58, décembre.

**Ballistic Missile Defense in Japan: Deterrence and Military Transformation**, *Sugio Takahashi*, n° 59, décembre.

### « Canon-Ifri Paper Series »

**The Fukushima Nuclear Accident and a Long-Term Energy Vision for Japan**, *Tetsuo Yuhara*, n° 6, avril.

**The Ongoing Economic Crisis – 1 & 2: Comments on the EU Strategy/The Causes of the Crisis**, *Daisuke Kotegawa*, n° 5 7 et 8, mai.

**The Ongoing Economic Crisis – 3 & 4: The US Authorities and the Financial Crisis/Fiscal Austerity as a Mistake**, *Daisuke Kotegawa*, n° 5 9 et 10, juin.

**The Ongoing Economic Crisis – 5: What Precipitated the Economic Bubble in Europe, and How Did It Collapse**, *Daisuke Kotegawa*, n° 11, juillet.

## Moyen-Orient/Maghreb/Méditerranée

### • Moyen-Orient/Maghreb

#### « Notes de l'Ifri »

**Le Brésil et le monde arabe : les limites d'un rapprochement Sud-Sud**, *Bruno Muxagato*, septembre.

**Al-Qaeda in a Changing Region**, *Alia Brahimi*, septembre.

**La Russie au Moyen-Orient**, *Denis Bauchard*, novembre.

### Articles et contributions hors Ifri

**Maghreb : révolutions inachevées**, *Mansouria Mokhefi*, *Politique étrangère*, vol. 77, n° 1, printemps.

**Qatar : forces et faiblesses d'un activisme**, *Mansouria Mokhefi*, *Politique étrangère*, vol. 77, n° 4, hiver.

**La Tunisie et la Libye dans les dynamiques intra-maghrébines du printemps arabe**, *Mansouria Mokhefi*, dans *Annuaire de la Méditerranée 2012*, IEMed.

**Le golfe Arabo-Persique : quelle puissance arabe ?**, *Mansouria Mokhefi*, *Moyen-Orient*, juillet-septembre.

**Révoltes arabes : entre revendication nationale et implications internationales**, dans *Hasni Abidi* (dir.), *Où va le monde arabe ? Les enjeux de sa transition*, Paris, Érick Bonnier Éditions.

### • Le Maghreb face aux nouveaux enjeux mondiaux

### Ouvrage

**Le Maghreb et son Sud : vers des liens renouvelés**, *Mansouria Mokhefi* et *Alain Antil* (dir.), Paris, Ifri/CNRS Éditions, décembre.

#### « Notes de l'Ifri »

**Is Africa's Recent Economic Growth Sustainable?**, *Shanta Devarajan* et *Wolfgang Fengler*, octobre.

**Beyond the Arab Spring: Russia's Security Interests in the Middle East**, *Irina Zvyagelskaya*, novembre.

**Les nouvelles relations entre l'Inde et les pays du Maghreb**, *Isabelle Saint-Mézard*, novembre.

**Le Maghreb vu de Chine**, *Alice Ekman*, décembre.

### • Turquie contemporaine

#### « Repères sur la Turquie »

**L'AKP et le mouvement kurde : le temps kurde – le temps de la confrontation**, *Julien Cécillon*, n° 8, mars.

### Articles et contributions hors Ifri

**L'armée turque est-elle hors-jeu ?**, *Dorothee Schmid*, *Politique internationale*, automne.

**Les grandes ambitions de la diplomatie turque**, *Dorothee Schmid* (avec *Marc Semo*), entretien avec *Ahmet Davutoğlu*, *Politique internationale*, automne.

**Tensions in the Middle East and North Africa: Can Turkey and the EU Come Along?**, *Dorothee Schmid*, dans *Europe, Turkey and the Mediterranean: Fostering Cooperation and Strengthening Relations*, Europe in Dialogue 2012, Gütersloh, Bertelsmann Stiftung.

**Turkey, the EU and the Middle East Puzzle: Cooperation or Mutual Testing Ahead?**, *Dorothee Schmid*, *Turkey, the European Union, and the Transatlantic Partnership: Strategic Allies or Drifting Apart?*, Workshop Paper, Atlantic Council, Transatlantic Relations Program, février.

