

Rapport annuel 2020



Institut français des
relations internationales

SOMMAIRE

L'IFRI, LE <i>THINK TANK</i> FRANÇAIS DE RÉFÉRENCE SUR LES QUESTIONS INTERNATIONALES	3
EN 2020, L'IFRI ADAPTE SON AGENDA INTELLECTUEL	4
L'IFRI, PARTIE INTÉGRANTE D'UN RÉSEAU INTERNATIONAL D'EXCELLENCE	5
EN 2020, L'IFRI A NOTAMMENT ACCUEILLI	8
EN 2020, L'IFRI A PUBLIÉ	12
L'IFRI ET LES ENTREPRISES	13
LES RENCONTRES RÉSERVÉES AUX MEMBRES ET PARTENAIRES DE L'IFRI	14
LES PARTENAIRES DE L'IFRI	17
L'IFRI ET LES MÉDIAS	18
L'IFRI ET LE NUMÉRIQUE	19
WORLD POLICY CONFERENCE	20
L'ÉQUIPE	21
CONSEIL D'ADMINISTRATION ET CONSEIL STRATÉGIQUE	22
LA RECHERCHE	23
<i>LES PROGRAMMES RÉGIONAUX</i>	25
<i>LES PROGRAMMES TRANSVERSAUX</i>	44
LES PUBLICATIONS EN 2020	56
LES CONFÉRENCES ET DÉBATS EN 2020	69
ANNEXE FINANCIÈRE	70

L'Ifri, le *think tank* français de référence sur les questions internationales

L'IFRI EST LE PREMIER INSTITUT FRANÇAIS DE RECHERCHE ET DE DÉBAT SUR LES PAYS DU MONDE CONTEMPORAIN ET LEURS RELATIONS. EN 40 ANS, L'IFRI EST DEvenu UNE INSTITUTION DE RÉFÉRENCE, ÉCOUTÉE PAR LES DÉCIDEURS ET RECONNUE PAR SES PAIRS.

CRÉÉ EN 1979 ET PRÉSIDÉ PAR THIERRY DE MONTBRIAL, L'IFRI EST CLASSÉ, ANNÉE APRÈS ANNÉE, DANS LE PELOTON DE TÊTE DES *THINK TANKS* LES PLUS INFLUENTS AU MONDE PAR LE *GLOBAL GO TO THINK TANK INDEX REPORT* DE L'UNIVERSITÉ DE PENNSYLVANIE.

LA GOUVERNANCE DE L'IFRI, LA DIVERSITÉ DE SES FINANCEMENTS ET SON CADRE DÉONTOLOGIQUE TEL QUE L'ÉTABLIT SA CHARTE, AINSI QUE LA QUALITÉ DE SES TRAVAUX, GARANTISSENT SON INDÉPENDANCE ET LE RESPECT DES VALEURS QUI L'ANIMENT.

- FAVORISER LE DIALOGUE ENTRE EXPERTS, LEADERS D'OPINION, DÉCIDEURS DES SECTEURS PRIVÉ ET PUBLIC ET REPRÉSENTANTS DE LA SOCIÉTÉ CIVILE ;
- IDENTIFIER ET METTRE EN PERSPECTIVE LES PROBLÈMES INTERNATIONAUX ;
- PRODUIRE UNE VISION D'AVENIR DES DYNAMIQUES GÉOPOLITIQUES ET GÉOÉCONOMIQUES
- ÉCLAIRER LE CHAMP DÉCISIONNEL À TRAVERS UNE RECHERCHE *POLICY-ORIENTED*.

LA RECHERCHE : ANALYSER, PRÉVOIR

Institut de recherche multidisciplinaire, l'Ifri est composé d'une trentaine de chercheurs salariés et d'un vivier de chercheurs associés tant en France qu'à l'étranger, parfaitement insérés dans les réseaux internationaux influents mais aussi régulièrement en mission sur le terrain. Les axes de recherche de l'Ifri sont :

- **QUESTIONS REGIONALES** : Europe, Russie/NEI, Asie, Amérique du Nord (États-Unis et Canada), Afrique subsaharienne, Turquie/Moyen-Orient.
- **QUESTIONS TRANSVERSALES** : Sécurité et affaires stratégiques, Géopolitique des technologies (nouveau programme 2020), Énergie et Climat, Migrations et Citoyenneté, Espace

Par nature transversaux et *policy oriented*, les travaux de l'Ifri alimentent quatre sphères (politique, économique, médiatique et académique). Dans une optique d'analyse et de prévision, ils sont conçus comme des aides à la décision publique et privée et visent, à ce titre, à alimenter la direction des organisations avec lesquelles l'Ifri interagit.

L'Ifri diffuse ses analyses en plusieurs langues : *français, anglais, allemand, russe*.

En 2020, les experts de l'Ifri ont publié plus de **160 NOTES, ETUDES ET EDITORIAUX NUMERIQUES**.

LES DÉBATS : L'IFRI, UN LIEU CONNECTÉ, UN ESPACE DE DIALOGUE ET D'ÉCHANGES

La recherche à l'Ifri ne peut se concevoir sans le débat : en s'enrichissant mutuellement, l'une et l'autre permettent une approche réaliste et pragmatique des questions internationales. Les débats de l'Ifri se développent dans un cadre informel et non partisan, qui favorise l'échange entre experts et décideurs privés comme publics.

En 2020, l'Ifri a proposé une **OFFRE DIVERSIFIÉE DE VISIOCONFÉRENCES, WORKSHOPS, SEMINAIRES ET ATELIERS ONLINE** avec plus de **120 ÉVÉNEMENTS**. Ses chercheurs ont participé à plus d'une quarantaine d'événements internationaux.

En 2020, l'Ifri adapte son agenda intellectuel

À LA SUITE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 22 AVRIL 2020, L'IFRI A LANCÉ UN TRAVAIL D'ADAPTATION DE SON OFFRE INTELLECTUELLE, INTÉGRANT LES PREMIÈRES CONSÉQUENCES DU COVID-19 SUR LES RELATIONS INTERNATIONALES. LA RÉFLEXION MENÉE PAR L'ÉQUIPE DE L'INSTITUT A TENU COMPTE DES BESOINS EXPRIMÉS PAR SES DIFFÉRENTES PARTIES PRENANTES, AU PREMIER RANG DESQUELLES FIGURENT LES ENTREPRISES ET LES AUTORITÉS PUBLIQUES NATIONALES.

UN NOUVEL **AGENDA INTELLECTUEL** A ÉTÉ LANCÉ, OPÉRATIONNEL ET BASÉ SUR UNE **APPROCHE TRANSVERSALE** VISANT À CADRER ET À ORIENTER LES FUTURES RECHERCHES À L'HORIZON 2021-2023.

AVEC LA CRISE SANITAIRE, LA MONDIALISATION ENTRE DANS UNE NOUVELLE PHASE. L'HYPOTHÈSE DE TRAVAIL POSÉE PAR L'IFRI EST CELLE D'UNE ACCENTUATION DE L'INTERDÉPENDANCE, NE SERAIT-CE QUE PAR LE JEU DES CONTRAINTES ENVIRONNEMENTALES, DÉMOGRAPHIQUES, SANITAIRES, SOCIOLOGIQUES OU TECHNOLOGIQUES, ET, PAR VOIE DE CONSÉQUENCE, UNE MULTIPLICATION ET UN DÉPLACEMENT DES DÉPENDANCES.

LA CRISE DU COVID-19 FONCTIONNE COMME UN CATALYSEUR DE TENDANCES IDENTIFIÉES PAR L'IFRI BIEN AVANT LE CONFINEMENT. COMPTE TENU DE SES EFFETS DÉJÀ VISIBLES, ELLE INVITE À UNE RÉFLEXION DE FOND, D'UNE PART, SUR LE POSITIONNEMENT INTERNATIONAL DE LA FRANCE ET DE TOUS SES ACTEURS ET DÉCIDEURS ET, DE L'AUTRE, SUR LA NATURE DE LA MONDIALISATION POST-COVID.



SE POSITIONNANT DANS UNE OPTIQUE D'ANALYSE ET DE PRÉVISION, L'IFRI CONÇOIT SES TRAVAUX DE RECHERCHE ET D'EXPERTISE COMME DES AIDES À LA DÉCISION PUBLIQUE ET PRIVÉE. ILS CONTRIBUENT AUSSI À REPÉRER DES SIGNAUX FAIBLES ET À ENVISAGER DES « **CYGNES NOIRS** ». IL S'AGIT DE PROPOSER TROIS TYPES D'OUTILS :

- **ANALYSE DE RISQUE GÉO³ : GÉOSTRATEGIQUE, GÉOPOLITIQUE ET GÉOÉCONOMIQUE.** AVEC LA CRISE DU COVID-19, L'IFRI ENTEND PARTICULIÈREMENT DEVELOPPER CETTE DERNIÈRE.
- **IDENTIFICATION DES OPPORTUNITÉS D'UTILISATION DE LEUR CAPITAL POLITIQUE.**
- **GESTION DE L'INTERDÉPENDANCE** EN EXAMINANT LES RELATIONS ENTRE ÉCONOMIE ET PUISSANCE, ENTRE ÉTATS ET MARCHÉS ET ENTRE ÉTATS, SOCIÉTÉS ET INDIVIDUS.

AINSI, EN 2020-2021, L'IFRI STRUCTURE SA RECHERCHE AUTOUR DE 3 PILIERS :

- **HIÉRARCHIE DES PUISSANCES**
- **LES POINTS CRITIQUES DE LA MONDIALISATION**
- **LA TRAJECTOIRE DE L'UE ET DE LA FRANCE**

L'Ifri, partie intégrante d'un réseau international d'excellence

L'IFRI, UN ACTEUR INCONTOURNABLE DE L'ANALYSE DES RELATIONS INTERNATIONALES

❖ VISIOCONFÉRENCES

22 mai – COUNCIL OF COUNCILS FIRST VIRTUAL CONFERENCE

Thèmes abordés : COVID-19's Implications for the Future World Order and International Cooperation ; COVID-19 and the Future of Global Health Governance

Intervenant/participant Ifri : *Thomas Gomart*, Director, Ifri

23 juin – EUROPE IN A POST-COVID-WORLD

Think Tanks and MoFA Policy Planners virtual discussion in a Post-Covid19 World

Avec *Riccardo Alcaro*, IAI ; *Rosa Balfour*, Carnegie Europe ; *Sławomir Dębski*, PISM ; *Janis Emmanouilidis*, EPC ; *Mark Leonard*, ECFR ; *George Pagoulatis*, Eliamep ; *Charles Powell*, Elcano ; *Kirsti Raik*, Estonian FP Institute ; *Daniela Schwarzer*, DGAP ; *Nathalie Tocci*, IAI ; *Armando Barucco*, Ministry of Foreign Affairs and International Cooperation, Italy ; *Hervé Delphin*, EEAS Policy Planning ; *Sebastian Groth*, Ministry of Foreign Affairs, Germany ; *Manuel Lafont Rapnouil*, Ministry of Europe and Foreign Affairs, France ; *José Sabadell*, Ministry of Foreign Affairs and International Cooperation, Spain ; *Liane Saunders*, Foreign and Commonwealth Office, UK

Intervenant/participant Ifri : *Thomas Gomart*, Director, Ifri

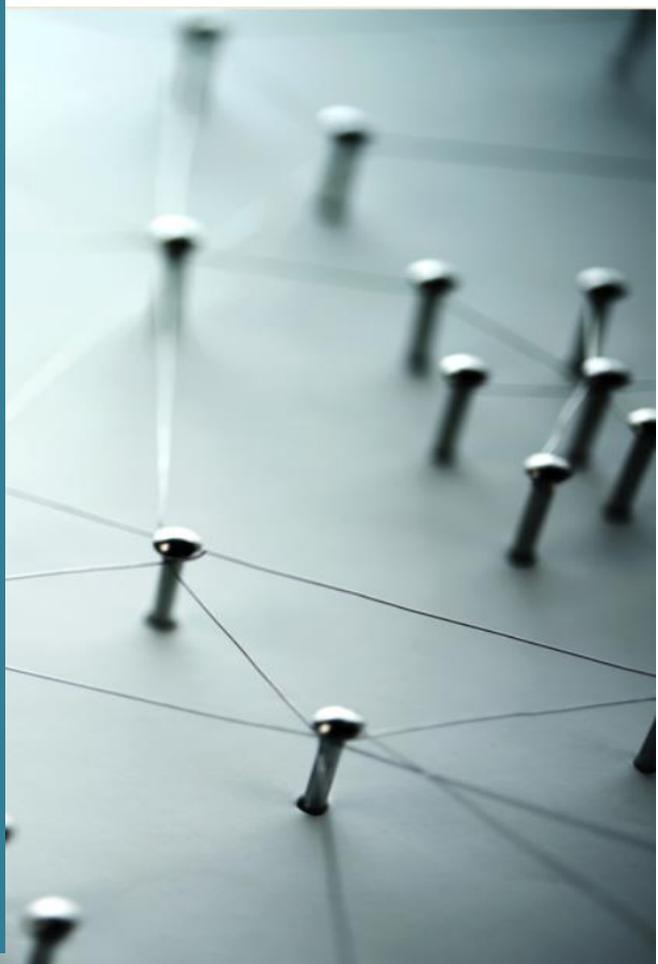
9 juillet – EU-ASIA PACIFIC RELATIONS

Think Tanks and MoFA Policy Planners virtual discussion in a Post-Covid19 World

Avec *Armando Barucco*, Head of Policy Planning Unit, Ministry of Foreign Affairs, Italy ; *Sarah Bernardy*, Deputy Head of Policy Planning Unit, Ministry of Foreign Affairs, Germany ; *Michael Fullilove*, Executive Director, The Lowy Institute, Australia ; *Frédéric Grare*, Policy Planning Unit, Ministry of Foreign Affairs, France ; *Mikko Huotari*, Executive Director, Mercator Institute for China Studies (MERICS), Germany ; *Sasae Ken'ichiro*, President, Japan Institute of International Affairs, Japan ; *Laura Krug*, Chief of Staff to the Director, DGAP, Germany ; *Stefano Marguccio*, Deputy Head of Policy Planning Unit, Ministry of Foreign Affairs, Italy ; *Jing Men*, Director of the EU-China Research Centre, Collège d'Europe, Belgium ; *Robin*

Niblett, Director & CEO, Chatham House, UK ; *John Nilsson-Wright*, Senior Research Fellow, Asia-Pacific Programme, Chatham House, UK ; *Haksoon Paik*, President, The Sejong Institute, Republic of Korea ; *Siswo Pramono*, the DG of Policy Planning MoFA, Indonesia ; *Gareth Price*, Senior Research Fellow, Asia-Pacific Programme, Chatham House, UK ; *Liane Saunders*, Head of Policy Planning Unit, Ministry of Foreign Affairs, UK ; *Daniela Schwarzer*, Director & CEO, DGAP, Germany ; *Nigel Stanier*, Assistant Secretary, Strategic Policy, Department of Foreign Affairs and Trade (DFAT), Australia ; *Nathalie Tocci*, Director, Italy ; *Philips Vermonte*, Executive Director, Centre for Strategic and International Studies, CSIS, Indonesia ; *Shigeo Yamada*, Deputy Minister for Foreign Policy, Foreign Policy Bureau, Japan

Intervenant/participant Ifri : *Thomas Gomart*, Director, Ifri



8 septembre – COUNCIL OF COUNCILS SECOND VIRTUAL CONFERENCE

Intervenant/participant Ifri : *Thomas Gomart*, Director, Ifri

Thèmes abordés : The United Nations at Seventy-Five ; COVID-19 Update : Strengthening International Cooperation on Vaccine Production and Distribution

10 septembre – GROWING TENSIONS IN THE MEDITERRANEAN

Think Tanks and MoFA Policy Planners virtual discussion in a Post-Covid19 World

Avec *Armando Barucco*, Head of Policy Planning Unit, Ministry of Foreign Affairs, Italy ; *Yann Braem*, Political counsellor (external relations), Embassy of France in Egypt, France ; *Félix Buttin*, Policy Planning Staff, Ministry of Foreign Affairs, France ; *Silvia Colombo*, Head of the Italy's foreign policy Programme, Senior Fellow in the Mediterranean and Middle East Programme, IAI, Italy ; *Luca Franza*, Head of the Energy, Climate and Resources Programme, IAI, Italy ; *Sebastian Groth*, Head of Policy Planning Unit, Ministry of Foreign Affairs, Germany ; *Karim El Aynaoui*, President, Policy Center for the New South, Morocco ; *Muhammad Kamal*, Advisory Board Member, Manager of International Relations Program, Egyptian Center for Strategic Studies (ECSS), Egypt ; *Memduh Karakullukçu*, former Vice-Chairman and former President of Global Relations Forum (GRF), Turkey ; *Manuel Lafont Rapnouil*, Head of Policy Planning Staff, Ministry of Foreign Affairs, France ; *Robin Niblett*, Director & CEO, Chatham House, UK ; *Christophe Prazuck*, former Chief of Staff of the French Navy, Ministry of Armed Forces, France ; *Abderahman Salaheldin*, Ambassador (Ret.) and former Egyptian Assistant Foreign Minister, Egypt ; *Guillaume Saragoni*, French Navy, Ministry for the Armed Forces, France ; *Liane Saunders*, Head of Policy Planning Unit, Ministry of Foreign Affairs, UK ; *Günter Seufert*, Head of CATS, SWP, Germany ; *Daniela Schwarzer*, Director & CEO, DGAP, Germany ; *Nathalie Tocci*, Director, IAI, Italy ; *Panayotis Tsakonias*, Senior Research Fellow and Head of the Security and Turkey Programme, Eliamep, Greece
Intervenant/participant Ifri : *Thomas Gomart*, Director, Ifri ; *Dorothee Schmid*, Head of Turkey/Middle East Program, Ifri ; *Lea Metke*, Project Officer to the Director, Ifri

29 octobre – EUROPE-RUSSIA RELATIONS

Think Tanks and MoFA Policy Planners virtual discussion in a Post-Covid19 World

Avec *Armando Barucco*, Head of Policy Planning Unit, Ministry of Foreign Affairs, Italy ; *Sarah Bernardy*, Deputy Head of Policy Planning Unit, Ministry of Foreign Affairs of Germany ; *Arnaud Danjean*, MEP, European Parliament, France ; *Étienne de Durand*, Deputy for Defence Policy and Strategic Foresight, Directorate General for International Relations and Strategy, France ; *Sebastian Groth*, Head of Policy Planning Unit, Ministry of Foreign Affairs, Germany ; *Manuel Lafont Rapnouil*, Head of Policy Planning Staff, Ministry of Foreign Affairs, France ; *Stefano Marguccio*,

Deputy Head of Policy Planning Unit, Ministry of Foreign Affairs of Italy ; *Frédéric Mondoloni*, Continental Europe Director, Ministry of Foreign Affairs, France ; *Robin Niblett*, Director & CEO, Chatham House, UK ; *Christophe Prazuck*, former Chief of Staff of the French Navy, Ministry of Armed Forces, France ; *Vincent Pringault*, Head of the Economic Department, Embassy of France to Ukraine, France ; *Jean-Maurice Ripert*, Former Ambassador of France to China and Russia, France ; *Liane Saunders*, Head of Policy Planning Unit, Ministry of Foreign Affairs, UK ; *Daniela Schwarzer*, Director & CEO, DGAP, Germany ; *Nathalie Tocci*, Director, IAI, Italy ; *Dmitri Trenin*, Director, Carnegie Moscow Center, Russia

Intervenant/participant Ifri : *Thomas Gomart*, Director, Ifri ; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, Director, Center for Energy and Climate, Ifri ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, Director, Russia/NIS Center, Ifri ; *Léa Carty*, Project Officer to the Director, Ifri ; *Lea Metke*, Project Officer to the Director, Ifri

30 octobre – 2020 EUROPE VIRTUAL THINK TANK SUMMIT

Thèmes abordés : The public health, social, economic and political impact of COVID-19 crisis on Europe ; Presentation of Relevant Recommendations and Action Plans to Save Lives and Livelihoods in Europe ; Assessment and Call to Action

Intervenant/participant Ifri : *Thomas Gomart*, Director, Ifri

5 novembre – US-EUROPEAN RELATIONS AFTER THE US-ELECTION

Think Tanks and MoFA Policy Planners virtual discussion in a Post-Covid19 World

Avec *Riccardo Alcaro*, Research Coordinator and Head, Global Actors Programme, IAI, Italy ; *Luca Argenta*, Scientific Advisor, Friedrich Ebert Stiftung, Rome Office, Italy ; *Emma Ashford*, Senior Fellow, New American Engagement Initiative, ACUS, USA ; *Armando Barucco*, Head of Policy Planning Unit, Ministry of Foreign Affairs, Italy ; *Marzia Benini*, US Embassy to Italy, *Benedetta Berti-Alberti*, Head of Policy Planning, North Atlantic Treaty Organisation (NATO) ; *Susan Corke*, Senior Fellow and Director, Transatlantic Democracy Working Group, GMF, USA ; *Hervé Delphin*, Head of Division, Strategic Planning, European External Action Service (EEAS), EU ; *Anthony Gregory*, Professor, Department of History, Brown University, USA ; *Sebastian Groth*, Head of Policy Planning Unit, Ministry of Foreign Affairs, Germany ; *Barbara Keys*, Professor, Department of History, Durham University, UK ; *Hans Kundnani*, Senior Research Fellow, Europe Programme, Chatham House ; *Manuel Lafont Rapnouil*, Head of Policy Planning Staff, Ministry of Foreign Affairs, France ; *Robin Niblett*, Director & CEO, Chatham House, UK ; *Nicolò Russo Perez*, Head, Governance & International Relations, Compagnia di San Paolo, Italy ; *Liane Saunders*, Head of Policy Planning Unit, Ministry of Foreign Affairs, UK ; *Claudia Schmucker*, Head, Program Geo-Economics,

Germany ; *Daniela Schwarzer*, Director & CEO, DGAP, Germany ; *Nathalie Tocci*, Director, IAI, Italy
Intervenant/participant Ifri : *Thomas Gomart*, Director, Ifri ; *Éric André Martin*, Secretary General, Study Committee on Franco-German Relations, Ifri ; *Léa Carty*, Project Officer to the Director, Ifri ; *Lea Metke*, Project Officer to the Director, Ifri

9-10 novembre – COUNCIL OF COUNCILS NINTH ANNUAL CONFERENCE

Thèmes abordés : Discussion on the U.S. Election ; Great Power Relations and the Future of Global and Regional Order ; The State of Global Governance ; Reforming Global Health Governance ; The Future of Climate Change Beyond the Paris Agreement

Intervenant/participant Ifri : *Thomas Gomart*, Director, Ifri ; *Carole Mathieu*, Research Fellow, Center for Energy and Climate, Ifri

13 novembre – VIRTUAL GLOBAL THINK TANK SUMMIT

Thèmes abordés : The public health, social, economic and political impact of COVID-19 crisis on Europe ; Ideas and action in the face of the pandemic ; How COVID-19 accelerated change and what think tank must do to survive
Intervenant/participant Ifri : *Thomas Gomart*, Director, Ifri

7 décembre – QUAD MEETING

Avec : *Melinda Bohannon*, directrice, FCDO ; *Renata Dwan*, directrice adjointe, Chatham House ; *Susanne Fries-Gaier*, directrice, Département affaires internationales/ONU/Afri que, Chancellerie fédérale d'Allemagne ; *Creon Butler*, directeur de la recherche, Programme Investissement et Finance, Chatham House ; *Laura von Daniels*, directrice, Centre Amériques, SWP ; *Marc Lyall Grant*, conseiller, Chatham House ; *James Dobbins*, chercheur, RAND Corporation ; *Sebastian Groth*, directeur, Planification stratégique, Ministère allemand des affaires étrangères ; *Angus Lapsley*, directeur, Stratégie générale et internationale, Chatham House ; *Gitta Lauster*, assistante du directeur, SWP ; *Volker Perthes*, conseiller, SWP ; *Stefan Mair*, directeur, SWP ; *Miranda Priebe*, directrice, Centre d'analyse américaine, RAND Corporation ; *Claudia Major*, directrice, Division sécurité internationale, SWP ; *Hans Pung*, président, RAND Corporation ; *Michael Rich*, président et directeur général, RAND Corporation ; *Mike Mazarr*, politologue, RAND Corporation ; *Charles Ries*, vice-président, RAND Corporation ; *Robin Niblett*, directeur,

Chatham House ; *Liane Saunders*, directrice de la stratégie, département de la stratégie, Foreign, Commonwealth and Development Office ; *Roland Paris*, directeur, Centre d'études des politiques internationales, Université d'Ottawa ; *Henri-Schricke*, représentant militaire de la France auprès de l'UE et de l'OTAN, ministère des armées ; *Ailsa Terry*, directrice, département des affaires internationales, UK Cabinet Secretariat

Intervenant/participant Ifri : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri ; *Corentin Brustlein*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Éric-André Martin*, secrétaire général, comité d'études des relations franco-allemandes, Ifri ; *Alice Pannier*, responsable, Programme Géopolitique des technologies, Ifri

10 décembre – WRAP-UP SESSION

Think Tanks and MoFA Policy Planners virtual discussion in a Post-Covid19 World

Avec *Armando Barucco*, Head of Policy Planning Unit, Ministry of Foreign Affairs, Italy ; *Sebastian Groth*, Head of Policy Planning Unit, Ministry of Foreign Affairs, Germany ; *Manuel Lafont Rapnouil*, Head of Policy Planning Staff, Ministry of Foreign Affairs, France ; *Robin Niblett*, Director & CEO, Chatham House, UK ; *Liane Saunders*, Head of Policy Planning Unit, Ministry of Foreign Affairs, UK ; *Daniela Schwarzer*, Director & CEO, DGAP, Germany ; *Nathalie Tocci*, Director, IAI, Italy

Intervenant/participant Ifri : *Thomas Gomart*, Director, Ifri ; *Léa Carty*, Project Officer to the Director, Ifri



En 2020, l’Ifri a notamment accueilli...