**Le modèle turc à l'épreuve du printemps arabe**, *Dorothee Schmid*, *Questions internationales*, janvier-février.

**Turquie : un allié remuant**, *Dorothee Schmid*, *Cahiers de l'Orient*, janvier-mars.

## Afrique

### « Notes de l'Ifri »

**The Recent Blossoming in Relations between China and Madagascar**, *Matthieu Pellerin*, février.

**A Victorious Anti-insurrection Strategy ? The Insurrections of 2010 in the Jonglei State of South Sudan**, *Marc-André Lagrange*, mars.

**Consommer dans un environnement incertain : le paradoxe des classes moyennes africaines**, *Hélène Quénot-Suarez*, mars.

**Inventer une politique publique dans un État failli : le défi de la sécurisation des droits fonciers**, *Florence Liégeois* et *Thierry Vircoulon*, avril.

**L'insécurité transfrontalière au Cameroun et dans le bassin du lac Tchad**, *Cyril Musila*, juillet.

**How to Create a Public Policy in a Failed State – The Challenge of Securing Land Rights in Eastern Congo**, *Florence Liégeois* et *Thierry Vircoulon*, octobre.

**Quand les embouteillages « créent » la ville – L'influence de la congestion sur la structure et l'économie urbaines à Accra (Ghana)**, *Hélène Quénot-Suarez*, octobre.

**L'Afrique de l'Est, une géopolitique pétrolière à haut risque**, *Benjamin Augé*, novembre.

**Derrière le miroir : « régimes hybrides » et pouvoirs traditionnels dans les États fragiles**, *François Gaulme*, décembre.

### Articles et contributions hors Ifri

**Une hirondelle ne fait pas le printemps. Grammaire des mobilisations sociales et politiques et retour de la question négro-mauritanienne**, *Alain Antil* et *Céline Lesourd*, dans *L'Année du Maghreb*, VIII.

**Trafic de cocaïne au Sahel**, *Alain Antil*, *Études*, octobre 2012.

**Le Sahel, entre rentes et économie de subsistance**, *Alain Antil* et *David Vigneron*, *Questions internationales*, novembre-décembre.

**Agrobusiness : un continent à vendre**, *Alain Antil*, *Afrique Méditerranée Business*, décembre.

## États-Unis

### « Potomac Papers »

**Le conservatisme texan**, *Laurence Nardon*, n° 10, janvier.

**Is J Street a Passing Phenomenon ?**, *Gilbert N. Khan*, n° 11, février.

**The Democratic Party under Obama and beyond**, *Nicol C. Rae*, n° 12, mars.

**Argent et élections aux États-Unis : la campagne de 2012**, *Anne Deysine*, n° 13, juin.

**L'irrésistible ascension des mormons américains**, *Anne-Lorraine Bujon*, n° 14, juillet.

**Don't Bank on Change: Finance and Regulatory Reform in the US**, *Herman Schwartz*, n° 15, septembre.

### Articles et contributions hors Ifri

**Le clivage sur les valeurs aux États-Unis**, *Laurence Nardon*, dans *Julian Fernandez* (dir.), *Élections américaines, un bilan*, Paris, Pedone.

**Le Tea Party infuse la droite américaine**, *Anne-Lorraine Bujon*, *Alternatives internationales*, janvier.

## Sécurité

### « Focus stratégique »

**Helicopter Warfare. The Future of Airmobility and Rotary Wing Combat**, *Étienne de Durand*, *Benoît Michel* et *Élie Tenenbaum*, n° 32 bis, janvier.