ÉCHANGERSUR TOUS LES ASPECTS DES RELATIONS INTERNATIONALES, FAVORISER LE DIALOGUE ENTRE EXPERTS, DÉCIDEURS PRIVÉS ET PUBLICS, LEADERS D’OPINION

EN 2020, L’IFRI S’EST ADAPTÉ À LA CRISE SANITAIRE EN DIVERSIFIANT SON OFFRE DE DÉBATS. PLUS DE 120 ÉVÉNEMENTS ONT ÉTÉ ORGANISÉS – VISIOCONFÉRENCES, WORKSHOPS, SÉMINAIRES ET ATELIERS ONLINE (92) AINSI QUE QUELQUES ÉVÉNEMENTS EN PRÉSENTIEL (28) OU AU FORMAT HYBRIDE (2) DANS LE RESPECT DES MESURES SANITAIRES.

L’IFRI A ACCUEILLI À SES ÉVÉNEMENTS PLUS DE 80 PERSONNALITÉS FRANÇAISES ET ÉTRANGÈRES.



Christophe Arend, député de Moselle et président du groupe d’amitié France-Allemagne, Assemblée Nationale

Alexander Baum, conseiller principal pour l’après-Cotonou, European External Action Service (EEAS), Bruxelles

Sylvie Bermann, ambassadeur de France, ancien ambassadeur en Chine, Royaume-Uni et Russie

Xavier Chen, président, *Beijing Energy Club*

Matthew Cheung, Chief Secretary for Administration of the Hong Kong SAR Government



Rencontre avec **Fahad Almubarak**, Secrétaire Général du Secrétariat saoudien du G20 (Sherpa) avec Dorothee Schmid et Thomas Gomart, Ifri



Rencontre avec **Mohamed Bazoum**, ministre d’État, ministre de l’Intérieur, de la Sécurité publique, de la Décentralisation et des Affaires coutumières et religieuses (élu Président du Niger en mars 2021). Avec Alain Antil et Thierry de Montbrial, Ifri

Thierry Burkhard, chef d'état-major de l'armée de Terre.

Vincent Cochetel, envoyé spécial pour la situation en Méditerranée centrale, Haut-commissariat des Nations unies pour les réfugiés (UNHCR)

Bard College, éditorialiste « Global View », *Wall Street Journal*

Julie Cerqueira, Executive Director, US Climate Alliance

François Chih-chung Wu, représentant, *Taipei Representative Office in France*

Nicolas de Rivières, ambassadeur, Représentant permanent de la France auprès des Nations unies

François Delattre, secrétaire général du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

Kathrin Deschauer, porte-parole de la représentation permanente de l'Allemagne auprès des Nations unies à New York

EJ Dionne, professeur à *Georgetown* et *Harvard*, chercheur, *Brookings Institution* et éditorialiste, *Washington Post*

Andreï Dmitriev, co-président du mouvement « Govori pravdu » et candidat d'opposition à l'élection présidentielle biélorusse de 2020

Robert Dölger, ambassadeur, représentant régional du Ministère fédéral des Affaires étrangères pour l'Afrique subsaharienne et le Sahe

Christophe Fleurence, vice-président, *Business Development*, Afrique, Total Eren

Christopher Fox, responsable Europe et Éolien offshore, Département entreprises, énergie et stratégie industrielle, Royaume-Uni

Pierre-Etienne Franc, vice-président, Energie hydrogène, Air Liquide/Secrétaire du Conseil de l'Hydrogène

Benjamin Haddad, directeur de la *Future Europe Initiative*, *Atlantic Council*, expert en politique européenne et relations transatlantiques

Michael Hinterdobler, Leiter Europapolitik und internationale Beziehungen, Chancellerie d'État de Bavière

Adam Guibourge-Czetwertyński, sous-secrétaire d'État, République de Pologne

Junichi Ihara, Ambassador of Japan in France

Jean-Michel Jacques, député, Vice-président de la commission Défense à l'Assemblée nationale française

Pierre Jacquet, Président du Global Development Network (GDN) et membre du Cercle des Economistes

Fabienne Keller, députée européenne, Parlement européen

Ivan Korčok, ministre des Affaires étrangères et européennes de Slovaquie

Zaki Laïdi, conseiller spécial du Haut représentant de l'Union européenne pour les Affaires étrangères et la politique de sécurité

Pascal Lamy, ancien Directeur général de l'Organisation mondiale du commerce, président du *Paris Peace Forum*

Nico Lange, directeur de cabinet auprès du ministère de la Défense de la République fédérale d'Allemagne

Cédric Le Bousse, directeur Énergies marines renouvelables France

Alexander Lennon, rédacteur en chef, *The Washington Quarterly*

Christoph Matschie, membre du Bundestag (MdB) allemand, Président du groupe de discussion sur l'Afrique, membre adjoint de la Commission de la coopération économique et du développement, membre de la commission des affaires étrangères

Mihoko Matsubara, Chief Cybersecurity Strategist, NTT Corporation in Tokyo

Thomas Maurisse, vice-président LNG, Total

Anthony Mburu, directeur général et fondateur, Enerstore Africa





Dîner-débat avec **Louise Mushikiwabo**, secrétaire générale de l'Organisation internationale de la Francophonie

Armanatha Nasir, Ambassadeur d'Indonésie en France

François-Xavier Olivieri, Executive Vice President, Hydrogen Business Unit, Engie

Marta Pardavi, co-présidente, Hungarian Helsinki Committee

Christoph Rauh, chef de sous-division, Afrique, Ministère fédéral de la coopération économique et du développement (BMZ), Bonn

Bernard Rogel, ancien chef de l'état-major particulier du président de la République

Nils Schmid, membre du Bundestag (MdB) allemand, Rapporteur du groupe parlementaire SPD pour la politique étrangère

Oumar Sylla, directeur exécutif du bureau régional Afrique, UN-Habitat

Audrey Tang, ministre du Numérique, Taiwan

Tomohiko Taniguchi, ancien conseiller spécial du cabinet et principal rédacteur des discours de politique étrangère du Premier ministre japonais Shinzo Abe

François Villeroy de Galhau, Gouverneur de la Banque de France

Pierre Vimont, diplomate, Représentant Spécial du Président de la République pour le dialogue stratégique avec la Russie

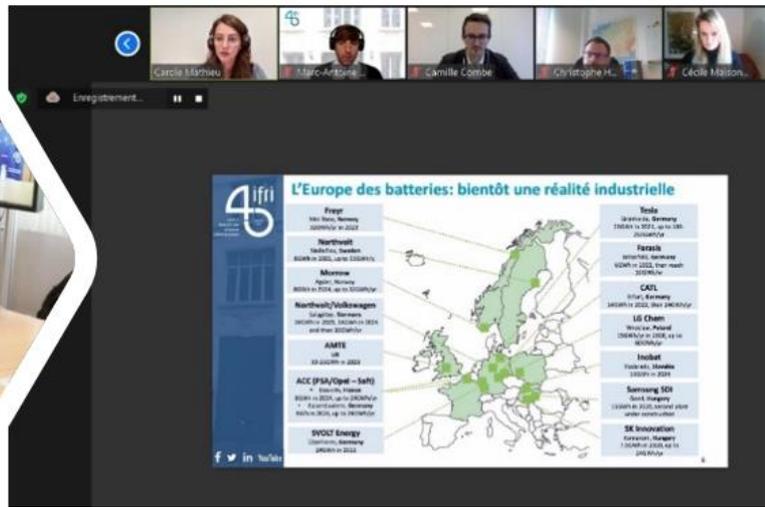
Conférence avec **Wang Yi**, conseiller d'État et ministre des Affaires étrangères de la République populaire de Chine



Conférence avec **Harsh Vardhan Shringla**, Foreign Secretary, ministère des Affaires extérieures de l'Inde



Visioconférences, webinaires et diners-débats



En 2020, l'Ifri a publié

LES RECHERCHES DE L'IFRI SONT, POUR L'ESSENTIEL, DISPONIBLES SOUS FORME DE PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES EN LIBRE ACCÈS SUR LE SITE DE L'IFRI.

PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

LES « NOTES DE L'IFRI », LES « ÉTUDES DE L'IFRI », LES « ÉDITORIAUX DE L'IFRI ».

COLLECTIONS THÉMATIQUES

ASIE. VISIONS, NOTES DU CERFA, VISIONS FRANCO-ALLEMANDES, POTOMAC PAPERS, RUSSIE. NEI. VISIONS, FOCUS STRATEGIQUE, PROLIFERATION PAPERS...

L'IFRI DIFFUSE SES ANALYSES EN FRANÇAIS, ANGLAIS, ALLEMAND ET RUSSE.

EN 2020, L'IFRI A PUBLIÉ UN NUMÉRO SPÉCIAL DE LA REVUE *POLITIQUE ÉTRANGÈRE* AYANT POUR THÈME « L'AVENIR DE L'EUROPE FACE À LA COMPÉTITION SINO-AMÉRICAINE » ET RETRANSCRIVANT LA CONFÉRENCE TENUE À LA SORBONNE POUR SON 40^e ANNIVERSAIRE.

L'IFRI A ÉGALEMENT PUBLIÉ PLUS DE **160 NOTES, ÉTUDES ET ÉDITORIAUX NUMÉRIQUES, 6 OUVRAGES ET PLUS DE 40 ARTICLES ET CONTRIBUTIONS.**



DEUX PUBLICATIONS PHARES

POLITIQUE ÉTRANGÈRE

Rédacteurs en chef : Dominique David et Marc Hecker

Espace d'analyse de fond et de débat, *Politique étrangère* propose chaque trimestre sa grille de lecture de l'actualité internationale. La revue dispose d'un blog dédié où l'on peut retrouver articles thématiques, débats sur l'actualité ou dossiers de fond : politique-etrangere.com.

Parmi les dossiers thématiques en 2020, on citera : **Le Golfe : nouveau centre du Moyen-Orient ?** (n° 1/2020) ; **COVID-19 : choc sanitaire et géopolitique** (n° 2/2020) ; **COVID-19 : à bas la mondialisation, vive l'Europe ?** (n° 3/2020) ; **Brexit : le malheur de rompre** (n° 4/2020).

RAMSES 2021 : LE GRAND BASCULEMENT ?

Rapport annuel mondial sur le système économique et les stratégies

Codirecteurs : *Thierry de Montbrial* et *Dominique David*



En ouverture, les « **Perspectives** » de Thierry de Montbrial constituent une synthèse originale des tendances de l'année écoulée, couvrant l'ensemble du champ des relations internationales. Suivent **3 parties thématiques** : **Santé/Climat : COVID-19, et maintenant ? / Europe : se refaire ou se défaire / Monde arabe : 10 ans après le faux printemps**. En 2020 sont également abordés les thèmes des conséquences économiques et technologiques du COVID-19, les défis sécuritaires et migratoires, et les problématiques stratégiques propres à chaque continent.

Le **RAMSES 2021** est accompagné de **8 vidéos** de chercheurs de l'Ifri, proposant une synthèse des **thèmes internationaux les plus actuels**. Les **Repères** offrent un indispensable appareil documentaire : statistiques, chronologie, cartes originales.

L'Ifri et les entreprises

DEPUIS SA CRÉATION EN 1979, L'IFRI A SU DÉVELOPPER UNE RELATION PRIVILÉGIÉE AVEC SES PARTENAIRES ENTREPRISES. ÉCLAIRAGES DÉDIÉS, MISE EN RÉSEAU, INTERACTION AVEC LES ÉQUIPES DE RECHERCHE, ETC. : L'IFRI MET À DISPOSITION DES ENTREPRISES UNE EXPERTISE, UN SAVOIR-FAIRE ET UN RÉSEAU UNIQUES EN FRANCE ET RECONNUS À L'INTERNATIONAL.

ASSOCIATION RECONNUE D'UTILITÉ PUBLIQUE, L'IFRI EST FINANCÉ PAR DES CONTRIBUTIONS PRIVÉES — ENTREPRISES, AMBASSADES, ORGANISATIONS ET MEMBRES INDIVIDUELS — QUI REPRÉSENTENT PLUS DE 70 % DE SES RESSOURCES, ET BÉNÉFICIE D'UNE SUBVENTION DE L'ÉTAT.



François Villeroy de Galhau, Gouverneur de la Banque de France, Thierry de Montbrial, président de l'Ifri.

En 2020, l'Ifri a proposé une nouvelle offre de débats destinée à ses membres, pour s'adapter au protocole sanitaire du COVID-19. Visioconférences et webinaires ont été organisés à une fréquence particulièrement élevée pendant plusieurs mois, pour répondre aux sollicitations nombreuses des partenaires de l'Institut. La rapidité d'adaptation des services de l'Ifri a permis de rester au plus près des préoccupations exprimées par l'ensemble des parties prenantes.

La valeur de l'adhésion d'entreprise réside dans l'accès au réseau de l'Ifri et dans les échanges avec l'ensemble des parties prenantes. Par son adhésion, l'entreprise participe activement aux débats et aux événements de l'Ifri aux côtés des meilleurs experts et observateurs de la scène internationale, et contribue au rayonnement de l'expertise française en relations internationales.



Stéphane Honig, Directeur de la Stratégie Natixis, Yann Roland, directeur du développement, Ifri.

- « L'Ifri est idéalement placé pour accompagner la stratégie des dirigeants d'entreprise. Il s'agit pour les équipes de l'Institut d'aider nos partenaires à développer une vision plus globale du risque et en particulier du risque géopolitique, structurant à long terme. »

Yann Roland, directeur du développement de l'Ifri.

EN 2020, LES ENTREPRISES SUIVANTES ONT REJOINT OU RENFORCÉ LEUR SOUTIEN A L'INSTITUT :

AIR LIQUIDE, CAPGEMINI, CREDIT MUTUEL EQUITY, DASSAULT SYSTEMES, EDMOND DE ROTHSCHILD ASSET MANAGEMENT, EQUINOR, LA FABRIQUE DE LA CITE, JICA ET ORANGE.

QU'ELLES EN SOIENT ICI CHALEUREUSEMENT REMERCIÉES.

IL EXISTE AUJOURD'HUI DEUX FAÇONS DE SOUTENIR L'IFRI :

- DEVENIR MEMBRE
- SOUTENIR LES ACTIVITÉS D'UN PROGRAMME DE RECHERCHE

CES DEUX FORMES DE PARTENARIAT RELÈVENT DU MÉCÉNAT ET OFFRENT DES AVANTAGES FISCAUX.

Rencontres réservées aux membres et partenaires de l'Ifri

PETITS-DÉJEUNERS, DÉJEUNERS ET DINERS-DÉBATS

PRÉSIDENTE : **THIERRY DE MONTBRIAL**

17 février – *François Villeroy de Galhau*, Gouverneur de la Banque de France

22 juin – *Zaki Laidi*, conseiller spécial du Haut représentant de l'Union européenne pour les Affaires étrangères et la politique de sécurité

10 juillet – *Pierre Jacquet*, président du Global Development Network (GDN) et membre du Cercle des Economistes

30 septembre – *Louise Mushikiwabo*, secrétaire Générale de la Francophonie



Louise Mushikiwabo, secrétaire générale de l'Organisation internationale de la Francophonie ; **Thierry de Montbrial**, président de l'Ifri



Thomas Gomart, directeur de l'Ifri, **Christine Desouches**, membre du Conseil Stratégique de l'Ifri, **Hubert des Longchamps**, ancien directeur aux Affaires publique de Total

LES MENSUELLES IFRI/LES JEUDIS DE L'IFRI

DÉBATS AUTOUR D'UN CHERCHEUR DE L'IFRI OU D'UNE PERSONNALITÉ EXTÉRIEURE

PRÉSIDENTE : **THOMAS GOMART**

Les Mensuelles Ifri sont organisées avec le soutien de la Société Générale



EN MARS 2020, L'IFRI TRANSFORME SON FORMAT DE DEJEUNER-DÉBAT « **LES MENSUELLES IFRI/ENTREPRISES** » EN UN CYCLE DE VISIO-CONFÉRENCES INTITULÉ « **LES JEUDIS DE L'IFRI** ».

RENDEZ-VOUS HEBDOMADAIRE CONSACRÉ À L'ÉVOLUTION DES AFFAIRES INTERNATIONALES, IL COMBINE L'INTERVENTION DE CHERCHEURS DE L'IFRI ET D'INTERVENANTS ÉTRANGERS DE HAUT NIVEAU, DONT PLUSIEURS DIRECTEURS DE *THINK TANKS* INTERNATIONAUX (18 SÉANCES ENTRE AVRIL ET DÉCEMBRE 2020).

DEVENUS UN RENDEZ-VOUS INCONTOURNABLE POUR LES MEMBRES ENTREPRISES ET LES MEMBRES BIENFAITEURS, **LES JEUDIS DE L'IFRI** ADOPTENT UN RYTHME MENSUEL À PARTIR DE SEPTEMBRE 2020.

25 février – POURQUOI LE MOTEUR FRANCO-ALLEMAND PATINE-T-IL ?

Daniela Schwarzer, directrice, Institut allemand de politique étrangère (DGAP)

25 mars – QUE CHERCHE LA TURQUIE AU MOYEN-ORIENT ?

Les Jeudis de l'Ifri (visioconférence)

Dorothee Schmid, responsable du Programme Turquie/Moyen-Orient, Ifri

2 avril – LE CORONAVIRUS FERA-T-IL RÉÉLIRE TRUMP ?

Les Jeudis de l'Ifri (visioconférence)

Laurence Nardon, responsable du programme Amérique du Nord, Ifri

9 avril – LE COVID-19 VA-T-IL CONTAMINER LES POLITIQUES DE L'ÉNERGIE ET DU CLIMAT ?

Les Jeudis de l'Ifri (visioconférence)

Marc-Antoine Eyl-Mazzega, directeur du Centre Énergie & Climat, Ifri

16 avril – LA RUSSIE DANS LA TRIPLE TEMPÊTE : RÉFORMES CONSTITUTIONNELLES, CRISE ÉCONOMIQUE, GESTION DE LA PANDÉMIE

Les Jeudis de l'Ifri (visioconférence)

Tatiana Kastouéva-Jean, directrice du Centre Russie/NEI, Ifri

Rencontres réservées aux membres et partenaires de l'Ifri (suite)

23 avril – LE COVID-19 A-T-IL CONTAMINÉ LES CHAÎNES DE VALEUR EN ASIE DE L'EST ?

Les Jeudis de l'Ifri (visioconférence)

Françoise Nicolas, directrice du Centre Asie, Ifri

30 avril – COMMENT LES PAYS D'AFRIQUE SUBSAHARIENNE PEUVENT-ILS FAIRE FACE AU COVID-19 ?

Les Jeudis de l'Ifri (visioconférence)

Alain Antil, directeur du Centre Afrique, Ifri

7 mai – LE COVID-19 A-T-IL CONTAMINÉ LE COUPLE FRANCO-ALLEMAND ?

Jeudis de l'Ifri (visioconférence)

Éric André Martin, secrétaire général du Comité d'études des relations franco-allemandes, Ifri

14 mai – ENTRE PERILS CLAIRS ET CYGNES NOIRS : LES ENJEUX STRATÉGIQUES DE L'APRÈS COVID-19

Jeudis de l'Ifri (visioconférence)

Corentin Brustlein, directeur du Centre des études de sécurité, Ifri

28 mai – L'UE APRÈS KARLSRUHE ET L'INITIATIVE FRANCO-ALLEMANDE SUR LA DETTE DE L'UE : EST-CE UN MOMENT HAMILTONIEN ?

Jeudis de l'Ifri (visioconférence)

Guntram Wolff, directeur, Bruegel

4 juin – OÙ DONALD TRUMP EMMÈNE-T-IL LES ÉTATS-UNIS ?

Jeudis de l'Ifri (visioconférence)

James M. Lindsay, vice-président senior et directeur des études, Council on Foreign Relations

11 juin – LES RELATIONS ÉTATS-UNIS – EUROPE ET LES ÉLECTIONS DE NOVEMBRE 2020

Jeudis de l'Ifri (visioconférence)

Charles Ries, vice-président International, Rand Corporation

18 juin – LA BELT & ROAD INITIATIVE (BRI) EN ASIE DU SUD-EST : REDISTRIBUTION DES CARTES APRÈS LE COVID-19 ?

Jeudis de l'Ifri (visioconférence)

Sophie Boisseau du Rocher, chercheur associé au Centre Asie, Ifri

25 juin – LA CHINE EN AFRIQUE : DE LA PRÉSENCE POLITIQUE À L'EMPREINTE ENVIRONNEMENTALE

Jeudis de l'Ifri (visioconférence)

Thierry Vircoulon, chercheur associé au Centre Afrique subsaharienne, Ifri

2 juillet – LES CONSÉQUENCES POLITIQUES DES SANCTIONS ÉCONOMIQUES SUR LA RELATION TRANSATLANTIQUE

Jeudis de l'Ifri (visioconférence)

Rawi Abdelal, professeur, Harvard Business School

9 juillet – LE COVID-19 EN AMÉRIQUE LATINE : CATALYSEUR DE CRISES

Jeudis de l'Ifri (visioconférence)

Francisco de Santibañes, secrétaire général, Conseil argentin pour les relations internationales (CARI)

17 septembre – LA CHINE, NOUVEAU MOTEUR DE L'INTÉGRATION EUROPÉENNE ?

Jeudis de l'Ifri (visioconférence)

Marc Julienne, chercheur et responsable des activités Chine au Centre Asie, Ifri

8 octobre – MEDITERRANÉE ORIENTALE : COMMENT ÉVITER L'ESCALADE ?

Jeudis de l'Ifri (visioconférence)

Dorothee Schmid, chercheur et responsable du programme Turquie contemporaine et Moyen-Orient, Ifri

5 novembre - ÉLECTION PRÉSIDENTIELLE AMÉRICAINE 2020, J+2

Jeudis de l'Ifri (visioconférence)

Laurence Nardon, responsable du programme Amérique du Nord, Ifri

17 décembre – APRÈS LE BREXIT, QUELLE RELATION ENTRE L'UNION EUROPÉENNE ET LE ROYAUME UNI ?