**Entre ciel et terre. Le débat air-sol et les défis de l'appui-feu**, *Élie Tenenbaum*, n° 35, février.

**Les budgets de défense en France entre déni et déclin**, *Martial Foucault*, n° 36, avril.

**Les opérations aéroportées : la profondeur stratégique en question**, *Benoît Michel*, n° 37, mai.

**Establishing the Rule of Law: The UN Challenge in Kosovo**, *Jean-Christian Cady*, n° 34 bis, juin.

**Building Security Institutions: Lessons Learned in Afghanistan**, *Olivier Neola*, n° 38, juillet.

**Les réserves en première ligne ? Du citoyen-soldat à l'intérim**, *Michel Baud*, n° 39, septembre.

**The Battle over Fire Support: The CAS Challenge and the Future of Artillery**, *Élie Tenenbaum*, n° 35 bis, octobre.

**Contenir la piraterie : des réponses complexes face à une menace persistante**, *Hugues Eudeline*, n° 40, novembre.

**The Defense Budget in France, between Denial and Decline**, *Martial Foucault*, n° 36 bis, décembre.

### « Proliferation Papers »

**Dancing with the Bear: Managing Escalation in a Conflict with Russia**, *Forrest E. Morgan*, n° 40, mars.

**Cruise Missiles and NATO Missile Defense: Under the Radar?**, *Dennis M. Gormley*, n° 41, avril.

**Proliferation and Nonproliferation in the Early Twenty-First Century: The Permanent Five Hold the Key to Success**, *David Santoro*, n° 42, mai.

**Detering the Weak: Problems and Prospects**, *James J. Wirtz*, n° 43, octobre.

**Ballistic Missile Defense in Japan: Deterrence and Military Transformation**, *Sugio Takahashi*, n° 44, décembre.

### Articles et contributions hors Ifri

**Du virtuel au réel : l'impact du Web social sur les forces armées**, *Marc Hecker*, *Nicolas Vanbremeersch*, *Marguerite de Durand* et *Thibault Souchet*, *Revue Défense Nationale*, décembre.



**Apprendre de ses alliés. Réflexions autour de la circulation des savoirs stratégiques irréguliers en Occident**, *Élie Tenenbaum*, dans *Michel Goya et Camille Sicourmat* (dir.), *L'Académie de la Boue. Regards croisés sur l'apprentissage des forces armées*, Paris, IRSEM, « Laboratoire de l'IRSEM », n° 10.

**L'Asie du Sud-Est, laboratoire stratégique de la guerre irrégulière de 1945 à nos jours**, *Élie Tenenbaum*, in *Pierre Journoud* (dir.), *L'Évolution du débat stratégique en Asie du Sud-Est depuis 1945*, Paris, IRSEM, « Étude de l'IRSEM », n° 14.

## Espace

### « The Europe & Space Series »

**2012, A Turning Point for Europe in Space**, *Christophe Venet*, mars.

**The European Space Industry, an Endangered Species ?**, *Christophe Venet*, avril.

**Launcher Policy in Europe: From Symbol to the Market ?**, *Christophe Venet*, juin.

### Articles et contributions hors Ifri

**European Space Governance, the Outlook**, *Christophe Venet*, *Space Policy*, vol. 28, n° 1.

**The European Union as an Emerging Actor in Space Security?**, *Christophe Venet et Max Mutschler*, *Space Policy*, vol. 28, n° 2.

**L'Europe dans les étoiles. La relation franco-allemande dans le spatial**, *Christophe Venet*, *Dokumente/Documents*, n° 3.

## Énergie

### « Notes de l'Ifri »

**The European Power System – Decarbonization and Cost Reduction: Lost in Transmissions**, *Maité Jauréguy-Naudin*, janvier.

**Évolution de la situation énergétique allemande**, *Michel Cruciani*, avril.

**Soutenir la croissance, limiter les émissions : la Chine est-elle un modèle en matière de politique climatique ?**, *Thibaut Voïta*, mai.

**An Overview of Italy's Energy Mix**, *Corrado Camni et Mattia Assanelli*, juin.

**Powering Kuwait into the 21<sup>st</sup> Century: Adopting a Sustainable Strategy**, *Maité de Boncourt*, septembre.

**The CGG States of the Persian Gulf and Asia Energy Relations**, *Thierry Kellner*, septembre.

**The European Coal Market: Will Coal Survive the EC's Energy and Climate Policy?**, *Sylvie Cornot-Gandolphe*, octobre.

**Positioning of Nuclear in the Japanese Energy Mix**, *Tatsui Masuda et Ryiochi Komiyama*, octobre.

**Le bouquet électrique en Grande-Bretagne**, *Charlotte Trébuchet*, novembre.

Voir aussi les Éditos du Centre Énergie, disponibles sur [www.ifri.org](http://www.ifri.org)

### Articles et contributions hors Ifri

**Verbotene Liebe – Eine Französische Position zur Zukunft der Kernenergie**, *Maité Jauréguy-Naudin*, « DGAP Analyse », n° 14, octobre.

## Migrations et citoyennetés

### « Notes de l'Ifri »

**Migration Policy and Irregular Workers in the United Kingdom**, *Danièle Joly, Khurshed Wadia*, février.

**Greece: How a State in Crisis Manages its Migration Crisis**, *Anna Tryandafillidou*, mars.

**Undocumented Workers in Spain and the Politics of Regularization**, *Inara Stürckow*, mai.

**Temporary Workers or Permanent Migrants? The Kafala System and Contestations over Residency in the Arab Gulf States**, *Noora Lori*, novembre.

### Articles et contributions hors Ifri

#### • Revues

**The Problems of National Models of Integration: A Franco-Dutch Comparison**, *Christophe Bertossi* (avec *Jan Willem Duyvendak et Martin Schain*) (dir.), numéro spécial de *Comparative European Politics*, vol. 10, n° 3.

**National Models of Integration and the Crisis of Multiculturalism: A Critical Comparative Perspective**, *Christophe Bertossi* (avec *Jan Willem Duyvendak et Martin Schain*) (dir.), numéro spécial de *Patterns of Prejudice*, vol. 46, n° 5.

#### • Articles et contributions

**The Performativity of Colour Blindness: Race Politics and Immigrant Integration in France (1980-2012)**, *Christophe Bertossi*, *Patterns of Prejudice*, vol. 46, n° 5.

**French Republicanism and the Problem of Normative Density**, *Christophe Bertossi*, dans *Comparative European Politics*, vol. 10, n° 3.

**Beyond the Crisis of Citizenship: The New Discourse on Immigrants' Integration and its Performative Effects in France, Britain and the Netherlands**, *Christophe Bertossi*, dans *M. Vereva* (dir.), *Anti-immigrant Sentiments, Actions and Policies in the North American Region and the European Union*, Mexico City, CISAN-UNAM.

# Conférences et débats

## Janvier

### 13 janvier – Business and the State: Migration Policies, Diversity and Integration

Conférence en collaboration avec l'ambassade des États-Unis à Paris, avec le soutien de Veolia Propreté.

Avec le général *Thomas Bostick*, chef d'état-major adjoint, G-1, US Army; *Jesus « Chuy » Garcia*, Cook County Commissioner, Chicago; *Pascal Decary*, directeur exécutif en charge des relations humaines, Veolia Propreté; *Kathleen Newland*, cofondatrice, Migration Policy Institute.

### 17 janvier – Climat et énergie en Europe au seuil de 2012

Avec *Emmanuel Guérin*, directeur, programme Climat, Institut du développement durable et des relations internationales (IDDRI); *Jacques Lesourne*, président du comité scientifique, Centre Énergie, Ifri; *William Ramsay*, conseiller, Centre Énergie, Ifri; *Maité Jauréguy-Naudin*, directeur, Centre Énergie, Ifri.

Présidence: *Jacques Lesourne*, président du comité scientifique, Centre Énergie, Ifri.

### 24 janvier – Élections en RDC : quel bilan ?

Avec *Cyril Musila*, chercheur associé, Ifri; *Jean-Claude Willame*, professeur émérite, université catholique de Louvain.

Présidence: *Alain Antil*, responsable, programme Afrique subsaharienne, Ifri.

## Février

### 1<sup>er</sup> février – Primaires républicaines : quel candidat face à Obama ?

Avec *Donald Morrison*, ancien rédacteur en chef de l'édition européenne de *Time Magazine*, auteur de *Comment Obama a perdu l'Amérique* (Denoël); *Thomas McGrath*, président, Republicans Abroad, France; *Connie Borde*, présidente, Democrats Abroad, France.

Présidence: *Laurence Nardon*, responsable, programme États-Unis, Ifri.

### 7 février – Les télécoms en Afrique : enjeux économiques et mutations sociales

Avec *Marc Rennard*, directeur EMEA, Orange; *Jean-Michel Huet*, directeur associé Emerging Markets, BearingPoint; *Laura Recuero-Virto*, chercheur, OCDE; *Annie Chéneau-Loquay*, directrice de recherche, CNRS.