Jeudis de l'Ifri (visioconférence)

Claude-France Arnould, conseiller pour les affaires européennes, Ifri



Thomas Gomart, directeur, Ifri ; Dorothee Schmid, responsable du Programme Turquie-Moyen-Orient, Ifri



LA TABLE DES AMBASSADEURS

DÉJEUNERS-DÉBATS AUTOUR DES AMBASSADEURS ÉTRANGERS EN FRANCE

PRÉSIDENTE : THIERRY DE MONTBRIAL

21 janvier – *Arrmanatha Nasir*, Ambassadeur d'Indonésie en France



CONFÉRENCES RÉSERVÉES AUX MEMBRES DE L'IFRI

12 mai – **LE COVID-19 AU MOYEN-ORIENT : L'IMMUNITÉ DANS LE CHAOS ? (Visioconférence)**

Conférence membres

Avec *Dorothee Schmid*, responsable du Programme Turquie/Moyen-Orient, Ifri

Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri

15 octobre – **COMMENT RENFORCER LES RÉSEAUX ÉLECTRIQUES EN AFRIQUE ? (Visioconférence)**

Conférence membres

Avec *Hugo Le Picard*, chercheur, Centre Énergie & Climat, Ifri

Présidence : *Marc Hecker*, directeur de la recherche et de la valorisation, Ifri

Les partenaires de l’Ifri

Au 31 décembre 2020

ENTREPRISES, ORGANISATIONS ET FONDATIONS PARTENAIRES

AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT (AFD)	ENGIE	MBDA FRANCE
AIR FRANCE	EQUANCY	MBO PARTENAIRES
AIR LIQUIDE	EQUINOR	MEDEF
AIRBUS	EUTELSAT	MERIDIAM
AMRAE	FONDATION ADECCO	MICHELIN
ARIANEGROUP	FONDATION BNP PARIBAS	MITSUBISHI FRANCE
ARQUUS	FONDATION CLARENCE WESTBURY	NATIXIS
BANQUE DE FRANCE	FONDATION DE FRANCE	NAVAL GROUP
BNP PARIBAS	FONDATION L'ORÉAL	OPEN SOCIETY INITIATIVE FOR EUROPE
BOUYGUES	FONDATION MANPOWER	ORANGE
BPIFRANCE	FONDATION SANOFI ESPOIR	ORTEC EXPANSION
CAISSE DE DÉPOT ET PLACEMENT DU QUÉBEC	FONDATION SUEZ	POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH
CAPGEMINI	FONDATION TOTAL	PORTICUS
CEA	GROUPAMA ASSET MANAGEMENT	PRONUTRI
CENTRE NATIONAL D'ÉTUDES SPATIALES	GROUPE LA POSTE	RESEARCH FOR PEACE AND SECURITY
CITIGROUP	GROUPE RENAULT	ROTHSCHILD & CIE BANQUE
COGES	GROUPE SODEXO	RTE
CONSEIL SUPÉRIEUR DU NOTARIAT	GROUPE VINCI	SANOFI
CPR AM	IFP ÉNERGIES NOUVELLES	SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
CRÉDIT AGRICOLE	INDUSTRIES ET FINANCES PARTENAIRES	THALES INTERNATIONAL
CRÉDIT MUTUEL EQUITY	JBIC	TOTAL
DASSAULT SYSTÈMES	JETRO PARIS	UNIGRAINS
DMZ INTERNATIONAL FORUM ON THE PEACE ECONOMY	JICA	VALLOUREC
EDF	L'ORÉAL	VEOLIA
	LA FABRIQUE DE LA CITÉ	VIEL & CIE
	LAZARD FRÈRES GESTION	
	MAZARS	

AMBASSADES ET DÉLÉGATIONS

ALGÉRIE	ESTONIE	MONACO
ALLEMAGNE	FINLANDE	NORVÈGE
ANDORRE	GÉORGIE	NOUVELLE-ZÉLANDE
ARMÉNIE	GRÈCE	OMAN
AUTRICHE	HONGRIE	PAYS-BAS
AZERBAÏDJAN	INDE	POLOGNE
BELGIQUE	INDONÉSIE	QATAR
BIÉLORUSSIE	IRAK	ROUMANIE
BRÉSIL	IRLANDE	ROYAUME-UNI
BUREAU DE REPRÉSENTATION DE TAÏPEI EN FRANCE	ISRAËL	RUSSIE
CANADA	JAPON	SERBIE
CHINE	KOWEÏT	SINGAPOUR
CHYPRE	LETTONIE	SLOVAQUIE
CORÉE DU SUD	LITUANIE	SUÈDE
DANEMARK	LUXEMBOURG	SUISSE
DÉLÉGATION GÉNÉRALE DU QUÉBEC EN FRANCE	MAROC	TURQUIE
	MINISTÈRE DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES DU JAPON	VIETNAM

L'Ifri et les médias

POUR LES MÉDIAS FRANÇAIS ET INTERNATIONAUX, L'IFRI EST UN LIEU DE RENCONTRE ET DE DÉBAT, TRIBUNE INDÉPENDANTE OÙ SE CONFRONTENT ET S'ENRICHISSENT IDÉES ET ANALYSES.

EN 2020, LA PANDÉMIE DU COVID-19 A MODIFIÉ CONSIDÉRABLEMENT LES ÉQUILIBRES ENTRE LES PUISSANCES MONDIALES. L'IFRI A SU S'ADAPTER POUR RÉPONDRE AUX NOMBREUSES DEMANDES DE LA PRESSE FRANÇAISE ET ÉTRANGÈRE ET APPORTER UN DÉCRYPTAGE DES NOUVEAUX ENJEUX GÉOPOLITIQUES ET DES DÉFIS DE L'EUROPE. OUTRE LES NOMBREUX ARTICLES, TRIBUNES ET INTERVIEWS DES CHERCHEURS, L'IFRI A RÉALISÉ PLUS DE 460 INTERVENTIONS AUDIOVISUELLES ET A FAIT L'OBJET DE PLUS DE 4 250 CITATIONS ET RÉFÉRENCES DANS LES MÉDIAS DONT 2 530 DANS LA PRESSE ÉTRANGÈRE.



Newsweek
WORLD
China's Mix of Aggressive and Charming Coronavirus Diplomacy Could Worsen Europe's Fractures, Report Warns
A prominent French think tank has warned that China's so-called "mask diplomacy" amid the COVID-19 pandemic is designed to further exacerbate divisions within the European Union, with Beijing's approach to host different nations.
The French Institute of International Relations (IFRI) published a new report Thursday detailing coronavirus coping after EU-China relations, both during the outbreak and in the long-term.

En 2020, l'Ifri a été très présent dans la presse quotidienne nationale et notamment dans **Le Monde (plus de 65 interventions)**, **Le Figaro (plus de 50)**, **Les Échos (plus de 30)**, **La Tribune**, **Libération** avec au total plus de 50 tribunes et interviews signées. Les chercheurs de l'Ifri étaient particulièrement présents sur les plateaux de télévision et de radio – on notera leurs interviews dans les JT de **France 2**, **France 24**, **ARTE**, **Euronews**, **CNN**, plus de 26 participations dans « C dans l'air » sur **France 5** ; une présence régulière sur les chaînes d'information (**BFM** et **BFM Business**, **CNews**, **LCI**, **LCP-Public Sénat**), une excellente collaboration avec **France Culture** (plus de 110 participations), **RFI** ainsi qu'avec les radios nationales **France Inter**, **France Info**, **Europe 1**. Les chercheurs et les travaux de l'Ifri ont été cités dans **The New York Times**, **The Financial Times**, **Newsweek**, **Bloomberg**, **CNN**, **Washington Post**, **Euronews** ainsi que dans la presse russe, chinoise, arabe, africaine, européenne...



L'Ifri et le numérique

À L'HEURE DES « FAKE NEWS », LE RÔLE D'UN THINK TANK TEL QUE L'IFRI EST NOTAMMENT DE PROPOSER UNE EXPERTISE FIABLE ET APPRONFONDIE, À DESTINATION DES USAGERS DU WEB ET DES RÉSEAUX SOCIAUX.

EN 2020, L'IFRI A RENFORCÉ SA PRÉSENCE NUMÉRIQUE, PRINCIPALEMENT VIA 6 PLATEFORMES DE COMMUNICATION :

- **LE SITE INTERNET :** WWW.IFRI.ORG

ADRESSE DE RÉFÉRENCE SUR LES GRANDES QUESTIONS INTERNATIONALES, LE SITE DE L'IFRI A COMPTÉ PLUS D'1,6 MILLION DE PAGES VISITÉES EN 2020. DISPONIBLE EN 4 LANGUES (FRANÇAIS, ANGLAIS, ALLEMAND ET RUSSE), IL OFFRE AUX VISITEURS LA POSSIBILITÉ D'ACCÉDER FACILEMENT AUX TRAVAUX DE L'IFRI ET DE SUIVRE SON ACTUALITÉ.



- **LES RÉSEAUX SOCIAUX :**



FACEBOOK : Avec **105 328** abonnés, la page Facebook de l'Ifri interagit au quotidien avec le grand public. Études, contenus média, vidéos et infographies y sont publiés à un rythme soutenu. Au-delà de la portée importante des publications, cette page permet également le recueil et la prise en compte des avis des internautes sur l'expertise apportée.



TWITTER : Instantanéité de l'information, communication ciblée, contacts multiples avec les sphères politique, médiatique et institutionnelle, plus de **30 860** abonnés ont accès chaque jour à l'actualité de l'Ifri.



LINKEDIN : L'Ifri diffuse quotidiennement sur cette plateforme de référence pour les professionnels des contenus riches et diversifiés à ses **39 714** abonnés.

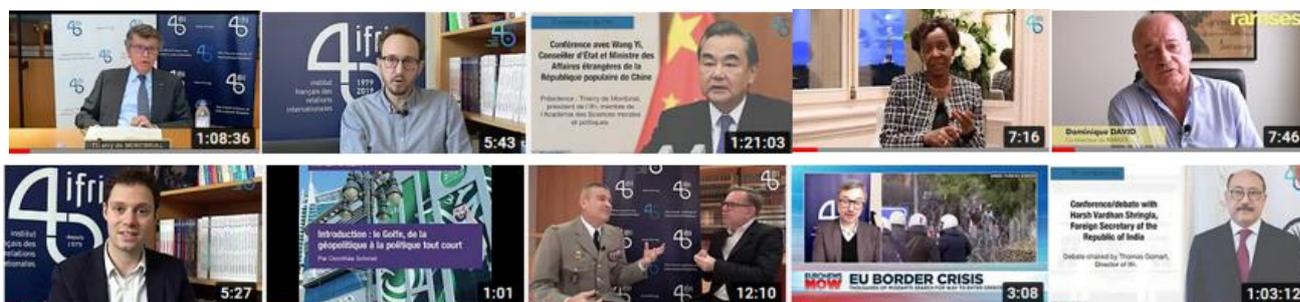


INSTAGRAM : Avec environ **1 500 abonnés**, l'Ifri augmente sa présence sur cette plateforme de partage de photographies et de visuels.

- **LES VIDÉOS**



YOUTUBE : En 2020, l'Ifri a publié **une soixantaine de vidéos exclusives** sur cette plateforme de référence et compte plus de **5 000 abonnés**.



INFOGRAPHIES



En 2020, l'Ifri a publié plus de 40 infographies destinées à promouvoir auprès du grand public, les points clés des études et notes.

L'IFRI ÉLARGIT SA VISIBILITÉ DANS LA BLOGOSPHERE AVEC TROIS BLOGS :

ultimaratio-blog.org, le blog du Centre des études de sécurité, un des principaux blogs sur les questions de défense

politique-etrangere.com, le blog de la revue *Politique étrangère*

afriquedecryptages.wordpress.com, le blog du centre Afrique subsaharienne de l'Ifri

World Policy Conference

WPC – HEALTH – 1^{ÈRE} ÉDITION

2 DECEMBRE 2020, ONLINE MEETING

EN 2020, LA WORLD POLICY CONFERENCE A LANCÉ SA PREMIÈRE CONFÉRENCE THÉMATIQUE, LA WPC – HEALTH. CE FORUM D'UNE JOURNÉE VISE À INTRODUIRE LA SANTÉ COMME L'UN DES THÈMES MAJEURS DE LA WPC, AU MÊME TITRE QUE LES SUJETS PLUS CLASSIQUES DE GÉOPOLITIQUE OU D'ÉCONOMIE. SA PREMIÈRE ÉDITION A RASSEMBLÉ DIX-SEPT INTERVENANTS, PRINCIPALEMENT ISSUS DU MONDE ACADÉMIQUE ET MÉDICAL, D'ORGANISATIONS INTERNATIONALES, D'ENTREPRISES ET DE LA SOCIÉTÉ CIVILE.



La **WPC – Health** ne prétend pas être une énième conférence professionnelle sur la santé. Elle entend se concentrer sur certains aspects cruciaux des questions de santé mondiale, dans une perspective à moyen et long terme, avec l'objectif de sensibiliser aux dimensions politiques, sociales, économiques et éthiques essentielles de ce sujet, pour un public dont les préoccupations majeures sont les aspects politiques de l'interdépendance entre les États-nations. Si l'idée de sa création a germé bien avant le commencement de la pandémie de COVID-19, le lancement de cette rencontre annuelle est d'autant plus pertinent à l'heure où le monde entier fait face à ce choc d'une ampleur inédite.

La **première édition de la WPC – Health** s'est tenue en ligne. Elle a été ouverte par une introduction de **Thierry de Montbrial**, et par un message vidéo du Directeur général de l'Organisation Mondiale de la Santé, **Tedros Adhanom Ghebreyesus**.

Trois sessions plénières : **1. The lessons of COVID-19, Technology 2. Economics, Health Ethics 3. Mental Health and Addiction** ont ensuite permis d'aborder les conséquences et les leçons à tirer de la crise du COVID-19 du point de vue de la gouvernance mondiale, les aspects économiques et les questions éthiques à l'aune des révolutions technologiques dans le secteur de la santé, ainsi que les problématiques de santé mentale, qui se sont imposées dans le débat public depuis le début de la pandémie. Parmi les intervenants qui ont apporté leur éclairage, on citera : **Michel Kazatchkine**, Conseiller spécial du programme commun des Nations Unies sur le VIH/SIDA pour l'Europe de l'Est et l'Asie Centrale ; Senior Fellow au Global Health Center de l'Institut de hautes études internationales et du développement de Genève, **Antoine Flahault** (Directeur de l'Institut de Santé globale à l'Université de Genève), **Alexandre de Germay** (Senior Vice President Global Head of Cardiovascular and Established Products chez Sanofi), **Jean Kramarz** (Directeur Business Line santé, Axa Partners), **Elhadj As Sy** (Co-président du Global Pandemic Preparedness Monitoring Board de l'OMS et de la Banque Mondiale, Président du conseil d'administration de la Kofi Annan Foundation), **Juliette Tuakli** (Directrice médicale, PDG du groupe médical CHILDAccra, Ghana ; présidente du conseil d'administration de United Way Worldwide), **Patrick Nicolet** (Directeur des technologies de Capgemini), **Daniel Andler** (Professeur émérite à l'Université de la Sorbonne, membre de l'Académie des sciences morales et politiques), **Jacques Biot** (Administrateur de sociétés et consultant senior dans le domaine des télécommunications et de l'IA, ancien président de l'École Polytechnique de Paris), **Carlos Moreira** (Fondateur et PDG de WISKey, Ancien expert en cybersécurité aux Nations Unies), **Alexandra Prioux** (Présidente d'Alcediag, fondatrice de SkillCell), **Arthur Stril** (Chief Business Officer et membre du comité exécutif de Celectis), **Michael van den Berg** (Policy Analyst, département de la santé, direction de l'emploi, du travail et des affaires sociales, OCDE), **Roberto Burioni** (Professeur de microbiologie et de virologie à l'université Vita-Salute San Raffaele de Milan), **Jean-Pierre Lablanchy** (Médecin psychiatre, membre du conseil de surveillance d'EDEIS).

Cette première édition de la **WPC – Health** a apporté des éclairages nouveaux dans plusieurs domaines, afin de dessiner un tableau plus précis des nombreux défis que pose la santé pour la gouvernance mondiale et d'en faire mieux mesurer l'ampleur.

À l'issue de cette réunion d'une journée, un rapport a été rédigé, dont la version numérique est disponible sur le site web de la WPC : www.worldpolicyconference.com/2020-report



Antoine Flahault, Elhadj As Sy, Alexandre de Germay, Michel Kazatchkine, Juliette Tuakli et Jean Kramarz, lors de la Session 1 de la WPC – Health, intitulée *The lessons of COVID-19*.

Sites Web :
www.worldpolicyconference.com
www.worldpolicyconferencetv.com

Réseaux sociaux :

[fb.com/worldpolicyconference/](https://www.facebook.com/worldpolicyconference/) @WorldPolicyConf @WorldPolicyConf World Policy Conference TV

L'Équipe

Au 31 décembre 2020

Thierry de Montbrial, président, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

Florence Richomme, chargée de projets et assistante du président

Thomas Gomart, directeur
Lea Metke, chargée de mission

Valérie Genin, secrétaire général
Karine Lusardi, assistante du secrétaire général

Doïna Romanenko, directrice de cabinet du président
Vincent Delaire, assistant

Dominique David, conseiller du président

Song-Nim Kwon, directeur exécutif de la WPC
Virginie Poithier, Laura Lenoury, Delphine Dumon

Natacha Crance, responsable de la communication

COMITÉ DE DIRECTION

Thomas Gomart, directeur
Valérie Genin, secrétaire général
Yann Roland, directeur du développement
Corentin Brustlein, directeur du centre des études de sécurité
Marc Hecker, directeur de la recherche et de la valorisation
Tatiana Jean, directrice du Centre Russie
Françoise Nicolas, directeur du Centre Asie
Doïna Romanenko, directrice de cabinet du président

RAMSES

Thierry de Montbrial et Dominique David, codirecteurs

Politique étrangère

Dominique David, rédacteur en chef
Marc Hecker, rédacteur en chef

RECHERCHE/ADMINISTRATION

Europe

Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa)

Éric-André Martin, secrétaire général
Marie Krpata, chercheuse
Paul Maurice, chercheur
Catherine Naïker, assistante

Centre franco-autrichien (CFA)

Dominique David, président

Centre Russie/NEI

Tatiana Kastouéva-Jean, directrice
Anne Souin, chargée de projets
Florian Vidal, chercheur

Centre Asie Ifri

Françoise Nicolas, directeur
Marc Julienne, chercheur
Céline Pajon, chercheur
John Seaman, chercheur

Programme Turquie/Moyen-Orient

Dorothee Schmid, responsable
Cécile de Cordier, assistante

Centre Afrique subsaharienne

Alain Antil, responsable
Sina Schlimmer, chercheur

Programme Amérique du Nord

Laurence Nardon, responsable

Programme GeoTech

Alice Pannier, responsable

Centre des études de sécurité

Corentin Brustlein, directeur
Élie Tenenbaum, chercheur
Marc Hecker, chercheur
Aline Lebœuf, chercheur
Morgan Paglia, chercheur junior
Laure de Rochegonde, chercheur junior

Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)

Élie Tenenbaum, coordinateur
Raphaël Briant, chercheur
Corentin Brustlein, chercheur
Jean-Baptiste Florant, chercheur
Aline Lebœuf, chercheur
Michel Pesqueur, chercheur

Centre Énergie

Marc-Antoine Eyl-Mazzega, directeur
Carole Mathieu, chercheur
Hugo Le Picard, chercheur junior
Cécile de Cordier, assistante

Centre Migrations et Citoyennetés

Christophe Bertossi, directeur
Matthieu Tardis, chercheur

PUBLICATIONS

Marc Hecker, directeur de la recherche et de la valorisation
Sharleen Lavergne, secrétaire de rédaction, chargée de diffusion
Daphné Bertin, secrétaire de rédaction

Documentation

Daniel Marier, documentaliste
Azra Isakovic, documentaliste

Communication digitale

Clothilde Goujard, chargée de communication digitale

DIRECTION DU DÉVELOPPEMENT

Yann Roland, directeur du développement
Sandrine Bañales, chargée des entreprises, ambassades et organisations membres
Barbara M'Chiri, chargée de la CRM et des relations avec les membres individuels
Elia Mompontet Zabala, chargée du développement des partenariats

SECRÉTARIAT GÉNÉRAL

Valérie Genin, secrétaire général
Karine Lusardi, assistante
Nadia Fraioli, chargée des déplacements

Comptabilité

Annie Acher, comptable et gestionnaire de paie
Christina Jovanovic, comptable

Services généraux

Nathalie Magnier, directeur
Mhenna Larbes, chargé des services généraux
Nicolas Lang, technicien
Barbara M'Chiri, assistante
Catherine Naïker et Aminata Kaba, hôtesse d'accueil

Les biographies des membres de la direction ainsi que des chercheurs sont disponibles sur le site de l'Ifri (www.ifri.org)

Conseil d'administration

Au 31 décembre 2020

Président

Thierry de Montbrial, président de l'Ifri, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

Vice-président

Louis Schweitzer, président d'honneur de Renault

Trésorier

François Drouin, président de la société ETI Finances

Membres

Jean-Paul Agon, président directeur général de l'Oréal

Marianne Bastid-Bruguière, membre de l'Académie des Sciences morales et politiques

Marie-Françoise Bechtel, vice-présidente de République Moderne, conseiller d'Etat (h), ancienne directrice de l'ENA

Jean-Louis Bourlanges, député, président de la commission des Affaires étrangères à l'Assemblée nationale

Jean Burelle, président, Burelle Participations S.A.

Nathalie Delapalme, Directeur exécutif et administrateur de la Fondation Mo Ibrahim (promotion de bonnes pratiques de gouvernance en Afrique et reconnaissance de l'excellence du leadership africain)

Hervé Gaymard, ancien ministre, ancien député, président du Conseil départemental de la Savoie

Élisabeth Guigou, ancienne ministre, ancienne députée, présidente de la Fondation Anna Lindh pour le dialogue des cultures en Méditerranée

Marion Guillou, présidente du conseil d'administration d'Agreenium, Institut agronomique, vétérinaire et forestier de France, conseillère d'Etat en service extraordinaire

Didier Lallement, préfet de police de Paris, conseiller maître à la Cour des Comptes

André Lévy-Lang, fondateur et président de l'Institut Louis Bachelier, professeur associé émérite de l'université Paris Dauphine

Christine Manigand, professeur d'histoire contemporaine à l'Université Paris 3 Sorbonne Nouvelle

Jean-Claude Meyer, vice-président de Rothschild Europe

Christian Noyer, gouverneur honoraire de la Banque de France

Serge Sur, professeur émérite de droit public à l'Université Panthéon-Assas (Paris II)

Mostafa Terrab, président directeur général du Groupe OCP

Conseil stratégique

Au 31 décembre 2020

Président

Thierry de Montbrial, président de l'Ifri, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

Membres

Jean-Pierre Chevènement, ancien ministre, ancien sénateur, président de la Fondation Res Publica

Dominique David, conseiller du président, Ifri

Étienne de Durand, délégué à la prospective et à la stratégie de la politique de défense, DGRIS, ministère des Armées

Stanislas de Laboulaye, vice-président, Sovereign Global Solutions, ancien ambassadeur

Alain Dejammet, ambassadeur de France

Christine Desouches, expert-consultant auprès d'Organisations internationales, ancien Conseiller spécial chargé des Affaires politiques et diplomatiques du Secrétaire général de la Francophonie

Karim El Aynaoui, directeur général de Policy Center for the New South, Dean of the School of Economics and Social Science, Université Mohammed VI Polytechnique

Nicole Gnesotto, professeure au Conservatoire national des arts et métiers, titulaire de la chaire « Union européenne : institutions et politiques », présidente du conseil d'administration de l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN)

Thomas Gomart, directeur, Ifri

Marc Hecker, directeur de la recherche et de la valorisation, Ifri

Fadia Kiwan, directrice honoraire de l'Institut des sciences politiques à l'Université Saint-Joseph de Beyrouth

Manuel Lafont-Rapnouil, directeur du Centre d'analyse, de prévision et de stratégie (CAPS), ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

Jean-David Levitte, ambassadeur de France, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

Joseph Maïla, professeur de géopolitique, de médiation et de relations internationales à l'ESSEC, ancien recteur de l'Institut Catholique de Paris

Jean-Claude Mallet, directeur des Affaires publiques, Total

Patrick Messerlin, professeur émérite à Sciences Po, directeur du Groupe d'Économie mondiale à Sciences Po

Anne-Thida Norodom, professeur de droit public à l'université Paris Descartes

Georges-Henri Soutou, professeur émérite d'histoire contemporaine à l'Université de Paris IV, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

UNITÉS RÉGIONALES

EUROPE

- COMITÉ D'ÉTUDES DES RELATIONS FRANCO-ALLEMANDES (CERFA)
- CENTRE FRANCO-AUTRICHIEN POUR LE RAPPROCHEMENT EN EUROPE (CFA)

CENTRE RUSSIE/NEI

CENTRE ASIE

MAGHREB/MOYEN-ORIENT/MÉDITERRANÉE

- TURQUIE CONTEMPORAINE
- MOYEN-ORIENT
- PARTENARIAT IFRI – POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

CENTRE AFRIQUE SUBSAHARIENNE

PROGRAMME AMÉRIQUE DU NORD

UNITÉS TRANSVERSALES

CENTRE DES ÉTUDES DE SÉCURITÉ/LABORATOIRE DE RECHERCHE SUR LA DÉFENSE (LRD)

CENTRE ÉNERGIE & CLIMAT

CENTRE MIGRATIONS ET CITOYENNETÉS

UNITÉS RÉGIONALES

EUROPE

COMITE D'ÉTUDES DES RELATIONS FRANCO-ALLEMANDES (CERFA)

CRÉÉ EN 1954 PAR UN ACCORD INTERGOUVERNEMENTAL ENTRE LA RÉPUBLIQUE FÉDÉRALE D'ALLEMAGNE ET LA FRANCE, LE COMITÉ D'ÉTUDES DES RELATIONS FRANCO-ALLEMANDES (CERFA) EST AUJOURD'HUI UN DES PLUS ANCIENS ORGANES COMMUNS AUX DEUX PAYS.

SES PRINCIPALES MISSIONS SONT DE :

- CONTRIBUER À UNE MEILLEURE CONNAISSANCE DES APPROCHES RESPECTIVES DES DEUX PAYS EN MATIÈRE POLITIQUE, SOCIÉTALE ET ÉCONOMIQUE ;
- ANALYSER LA RELATION FRANCO-ALLEMANDE DANS UNE UNION EUROPÉENNE (UE) EN CONSTANTE ÉVOLUTION.