Présidence: *Hélène Quénot-Suarez*, chercheur, programme Afrique subsaharienne, Ifri.

### 8 février – La diplomatie arabe du Qatar

Avec *Hasni Abidi*, directeur, Cermam, Genève; *Nadine Addallah*, chercheur, Forum arabe des études alternatives (AFA); *Youcef Bouandel*, professeur de science politique, Qatar University; *Fatiha Dazi-Heni*, politologue.

Présidence: *Denis Bauchard*, conseiller spécial Moyen-Orient, Ifri.

### 22 février – La déconstruction européenne ?

Avec *Alain Richard*, sénateur, ancien ministre de la Défense; *Maxime Lefebvre*, directeur des relations internationales, ENA.

Présidence: *Marc Hecker*, rédacteur en chef adjoint, *Politique étrangère*.

## Mars

### 2 mars – The Crisis of Euro Seen by Poland

Avec *Marek Belka*, président de la Banque nationale de Pologne, ancien Premier ministre de Pologne.

Présidence: *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri.

### 14 mars – Le Québec sur la scène internationale : enjeux et perspectives

Avec *Jean Charest*, Premier ministre du Québec.

Présidence: *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri.

### 15 mars – L'Europe, naufragée de la mondialisation ?

Conférence réservée aux membres de l'Ifri.

Avec *Philippe Moreau Defarges*, chercheur, codirecteur du RAMSES.

Présidence: *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri.

### 20 mars – La Russie : changement et continuité

Avec *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri.

### 27 mars – Comprendre la crise de la dette

Avec *Jean-Yves Grenier*, directeur d'études, EHESS, professeur à l'École polytechnique; *Norbert Gaillard*, docteur en économie, Sciences Po et Princeton University.

Présidence: *Marc Hecker*, rédacteur en chef adjoint, *Politique étrangère*.

## Avril

### 4 avril – La Hongrie et l'Europe

Avec *Robert Badinter*, ancien président du Conseil constitutionnel; *Sandor Richter*, chercheur, Institut des études économiques (WIIM), Vienne; *Thomas Schreiber*, journaliste, professeur associé à l'École militaire spéciale de Saint-Cyr.

Présidence: *Dominique Moïsi*, conseiller spécial, Ifri; *Peter Jankowitsch*, secrétaire général, Centre franco-autrichien (CFA).

### 5 avril – Ambiguïtés et pragmatisme de la politique étrangère chinoise

Avec *Alice Ekman*, chercheur associé, Centre Asie, Ifri; *Valérie Niquet*, maître de recherche, responsable du pôle Asie, Fondation pour la recherche stratégique (FRS).

Présidence: *Françoise Nicolas*, directeur, Centre Asie, Ifri.

### 12 avril – 2012 : entre mondialisation et politiques intérieures

Conférence réservée aux membres de l'Ifri.

Avec *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri.

## 20 avril – Confronting Rising Inequality in Asia – Asian Development Outlook 2012

Avec *Joseph Zveglic*, économiste en chef adjoint, Asian Development Bank ; *Kiichiro Fukasaku*, directeur, bureau des régions, Centre de développement, OCDE.

Présidence : *Françoise Nicolas*, directeur, Centre Asie, Ifri.

## Mai

### 3 mai – États-Unis : la reprise économique se confirme-t-elle ?

Avec *Paul Horne*, ancien économiste en chef pour l'international, Smith Barney (Citigroup) ; *Thomas McGrath*, directeur exécutif de l'une des principales banques européennes d'investissement ; *Jean-Michel Six*, directeur exécutif, Standard and Poor's, France.

Présidence : *Philippe Manière*, Footprint consultants et French American Foundation, France.

### 23 mai – L'Europe face à son destin : une vision belge

Avec *Didier Reynders*, vice-Premier ministre, ministre des Affaires étrangères, du Commerce extérieur et des Affaires européennes de Belgique.

Présidence : *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri.

## Juin

### 18 juin – The EU through the Eyes of Asia; Asia in the Eyes of Europe

En collaboration avec Asia-Europe Foundation.