ÉQUIPE

Éric-André Martin, secrétaire général (depuis mars 2020)

Domaines d'expertise : Allemagne : politique intérieure, politique extérieure, relations franco-allemandes ; Politique européenne ; Débats de politique intérieure au sein des États membres de l'Union Européenne ; Relations internationales de l'UE ; Questions de non-prolifération et contrôle du commerce des biens stratégiques ; Sanctions internationales

Hans Stark, secrétaire général (jusqu'en mars 2020), conseiller pour les relations franco-allemandes à l'Ifri (depuis mars 2020)

Domaines d'expertise : Allemagne contemporaine : politique intérieure, politique étrangère ; Relations franco-allemandes : problèmes de sécurité, construction européenne ; Intégration européenne : histoire de la construction européenne, politique étrangère et de sécurité commune

Paul Maurice, chercheur (depuis mars 2020)

Domaines d'expertise : Politique intérieure de l'Allemagne ; Partis politiques et géographie électorale en Allemagne ; Politique extérieure de la République fédérale d'Allemagne ; Histoire des relations franco-allemandes et de la construction européenne

Katja Borck, chargée de projets, « Dialogue d'avenir franco-allemand » (jusqu'en mars 2020)

Marie Krpata, chercheur (depuis septembre 2020)

Domaines d'expertise : Débats de politique intérieure au sein des États membres de l'Union européenne ; Relations internationales de l'UE ; Sécurité humaine, droit des minorités et cohésion sociale ; Problématiques du transport et urbaines

Catherine Naiker, assistante

PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

Notes du Cerfa

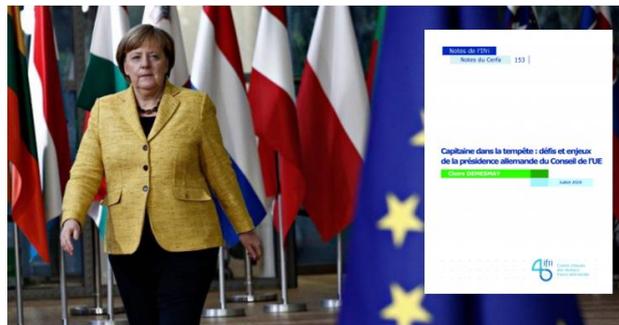
Alternative für Deutschland (AfD), un parti d'extrême droite ?, Fabian Virchow, n° 152, mars 2020.

Capitaine dans la tempête : défis et enjeux de la présidence allemande du Conseil de l'Union européenne, Claire Demesmay, n° 153, juillet 2020.

La politique économique allemande face à la crise du COVID-19. Comment l'Allemagne soutient son économie, Sandra Parthie, n° 154, octobre 2020.

L'arrêt de la Cour de Karlsruhe : un coup de tonnerre dans un ciel serein ?, David Capitant, n° 155, octobre 2020.

Le système de santé allemand face à la crise du coronavirus, Patrick Hassenteufel, n° 156, novembre 2020.



L'avènement d'une nouvelle époque dans des temps troublés. La CDU à la fin de l'ère Merkel, Frank Decker, n° 157, décembre 2020.

Visions franco-allemandes

Briser le plafond de verre ? La coopération franco-allemande décentralisée suite au Traité d'Aix-la-Chapelle, Anreas Marchetti, n° 30, juin 2020.

La coopération en matière d'armement entre la France et l'Allemagne. Un terrain d'entente impossible ?, Detlef Puhl, n° 31, novembre 2020.

« Éditoriaux de l'Ifri »

Trois fois deux pour l'Europe. Comment un renforcement des relations bilatérales France-Allemagne, Allemagne-Pologne et France-Pologne peut faire avancer l'UE, Groupe Daniel Vernet, Groupe Copernic, mars 2020.

Coronavirus : la solidarité franco-allemande à l'épreuve, Paul Maurice, avril 2020.

La Bavière et la France. Préparer l'avenir ensemble, Florian Herrmann, août 2020.

Trente ans après sa réunification, le « moment européen » de l'Allemagne ?, Paul Maurice, octobre 2020.

Autonomie stratégique européenne : arrêtons de nous enliser dans les débats toxiques, Claudia Major, Christian Mölling, décembre 2020.



Contributions et articles hors Ifri

Identité(s) européenne(s), Promotion 2019 du Dialogue d'avenir franco-allemand, février 2020.

Après le Brexit : l'impossible tête-à-tête franco-allemand au sein de l'UE à 27, Hans Stark, ThucyBlog, n° 20, mars 2020.

L'Europe et le tandem franco-allemand face à la crise du coronavirus, Hans Stark, ThucyBlog, n° 34, mai 2020.

Du PDS à l'AfD : les enjeux socio-politiques de la nostalgie en Allemagne de l'Est, Paul Maurice, Les droits de l'Homme en Europe orientale et dans l'espace post-soviétique, n° 34, juin 2020.

In search of a common spirit: the countries of the Weimar Triangle in the Covid-19 crisis, Nele Katharina Wissmann, Łukasz Jurczyszyn, Paper Series "Acting European? The European Union and the Weimar Triangle in the Coronavirus Crisis", n° 5, juin 2020.

30 ans de politique étrangère allemande. Entre volonté de continuité et tiraillement inévitable, Hans Stark, Allemagne d'aujourd'hui, n° 232, juin 2020.

L'Allemagne, trente ans après son unification, Hans Stark, Allemagne d'aujourd'hui, n° 232, juin 2020.

La politique de défense de l'Allemagne unifiée : d'une priorité à la gestion des crises au retour de la défense territoriale, Michel Drain, Allemagne d'aujourd'hui, n° 232, juin 2020.

Le traité sur la coopération et l'intégration franco-allemande d'Aix-La-Chapelle, *Hans Stark, Xavier Pacreau*, Annuaire français de relations internationales 2020, Volume XXI, Université Panthéon-Assas, Centre Thucydide, juillet 2020.

L'Assemblée parlementaire franco-allemande, une nouvelle dimension du partenariat franco-allemand, *Michel Drain*, Annuaire français de relations internationales 2020, Volume XXI, Université Panthéon-Assas, Centre Thucydide, juillet 2020.

L'Allemagne et l'Union économique et monétaire. Entre volonté d'intégration européenne et affirmation des intérêts nationaux, *Hans Stark*, Allemagne d'aujourd'hui, n° 233, septembre 2020.

L'éviction de l'Europe du Moyen-Orient, *Éric-André Martin*, Questions internationales, n° 103, octobre 2020.

Cosmopolitisme, exil et internationalisme : la trajectoire transnationale du parcours scientifique et politique des universitaires est-allemands, *Paul Maurice*, Les Cahiers Sirice, n°25, vol. 2, 2020, novembre 2020.



COVID-19 Reveals Europe's Strategic Loneliness, *Éric-André Martin*, IAI Papers 20/40, novembre 2020.

France-Allemagne, un couple réuni face à la crise ? Réactions politiques, économiques et sociales à l'épidémie de coronavirus dans les relations franco-allemandes, *Paul Maurice*, Revue du Rhin supérieur, n° 2, novembre 2020.

DÉBATS

17 juin – LA POLITIQUE DE DÉFENSE DE L'ALLEMAGNE FACE À LA SOLIDARITÉ ATLANTIQUE (Visioconférence)

En partenariat avec la Fondation Konrad Adenauer

Avec *Nico Lange*, directeur de cabinet auprès du Ministère de la Défense de la République fédérale d'Allemagne ; *Éric-André Martin*, secrétaire général du Comité d'études des relations franco-allemandes, Ifri

Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri

25 juin – LE DIALOGUE FRANCO-BAVAROIS ET LA PLACE DE LA BAVIÈRE EN EUROPE DANS LE CADRE DE LA PRÉSIDENCE ALLEMANDE DU CONSEIL DE L'UE (Visioconférence)

En partenariat avec Fondation bavaroise Hanns Seidel (HSS)

Mot de bienvenue : *Philipp Siegert*, HSS, Munich

Avec *Michael Hinterdobler*, Leiter Europapolitik und internationale Beziehungen, Chancellerie d'État de Bavière ; *Vincent Muller*, membre du Centre d'analyse, de prévision et de stratégie (CAPS) au Quai d'Orsay.

Modération : *Paul Maurice*, chercheur au Cerfa, Ifri.

30 juin – RELATIONS UE-CHINE : QU'EN EST-IL AVEC LE COVID-19 ? (Visioconférence)

Avec *Éric-André Martin*, secrétaire général du Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa), Ifri ; *Mikko Huotari*, directeur exécutif du Mercator Institute for China Studies (MERICS) ; *John Seaman*, chercheur au Centre Asie, Ifri ; *Paul Maurice*, chercheur au Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa), Ifri

7 septembre – LES POLITIQUES AFRICAINES DE LA FRANCE ET DE L'ALLEMAGNE (Visioconférence)

En partenariat avec la fondation Friedrich Ebert, le Deutsches Institut für Entwicklungspolitik (DIE) et le Centre Afrique subsaharienne de l'Ifri

Avec *Manfred Öhm*, Directeur de la Section Afrique subsaharienne, Division de la Coopération internationale, Friedrich-Ebert-Stiftung (FES) ; *Éric-André Martin*, Secrétaire général du Cerfa, Ifri ; *Benedikt Erforth*, Chercheur, Deutsches Institut für Entwicklungspolitik (DIE) ; *Alain Antil*, Directeur du Centre Afrique subsaharienne, Ifri ; *Sina Schlimmer*, Chercheuse, Centre Afrique subsaharienne, Ifri

12 novembre – LA PRÉSIDENTE ALLEMANDE DU CONSEIL DE L'UNION EUROPÉENNE : QUELS DÉFIS POUR L'AVENIR DU PROJET EUROPÉEN ? (Visioconférence)

En partenariat avec Interphaz, Centre d'Information Europe direct Lille Métropole et le Goethe Institut de Lille

Avec Paul Maurice, chercheur au Cerfa, Ifri ; *Michaela Wiegel*, journaliste, correspondante à Paris du quotidien Frankfurter Allgemeine Zeitung

2 décembre – LA PRÉSIDENTE ALLEMANDE AU CONSEIL DE SÉCURITÉ DES NATIONS UNIES (Visioconférence)

En partenariat avec le Master 2 Europe de Sciences Po Strasbourg et l'organisation de la direction du numérique

Avec *Christophe Arend*, député de Moselle et président du groupe d'amitié France-Allemagne, Assemblée Nationale ; *Kathrin Deschauer*, porte-parole de la représentation permanente de l'Allemagne auprès des Nations unies à New York ; *Marie Krpata*, chercheuse au Comité d'études des relations franco-allemandes, Ifri ; *Alexandra Novosseloff*, experte en organisations internationales, chercheuse, *International Peace Institute*, Centre Thucydide, Université Panthéon-Assas

9 décembre – UNE EUROPE RÉILIENTE ? LES CRISES ET LE CHANGEMENT CLIMATIQUE COMME FACTEUR DE MODERNISATION DE L'UE (Visioconférence)

En partenariat avec la Fondation Konrad Adenauer

Avec *Pascal Lamy*, ancien Commissaire européen pour le commerce, ancien Directeur général de l'Organisation mondiale du commerce, Président du *Paris Peace Forum* ; *Roland Freudenstein*, directeur de recherche au *Wilfried Martens Center for European Studies*, Bruxelles ; *Paul Maurice*, chercheur, Comité d'études des relations franco-allemandes, Ifri

Présidence : *Andreas Noll*, journaliste, *Deutschlandfunk Bonn*.

CENTRE FRANCO-AUTRICHIEN POUR LE RAPPROCHEMENT EN EUROPE (CFA)

ORGANISATION INTER-GOUVERNEMENTALE FRANCO-AUTRICHIENNE CRÉE EN 1978, LE CENTRE FRANCO-AUTRICHIEN POUR LE RAPPROCHEMENT EN EUROPE TRAVAILLE À CONSOLIDER LES RELATIONS BILATÉRALES ENTRE LA FRANCE ET L'AUTRICHE.

IL S'ATTACHE AUX DÉFIS LIÉS AU PROCESSUS D'ÉLARGISSEMENT DE L'UNION EUROPÉENNE EN DIRECTION DE L'EUROPE CENTRALE ET ORIENTALE ; ET A POUR MISSION D'AIDER À DÉVELOPPER TOUS LES DIALOGUES, PUBLICS ET PRIVÉS, ENTRE LES PAYS D'EUROPE, SUR L'AVENIR DES INSTITUTIONS EUROPÉENNES ET L'ARCHITECTURE DU CONTINENT.



ÉQUIPE

Thierry de Montbrial, président d'honneur

Dominique David, président

Hans Dietmar Schweisgut, secrétaire général

Peter Jankowitsch, ancien secrétaire général, membre du Comité de direction

Florent Marciacq, chargé de mission

Magda Stumvoll, chargée de projet

Dominique Letourneur, conseiller

DÉBATS

28 mai LA FIN DU LEADERSHIP AMÉRICAIN ? DÉFIS ET IMPLICATIONS POUR L'EUROPE ET LE SYSTÈME INTERNATIONAL (Visioconférence)

Avec *Eva Nowotny*, présidente du Conseil universitaire de l'Université de Vienne, vice-présidente du Bruno Kreisky Forum de Vienne, ancienne ambassadrice d'Autriche aux États-Unis ; *Laurence Nardon*, chercheuse et directrice de Programme Amérique du Nord, Ifri

Présidence *Hans Dietmar Schweisgut*, secrétaire général, Centre franco-autrichien pour le Rapprochement en Europe (CFA)

16 juin – L'APRÈS COVID-19 : LES DÉFIS DE L'UNION EUROPÉENNE (Visioconférence)

En partenariat avec *GLOBSEC Policy Institute* et l'École de gouvernance transnationale de l'Institut universitaire européen

Avec *Ivan Korčok*, ministre des Affaires étrangères et européennes de Slovaquie ; *Robert Vass*, président de GLOBSEC

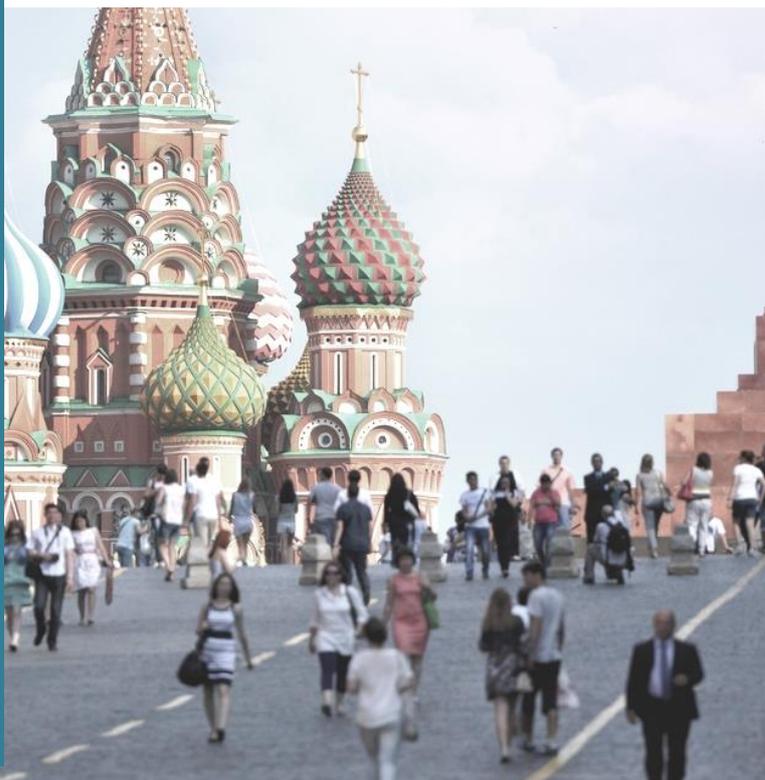
Présidence *Alexander Stubb*, directeur de l'École de gouvernance transnationale de l'Institut universitaire européen

27 octobre – COMMERCE, INVESTISSEMENTS, TECHNOLOGIE, CHANGEMENT CLIMATIQUE, DROITS DE L'HOMME : COMMENT L'UNION EUROPÉENNE DEVRAIT-ELLE NÉGOCIER AVEC LA CHINE ? (Visioconférence)

Avec *Dominique David*, président, Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe (CFA), conseiller du président, Ifri, Paris ; *Claudia Crawford*, directrice, Konrad Adenauer Foundation Multilateral Dialogue, Vienne ; *Dietmar Schweisgut*, secrétaire général, Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe (CFA), Vienne

LA RUSSIE ET LES NOUVEAUX ÉTATS INDÉPENDANTS (NEI) PRÉSENTENT TOUS LES CARACTÈRES D'UNE ZONE DE FORTES POTENTIALITÉS ET D'INSTABILITÉS CHRONIQUES. MARCHÉ CONSIDÉRÉ COMME PROMETTEUR MALGRÉ LES DIFFICULTÉS ÉCONOMIQUES ACTUELLES ET PARTENAIRE INCONTOURNABLE DANS LE DOMAINE ÉNERGÉTIQUE, LA RUSSIE RESTE UN MILIEU DIFFICILE À PÉNÉTRER, TRAVERSÉ DE MULTIPLES TENSIONS.

EN RAISON DE SON STATUT INTERNATIONAL ET DE SA POLITIQUE DE PUISSANCE, ELLE N'EST PAS UN PAYS ÉMERGENT COMME LES AUTRES. LA ZONE SE CARACTÉRISE AUJOURD'HUI PAR SON HÉTÉROGÉNÉITÉ ET LES MUTATIONS INTERVENUES DANS LES RELATIONS QUE CHAQUE PAYS ENTRETIENT AVEC MOSCOU ET D'AUTRES ACTEURS EXTÉRIEURS. LE CENTRE RUSSIE/NEI A ÉTÉ CRÉÉ EN 2004 AVEC TROIS OBJECTIFS : ANTICIPER LES ÉVOLUTIONS, FOURNIR UNE EXPERTISE ET AIDER À LA DÉCISION.



ÉQUIPE

Tatiana Kastouéva-Jean, directrice du Centre Russie/NEI

Domaines d'expertise : politique intérieure et extérieure de la Russie et de l'Ukraine, questions politiques et sécuritaires de l'espace postsoviétique.

Maxime Audinet, chercheur (jusqu'en novembre 2020)

Domaines d'expertises : *soft power*, influence et diplomatie publique (médias internationaux, diplomatie culturelle) de la Russie

Florian Vidal, chercheur

Domaines d'expertise : Dynamiques régionales en Arctique (Europe du Nord et Russie) ; Les stratégies minières et la transition énergétique ; Écologie politique et Anthropocène

Anne Souin, chargée de projet

PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

« Études de l'Ifri »

Russie.Nei.Reports

The Return: Russia and the Security Landscape of Northeast Asia, *Bobo Lo*, n° 29, mars 2020.

Quand la guerre s'invite à l'école : la militarisation de l'enseignement en Russie, *Olga Konkka*, n° 30, mai 2020.

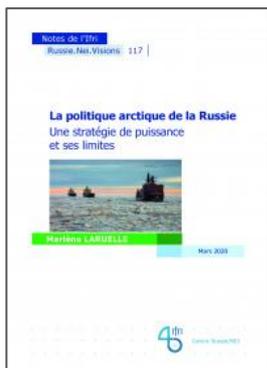
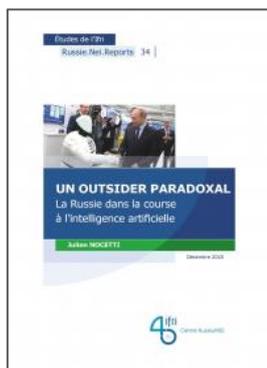
Mémoire de la Seconde Guerre mondiale dans la Russie actuelle, *Tatiana Kastouéva-Jean (dir.), Olga Konkka, Nikolai oposov, Emilia Koustova, Denis Volkov, Tatiana Zhurzhenko*, n° 31, juin 2020.



Un régime dans la tourmente : le système de sécurité intérieure et extérieure du Bélarus, *Andreï Paratnikau*, n° 32, août 2020.

One Year of Zelensky's Presidency: One Step Forward, One Step Back, *Leonid Litra, Alyona Getmanchuk*, n° 33, octobre 2020.

Un outsider paradoxal : la Russie dans la course à l'intelligence artificielle, *Julien Nocetti*, n° 34, décembre 2020.



« Notes de l'Ifri »

Russie.Nei.Visions

La politique arctique de la Russie : une stratégie de puissance et ses limites, *Marlène Laruelle*, n° 117, mars 2020.

Mutations, ambitions et limites de la culture stratégique russe contemporaine, *Pavel Baev*, n° 118, juin 2020.

La Russie et l'Amérique latine au XXI^e siècle : un rapprochement difficile, *Andreï Piatakou*, n° 119, juillet 2020.

Sociétés militaires privées russes en Afrique subsaharienne : atouts, limites, conséquences, *Sergey Sukhankin*, n° 120, septembre 2020.

« Éditoriaux de l'Ifri »

La Russie face à un triple défi : réforme constitutionnelle, chute du prix du pétrole et COVID-19, *Tatiana Kastouéva-Jean*, avril 2020.

Contributions et articles hors Ifri

Le *soft power* dans la politique étrangère de la Russie : dénigrer et promouvoir, *Maxime Audinet*, *Questions Internationales*, n° 101, janvier 2020.

Russie - États-Unis, une relation dans l'impasse, *Tatiana Kastouéva-Jean*, dossier Russie : la puissance solitaire, *Questions internationales*, janvier 2020.

Les opérations extractives en Arctique : Les cas d'Equinor et de Norilsk Nickel, *Florian Vidal*, *Réalités opérationnelles de l'environnement arctique*, *Études* n° 74, IRSEM, juin 2020.

Global Order in the Shadow of the Coronavirus: China, Russia and the West, *Bobo Lo*, *Lowy Institute Analysis*, juillet 2020.

Quels défis pour la société russe ?, *Tatiana Kastouéva-Jean*, *Diplomatie*, août 2020.

La Russie face au coronavirus : gestion de la crise et enjeux politiques, *Tatiana Kastouéva-Jean*, *Diplomatie*, août 2020.

La Russie de Poutine en 100 questions, *Tatiana Kastouéva-Jean*, Paris, Éditions Tallandier, septembre 2020 (réédition avec mise à jour).

No Peacemakers for the New/Old Caucasian War: Understanding the Armenia-Azerbaijan Clash, *Pavel Baev*, *Order from Chaos*, Brookings, septembre 2020.

Pourquoi comparer RT et France 24 n'a pas de sens, *Maxime Audinet*, INA, *La Revue des Médias*, 23 novembre 2020.

DÉBATS

24 juin – L'UKRAINE, QUEL BILAN DE LA PREMIÈRE ANNÉE DE PRÉSIDENTIE DE VOLODYMYR ZELENSKY ?

(Visioconférence)

Avec Olexiy Haran, professeur de politique comparée à l'Université nationale Académie Mohyla de Kiev, directeur de recherche à la Democratic Initiatives Foundation et de Leo Litra

Présidence : *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice, Centre Russie/NEI, Ifri

8 juillet – ÉPIDÉMIE, ÉCONOMIE, RÉFORME CONSTITUTIONNELLE : LES TROIS BATAILLES DE VLADIMIR POUTINE EN 2020

(Visioconférence)

Avec Marlène Laruelle, professeur à l'université George Washington, directrice de l'Institut pour les études européennes, russes et eurasiennes ; *Julien Vercueil*, professeur des universités, vice-président de l'INALCO

Présidence : *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice, Centre Russie/NEI, Ifri

29 septembre – BÉLARUS, QUELLE SORTIE DE LA CRISE POLITIQUE ? (Visioconférence)

Avec Andreï Paratnikau, fondateur et directeur du Belarus Security Blog ; *Andreï Dmitriev*, co-président du mouvement « Govori pravdu » et candidat d'opposition à l'élection présidentielle biélorusse de 2020

Présidence : *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice, Centre Russie/NEI, Ifri

22 octobre – LE PARTENARIAT STRATÉGIQUE RUSSO-CHINOIS : QUELLES PERSPECTIVES À L'ÈRE POST-COVID ? (Visioconférence)

Avec Alexandre Gabouïev, directeur du programme Asie-Pacifique au centre Carnegie de Moscou et Vassili Kachine, chercheur, Centre des études européennes et internationales du Haut collège d'économie, Moscou ; *Marc Julienne*, chercheur, Centre Asie, Ifri

Présidence : *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice, Centre Russie/NEI, Ifri

20 novembre – LES PERSPECTIVES DE POLITIQUE ÉTRANGÈRE DE LA RUSSIE APRES 2020 (DANS LE CYCLE UNE ANNÉE DE TURBULENCES : LA RUSSIE FACE AUX DÉFIS DE 2020) (Visioconférence)

Avec Thomas Gomart, directeur, Ifri ; *Alice Guitton*, Directrice générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS), ministère des Armées ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice, Centre Russie/NEI ; *Andreï Kortounov*, directeur général du Conseil russe pour les affaires internationales (RIAC), Moscou ; *Pierre Vimont*, diplomate, Représentant Spécial du Président de la République pour le dialogue stratégique avec la Russie ; *Stefan Meister*, chef du bureau Caucase du Sud (Tbilissi), fondation Heinrich Böll, chercheur associé, Société allemande de politique étrangère (DGAP), Berlin ; *Marianna Belenkaïa*, journaliste spécialiste du Moyen-Orient, Kommersant, Moscou

27 novembre – LES SECOURS ET TENSIONS DE L'ESPACE POST-SOVIÉTIQUE (DANS LE CYCLE UNE ANNÉE DE TURBULENCES : LA RUSSIE FACE AUX DÉFIS DE 2020) (Visioconférence)

Avec Madeleine Courant, chargée de mission Europe orientale, Russie, Caucase, Asie centrale et Balkans occidentaux, CAPS, Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères ; *Valeria Kostugova*, analyste politique, rédactrice en chef du site de la communauté d'experts Nashe Mnenie, Minsk ; *Sergiy Solodkyy*, vice-président, New Europe Center, Kiev ; *Régis Genté*, journaliste et consultant indépendant basé à Tbilissi

1^{er} décembre – DES ATOUTS STRATÉGIQUES FRAGILISÉS ? (DANS LE CYCLE UNE ANNÉE DE TURBULENCES : LA RUSSIE FACE AUX DÉFIS DE 2020) (Visioconférence)

Avec Céline Marangé, chercheuse, Service historique de la défense, consultante permanente du CAPS sur la zone Europe centrale et orientale ; *Andreï Baklitski*, consultant, Pir-Center, chercheur, Institut des études internationales du MGIMO, Moscou ; *Florian Vidal*, chercheur au Centre Russie/NEI, Ifri, Paris ; *Igor Delanoë*, directeur adjoint, Observatoire franco-russe, Moscou ; *Julien Nocetti*, chercheur associé au Centre Russie/NEI, Ifri, enseignant-chercheur aux Écoles de Saint-Cyr Coëtquidan

11 décembre – 2020 : LE SYSTÈME POUTINE A L'ÉPREUVE DES CRISES (DANS LE CYCLE UNE ANNÉE DE DE TURBULENCES : LA RUSSIE FACE AUX DÉFIS DE 2020) (Visioconférence)

Avec Sergei Guriev, professeur et directeur scientifique des programmes de Master et de doctorat en économie à Sciences Po, Paris ; *Vladimir Ryzhkov*, professeur à la faculté d'économie et de politique internationales au Haut collège d'économie, Moscou ; *Andreï Kolesnikov*, directeur du programme de politique intérieure au Centre Carnegie de Moscou.