Avec *Martin Holland*, National Centre for Research on Europe (NCRE), University of Canterbury ; *Sebastian Bersick*, maître de conférences, School of International Relations and Public Affairs (SIRPA), Fudan University, chercheur associé, German Council on Foreign Relations (DGAP), Berlin ; *John Seaman*, chercheur, Centre Asie, Ifri.

### 28 juin – Les armées et Internet : des réseaux sociaux à la cyberguerre

Avec *Marc Hecker*, chercheur, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Michel Baud*, officier, armée de Terre, chercheur, Laboratoire de recherche sur la défense, Ifri.

Présidence : *Dominique David*, rédacteur en chef, *Politique étrangère*.

## Juillet

### 4 juillet – Controlling the South China Sea, a Chinese Monroe Doctrine?

Avec *James R. Holmes*, maître de conférences en stratégie, Naval War College, chercheur senior, University of Georgia School of Public and International Affairs.

Présidence : *Céline Pajon*, chercheur, Centre Asie, Ifri.

### 5 juillet – Turkish-French Relations in an Evolving International and Regional Environment

Avec *Ahmet Davutoglu*, ministre des Affaires étrangères de Turquie.

Présidence : *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri.

## Septembre

### 12 septembre – Gouverner aujourd'hui ?

Présentation RAMSES 2013

Avec *Élisabeth Guigou*, présidente, Commission des affaires étrangères, Assemblée nationale ; *Érik Izraelewicz*, directeur, *Le Monde*.

Présidence : *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri ; *Philippe Moreau Defarges*, codirecteur du RAMSES, Ifri.

### 13 septembre – Crise de l'euro, élargissements : quel avenir pour l'UE ?

Avec *Miroslav Lajčák*, vice-Premier ministre, ministre des Affaires étrangères de Slovaquie.

Présidence : *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri.

### 18 septembre – Politique du Web et Web politique : les médias sociaux font-ils la loi ?

Avec *Séverine Arsène*, docteur en science politique de l'IEP de Paris ; *Gilles Babinet*, « Digital Champion » de la France auprès de la commissaire européenne chargée de la Société de l'information ; *Olivier Fecherolle*, directeur stratégie et développement, Viadeo ; *Julien Nocetti*, chercheur associé, Centre Russie/NEI, Ifri ; *Natalie Rastoin*, directrice générale, Ogilvy France.

Présidence : *Alban Martin*, vice-président, Social Media Club France.

## Octobre

### 3 octobre – La rentrée politique à Washington, deux mois avant l'élection

Avec *Bruce Stokes*, directeur, Global Economics Attitudes, Pew Research Center ; Frédéric Tardy, président-directeur général, L'Atelier, BNP Paribas Group ; *Gilles Biassette*, journaliste, *La Croix*.

Présidence : *Laurence Nardon*, responsable programme États-Unis, Ifri.

### 12 octobre – France : quelle efficacité énergétique ?

Avec *Yamina Saheb*, analyste senior, Agence internationale de l'énergie (AIE) ; *Thibaut Voïta*, consultant énergie, International Partnership for Energy Efficiency Cooperation (IPEEC).

Présidence : *Jacques Lesourne*, président du comité scientifique, Centre Énergie, Ifri ; *Maïté Jauréguy-Naudin*, directeur, Centre Énergie, Ifri.

### 16 octobre – Québec : défis économiques et identitaires

Avec *Pauline Marois*, Première ministre du Québec.

Présidence : *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri.

### 18 octobre – Coopérations franco-allemandes et européennes dans la recherche et l'innovation

Conférence organisée en collaboration avec la Chambre franco-allemande de commerce et d'industrie.

Avec *Peter Fisch*, chef de l'unité « Évaluation *ex post* et reporting », DG Recherche et Innovation, Commission européenne ; *Volker Tippmann*, Centre de programmation de la recherche, Fraunhofer-Gesellschaft ; *Jacques Larrouy*, responsable des relations industrielles, Association des instituts Carnot.

Présidence : *Yann-Sven Rittelmeyer*, Cerfa, Ifri.

## Novembre

### **15 novembre – Quelles stratégies pour stabiliser la zone euro en 2013 ? Positions françaises et autrichiennes**

Avec *Franz Nauschnigg*, directeur, département Affaires européennes et organisations financières internationales, Österreichische Nationalbank ; *Christian Stoffaës*, président, Conseil d'analyse économique franco-allemand, président d'honneur, Centre d'études prospectives et d'économie internationale.

Présidence : *Peter Jankowitsch*, secrétaire général, Centre franco-autrichien (CFA) ; *Hans Stark*, conseiller pour le CFA, Ifri.

### **20 novembre – Où va l'Iran ?**

Avec *Denis Bauchard*, conseiller pour le Moyen-Orient, Ifri ; *Bernard Hourcade*, directeur de recherche émérite, CNRS.

Présidence : *Georges Malbrunot*, grand reporter, *Le Figaro*.

### **22 novembre – Intervenir au Mali : quels objectifs, quels risques ?**

Conférence réservée aux membres de l'Ifri.

Avec *Alain Antil*, responsable, programme Afrique subsaharienne, Ifri.

Présidence : *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri.



# Annexe financière



## Compte de résultat 2012

	Budget 2012	Réalisé 2012	Réalisé 2011	Budget 2012	Réalisé 2012	Réalisé 2011
Achats	76 025	80 326	70 078			
Fournitures de bureau	33 300	39 174	27 874			
EDF/GDF/Eau	29 120	28 421	25 046			
Ouvrages	13 605	12 731	17 158	1 784 564	1 820 755	1 939 458
<b>Autres achats et charges externes</b>	<b>2 316 859</b>	<b>2 548 016</b>	<b>2 632 006</b>	<b>4 431 405</b>	<b>4 649 454</b>	<b>4 575 354</b>
Frais d'impression	148 600	106 007	115 929	1 199 231	1 449 430	1 327 783
Loyers & charges	51 038	49 748	48 586	58 200	104 345	73 705
Entretien/réparation	147 060	153 550	143 421	3 146 904	3 081 415	3 125 923
Assurances diverses	50 060	47 987	43 727	27 070	14 264	47 942
Documentation	39 560	30 869	32 441			
Prestations de services	1 216 667	1 450 148	1 461 256			
Cotisations et dons	6 850	188 936	256 298			
Missions/Réceptions/Déplacement	574 585	449 801	448 897			
P & T	80 440	68 613	79 469			
Autres charges	2 000	2 357	1 983			
<b>Impôts et taxes</b>	<b>358 746</b>	<b>330 294</b>	<b>350 812</b>			
Taxe sur les salaires	175 000	152 826	159 988			
Taxes diverses	183 746	177 468	190 824			
<b>Salaires et charges de personnel</b>	<b>3 248 983</b>	<b>3 048 249</b>	<b>3 233 233</b>			
Engagements à réaliser	0	17 834	53 085	13 700	44 085	37 500
<b>Dotation aux amortissements et provisions</b>	<b>254 053</b>	<b>248 927</b>	<b>392 997</b>			
Charges de gestion						
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>6 254 668</b>	<b>6 273 646</b>	<b>6 732 211</b>	<b>6 229 668</b>	<b>6 534 052</b>	<b>6 557 508</b>
Charges financières		195	159	25 000	38 261	39 441
Charges exceptionnelles		14 689	423	0	155	68
Impôt sur les sociétés		127 062	22 403			
Résultat après impôt		159 092	-158 177		2 216	1
<b>TOTAL</b>	<b>6 254 668</b>	<b>6 574 684</b>	<b>6 597 018</b>	<b>6 254 668</b>	<b>6 574 684</b>	<b>6 597 018</b>

Responsable de l'édition :  
Natacha Crance

Réalisation :  
Laure Hubert-Rodier

Crédit photos :  
©Résidence secondaire ; ©Christophe Peus  
©Ifri ; © Patrick Lazic ; © Fabien Calcavechia





27 rue de la Procession – 75740 Paris Cedex 15  
Tel. : 33 (0) 1 40 61 60 00 – Fax : 33 (0) 1 40 61 60 60

Rue Marie-Thérèse, 21 – 1000 – Bruxelles  
Tel. : 32 (2) 238 51 10 – Fax : 32 (2) 238 51 15

[www.lfri.org](http://www.lfri.org)