CENTRE ASIE

L'ÉMERGENCE DE L'ASIE ORIENTALE ET DE L'ASIE DU SUD SUR LA SCÈNE INTERNATIONALE FAIT DE CETTE VASTE RÉGION LE THÉÂTRE D'ENJEUX MULTIPLES : ÉCONOMIQUES, POLITIQUES ET DE SÉCURITÉ.

L'OBJECTIF DU CENTRE ASIE IFRI EST D'OFFRIR PAR SES TRAVAUX, SES PARTENARIATS AVEC LES GRANDS CENTRES DE RECHERCHE INTERNATIONAUX, ET LES MANIFESTATIONS QU'IL ORGANISE EN SYNERGIE AVEC L'ENSEMBLE DES PROGRAMMES DE RECHERCHE DE L'IFRI, UN ÉCLAIRAGE APPROFONDI, UNE AIDE À LA DÉCISION, ET UN LIEU DE DIALOGUE AUTOUR DE CES GRANDS ENJEUX.



ÉQUIPE

Françoise Nicolas, directeur

Domaine d'expertise : Intégration économique de l'Asie Pacifique, dynamiques commerciales et d'investissement

Céline Pajon, chercheur, responsable des activités Japon

Domaine d'expertise : Politique étrangère et de défense japonaise, géostratégie de l'Indo-Pacifique

John Seaman, chercheur

Domaine d'expertise : Chine, questions énergétiques, dynamiques géoéconomiques

Marc Julienne, chercheur, responsable des activités Chine

Domaine d'expertise : Politique étrangère de la Chine ; Politique de sécurité et de défense chinoise (modernisation de l'armée, stratégie navale, dissuasion, lutte contre le terrorisme) ; Politique intérieure et évolution de l'appareil de sécurité ; Base industrielle et technologique de défense

PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

« Études de l'Ifri »

East Asia Security in Flux. What Regional Order Ahead?, *Céline Pajon, Masashi Nishihara (dir.)*, mai 2020.

Towards a More Principled European China Policy, *Tim Rühlig*, novembre 2020.

« Notes de l'Ifri »

Asie. Visions

Japan's Trade Policy in the Midst of Uncertainty, *Yuka Fukunaga*, n° 112, février 2020.

The Belt and Road: China's « Community of Destiny » for Southeast Asia?, *Sophie Boisseau du Rocher*, n° 113, juin 2020.

Making Sense of India's Citizenship Amendment Act 2019: Process, Politics, Protests, *Hilal Ahmed*, n° 114, juin 2020.

Japan's Space Program: Shifting Away from « Non-Offensive » Purposes?, *Lionel Fatton*, n° 115, juillet 2020.

Relations Turquie-Chine : Ambitions et limites de la coopération économique, *Tolga Bilener*, n° 116, octobre 2020.

A Democratic tour de force : How the Korean State Successfully Limited the Spread of COVID-19, *Juliette Schwak*, n° 117, novembre 2020.

« Éditoriaux de l'Ifri »

Lettre du Centre Asie

COVID-19 : un premier bilan politique en Chine, *Marc Julienne*, n° 79, mars 2020.

Korean Democracy in Times of Coronavirus, *Christophe Gaudin*, n° 80, avril 2020.

L'Asie de l'Est et le COVID-19 : le spectre du retour de la pauvreté, *Françoise Nicolas*, n° 81, avril 2020.



Economy and Diplomacy: China's two Challenges in the Post-Covid-19 World, *Marc Julienne*, n° 82, mai 2020.

Bilan contrasté de l'ère Abe : Tensions domestiques, succès diplomatiques, *Céline Pajon*, n° 83, septembre 2020.

Towards Tougher Bilateral Relations Between EU and China, *Marc Julienne*, n° 84, septembre 2020.

Manifestations en Thaïlande : La jeunesse face au système, *Sophie Boisseau du Rocher*, n° 85, septembre 2020.

Ambitious New Climate Goals Shouldn't Let China off the Hook, *John Seaman*, n° 86, septembre 2020.

Should we Forget about the Asia-Africa Growth Corridor?, *Takuya Taniguchi*, n° 87, octobre 2020.

Improving Economic Security: Proposals from Japan, *Shin Oya*, n° 88, décembre 2020.



Études publiées hors Ifri ou en coédition

Europe in the Face of US-China Rivalry, *John Seaman et al.*, European Think-Tank Network on China (ETNC), janvier 2020.

Covid-19 and Europe-China Relations, John Seaman (dir.), Special Report, European Think-Tank Network on China (ETNC), avril 2020.

European public opinion on China in the age of COVID-19: Differences and common ground across the continent, Richard Q. Turcsány, Matej Šimalčík, Marc Julienne et al., « Sinophone Borderlands Europe Survey », Palacky University Olomouc, Czech Republic, novembre 2020.

French Public Opinion on China in the Age of COVID-19: Political distrust trumps economic opportunities, Marc Julienne et al., « Sinophone Borderlands Europe Survey », Palacky University Olomouc, novembre 2020.



Contributions et articles hors Ifri

Le Japon de retour sur la scène internationale ?, Céline Pajon, Les grands dossiers de Diplomatie, n° 56, mai 2020.

Japan in the 2019 G20 and G7 Summits: A Key Partner for Europe?, Céline Pajon, Global Policy, Essay, May 2020.

Dollar contre renminbi : chronique (prématurée) d'un déclin annoncé, Françoise Nicolas, Questions internationales, n° 102, juillet 2020.

China and the Emerging Geopolitical Dimension of Technical Standardization, John Seaman, Japan Spotlight, juillet/août 2020, pp.45-48.

La Chine au Moyen-Orient : un engagement économique croissant, une neutralité politique sous pression, Marc Julienne, Questions internationales, n° 103, octobre 2020.

What Would Suga's Indo-Pacific Strategy Look Like?, Céline Pajon, Commentary ISPI, octobre 2020.

France's incoherent China policy confuses partners, Françoise Nicolas, East Asia Forum, octobre 2020.

Chine : puissance dominante de l'espace, Marc Julienne, Diplomatie, Les Grands dossiers, n° 58, octobre-novembre 2020.

Chine post-COVID-19 : vers un nouveau modèle de croissance ?, Françoise Nicolas, Échanges Internationaux, n° 117, pp. 22-23, décembre 2020.

France's search for greater (European) autonomy in the digital age, John Seaman, Marc Julienne, Françoise Nicolas, dans Maaike Okano-Heijmans et Brigitte Dekker (dir.), « Dealing with China on High-Tech Issues: Views from the US, EU and like-minded countries in a changing geopolitical landscape », Netherlands Institute of International Relations, Clingendael Report, décembre 2020.

France's Indo-Pacific Strategy and the Quad Plus, Céline Pajon, The Journal of Indo-Pacific Affairs, Vol. 3, n° 5, Special Issue: Quad Plus-Form versus substance, December 2020.

DÉBATS

12 février – QUEL NOUVEL ORDRE GÉOSTRATÉGIQUE EN INDO-PACIFIQUE ? (Visioconférence)

Avec Thierry de Montbrial, President, Ifri ; Junichi Ihara, Ambassador of Japan in France ; Barry Desker, Distinguished Fellow at the S. Rajaratnam School of International Studies, Singapore ; Masashi Nishihara, President, Research Institute for Peace and Security ; Céline Pajon, Head of Japan Research, Center for Asian Studies, Ifri ; Patrick Cronin, Asia-Pacific Security Chair, Hudson Institute ; Hugo Meijer, CNRS Research Fellow, Sciences Po (CERI), France ; Hiroyuki Akita, Editorial Staff Writer, The Nikkei, Japan

1er juillet – QUEL AVENIR POUR HONG KONG ? (Visioconférence)

Avec Sebastian Veg, directeur d'études à l'École des hautes études en sciences sociales, professeur honoraire à l'université de Hong Kong ; Pierre Haski, journaliste, France Inter
Présidence : Marc Julienne, chercheur, responsable des activités Chine au Centre Asie, Ifri

21 juillet – HONG KONG AFTER THE NEW SECURITY LAW (Visioconférence)

Avec *Matthew Cheung*, Chief Secretary for Administration of the Hong Kong SAR Government ; *Marc Julienne*, Research Fellow, Head of China Research, Ifri ; *Alicia Garcia-Herrero*, Senior Fellow, Bruegel

Présidence : *Françoise Nicolas*, Director, Center for Asian Studies, Ifri

15 septembre – LA STRATÉGIE DE CYBERSÉCURITÉ DU JAPON : DES JEUX OLYMPIQUES AU MONDE (Visioconférence)

Avec *Jacopo Bellasio*, Senior Analyst, Defence, Security and Infrastructure, RAND Europe ; *Mihoko Matsubara*, Chief Cybersecurity Strategist, NTT Corporation in Tokyo ; *Kavé Salamatian*, Professor of Computer Science, University of Savoie

Présidence : *Françoise Nicolas*, Director, Center for Asian Studies, Ifri

12 octobre – LE JAPON APRES SHINZO ABE : QUEL HÉRITAGE DIPLOMATIQUE ? (Visioconférence)

Avec *Tomohiko Taniguchi*, ancien conseiller spécial du cabinet et principal rédacteur des discours de politique étrangère du Premier ministre japonais Shinzo Abe ; *Céline Pajon*, chercheur, responsable des activités Japon au Centre Asie, Ifri

Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri

29 octobre - CONFÉRENCE AVEC HARSH VARDHAN SHRINGLA, FOREIGN SECRETARY DU MINISTÈRE DES AFFAIRES EXTÉRIEURES DE L'INDE (Visioconférence)

Avec *Harsh Vardhan Shringla*, Foreign Secretary du ministère des Affaires extérieures de l'Inde

Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri

17 novembre – UN NOUVEL ACTEUR EN INDO-PACIFIQUE ? LA NEW SOUTHERN POLICY DE LA CORÉE DU SUD (Visioconférence)

Avec *Choong-Ryeol Lee*, professeur, *Korea University* ; *Françoise Nicolas*, directrice, Centre Asie, Ifri ; *Wongi Choe*, directeur, Centre ASEAN-Inde, *Korea National Diplomatic Academy* ; *John Nilsson-Wright*, chercheur, *Korea Foundation*, chercheur, *Chatham House* et conférencier, *University of Cambridge*

Présidence : *Christophe André*, économiste, OCDE ; *Antoine Bondaz*, directeur, Programme FRS-KF Corée, Fondation pour la recherche stratégique

24 novembre – TECHNOLOGY AND POLITICS : CHALLENGES AND OPPORTUNITIES FOR GOVERNANCE AND DEMOCRACY (DANS LE CYCLE RÉVOLUTION TECHNOLOGIQUE ET ORDRE RÉGIONAL EN ASIE DE L'EST) (Visioconférence)

Avec *Françoise Nicolas*, directrice, Centre Asie, Ifri ; *François Chih-chung Wu*, représentant, *Taipei Representative Office in France* ; *John Lee*, analyste, *Mercator Institute for China Studies* ; *Yeali Sun*, professeure, département du management de l'information, *National Taiwan University* et membre de la *National Communication Commission* de Taïwan ; *Yumin Joo*, professeur associé, *KDI School of Public Policy and Management*

Présidence : *John Seaman*, chercheur, Centre Asie, Ifri

25 novembre – TECHNOLOGY AND ECONOMICS : TECHNO-NATIONALISM VS TECHNO-GLOBALISM IN EAST ASIA (DANS LE CYCLE RÉVOLUTION TECHNOLOGIQUE ET ORDRE RÉGIONAL EN ASIE DE L'EST) (Visioconférence)

Avec *Alex Capri*, chercheur, *National University of Singapore Business School* ; *Clara Gillispie*, conseillère, *National Bureau of Asian Research* ; *Huong Le Thu*, analyste, *Australian Strategic Policy Institute*

Présidence : *Françoise Nicolas*, directrice, Centre Asie, Ifri

26 novembre – TECHNOLOGY AND SECURITY : ADAPTING TO CHANGING CYBER-SECURITY THREATS IN EAST ASIA (DANS LE CYCLE RÉVOLUTION TECHNOLOGIQUE ET ORDRE RÉGIONAL EN ASIE DE L'EST) (Visioconférence)

Avec *Jun Osawa*, chercheur, *Institute for International Policy Studies*, Tokyo ; *Benjamin Ang*, chercheur et directeur adjoint du *Centre of Excellence for National Security* ; *S Rajarathnam School of International Studies*

Présidence : *Marc Julienne*, chercheur et responsable des activités Chine, Centre Asie, Ifri

30 novembre – CONVERSATION AVEC AUDREY TANG, MINISTRE DU NUMÉRIQUE, TAÏWAN (DANS LE CYCLE RÉVOLUTION TECHNOLOGIQUE ET ORDRE RÉGIONAL EN ASIE DE L'EST) (Visioconférence)

Avec *Audrey Tang*, ministre du Numérique, Taïwan ; *Alice Pannier*, chercheuse et responsable du programme Géopolitique des technologies, Ifri ; *Marc Julienne*, chercheur, responsable des activités Chine, Centre Asie, Ifri

Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri

8 décembre – REPENSER LA SÉCURITÉ ÉCONOMIQUE DANS L'ÈRE (POST) COVID (Visioconférence)

Avec *Thibaud Moulin*, associé, KYU ; *Shin Oya*, senior consultant, Asia Pacific Initiative, Tokyo, représentant pour la recherche stratégique, JBIC Japan ; *Lurong Chen*, économiste, ERIA, Jakarta

Présidence : *Françoise Nicolas*, directrice, Centre Asie, Ifri

MAGHREB/MOYEN-ORIENT/MÉDITERRANÉE

TURQUIE CONTEMPORAINE

LE PROGRAMME TURQUIE SE DÉVELOPPE DEPUIS 2007 AUTOUR DE DEUX OBJECTIFS PRINCIPAUX :

1) FORGER DE NOUVEAUX INSTRUMENTS D'ANALYSE DES DYNAMIQUES POLITIQUES, ÉCONOMIQUES ET SOCIALES EN TURQUIE MÊME, ET APPRÉHENDER LA MONTÉE EN PUISSANCE DU PAYS SUR LA SCÈNE INTERNATIONALE ;

2) RENFORCER LES INSTRUMENTS D'UN DIALOGUE FRANCO-TURC ENTRE DÉCIDEURS POLITIQUES ET ÉCONOMIQUES DES DEUX PAYS, ET SOCIÉTÉS CIVILES. LE PROGRAMME S'ATTACHE À ALIMENTER LE DÉBAT PUBLIC DANS LES DEUX PAYS, VIA CONFÉRENCES, SÉMINAIRES ET PUBLICATIONS ; À IDENTIFIER DES INTERLOCUTEURS PERTINENTS EN FRANCE ET EN TURQUIE, DANS LES SOCIÉTÉS CIVILES ET LES CERCLES INSTITUTIONNELS ; À ORGANISER DES ACTIONS DE SOCIALISATION, NOTAMMENT ENTRE PROFESSIONNELS DES MÉDIAS (*DIALOGUE FRANCO-TURC DES MÉDIAS*).



ÉQUIPE

Dorothee Schmid, chercheur, responsable du programme Turquie/Moyen-Orient

Domaines d'expertise : Turquie, gouvernance politique et économique, politique étrangère ; Conflits au Moyen-Orient ; Questions régionales méditerranéennes ; Politique française au Moyen-Orient.

Cécile de Cordier, assistante, programme Turquie/Moyen-Orient

PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

« Études de l'Ifri »

Turkish Airlines : Un outil stratégique turc à l'international, *Julien Lebel*, avril 2020.

« Notes de l'Ifri »

France and the Modernization of the EU-Turkey Customs Union: Interests and Obstacles, *Dorothee Schmid, Aurélien Denizeau*, juillet 2020.

« Éditoriaux de l'Ifri »

La gestion très politisée du COVID-19 en Turquie, *Antoine Michon*, mai 2020.

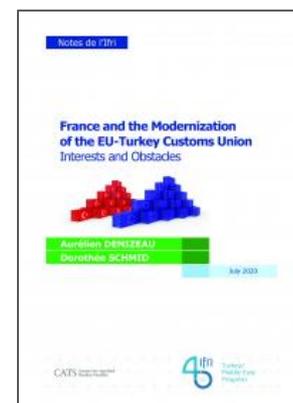
La découverte par la Turquie d'un nouveau gisement de gaz en mer Noire et ses implications potentielles, *Hasan Selim Özerterem*, octobre 2020.

Contributions et articles hors Ifri

Is Escalation Between France and Turkey in the Middle East and Beyond Inescapable?, *Dorothee Schmid*, Geneva Center for Security Policy, Syria Transition Challenges Project, *Syria Discussion Paper* (16), 11 november 2020

DÉBATS

24 juin – LIBYE, MÉDITERRANÉE ORIENTALE, SYRIE : POURQUOI LA TURQUIE OUVRE DE NOUVEAUX FRONTS (Visioconférence)
Avec Galip Dalay, chercheur Richard von Weizsäcker à la Robert Bosch Academy et chercheur associé à l'Ifri ; *Marc-Antoine Eyl-Mazzeaga*, directeur du Centre Énergie & Climat de l'Ifri, *Dorothee Schmid*, responsable du programme Turquie et Moyen-Orient de l'Ifri



MOYEN-ORIENT

LE PROGRAMME MOYEN-ORIENT/MAGHREB DE L'IFRI VISE À FOURNIR UNE EXPERTISE SUR LES ÉVOLUTIONS DES SYSTÈMES POLITIQUES, DES SOCIÉTÉS ET DES ÉCONOMIES DE LA RÉGION, À TRAVERS L'ANALYSE APPROFONDIE DES DYNAMIQUES DÉTERMINANTES – À TOUS NIVEAUX, LOCAL, RÉGIONAL ET INTERNATIONAL –, QUI ÉCLAIRENT L'ÉLABORATION DE NOUVELLES POLITIQUES.

IL TENTE D'ANTICIPER LES ORIENTATIONS NOUVELLES POUR CHAQUE PAYS ET D'EN DÉCRYPTER LES RISQUES ET POTENTIELS. LE PROGRAMME A TISSÉ UN RÉSEAU DE CHERCHEURS ET EXPERTS INTERNATIONAUX QUI OFFRE UN MAILLAGE D'EXPERTISE DENSE SUR LA RÉGION ALLANT DU MAGHREB AU GOLFE, ET TRAVAILLE EN COOPÉRATION SUR TOUTES LES THÉMATIQUES TRANSVERSALES.



ÉQUIPE

Dorothee Schmid, chercheur, responsable du programme Turquie/Moyen-Orient

Domaines d'expertise : Turquie, gouvernance politique et économique, politique étrangère ; Conflits au Moyen-Orient ; Questions régionales méditerranéennes ; Politique française au Moyen-Orient.

Cécile de Cordier, assistante, programme Turquie/Moyen-Orient

PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

« Notes de l'Ifri »

La mobilisation avortée des vétérans militaires jordaniens, Rémy Roisnel, février 2020.

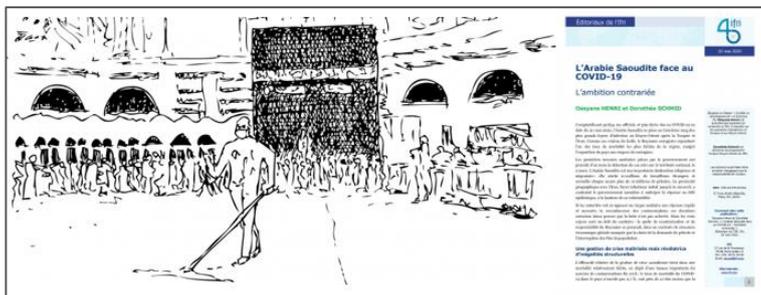
Les conséquences du COVID-19 pour Israël et les Territoires palestiniens. Une accélération de l'Histoire ?, Antoine Michon, juin 2020.



« Éditoriaux de l'Ifri »

Le Liban face à l'épidémie du COVID-19 : une catastrophe de plus ?, Loulouwa Al-Rachid, avril 2020.

L'Arabie Saoudite face au COVID-19 : l'ambition contrariée, Dorothee Schmid, Ossyane Henni, mai 2020.



Contributions à *Politique étrangère*

Le Golfe, de la géopolitique à la politique tout court, *Dorothee Schmid*, vol. 85, n° 1, 2020, mars 2020.

Contributions et articles hors Ifri

Competing Power Schemes over Libya and the Challenge for Europe, *Dorothee Schmid*, in Foreign Policy Research Institute, Heinrich Böll Stiftung Washington and Heinrich Böll Stiftung Istanbul, The Eastern Mediterranean and Regional Security: A Transatlantic Dialogue series, *Special Report*, december, 2020

DÉBATS

22 février – AFRIQUE DU NORD ET MOYEN-ORIENT : PERSPECTIVES 2020

Avec *Adel Bakawan*, chercheur associé à l'Ifri et directeur du Centre de sociologie de l'Irak ; *Arnaud Kalika*, directeur de la Sûreté, Meridiam ; *Delphine Minoui*, grand reporter et correspondante Moyen-Orient, Le Figaro ; *Gurvan Le Bras*, directeur adjoint du Centre d'analyse, de prévision et de stratégie, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères
Présidence : *Dorothee Schmid*, chercheur, responsable du programme Turquie contemporaine et Moyen-Orient de l'Ifri

14 décembre – LE GOLFE, NOUVEAU CENTRE DU MOYEN-ORIENT (Visioconférence)

Avec *Dorothee Schmid*, responsable, Programme Turquie/Moyen-Orient, Ifri ; *Emma Soubrier*, docteure en science politique, *visiting scholar* à l'*Arab Gulf States Institute in Washington*, chercheuse associée, Centre Michel de l'Hospital ; *Clément Therme*, spécialiste du monde iranien, chercheur, CERI (Sciences Po) et École des hautes études en sciences sociales

PARTENARIAT IFRI/POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

APRÈS UNE PREMIÈRE PHASE (2011-2013) AYANT PERMIS DE PRODUIRE PLUSIEURS ÉTUDES ET DÉBATS CENTRÉS NOTAMMENT SUR LE MAGHREB, LE MOYEN-ORIENT ET L'AFRIQUE, LE PARTENARIAT ENTRE L'IFRI ET LE POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH A POUR OBJECTIF D'ÉLARGIR LE SPECTRE DES TRAVAUX DE RECHERCHE À D'AUTRES THÉMATIQUES RÉGIONALES ET/OU TRANSVERSALES.

CE PARTENARIAT REPOSE SUR TROIS PILIERS : ÉTUDES, CONFÉRENCES, ET EFFORT DE DISSÉMINATION. LE PROGRAMME FAIT APPEL AUX DIVERSES UNITÉS DE RECHERCHE DE L'IFRI, AINSI QU'À DES CHERCHEURS ASSOCIÉS.



ÉQUIPE

Thomas Gomart, directeur, Ifri

Lea Metke, chargée de mission auprès du Directeur, Ifri

PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

« Études de l'Ifri »

La Corée en Afrique. Entre soft power et intérêts économiques, *Françoise Nicolas*, janvier 2020.

Moyen-Orient : l'économie dans la course à la puissance, *Dorothee Schmid, Amine Benbernou*, mars 2020.

Accélérer la transition énergétique : le rôle de la finance verte et ses enjeux pour l'Europe, *Pauline Deschryver, Charlotte Gardes, Théo Maret, Clémence Pelegrin*, avril 2020.

Mozambique : les défis sécuritaires, politiques et géopolitiques du boom gazier, *Benjamin Augé*, août 2020.

« Notes de l'Ifri »

China and the New Geopolitics of Technical Standardization, *John Seaman*, janvier 2020.

Les technologies numériques : nouvel horizon des réseaux électriques centralisés en Afrique subsaharienne ?, *Hugo Le Picard*, octobre 2020.

La guerre commerciale sino-américaine : quel bilan à l'issue de la présidence Trump ?, *Laurence Nardon, Mathilde Velliet*, novembre 2020.

La diplomatie économique du Japon en Afrique. Un bilan de l'ère Abe entre priorités stratégiques et réalités de terrain, *Céline Pajon*, décembre 2020.

DÉBATS

3 février - 4X4 DIRECTORS FORUM 2020

African-European Think Tank Dialogue

Avec Guntram Wolff, Directeur, Bruegel ; *Yonas Adeye Adeto*, Directeur, IPSS ; *Thomas Gomart*, Directeur, Ifri ; *Paolo Magri*, Executive Vice President and Director, ISPI ; *Karim El Aynaoui*, Managing Director, Policy Center for the New South ; *Jonathan Eyal*, Associate Director, Strategic Research Partnerships, RUSI

AFRIQUE

CENTRE AFRIQUE SUBSAHARIENNE

CRÉÉ FIN 2007, LE CENTRE AFRIQUE SUBSAHARIENNE DE L'IFRI A POUR AMBITION DE PRODUIRE UNE ANALYSE APPROFONDIE ET DE QUALITÉ DU CONTINENT AFRICAIN, REPÉRANT SES DYNAMIQUES TRANSVERSALES ET EXAMINANT SES ÉVOLUTIONS ET TRANSFORMATIONS ÉCONOMIQUES, SOCIALES, POLITIQUES ET SÉCURITAIRES.

DESTINÉE À RÉNOVER LES GRILLES DE LECTURE ET À ALIMENTER LE DÉBAT PUBLIC, L'EXPERTISE DU CENTRE SE VEUT ÉGALEMENT UN OUTIL D'AIDE À LA DÉCISION DES ACTEURS POLITIQUES ET ÉCONOMIQUES DANS LA FORMATION DE LEURS POLITIQUES À L'ÉGARD DU CONTINENT. L'ORGANISATION D'ÉVÉNEMENTS DE DIVERS FORMATS VIENT COMPLÉTER LA PRODUCTION ACADÉMIQUE, EN AMENANT LES DIFFÉRENTES SPHÈRES DE L'ESPACE PUBLIC (ACADÉMIQUE, POLITIQUE, ÉCONOMIQUE ET SOCIÉTÉ CIVILE) À SE CROISER ET À ÉCHANGER OUTILS D'ANALYSE ET VISIONS DU CONTINENT.

LA RECHERCHE DU CENTRE S'ARTICULE AUTOUR DE DIFFÉRENTES THÉMATIQUES : – URBANISATION DU CONTINENT ET L'ÉMERGENCE DES CLASSES MOYENNES – COMPÉTITION POUR L'ACCÈS AU FONCIER – ÉVOLUTION DES ÉTATS – POLITIQUES AFRICAINES DES PARTENAIRES TRADITIONNELS ET ÉMERGENTS – GOUVERNANCE ET GÉOPOLITIQUE DU SECTEUR EXTRACTIF – QUESTIONS DE SÉCURITÉ, EN PARTICULIER AU SAHEL ET DANS LES GRANDS LACS – LES TRAFICS.



ÉQUIPE

Alain Antil, directeur

Domaines d'expertise : Mauritanie, Sahel, Afrique de l'Ouest, questions de sécurité et terrorisme, trafics

Sina Schlimmer, chercheuse (depuis mai 2020)

Domaines d'expertise : Gouvernance urbaine ; Politiques foncières ; Kenya, Tanzanie, Afrique de l'Est

Formation de l'Etat ; Analyse des politiques publiques

Victor Magnani, chargé de projets (jusqu'en août 2020)

Domaines d'expertise : Afrique du Sud, Afrique australe, Partis politiques, Questions électorales

PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

« Études de l'Ifri »

La diaspora gabonaise d'opposition en France : une mobilisation politique à l'épreuve de la crise post-électorale de 2016, *Delphine Lecoutre*, octobre 2020.

Relations Israël-Afrique. Que retenir de la décennie Netanyahu ?, *Benjamin Augé*, novembre 2020.



« Notes de l'Ifri »

Les pouvoirs coutumiers en RDC : institutionnalisation, politisation et résilience, *Thierry Vircoulon, Jean Battery*, mars 2020.

Écosystème des groupes armés en Centrafrique, *Thierry Vircoulon*, avril 2020.

RDC : le changement à pas feutrés, *Marc-André Lagrange, Thierry Vircoulon*, mai 2020.

La stratégie économique-sécuritaire russe au Mozambique, *Tristan Coloma*, mai 2020.

Éducation et pouvoir dans le conflit anglophone au Cameroun, *Cynthia Petrigh*, juin 2020.

Boko Haram et les limites du tout-répressif au Nigeria : de nouvelles perspectives ?, *Marc-Antoine Perouse de Montclos*, juillet 2020.



« Éditoriaux de l'Ifri »

L'Afrique en questions

Cap sur l'Afrique pour le Royaume-Uni à l'heure du Brexit, *François Gaulme*, n° 51, février 2020.

La politique de l'Arabie Saoudite en Afrique : vecteurs et objectifs, *Benjamin Augé*, n° 52, février 2020.

L'arrivée du COVID-19 en Afrique subsaharienne, quels scénarios ?, *Alain Antil*, n° 53, avril 2020.

Les crises du COVID-19 en Afrique australe : inquiétudes et premières conséquences, *Victor Magnani, Thibaud Kurtz*, n° 54, avril 2020.

Le COVID-19 au Sahel : pandémie lente mais impacts multiples, *Alain Antil, Katia Djellat*, n° 55, mai 2020.

L'Afrique de l'Est face à la gestion du COVID-19. Un enchevêtrement de crises ?, *Sina Schlimmer*, n° 56, juin 2020.

Circulation et commercialisation de chloroquine en Afrique de l'Ouest : une géopolitique du médicament à la lumière du COVID-19, *Antonin Tisseron*, n° 57, juillet 2020.

Tanzania's 2020 General Elections between Repression and Manipulation. A Consolidation of Magufuli's « Authoritarian Turn » ?, *Sina Schlimmer, Cyrielle Maingraud-Martinaud*, n° 58, novembre 2020.

L'enjeu des dettes publiques en Afrique. Une cristallisation des nouveaux rapports de force internationaux, *Adrien Hartemann*, n° 59, novembre 2020.



Contributions à Politique étrangère

COVID-19 : l'Afrique face à une crise mondiale, *Fred Eboko, Sina Schlimmer*, vol 85, 4:2020, décembre 2020.

Contributions et articles hors Ifri

Le G5 Sahel et le concept de « sécurité-développement », *Alain Antil*, *Recherches internationales*, n° 117, janvier-mars 2020.

Caught in the Web of Bureaucracy? How « Failed » Land Deals Shape the State in Tanzania, *Sina Schlimmer*, *International Development Policy*, août 2020.

Violences sans fin au Sahel, *Alain Antil*, *Études*, septembre 2020.

Anticiper, adapter et corriger les politiques publiques. L'Integrated Policy Monitoring Strategy (IPMS), un outil de cartographie de l'action publique et d'analyse multifactorielle, *Dominique Darbon*, *Rozenn Nakanabo Diallo*, *Olivier Provini* et *Sina Schlimmer*, n° 63, rapports techniques de l'AFD, novembre 2020.



BLOG AFRIQUE DÉCRYPTAGES

LE BLOG CRÉÉ EN FÉVRIER 2014 MET À LA DISPOSITION DES LECTEURS, À TRAVERS DES FORMATS COURTS DES ANALYSES ORIGINALES, DES SYNTHÈSES DE CERTAINS DE NOS TRAVAUX ET/OU DE NOS SÉMINAIRES, DES CRITIQUES D'OUVRAGES, DES ANALYSES DE CHERCHEURS EXTÉRIEURS À L'IFRI, DES VIDÉOS. UNE CENTAINE DE POSTS DE BLOG SONT ACTUELLEMENT PRÉSENTS SUR AFRIQUE DÉCRYPTAGE.

[HTTPS://AFRIOUEDECRYPTAGES.WORDPRESS.COM/](https://afriouedecryptages.wordpress.com/)

DÉBATS

23 janvier – LE MOZAMBIQUE EN CRISES

Avec Domingos do Rosario, Université Eduardo Mondlane ; *Corinna Jentzsch*, Université de Leiden ; *Sergio Chichava*, Institute of Social and Economic Studies ; *Salvador Forquilha*, Institute of Social and Economic Studies ; *Éric Morier-Genoud*, Université Queen's de Belfast ; *Regio Conrado*, Sciences Po Bordeaux ; *Nikkie Weigink*, Université d'Utrecht ; *Michel Cahen*, Sciences Po Bordeaux ; *Marc-Antoine Pérouse de Montclos*, IRD ; *Mathias de Alencastro*, Brazilian Center of Analysis and Planning ; *Benjamin Augé*, Ifri ; *Alex Vines*, Chatham House

7 septembre – LES POLITIQUES AFRICAINES DE LA FRANCE ET DE L'ALLEMAGNE (Visioconférence)

En partenariat avec la Fondation Friedrich Ebert et le Cerfa

Avec Manfred Öhm, directeur de la Section Afrique subsaharienne, Division de la Coopération internationale, Friedrich-Ebert-Stiftung (FES) ; *Éric-André Martin*, secrétaire général du Cerfa, Ifri ; *Benedikt Erforth*, chercheur, Deutsches Institut für Entwicklungspolitik (DIE) ; *François Gaulme*, chercheur associé au Centre Afrique subsaharienne, Ifri ; *Kirsten Schönefeld*, Section Afrique subsaharienne, Division de la Coopération internationale, Friedrich-Ebert-Stiftung (FES) ; *Alain Antil*, directeur du Centre Afrique subsaharienne, Ifri ; *Christoph Rauh*, chef de sous-division, Afrique, Ministère fédéral de la coopération économique et du développement (BMZ), Bonn ; *Jean-Michel Jacques*, député, Vice-président de la commission Défense à l'Assemblée nationale française ; *Robert Dölger*, ambassadeur, représentant régional du Ministère fédéral des Affaires étrangères pour l'Afrique subsaharienne et le Sahel ; *Jean-Pierre Bat*, chargé de mission Afrique, Centre d'analyse, de prévision et de stratégie (CAPS) du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères ; *Nils Schmid*, membre du Bundestag (MdB) allemand, Rapporteur du groupe parlementaire SPD pour la politique étrangère ; *Christine Hackenesch*, Direction du programme de recherche « Coopération inter et transnationale », Deutsches Institut für Entwicklungspolitik (DIE) ; *Sina Schlimmer*, chercheuse, Centre Afrique subsaharienne, Ifri ; *Christoph Matschie*, membre du Bundestag (MdB) allemand, Président du groupe de discussion sur l'Afrique, membre adjoint de la Commission de la coopération économique et du développement, membre de la commission des affaires étrangères ; *Alexander Baum*, conseiller principal pour Post-Cotonou, European External Action Service (EEAS), Bruxelles.

AMÉRIQUE DU NORD

PROGRAMME ÉTATS-UNIS

LES CIRCONSTANCES DANS LESQUELLES S'ACHEVE LE MANDAT DE DONALD TRUMP À LA MAISON-BLANCHE EN JANVIER 2021 MONTRENT À QUEL POINT UN TRAVAIL DE SUIVI ET D'ANALYSE DES MUTATIONS DU PAYSAGE POLITIQUE AMÉRICAIN EST NÉCESSAIRE — D'AUTANT PLUS QUE LA VICTOIRE DE CE PERSONNAGE POPULISTE ET HORS-NORMES EN 2016 ÉTAIT EN RÉSONNANCE AVEC DES ÉVOLUTIONS POLITIQUES COMPARABLES EN EUROPE ET DANS LE RESTE DU MONDE.

CRÉÉ EN 2000, LE PROGRAMME ÉTATS-UNIS DE L'IFRI CHERCHE À COMPRENDRE LA CULTURE ET LA POLITIQUE AMÉRICAINES DE L'INTÉRIEUR. IL ÉTUDIE LES ÉVOLUTIONS DE LA POLITIQUE ÉTRANGÈRE ET DE DÉFENSE DU PAYS, AINSI QUE SES CHOIX EN MATIÈRE DE POLITIQUE ÉCONOMIQUE ET TECHNOLOGIQUE. IL JOUE ENFIN UN RÔLE CONCRET DANS LE MAINTIEN D'UNE RELATION TRANSATLANTIQUE FORTE, PRODUISANT ET DIFFUSANT EN FRANCE ET EN EUROPE DES ANALYSES SUR LES ÉTATS-UNIS, ORGANISANT DES RENCONTRES RÉGULIÈRES, PAR VISIOCONFÉRENCE CETTE ANNÉE, AVEC CHERCHEURS ET OFFICIELS AMÉRICAINS.

ALIMENTÉES PAR DES MISSIONS SUR LE TERRAIN AINSI QUE PAR UN VASTE RÉSEAU DE JOURNALISTES, DE GENS D'AFFAIRES, DE DIPLOMATES, D'UNIVERSITAIRES ET DE CHERCHEURS ISSUS DES *THINK-TANKS* AMÉRICAINS, LES ANALYSES DU PROGRAMME SONT PROPOSÉES SOUS DEUX FORMATS : LES *POTOMAC PAPERS* SONT DES NOTES D'UNE TRENTAINE DE PAGES PRÉSENTANT LES RECHERCHES NOUVELLES DU PROGRAMME ; LES *CHRONIQUES AMÉRICAINES* SONT DES NOTES BREVES EN PRISE DIRECTE SUR L'ACTUALITÉ DU PAYS. LE PROGRAMME ORGANISE PAR AILLEURS DES SÉMINAIRES DE RECHERCHE ET, DEPUIS 2000, UNE GRANDE CONFÉRENCE ANNUELLE CHAQUE MOIS DE DÉCEMBRE. AYANT À CŒUR D'INFORMER LE PLUS GRAND NOMBRE, NOS EXPERTS INTERVIENNENT RÉGULIÈREMENT DANS LES MÉDIAS, AUSSI BIEN DANS LA PRESSE ÉCRITE QUE DANS LE DOMAINE AUDIOVISUEL. ILS CONTRIBUENT ÉGALEMENT AUX PUBLICATIONS PRINCIPALES DE L'IFRI, LE *RAMSES* ET *POLITIQUE ÉTRANGÈRE*.



ÉQUIPE

Laurence Nardon, chercheur, responsable du programme États-Unis

Domaines d'expertise : histoire des idées politiques aux États-Unis, politique étrangère américaine et relations transatlantiques, politique commerciale de l'administration Trump.

PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

« Études de l'Ifri »

Technology Strategies in China and the United States, and the Challenges for European Companies, Laurence Nardon, (dir.), Sofia Bournou, Jean-François Bureau, Pierre Girard, André Loeskrug-Pietri, Éric-André Martin, John Seaman, Mathilde Velliet, Marion Welles, octobre 2020.

« Notes de l'Ifri »

Potomac Papers

Le Minnesota : comprendre les enjeux nationaux au prisme des territoires, Cynthia Ghorra-Gobin, Martine Azuelos, n° 39, septembre 2020.

La guerre commerciale sino-américaine : quel bilan à l'issue de la présidence Trump ?, Laurence Nardon, Mathilde Velliet, n° 40, décembre 2020.



« Éditoriaux de l'Ifri » *Chroniques américaines*

COVID-19 : la fin du leadership américain ?, Laurence Nardon, avril 2020.

L'inégalité du Collège électoral aux États-Unis : comment réparer la démocratie américaine ?, Soufian Alsabbagh, octobre 2020.

Washington-Téhéran : l'élection de Biden change-t-elle la donne ?, Sylvain Guillaud, novembre 2020.

Contributions à *Politique étrangère*

Quelle politique étrangère américaine après 2020 ?, Laurence Nardon, vol. 85, 2:2020, juin 2020.

DÉBATS

10 novembre – LES STRATEGIES TECHNOLOGIQUES EN CHINE ET AUX ÉTATS-UNIS : QUELS DÉFIS POUR LES ENTREPRISES EUROPÉENNES ? (Visioconférence)

Avec Jean-François Bureau, président de IOConseil ; Éric-André Martin, secrétaire général, Comité d'études des relations franco-allemande, Ifri ; John Seaman, chercheur, Centre Asie, Ifri

Présidence : Laurence Nardon, responsable du Programme Amérique du Nord, Ifri

10 décembre – LA POLITIQUE INTÉRIEURE AMÉRICAINE À L'ISSUE DES ÉLECTIONS DE NOVEMBRE (DANS LE CYCLE « L'AMÉRIQUE DE JOE BIDEN : LE CALME APRÈS LA TEMPÊTE ? ») (Visioconférence)

Avec EJ Dionne, professeur à Georgetown et Harvard, chercheur, Brookings Institution et éditorialiste, Washington Post, NPR, MSNBC ; Henry Olsen, chercheur, Ethics & Public Policy Center et éditorialiste, Washington Post ; Célia Belin, chercheuse invitée, Brookings Institution ; Ramesh Ponnuru, chercheur, American Enterprise Institute

Présidence : Laurence Nardon, responsable, Programme Amérique du Nord, Ifri

11 décembre – LA POLITIQUE ÉTRANGÈRE DE L'ADMINISTRATION BIDEN (DANS LE CYCLE « L'AMÉRIQUE DE JOE BIDEN : LE CALME APRÈS LA TEMPÊTE ? ») (Visioconférence)

Avec Stephen Wertheim, co-fondateur et directeur adjoint de la Recherche et de la Politique, Quincy Institute ; Kristin Diwan, chercheuse, Arab Gulf States Institute, Washington ; Benjamin Haddad, directeur de la Future Europe Initiative, Atlantic Council, expert en politique européenne et relations transatlantiques ; Alexander Lennon, rédacteur en chef, The Washington Quarterly, maître de conférence à Georges Washington University, spécialiste des politiques étrangères et de défense des grandes puissances ; Laurence Nardon, responsable, Programme Amérique du Nord, Ifri

Présidence : Walter Russell Mead, chercheur, Hudson Institute, professeur, Bard College, éditorialiste « Global View », Wall Street Journal

UNITÉS TRANSVERSALES

CENTRE DES ÉTUDES DE SÉCURITÉ/LABORATOIRE DE RECHERCHE SUR LA DÉFENSE (LRD)

HÉRITIER D'UNE TRADITION REMONTANT À LA FONDATION DE L'IFRI, LE CENTRE DES ÉTUDES DE SÉCURITÉ FOURNIT AUX DÉCIDEURS PUBLICS ET PRIVÉS AINSI QU'AU GRAND PUBLIC LES CLEFS DE COMPRÉHENSION DES RAPPORTS DE FORCE ET DES MODES DE CONFLICTUALITÉ CONTEMPORAINS ET À VENIR.

LA FRANCE EST AUJOURD'HUI EXPOSÉE À UN SPECTRE DES MENACES ÉLARGI, ALLANT DU TERRORISME AU RETOUR DU RISQUE DE GUERRE MAJEURE. CETTE PERSPECTIVE EXIGE UNE RÉFLEXION RENOUVELÉE, TANT SUR LES STRATÉGIES DE PRÉVENTION DES CONFLITS (LUTTE CONTRE LA RADICALISATION, NON-PROLIFÉRATION, MAÎTRISE DES ARMEMENTS, DISSUASION, ETC.) QUE SUR LES MODALITÉS DE REMONTÉE EN PUISSANCE BUDGÉTAIRE ET CAPACITAIRE DE L'APPAREIL MILITAIRE.

CETTE AMBITION NATIONALE A VOCATION À S'ARTICULER AUTOUR DE PARTENARIATS REPENSÉS DANS LE SENS D'UNE AUTONOMIE STRATÉGIQUE EUROPÉENNE. PAR SON POSITIONNEMENT À LA JOINTURE DU POLITIQUE ET DE L'OPÉRATIONNEL, LA CRÉDIBILITÉ DE SON ÉQUIPE CIVILO-MILITAIRE ET LA DIFFUSION LARGE DE SES PUBLICATIONS EN FRANÇAIS ET EN ANGLAIS, LE CENTRE DES ÉTUDES DE SÉCURITÉ CONSTITUE DANS LE PAYSAGE FRANÇAIS DES *THINK TANKS* UN PÔLE UNIQUE DE RECHERCHE ET D'INFLUENCE SUR LE DÉBAT DE DÉFENSE NATIONAL ET INTERNATIONAL.



ÉQUIPE

Corentin Brustlein, chercheur, directeur

Domaines d'expertise : dissuasion et prolifération nucléaires, transformation des armées, politiques de défense française et américaine, puissance aérienne

Raphaël Briant, officier de l'armée de l'air et de l'espace, lieutenant-colonel détaché, chercheur au LRD (depuis septembre 2020)

Domaines d'expertise : Puissance aérienne et spatiale ; Commandement et emploi des forces ; Lutte informatique et opérations multi-milieux ; Technologies et innovation

Jean-Baptiste Florant, officier de la Marine nationale, capitaine de frégate détaché, chercheur au LRD

Domaines d'expertise : cyber, guerre de l'information, Moyen-Orient

Marc Hecker, chercheur au Centre des études de sécurité, directeur des études et de la valorisation de l'Ifri et rédacteur en chef de *Politique étrangère*

Domaines d'expertise : terrorisme, conflits asymétriques, communication en période de guerre.

Aline Lebœuf, chercheur au Centre des études de sécurité, rattachée au LRD

Domaines d'expertise : évolution du monde conflictuel, stabilisation et reconstruction post-conflit, conflits africains.

Morgan Paglia, chercheur au Centre des études de sécurité, rattaché au LRD

Domaines d'expertise : débat stratégique américain, interventions militaires et opérations extérieures, diplomatie coercitive, compétition stratégique entre puissances.

Alice Pannier, chercheuse au Centre des études de sécurité, Responsable du programme Géopolitique des Technologies (depuis octobre 2020)

Domaines d'expertise : politiques de défense et de sécurité en Europe ; UE, OTAN, relations transatlantiques.

Michel Pesqueur, officier de l'armée de Terre, colonel détaché, chercheur au Laboratoire de Recherche sur la Défense (LRD)

Domaines d'expertise : prospective et doctrine militaire, analyse tactique et opérative.

Laure de Rochegonde, chercheuse au Centre des études de sécurité (depuis mars 2020)

Domaines d'expertise : Systèmes d'armes autonomes et robotique militaire ; Diplomatie du désarmement ; Négociations internationales

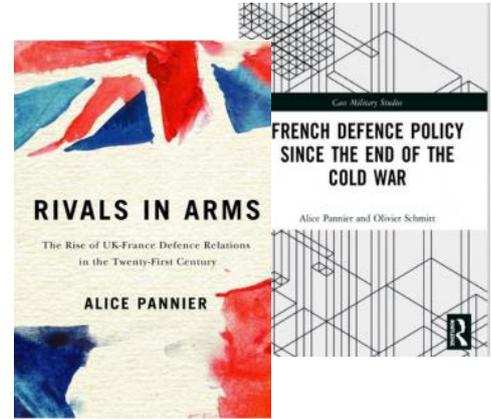
Élie Tenenbaum, chercheur au Centre des études de sécurité, coordonnateur du LRD

Domaines d'expertise : interventions militaires et opérations extérieures, guerre irrégulière et stratégies hybrides

OUVRAGES

Alice Pannier, *Rivals in Arms: The Rise of UK-France Defence Relations in the 21st Century*. Montréal : McGill-Queen's University Press (2020)

Alice Pannier, *French Defence Policy since the End of the Cold War*. Londres : Routledge (2020), avec Olivier Schmitt



PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

« Études de l'Ifri »
Focus stratégique

Confettis d'empire ou points d'appui ? L'avenir de la stratégie française de présence et de souveraineté, *Élie Tenenbaum, Morgan Paglia, Nathalie Ruffié*, n° 94, février 2020.



L'Iran et ses « proxys » au Moyen-Orient. Les défis de la guerre par procuration, *Morgan Paglia, Vincent Turret*, n° 95, mars 2020.

Complémentarité ou concurrence ? La coopération franco-britannique et l'horizon européen de la défense française, *Alice Pannier*, n° 96, avril 2020.

Les bases de la puissance. Enjeux géopolitiques et stratégiques des bases militaires avancées, *Morgan Paglia*, n° 97, mai 2020.

Les ressources humaines, un enjeu stratégique pour les armées, *Michel Pesqueur*, n° 98, juin 2020.

À la recherche du soldat augmenté : espoirs et illusions d'un concept prometteur, *Jean-Christophe Noël*, n° 99, septembre 2020.



Proliferation Papers

Current and Future Trends in Chinese Counterspace Capabilities, *Brian Weeden*, n° 62, novembre 2020

« Éditoriaux de l'Ifri »

La défense française face au COVID-19 : Quels défis par-delà l'horizon ?, *Corentin Brustlein*, avril 2020.



The European Equation of Nuclear Deterrence, Variables and Possible Solutions, *Quentin Lopinot*, juillet 2020.

Contributions à *Politique étrangère*

La multipolarité nucléaire : mythes et réalités de la compétition, *Corentin Brustlein*, vol. 85, 2:2020, juin 2020.

Contributions et articles hors Ifri

Corentin Brustlein, « NATO's Nuclear Posture and Arms Control », in John Andreas Olsen (dir.), *Future NATO. Adapting to New Realities*, Londres, RUSI, Whitehall Paper, 95:1, 2020, p. 119-130.

Corentin Brustlein, « The Role of SSBNs in French Nuclear Posture and Maritime Strategy », in Rory Medcalf, Katherine Mansted, Stephan Frühling et James Goldrick (dir.), *The Future of the Undersea Deterrent: A Global Survey*, Acton, National Security College, The Australian National University, 2020, p. 55-57.

Alice Pannier, « An “Improbable Paris-Berlin-Commission Triangle” : Usages of Europe and the revival of EU Defense Cooperation after 2016 », *Journal of European Integration*, 2020, avec Lucie Béraud-Sudreau

Alice Pannier, « Par-delà le Brexit : une nécessaire relance de la coopération », *Revue Défense nationale*, n° 834, novembre 2020

Alice Pannier, « Strategic suspense : British foreign and defense policy at a crossroads », *War on the Rocks*, 14 août 2020

Michel Pesqueur et Élie Tenenbaum, « Les défis de la “haute intensité” : enjeu stratégique ou capacitaire ? », *Cahier de la Revue Défense Nationale*, octobre 2020, p. 11-17.

DÉBATS

21 janvier – JOURNÉE D'ÉTUDE ANNUELLE DE L'OBSERVATOIRE DES CONFLITS FUTURS

Avec *Corentin Brustlein*, Ifri ; *Isabelle Facon*, FRS ; *Philippe Gros*, FRS ; *Morgan Paglia*, Ifri ; *Nathalie Ruffié*, FRS ; *Élie Tenenbaum*, Ifri ; *Vincent Turret*, FRS ;

10 mars – L'ENGAGEMENT TERRESTRE FUTUR : INVARIANTS ET RUPTURES

Brown Bag Seminar Series

Avec *Thierry Burkhard*, chef d'état-major de l'armée de Terre ; *Jean-Dominique Merchet*, journaliste, spécialiste des questions de défense, *L'Opinion* ; *Élie Tenenbaum*, chercheur au Centre des études de sécurité, coordonnateur du Laboratoire de Recherche sur la Défense, Ifri

Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri

29 mai – L'ÉVOLUTION DES FEUX DANS LA PROFONDEUR À L'HORIZON 2035 (Visioconférence)

Petit-déjeuner de restitution de l'Observatoire des conflits futurs

Avec *Philippe Gros*, FRS ; *Stéphane Delory*, FRS

Présidence : *Corentin Brustlein*, Ifri

9 juin – INNOVATION DE DÉFENSE : LES LEÇONS DU MODÈLE ISRAËLIEN

Avec Meir Finkel, directeur de la recherche du Dado Center for Interdisciplinary Military Studies de Tsahal et ancien directeur du Département de concepts et de doctrine du Commandement des forces terrestres en Israël

Présidence : Élie Tenenbaum, Ifri

16 juin – LES NOUVEAUX ENJEUX DE L'INTEROPERABILITÉ (Visioconférence)

Petit-déjeuner de restitution de l'Observatoire des conflits futurs

Avec Philippe Gros, FRS ; Aude Thomas, FRS ; Vincent Turret, FRS

Présidence : Élie Tenenbaum, Ifri

30 juin – LES ENTREPRISES DE SERVICES DE SÉCURITÉ ET DE DÉFENSE : NOUVELLES DYNAMIQUES ET IMPLICATIONS POUR NOS ARMÉES (Visioconférence)

Petit-déjeuner de restitution de l'Observatoire des conflits futurs

Avec Philippe Gros, FRS ; Aude Thomas, FRS ; Vincent Turret, FRS

Présidence : Élie Tenenbaum, Ifri

16 septembre – LES OPÉRATIONS EN ENVIRONNEMENT NRBC : QUELLES ADAPTATIONS POUR LES ARMÉES ?

Avec Jean-Christophe Le Roux, chef de la division « maîtrise des armements » de l'état-major des Armées

Présidence : Élie Tenenbaum, Ifri

17-18 septembre – UNIVERSITÉ D'ÉTÉ DU RÉSEAU NUCLÉAIRE ET STRATÉGIE

Avec Corentin Brustlein, Ifri ; Tiphaine de Champchesnel, IRSEM ; Benjamin Hautecouverture, FRS ; Emmanuelle Maitre, FRS ; Bruno Tertrais, FRS

30 septembre – LA PRÉPARATION OPÉRATIONNELLE À L'HEURE DU COMBAT MULTI-DOMAINES

Petit-déjeuner de restitution de l'Observatoire des conflits futurs

Avec Morgan Paglia, Ifri

Présidence : Corentin Brustlein, Ifri

28 octobre – LA FRANCE EST-ELLE EN SÉCURITÉ ?

Brown Bag Seminar Series

Avec Bernard Rogel, ancien chef de l'état-major particulier du président de la République ; Jean-Dominique Merchet, journaliste, spécialiste des questions de défense, L'Opinion ; Corentin Brustlein, directeur du Centre des études de sécurité, Ifri

Présidence : Thomas Gomart, directeur, Ifri

10 novembre – LA NEUTRALISATION DES DÉFENSES AÉRIENNES ADVERSES (Visioconférence)

Petit-déjeuner de restitution de l'Observatoire des conflits futurs

Avec Philippe Gros, FRS

Présidence : Corentin Brustlein, Ifri

23 novembre – CONFÉRENCE INAUGURALE DU RÉSEAU NUCLÉAIRE ET STRATÉGIE

Avec François Geleznikoff, ancien Directeur des applications militaires du Commissariat à l'Énergie Atomique

Présidence : Corentin Brustlein, Ifri

27 novembre – LES ARMÉES ET LA DÉPENDANCE À L'ESPACE

Avec Philippe Steininger, Conseiller militaire du CNES, ancien commandant des Forces aériennes stratégiques (FAS)

Présidence : Corentin Brustlein, Ifri

2 décembre – LES OPÉRATIONS DE « CYBER-INFLUENCE » (Visioconférence)

Petit-déjeuner de restitution de l'Observatoire des conflits futurs

Avec Laure de Rochegonde, Ifri, et Élie Tenenbaum, Ifri

Présidence : Philippe Gros, FRS

LE CENTRE ÉNERGIE & CLIMAT DE L'IFRI APPELLE L'ATTENTION DES DÉCIDEURS PUBLICS ET PRIVÉS SUR LES ÉVOLUTIONS GÉOPOLITIQUES DES MARCHÉS GLOBAUX DE L'ÉNERGIE, ET ANALYSE LEURS IMPLICATIONS ÉCONOMIQUES, POLITIQUES ET ENVIRONNEMENTALES SUR LES POLITIQUES EUROPÉENNES.

LES TRAVAUX DU CENTRE PORTENT SUR LA GÉOPOLITIQUE DES ÉNERGIES FOSSILES, LA POLITIQUE EUROPÉENNE DE L'ÉNERGIE, LES GRANDS ENJEUX DU SECTEUR ÉLECTRIQUE ET LES POLITIQUES CLIMATIQUES ET LA TRANSITION ÉNERGETIQUE.



ÉQUIPE

Marc-Antoine Eyl-Mazzega, directeur

Domaines d'expertise : Pétrole et gaz, Russie, Ukraine, Afrique subsaharienne, Union européenne

Carole Mathieu, responsable des politiques européennes, Centre Énergie & Climat

Domaine d'expertise : gouvernance du changement climatique, politique européenne de l'énergie, marchés de l'électricité, France.

Hugo Le Picard, chercheur

Domaines d'expertise : économie de l'énergie, accès à l'électricité, Afrique subsaharienne, environnement

Olivier Appert, conseiller

Cécile Maisonneuve, conseiller

Cécile de Cordier, assistante

PUBLICATIONS ELECTRONIQUES

« Études de l'Ifri »

The Recycling of Lithium-Ion Batteries: A Strategic Pillar for the EU's Battery Alliance, *Raphaël Danino-Perraud*, mars 2020.

Perspectives on a Hydrogen Strategy for the European Union, *Cédric Philibert*, avril 2020.

Bioénergies : quelle contribution à l'objectif européen de neutralité climatique ?, *Michel Cruciani*, juillet 2020.

Russie : les patrons de l'énergie face aux sanctions occidentales, *Régis Genté*, juillet 2020.

Le renouveau du secteur nucléaire aux États-Unis. De « Make America Great Again » à l'« Energy Dominance », *Charles Merlin*, septembre 2020.

The Renovation Wave: A Make or Break for the European Green Deal, *Thibaud Voïta*, octobre 2020.



Le pari de la mobilité routière propre en Europe : état des lieux, stratégies et perspectives post COVID-19, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega, Carole Mathieu, Éloïse Couffon*, octobre 2020.

Prospects of a Hydrogen Economy with Chinese Characteristics, *Kévin Tu*, octobre 2020.

A Review of Recent Trends in China's Gas Sector and a Glimpse into the 14th Five-Year Plan, *Sylvie Cornot-Gandolphe*, novembre 2020.

« Notes de l'Ifri »

Japan's Hydrogen Society Ambition: 2020 Status and Perspectives, *Monica Nagashima*, septembre 2020.

A Review of Recent Trends in China's Gas Sector and a Glimpse into the 14th Five-Year Plan, *Sylvie Cornot-Gandolphe*, novembre 2020.



« Éditoriaux de l'Ifri »

Edito Energie

The Green Deal's External Dimension. Re-Engaging with Neighbors to Avoid Carbon Walls, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, mars 2020.

South Korea's Hydrogen Strategy and Industrial Perspectives, *Sichao Kan*, mars 2020.

L'énergie et le climat face aux chocs du COVID-19 : à quelle ou double ?, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, avril 2020.

L'énergie solaire en Afrique subsaharienne après le COVID-19 : guérir un secteur malade, *Hugo Le Picard*, mai 2020.

Norway as a Decarbonization Hub for the European Union, *Tshin Ilya Chardayre*, septembre 2020.

South Africa's Energy Policies: Are Changes Finally Coming?, *Chris Yelland*, décembre 2020.

Contributions à *Politique étrangère*

Les économies du Golfe et la transition énergétique, *Hugo Le Picard*, vol. 85, 1:2020, mars 2020.

Contributions et articles hors Ifri

La dimension stratégique du nucléaire civil, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, *Les Annales des Mines, Responsabilité & Environnement*, n° 97, janvier 2020.

Waste Management and Electricity Generation in Africa: Developing Waste-to-Energy to the Benefit of Sustainable Cities?, *Hugo Le Picard et al.*, *Policy Brief, Task Force 10, T20*, mars 2020.

Russia, the Global Sanitary Crisis and Oil Meltdown: Revisiting Power and the Enemy, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, *Russia in Global Affairs*, avril 2020.

DÉBATS

28 février – SPAIN, THE GREEN DEAL AND THE ENERGY TRANSITION

Séminaire fermé

Avec *Olivier Appert*, conseiller, Centre Energie & Climat, Ifri ; *Gonzalo Escribano*, directeur du Programme Energie, Elcano Royal Institute ; *Juan Ignacio Del Castillo Campos*, conseiller énergie et agenda numérique, Ambassade d'Espagne en France ; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre Energie & Climat, Ifri.

11 mars – QUELLE STRATEGIE HYDROGENE POUR LE GREEN DEAL EUROPEEN ?

Séminaire fermé

Avec *Cédric Philibert*, chercheur associé, Centre Energie & Climat Ifri, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre Energie & Climat, Ifri.

22 avril – DECARBONER LES ECONOMIES DE L'UE : UNE STRATEGIE HYDROGENE POUR LE GREEN DEAL (Visioconférence)

Ifri Green Deal Virtual Lunch Series

Avec *Cédric Philibert*, chercheur associé, Centre Énergie et Climat, Ifri ; *François-Xavier Olivieri*, Executive Vice President, Hydrogen Business Unit, Engie ; *Kilian Crone*, Expert Senior, Mobilité, Carburants alternatifs, Agence allemande d'Énergie (Dena) ; *Pierre-Étienne Franc*, vice-président, Énergie hydrogène, Air Liquide/Secrétaire du Conseil de l'Hydrogène ; *Diana Warnecke*, Manager Senior - Énergie et politique climatique, BASF Group ; *Christian Weinberger*, conseiller Senior, Technologies industrielles avancées, Coordinateur hydrogène à la Commission Européenne – DG Grow

Présidence : *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre Énergie & Climat, Ifri.

29 avril – L'IMPACT DU CORONAVIRUS SUR LE SECTEUR ÉNERGÉTIQUE CHINOIS (Visioconférence)

Séminaire fermé

Avec *Xavier Chen*, président, Beijing Energy Club, *Françoise Nicolas*, directeur, Centre Asie, Ifri, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre Énergie & Climat, Ifri.

14 mai – SOLAR POWER DEPLOYMENT IN SUB-SAHARAN AFRICA (Visioconférence)

Séminaire fermé en partenariat avec l'Université Paris Dauphine

Avec *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre Énergie & Climat, Ifri ; *Jan Martin Witte*, directeur Afrique centrale et fonds régionaux, KfW ; *Stefan Rajaonarivo*, chargé d'investissements senior, Banque Mondiale ; *Christophe Fleurence*, vice-président, Business Development, Afrique, Total Eren ; *Xavier Mallet*, directeur Stratégie & ESR, Engie Afrique

Présidence : *Hugo Le Picard*, chercheur, Centre Énergie & Climat, Ifri

17 juin – THE GREEN RECOVERY, GERMANY'S ENERGY TRANSITION AND THE COORDINATION OF FRENCH AND GERMAN POLICIES (Visioconférence)

Avec *Éric-André Martin*, secrétaire général du Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa), Ifri ; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur du Centre Énergie & Climat, Ifri ; *Felix Matthes*, coordinateur de la recherche Politique énergétique et climatique, Öko-Institut ; *Sven Roesner*, directeur, Office franco-allemand pour la transition énergétique (OFATE)

Présidence : *Carole Mathieu*, responsable des politiques européennes, Centre Énergie & Climat, Ifri

26 juin – THE DIGITAL TRANSFORMATION OF THE AFRICAN ELECTRICITY SECTORS: TOWARDS SUB-SAHARAN SMART GRIDS? (Visioconférence)

Avec *Oumar Sylla*, directeur exécutif du bureau régional Afrique, UN-Habitat ; *Nat-Sy Missamou*, directeur Énergie, Orange Middle East and Africa ; *Moussa Bagayoko*, directeur général, Yélé Consulting ; *Shawn Papi*, conseiller senior Smart metering, Eskom ; *Anthony Mburu*, directeur général et fondateur, Enerstore Africa

Présidence : *Hugo Le Picard*, chercheur, Centre Énergie & Climat, Ifri

9 septembre – POLAND AND THE EUROPEAN GREEN DEAL: IN OR OUT? (Visioconférence)

Ifri Green Deal Virtual Lunch Series

Avec *Adam Guibourge-Czetwertyński*, sous-secrétaire d'État, République de Pologne ; *Aleksandra Gawlikowska-Fyk*, chef du Projet Énergie, Forum Energii ; *Jos Delbeke*, professeur à l'European University Institute et à la KU Leuven, ancien directeur général de l'Action pour le climat de la Commission européenne ; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre Énergie & Climat, Ifri

Présidence : *Carole Mathieu*, responsable des Politiques européennes, Centre Énergie & Climat, Ifri

30 septembre – THE EU STRATEGY FOR ENERGY SYSTEM INTEGRATION: WHAT NEXT? (Visioconférence)

Ifri Green Deal Virtual Lunch Series

Avec *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre Énergie & Climat, Ifri ; *Marine Binet*, chef du Bureau européen, RTE ; *Malte Nyenhuis*, conseiller senior en politique énergétique européenne, Association allemande des Industries de l'énergie et de l'eau BDEW ; *Pierre Loaëc*, chargé de mission, DG ENER, Commission européenne

Présidence : *Carole Mathieu*, responsable des Politiques européennes, Centre Énergie & Climat, Ifri

7 octobre – CHINA'S ENERGY AND CLIMATE POLICIES POST COVID-19 (Visioconférence)

Séminaire fermé

Avec *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre Énergie & Climat, Ifri, *Kevin Tu*, chercheur associé, Centre Énergie & Climat, Ifri, *Sylvie Cornot-Gandolphe*, chercheur associé, Centre Énergie & Climat Ifri, *Olivier Appert*, conseiller, Centre Énergie & Climat, Ifri.

5 novembre – HOW TO LEVERAGE THE NORTH SEA'S OFFSHORE WIND POTENTIAL? (Visioconférence)

Ifri Green Deal Virtual Lunch Series

Avec *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre Énergie & Climat, Ifri ; *Christopher Fox*, responsable Europe et Éolien offshore, Département entreprises, énergie et stratégie industrielle, Royaume-Uni ; *Cédric Le Bousse*, directeur Énergies marines renouvelables France, EDF ; *Thierry Kalfon*, directeur général Activités renouvelables internationales, ENGIE ; *Jasper Vis*, chef de projet *North Sea Wind Power Hub*, TenneT

Présidence : *Carole Mathieu*, responsable des Politiques européennes, Centre Énergie & Climat, Ifri

17 novembre – LNG AND GAS-TO-POWER IN AFRICA: OPPORTUNITIES AND CHALLENGES (Visioconférence)

Avec *Olu Verhejien*, fondateur et directeur général, *Latimer Energy* ; *Thomas Maurisse*, vice-président LNG, Total ; *Paul Eardley-Taylor*, directeur *Oil & Gas – Afrique du Sud*, *Standard Bank* ; *Olivier Mussat*, directeur des investissements, *Global Energy IFC* ; *Hugo Le Picard*, chercheur, Centre Énergie & Climat, Ifri

Présidence : *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre Énergie & Climat, Ifri

2 décembre – LE PARI DE LA MOBILITE ROUTIERE PROPRE EN EUROPE (Visioconférence)

Avec *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre Énergie & Climat, Ifri, *Carole Mathieu*, responsable des Politiques européennes, Centre Énergie & Climat, Ifri, *Christophe Hug*, directeur-général adjoint Maîtrise d'ouvrage, Vinci Autoroutes ; *Cécile Maisonneuve*, présidente, Fabrique de la Cité

Présidence : *Camille Combe*, chargé de mission Mobilités, La Fabrique de la Cité

9 décembre – US ENERGY & CLIMATE POLICIES UNDER THE BIDEN ADMINISTRATION: ASSESSING THE INTERNAL AND EXTERNAL DIMENSIONS (Visioconférence)

Séminaire fermé

Avec *Julie Cerqueira*, Executive Director, US Climate Alliance, *Carole Mathieu*, responsable des Politiques européennes, Centre Énergie & Climat, Ifri, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre Énergie & Climat, Ifri.

15 décembre – LA TARIFICATION DU CARBONE AU SEIN DE L'UNION EUROPÉENNE (Visioconférence)

Séminaire fermé

Avec *Dora Iakova*, Assistant Director, European Department, IMF, *Ian Parry*, Principal Environmental Fiscal Policy Expert, Fiscal Affairs Department, IMF, *Jiaqian Chen*, Senior Economist, Strategy, Policy and Review Department, IMF, *Carole Mathieu*, responsable des Politiques européennes, Centre Énergie & Climat, Ifri, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre Énergie & Climat, Ifri.

PROGRAMME GÉOPOLITIQUE DES TECHNOLOGIES

INTELLIGENCE ARTIFICIELLE (IA), 5G, CYBERSÉCURITÉ, ROBOTIQUE, SEMICONDUCTEURS, SPATIAL... LES TECHNOLOGIES, NOTAMMENT NUMÉRIQUES, AFFECTENT AUJOURD'HUI PROFONDÉMENT L'ENSEMBLE DES ACTIVITÉS HUMAINES ET, PAR EXTENSION, DES RELATIONS INTERNATIONALES. LES ENJEUX POLITIQUES, STRATÉGIQUES, ÉCONOMIQUES ET SOCIAUX QUI EN DÉCOULENT SE MANIFESTENT À DES ÉCHELLES POLITIQUES MULTIPLES OÙ SE MÉLENT ÉTATS, ORGANISATIONS INTERNATIONALES ET ENTREPRISES PRIVÉES. LES DYNAMIQUES DE CONCURRENCE ET DE COOPÉRATION INTERNATIONALES S'EN TROUVENT TRANSFORMÉES. C'EST POUR RÉPONDRE À CES ENJEUX QUE L'IFRI LANCE À L'AUTOMNE 2020 LE PROGRAMME GÉOPOLITIQUE DES TECHNOLOGIES, QUI S'APPUIE SUR LES TRAVAUX DÉJÀ RÉALISÉS À L'IFRI SUR CES SUJETS DEPUIS PLUSIEURS ANNÉES.

LE PROGRAMME PROPOSE UNE APPROCHE RÉSOLUMENT EUROPÉENNE DES ENJEUX INTERNATIONAUX LIÉS AUX TECHNOLOGIES DITES CRITIQUES. SES TRAVAUX S'ORGANISENT AUTOUR DE QUATRE THÉMATIQUES TRANSVERSALES :

- PUISSANCE : REDISTRIBUTIONS DE PUISSANCE PROVOQUÉES PAR LES NOUVELLES TECHNOLOGIES, EN PARTICULIER NUMÉRIQUES; INNOVATIONS MILITAIRES ET DUALES; TRANSFORMATIONS DE LA COMPÉTITION INTERNATIONALE;
- SOUVERAINETÉ : DÉFINITION DES INFRASTRUCTURES ET TECHNOLOGIES CRITIQUES; POLITIQUES INDUSTRIELLES ET D'INNOVATION DANS LES SECTEURS STRATÉGIQUES; OPPORTUNITÉS ET RISQUES LIÉS AUX CHÂÎNES DE VALEUR INTERNATIONALISÉES;
- GOUVERNANCE : ENJEUX ÉTHIQUES ET JURIDIQUES; INTERACTIONS ENTRE LES ENTREPRISES, LES ÉTATS, LES ORGANISATIONS INTERNATIONALES ET LES UTILISATEURS; PARTENARIATS PUBLIC-PRIVÉ ET GOVTech;
- SOCIÉTÉ : IMPACTS POLITIQUE ET SOCIAUX DES INNOVATIONS TECHNOLOGIQUES; RISQUES ET OPPORTUNITÉS POUR LE FUTUR DU TRAVAIL, LA SANTÉ, LA LUTTE CONTRE LE DÉRÈGLEMENT CLIMATIQUE; CONNECTIVITÉ ET DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE.



ÉQUIPE

Alice Pannier, responsable du programme

Domaines d'expertise : Politiques de défense et de sécurité en Europe ; Technologies et infrastructures critiques ; UE, OTAN et relations transatlantiques

PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

« Études de l'Ifri »

La GovTech, nouvelle frontière de la souveraineté numérique, *Clément Tonon*, novembre 2020.

La cyberpuissance israélienne : l'essor inachevé de la start-up Nation ?, *Jean-Christophe Noël*, novembre 2020.

Contributions à *Politique étrangère*

Le COVID-19 et la fin de l'innocence technologique, **Thomas Gomart**, vol. 85, 2:2020, juin 2020

Contributions et articles hors Ifri

Par-delà le Brexit : une nécessaire relance de la coopération ?, *Alice Pannier*, novembre 2020.



CENTRE MIGRATIONS ET CITOYENNETÉS

EN CRÉANT LE PROGRAMME MIGRATIONS EN 2005, PUIS LE CENTRE MIGRATIONS ET CITOYENNETÉS EN 2011, L'IFRI A ÉTÉ LE PREMIER INSTITUT DE RECHERCHE À ANALYSER LE PHÉNOMÈNE MIGRATOIRE ET LES PRATIQUES DE LA CITOYENNETÉ COMME DES SUJETS DE RELATIONS INTERNATIONALES. FACE À UNE QUESTION COMPLEXE QUI POLARISE LES OPINIONS, LE CENTRE MIGRATIONS ET CITOYENNETÉS A POUR AMBITION DE MIEUX STRUCTURER LE DÉBAT ET LA RECHERCHE DANS UN CADRE INDÉPENDANT ET APAISÉ. LES TRAVAUX DU CENTRE S'ADRESSENT À TOUS LES ACTEURS DES MIGRATIONS QU'ILS SOIENT POLITIQUES, INSTITUTIONNELS, ASSOCIATIFS ET ÉCONOMIQUES AUX NIVEAUX LOCAL, NATIONAL, EUROPÉEN ET INTERNATIONAL. LE CENTRE MIGRATIONS ET CITOYENNETÉS PROPOSE UNE APPROCHE UNIQUE EN FRANCE DES QUESTIONS MIGRATOIRES ET DE CITOYENNETÉ :

- DES TRAVAUX À LA CROISÉE DE LA RECHERCHE ACADÉMIQUE, DE L'AIDE À LA PRISE DE DÉCISION ET DU RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DES ACTEURS DE TERRAIN ;
- UNE ANALYSE DES DISTANCES ET TENSIONS ENTRE POLITIQUES PUBLIQUES ET RÉALITÉS DE TERRAIN ;
- UNE RECHERCHE MULTIDISCIPLINAIRE MÉLANT SOCIOLOGIE, SCIENCE POLITIQUE ET DROIT ;
- UNE MÉTHODOLOGIE ORIGINALE SPÉCIFIQUE QUI IMPLIQUE DE MANIÈRE ACTIVE ET DYNAMIQUE LES ACTEURS CONCERNÉS PAR CES QUESTIONS : ÉLUS LOCAUX, ONG, ENTREPRISES, DÉCIDEURS POLITIQUES, MIGRANTS ET HABITANTS DE QUARTIERS POPULAIRES, ETC. CES ACTEURS SONT AUTANT LES DESTINATAIRES QUE LES PARTICIPANTS AUX TRAVAUX DE RECHERCHE DU CENTRE.



ÉQUIPE

Christophe Bertossi, directeur

Domaines d'expertise : populisme, nativisme et nationalisme ; « vivre ensemble » dans les entreprises et les syndicats ; Islam et laïcité dans les institutions publiques, théories des migrations internationales ; gouvernance mondiale des migrations.

Matthieu Tardis, chercheur

Domaines d'expertise : politiques européennes d'asile et d'immigration ; gouvernance mondiale des migrations, accueil et intégration des réfugiés et des migrants en France ; acteurs des politiques d'asile et d'immigration (villes, associations, secteur privé...).

PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

« Études de l'Ifri »

La participation des personnes exilées : des pistes pour repenser l'intégration, *Sophie Bilong*, mai 2020.

Les politiques migratoires en France, en Italie et en Espagne : un système complexe d'interdépendances internes et régionales, *Aldo Liga*, juin 2020.

How the French Understand Immigration Integration, *Christophe Bertossi*, décembre 2020.

« Notes de l'Ifri »

La politique américaine d'immigration : la fabrique d'une crise, *Matthieu Tardis*, mars 2020.



« Éditoriaux de l'Ifri »

Migrations et COVID-19 : un quitte ou double pour l'Europe ?, *Christophe Bertossi, Matthieu Tardis*, mai 2020.

Contributions et articles hors Ifri

Les voies d'accès légal et sûr pour les réfugiés : l'Europe peut-elle prendre le leadership mondial ?, *Matthieu Tardis*, Rapport de l'ISPI sur l'avenir de l'immigration en Europe, mars 2020.

DÉBATS

18 février – DIALOGUE POUR UNE SOCIÉTÉ INCLUSIVE : COMMENT CONTRIBUER POSITIVEMENT AUX DYNAMIQUES LOCALES DE L'ACCUEIL ?

Avec *Éric Recoura*, directeur de l'action internationale, Ville de Grenoble ; *Nadine Camp*, fondatrice et consultante chez Approches Migrations-Droits humains ; *Sophie Bilong*, consultante, *Christophe Bertossi*, directeur du Centre migrations et citoyennetés, Ifri et *Matthieu Tardis*, chercheur au Centre migrations et citoyennetés, Ifri

23 juin – LES FRONTIÈRES AMÉRICAINES ET EUROPÉENNES : DES POLITIQUES MIGRATOIRES SIMILAIRES ? (Visioconférence)

Avec *Clara Long*, chercheuse senior, programme États-Unis, Human Rights Watch ; *Tom K Wong*, professeur associé et directeur, U.S. Immigration Policy Center, University of California San Diego ; *Veronica Ortiz Ortega*, directrice générale, Consejo Mexicano de Asuntos Internacionales ; *Vincent Cochetel*, envoyé spécial pour la situation en Méditerranée centrale, Haut-commissariat des Nations unies pour les réfugiés (UNHCR) ; *Juan Fernando Lopez Aguilar*, député européen, président de la commission des libertés civiles, de la justice et des affaires intérieures, Parlement européen

Présidence : *Christophe Bertossi*, directeur du Centre migrations et citoyennetés, Ifri

23 septembre – POPULISMES ET ACCUEIL DES MIGRANTS EN EUROPE ET AUX ÉTATS-UNIS (Visioconférence)

Avec *Fabienne Keller*, députée européenne, Parlement européen ; *Gregory Maniatis*, directeur de l'initiative internationale sur les migrations, Open Society Foundations ; *Els de Graauw*, professeure associée, the City University of New York (CUNY) ; *Marta Pardavi*, co-présidente, Hungarian Helsinki Committee ; *Vincent Warren*, directeur exécutif, Center for Constitutional Rights

Présidence : *Christophe Bertossi*, directeur du Centre migrations et citoyennetés, Ifri

INITIATIVE ESPACE

CETTE INITIATIVE TRIPARTITE (Ifri, DGAP, IAI) VISE À PRÉSENTER LES PRINCIPAUX ENJEUX LIÉS AU RENOUVEAU DE LA COMPÉTITION SPATIALE INTERNATIONALE POUR L'INDUSTRIE SPATIALE EUROPÉENNE ET SA GOUVERNANCE.

À TRAVERS UNE SÉRIE DE PUBLICATIONS ET DE DÉBATS, LE BUT DE L'INITIATIVE EST DE SENSIBILISER LES ACTEURS DANS LES TROIS PAYS (FRANCE, ALLEMAGNE, ITALIE) ET LES INSTITUTIONS DE L'UNION EUROPÉENNE AUX DÉFIS POSÉS PAR LA TRANSFORMATION DE L'INDUSTRIE SPATIALE MONDIALE. LA TRANSITION NUMÉRIQUE, L'ÉMERGENCE DU NEW SPACE AUX ÉTATS-UNIS, L'AFFIRMATION DE LA CHINE COMME ACTEUR SPATIAL DE PREMIER PLAN ET L'ÉVOLUTION DU SECTEUR SPATIAL RUSSE ENCOURAGENT UNE RÉFLEXION SUR CE SUJET.



ÉQUIPE

Éric-André Martin, Secrétaire général du Comité d'études des relations franco-allemandes

Claude France Arnould, Conseiller pour les affaires européennes

Florian Vidal, chercheur, Centre Russie/NEI

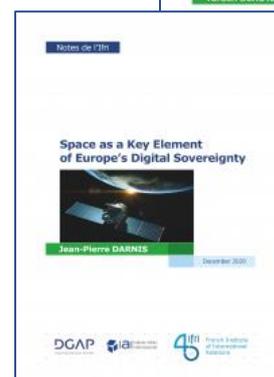
Marc Julienne, chercheur et responsable des activités Chine, Centre Asie

PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

« Notes de l'Ifri »

Revolutionary by Design: The US National Security State and Commercialization in the US Space Sector, *Torben Schütz*, décembre 2020.

Space as a Key Element of Europe's Digital Sovereignty, *Jean-Pierre Darnis*, décembre 2020.



PUBLICATIONS EN 2020

OUVRAGES

Ramses 2021. Le grand basculement ?, *Thierry de Montbrial, Dominique David (dir.)*, Dunod, septembre 2020.

REVUE POLITIQUE ÉTRANGÈRE

Le Golfe : nouveau centre du Moyen-Orient ?, vol. 85, n° 1, mars 2020.

COVID-19 : choc sanitaire et géopolitique, vol. 85, n° 2, juin 2020.

COVID-19 : à bas la mondialisation, vive l'Europe ?, vol. 85, n° 3, septembre 2020.

L'avenir de l'Europe face à la compétition sino-américaine, numéro spécial, novembre 2020.

Brexit : le malheur de rompre, vol. 85, n° 4, décembre 2020.

PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES DES UNITÉS DE RECHERCHE

UNITÉS RÉGIONALES

CENTRE AFRIQUE SUBSAHARIENNE

« Études de l'Ifri »

La diaspora gabonaise d'opposition en France : une mobilisation politique à l'épreuve de la crise post-électorale de 2016, *Delphine Lecoutre*, octobre 2020.

Relations Israël-Afrique. Que retenir de la décennie Netanyahu ?, *Benjamin Augé*, novembre 2020.

« Notes de l'Ifri »

Les pouvoirs coutumiers en RDC : institutionnalisation, politisation et résilience, *Thierry Vircoulon, Jean Battory*, mars 2020.

Écosystème des groupes armés en Centrafrique, *Thierry Vircoulon*, avril 2020.

RDC : le changement à pas feutrés, *Marc-André Lagrange, Thierry Vircoulon*, mai 2020.

La stratégie économique-sécuritaire russe au Mozambique, *Tristan Coloma*, mai 2020.

Éducation et pouvoir dans le conflit anglophone au Cameroun, *Cynthia Petrigh*, juin 2020.

Boko Haram et les limites du tout-répressif au Nigeria : de nouvelles perspectives ?, *Marc-Antoine Perouse de Montclos*, juillet 2020.

« Éditoriaux de l'Ifri »

L'Afrique en questions

Cap sur l'Afrique pour le Royaume-Uni à l'heure du Brexit, *François Gaulme*, n° 51, février 2020.

La politique de l'Arabie Saoudite en Afrique : vecteurs et objectifs, *Benjamin Augé*, n° 52, février 2020.

L'arrivée du COVID-19 en Afrique subsaharienne, quels scénarios ?, *Alain Antil*, n° 53, avril 2020.

Les crises du COVID-19 en Afrique australe : inquiétudes et premières conséquences, *Victor Magnani, Thibaud Kurtz*, n° 54, avril 2020.

Le COVID-19 au Sahel : pandémie lente mais impacts multiples, *Alain Antil, Katia Djellat*, n° 55, mai 2020.

L'Afrique de l'Est face à la gestion du COVID-19. Un enchevêtrement de crises ?, *Sina Schlimmer*, n° 56, juin 2020.

Circulation et commercialisation de chloroquine en Afrique de l'Ouest : une géopolitique du médicament à la lumière du COVID-19, *Antonin Tisseron*, n° 57, juillet 2020.

Tanzania's 2020 General Elections between Repression and Manipulation. A Consolidation of Magufuli's "Authoritarian Turn"?, *Sina Schlimmer, Cyrielle Maingraud-Martinaud*, n° 58, novembre 2020.

L'enjeu des dettes publiques en Afrique. Une cristallisation des nouveaux rapports de force internationaux, *Adrien Hartemann*, n° 59, novembre 2020.

Contributions à *Politique étrangère*

COVID-19 : l'Afrique face à une crise mondiale, *Fred Eboko, Sina Schlimmer*, vol. 85, n° 4, 2020, décembre 2020.

Contributions et articles hors Ifri

Le G5 Sahel et le concept de « sécurité-développement », *Alain Antil*, *Recherches internationales* n° 117, janvier-mars 2020.

Caught in the Web of Bureaucracy? How 'Failed' Land Deals Shape the State in Tanzania, *Sina Schlimmer*, *International Development Policy*, août 2020.

Violences sans fin au Sahel, *Alain Antil*, *Études*, septembre 2020.

Anticiper, adapter et corriger les politiques publiques. L'Integrated Policy Monitoring Strategy (IPMS), un outil de cartographie de l'action publique et d'analyse multifactorielle, *Dominique Darbon, Rozenn Nakanabo Diallo, Olivier Provini et Sina Schlimmer*, n° 63, rapports techniques de l'AFD, novembre 2020.

PROGRAMME AMÉRIQUE DU NORD

« Études de l'Ifri »

Technology Strategies in China and the United States, and the Challenges for European Companies, *Laurence Nardon, (dir.), Sofia Bournou, Jean-François Bureau, Pierre Girard, André Loeseckrug-Pietri, Éric-André Martin, John Seaman, Mathilde Velliet, Marion Welles*, octobre 2020.

« Notes de l'Ifri »

Potomac Papers

Le Minnesota : comprendre les enjeux nationaux au prisme des territoires, *Cynthia Ghorra-Gobin, Martine Azuelos*, n° 39, septembre 2020.

La guerre commerciale sino-américaine : quel bilan à l'issue de la présidence Trump ?, *Laurence Nardon, Mathilde Velliet*, n° 40, décembre 2020.

« Éditoriaux de l'Ifri »

Chroniques américaines

COVID-19 : la fin du leadership américain ?, *Laurence Nardon*, avril 2020.

L'inégalité du Collège électoral aux États-Unis : comment réparer la démocratie américaine ?, *Soufian Alsabbagh*, octobre 2020.

Washington-Téhéran : l'élection de Biden change-t-elle la donne ?, *Sylvain Guillaud*, novembre 2020.

Contributions à *Politique étrangère*

Quelle politique étrangère américaine après 2020 ?, *Laurence Nardon*, vol. 85, 2:2020, juin 2020.

CENTRE ASIE

« Études de l'Ifri »

East Asia Security in Flux. What Regional Order Ahead? , *Céline Pajon, Masashi Nishihara (dir.)*, mai 2020.

Towards a More Principled European China Policy, *Tim Rühlig*, novembre 2020.

« Notes de l'Ifri »

Asie. Visions

Japan's Trade Policy in the Midst of Uncertainty, *Yuka Fukunaga*, n° 112, février 2020.

The Belt and Road: China's « Community of Destiny » for Southeast Asia?, *Sophie Boisseau du Rocher*, n° 113, juin 2020.

Making Sense of India's Citizenship Amendment Act 2019: Process, Politics, Protests, *Hilal Ahmed*, n° 114, juin 2020.

Japan's Space Program: Shifting Away from « Non-Offensive » Purposes?, *Lionel Fatton*, n° 115, juillet 2020.

Relations Turquie-Chine : Ambitions et limites de la coopération économique, *Tolga Bilener*, n° 116, octobre 2020.

A Democratic tour de force : How the Korean State Successfully Limited the Spread of COVID-19, *Juliette Schwak*, n° 117, novembre 2020.

« Éditoriaux de l'Ifri »

Lettre du Centre Asie

COVID-19 : un premier bilan politique en Chine, *Marc Julienne*, n° 79, mars 2020.

Korean Democracy in Times of Coronavirus, *Christophe Gaudin*, n° 80, avril 2020.

L'Asie de l'Est et le COVID-19 : le spectre du retour de la pauvreté, *Françoise Nicolas*, n° 81, avril 2020.

Economy and Diplomacy: China's two Challenges in the Post-Covid-19 World, *Marc Julienne*, n° 82, mai 2020.

Bilan contrasté de l'ère Abe : Tensions domestiques, succès diplomatiques, *Céline Pajon*, n° 83, septembre 2020.

Towards Tougher Bilateral Relations Between EU and China, *Marc Julienne*, n° 84, septembre 2020.

Manifestations en Thaïlande : La jeunesse face au système, *Sophie Boisseau du Rocher*, n° 85, septembre 2020.

Ambitious New Climate Goals Shouldn't Let China off the Hook, *John Seaman*, n° 86, septembre 2020.

Should we Forget about the Asia-Africa Growth Corridor?, *Takuya Taniguchi*, n° 87, octobre 2020.

Improving Economic Security: Proposals from Japan, *Shin Oya*, n° 88, décembre 2020.

Études publiées hors Ifri ou en coédition

Europe in the Face of US-China Rivalry, *John Seaman et al.*, European Think-Tank Network on China (ETNC), janvier 2020.

Covid-19 and Europe-China Relations, *John Seaman (dir.)*, Special Report, European Think-Tank Network on China (ETNC), avril 2020.

European public opinion on China in the age of COVID-19: Differences and common ground across the continent, Richard Q. Turcsány, Matej Šimalčík, *Marc Julienne et al.*, « Sinophone Borderlands Europe Survey », Palacky University Olomouc, Czech Republic, novembre 2020.

French Public Opinion on China in the Age of COVID-19: Political distrust trumps economic opportunities, *Marc Julienne et al.*, “Sinophone Borderlands Europe Survey”, Palacky University Olomouc, novembre 2020.

Contributions et articles hors Ifri

Le Japon de retour sur la scène internationale ?, *Céline Pajon*, *Les grands dossiers de Diplomatie*, n° 56, mai 2020.

Japan in the 2019 G20 and G7 Summits: A Key Partner for Europe?, *Céline Pajon*, *Global Policy*, Essay, May 2020.

Dollar contre renminbi : chronique (prématurée) d'un déclin annoncé, *Françoise Nicolas*, *Questions internationales*, n° 102, juillet 2020.

China and the Emerging Geopolitical Dimension of Technical Standardization, John Seaman, *Japan Spotlight*, juillet/août 2020, pp.45-48.

La Chine au Moyen-Orient : un engagement économique croissant, une neutralité politique sous pression, *Marc Julienne*, *Questions internationales*, n° 103, octobre 2020.

What Would Suga's Indo-Pacific Strategy Look Like?, *Céline Pajon*, Commentary ISPI, octobre 2020.

France's incoherent China policy confuses partners, *Françoise Nicolas*, East Asia Forum, octobre 2020.

Chine : puissance dominante de l'espace, *Marc Julienne*, *Diplomatie, Les Grands dossiers*, n° 58, octobre-novembre 2020.

Chine post-COVID-19 : vers un nouveau modèle de croissance ?, *Françoise Nicolas*, *Échanges Internationaux*, n° 117, pp. 22-23, décembre 2020.

France's search for greater (European) autonomy in the digital age, John Seaman, Marc Julienne, Françoise Nicolas, dans Maaïke Okano-Heijmans et Brigitte Dekker (dir.), « Dealing with China on High-Tech Issues: Views from the US, EU and like-minded countries in a changing geopolitical landscape », Netherlands Institute of International Relations, Clingendael Report, décembre 2020.

France's Indo-Pacific Strategy and the Quad Plus, *Céline Pajon*, *The Journal of Indo-Pacific Affairs*, Vol. 3, N.5, Special Issue: Quad Plus-Form versus substance, December 2020.

COMITÉ D'ÉTUDES DES RELATIONS FRANCO-ALLEMANDES (CERFA)

« Notes de l'Ifri »

Notes du Cerfa

Alternative für Deutschland (AfD), un parti d'extrême droite ?, *Fabian Virchow*, n° 152, mars 2020.

Capitaine dans la tempête : défis et enjeux de la présidence allemande du Conseil de l'Union européenne, *Claire Demesmay*, n° 153, juillet 2020.

La politique économique allemande face à la crise du COVID-19. Comment l'Allemagne soutient son économie, *Sandra Parthie*, n° 154, octobre 2020.

L'arrêt de la Cour de Karlsruhe : un coup de tonnerre dans un ciel serein ?, *David Capitant*, n° 155, octobre 2020.

Le système de santé allemand face à la crise du coronavirus, *Patrick Hassenteufel*, n° 156, novembre 2020.

L'avènement d'une nouvelle époque dans des temps troublés. La CDU à la fin de l'ère Merkel, *Frank Decker*, n° 157, décembre 2020.

Visions franco-allemandes

Briser le plafond de verre ? La coopération franco-allemande décentralisée suite au Traité d'Aix-la-Chapelle, *Anreas Marchetti*, n° 30, juin 2020.

La coopération en matière d'armement entre la France et l'Allemagne. Un terrain d'entente impossible ?, *Detlef Puhl*, n° 31, novembre 2020.

« Éditoriaux de l'Ifri »

Trois fois deux pour l'Europe. Comment un renforcement des relations bilatérales France-Allemagne, Allemagne-Pologne et France-Pologne peut faire avancer l'UE, *Groupe Daniel Vernet, Groupe Copernic*, mars 2020.

Coronavirus : la solidarité franco-allemande à l'épreuve, *Paul Maurice*, avril 2020.

La Bavière et la France. Préparer l'avenir ensemble, *Florian Herrmann*, août 2020.

Trente ans après sa réunification, le « moment européen » de l'Allemagne ?, *Paul Maurice*, octobre 2020.

Autonomie stratégique européenne : arrêtons de nous enliser dans les débats toxiques, *Claudia Major, Christian Mölling*, décembre 2020.

Contributions et articles hors Ifri

Identité(s) européenne(s), *Promotion 2019 du Dialogue d'avenir franco-allemand*, février 2020.

Après le Brexit : l'impossible tête-à-tête franco-allemand au sein de l'UE à 27, *Hans Stark*, ThucyBlog, n° 20, mars 2020.

L'Europe et le tandem franco-allemand face à la crise du coronavirus, *Hans Stark*, ThucyBlog, n° 34, mai 2020.

Du PDS à l'AfD : les enjeux socio-politiques de la nostalgie en Allemagne de l'Est, *Paul Maurice*, *Les droits de l'Homme en Europe orientale et dans l'espace post-soviétique*, n° 34, juin 2020.

In search of a common spirit: the countries of the Weimar Triangle in the Covid-19 crisis, *Nele Katharina Wissmann, Łukasz Jurczyszyn*, Paper Series « Acting European? The European Union and the Weimar Triangle in the Coronavirus Crisis », n° 5, juin 2020.

30 ans de politique étrangère allemande. Entre volonté de continuité et tiraillement inévitable, *Hans Stark*, *Allemagne d'aujourd'hui*, n° 232, juin 2020.

L'Allemagne, trente ans après son unification, *Hans Stark*, *Allemagne d'aujourd'hui*, n° 232, juin 2020.

La politique de défense de l'Allemagne unifiée : d'une priorité à la gestion des crises au retour de la défense territoriale, *Michel Drain*, *Allemagne d'aujourd'hui*, n° 232, juin 2020.

Le traité sur la coopération et l'intégration franco-allemande d'Aix-La-Chapelle, *Hans Stark, Xavier Pacreau*, *Annuaire français de relations internationales 2020*, Volume XXI, Université Panthéon-Assas, Centre Thucydide, juillet 2020.

L'Assemblée parlementaire franco-allemande, une nouvelle dimension du partenariat franco-allemand, *Michel Drain*, *Annuaire français de relations internationales 2020*, Volume XXI, Université Panthéon-Assas, Centre Thucydide, juillet 2020.

L'Allemagne et l'Union économique et monétaire. Entre volonté d'intégration européenne et affirmation des intérêts nationaux, *Hans Stark*, *Allemagne d'aujourd'hui*, n° 233, septembre 2020.

L'éviction de l'Europe du Moyen-Orient, *Éric-André Martin*, *Questions internationales*, n° 103, octobre 2020.

Cosmopolitisme, exil et internationalisme : la trajectoire transnationale du parcours scientifique et politique des universitaires est-allemands, *Paul Maurice, Les Cahiers Sirice*, n°25, 2 :2020, novembre 2020.

COVID-19 Reveals Europe's Strategic Loneliness, *Eric-André Martin, IAI Papers 20/40*, novembre 2020.

France-Allemagne, un couple réuni face à la crise ? Réactions politiques, économiques et sociales à l'épidémie de coronavirus dans les relations franco-allemandes, *Paul Maurice, Revue du Rhin supérieur*, n°2, novembre 2020.

CENTRE RUSSIE/NEI

« Études de l'Ifri »

Russie.Nei.Reports

The Return: Russia and the Security Landscape of Northeast Asia, *Bobo Lo*, n° 29, mars 2020.

Quand la guerre s'invite à l'école : la militarisation de l'enseignement en Russie, *Olga Konkka*, n° 30, mai 2020.

Mémoire de la Seconde Guerre mondiale dans la Russie actuelle, *Tatiana Kastouéva-Jean (dir.), Olga Konkka, Nikolai Kuposov, Emilia Koustova, Denis Volkov, Tatiana Zhurzhenko*, n° 31, juin 2020.

Un régime dans la tourmente : le système de sécurité intérieure et extérieure du Bélarus, *Andreï Paratnikau*, n° 32, août 2020.

One Year of Zelensky's Presidency: One Step Forward, One Step Back, *Leonid Litra, Alyona Getmanchuk*, n° 33, octobre 2020.

Un outsider paradoxal : la Russie dans la course à l'intelligence artificielle, *Julien Nocetti*, n° 34, décembre 2020.

« Notes de l'Ifri »

Russie.Nei.Visions

La politique arctique de la Russie : une stratégie de puissance et ses limites, *Marlène Laruelle*, n° 117, mars 2020.

Mutations, ambitions et limites de la culture stratégique russe contemporaine, *Pavel Baev*, n° 118, juin 2020.

La Russie et l'Amérique latine au XXI^e siècle : un rapprochement difficile, *Andreï Piatakov*, n° 119, juillet 2020.

Sociétés militaires privées russes en Afrique subsaharienne : atouts, limites, conséquences, *Sergey Sukhankin*, n° 120, septembre 2020.

« Éditoriaux de l'Ifri »

La Russie face à un triple défi : réforme constitutionnelle, chute du prix du pétrole et COVID-19, *Tatiana Kastouéva-Jean*, avril 2020.

Contributions et articles hors Ifri

Le soft power dans la politique étrangère de la Russie : dénigrer et promouvoir, *Maxime Audinet, Questions Internationales*, n° 101, janvier 2020.

Russie-États-Unis, une relation dans l'impasse, *Tatiana Kastouéva-Jean*, dossier Russie : la puissance solitaire, *Questions internationales*, janvier 2020.

Les opérations extractives en Arctique : Les cas d'Equinor et de Norilsk Nickel, *Florian Vidal*, Réalités opérationnelles de l'environnement arctique, *Études n° 74, IRSEM*, juin 2020.

Global Order in the Shadow of the Coronavirus: China, Russia and the West, *Bobo Lo*, Lowy Institute Analysis, juillet 2020.

Quels défis pour la société russe ?, *Tatiana Kastouéva-Jean, Diplomatie*, août 2020.

La Russie face au coronavirus : gestion de la crise et enjeux politiques, *Tatiana Kastouéva-Jean, Diplomatie*, août 2020.

La Russie de Poutine en 100 questions, *Tatiana Kastouéva-Jean*, Paris, Éditions Tallandier, septembre 2020 (réédition avec mise à jour).

No Peacemakers for the New/Old Caucasian War: Understanding the Armenia-Azerbaijan Clash, *Pavel Baev*, Order from Chaos, Brookings, septembre 2020.

Pourquoi comparer RT et France 24 n'a pas de sens, *Maxime Audinet*, INA, *La Revue des Médias*, 23 novembre 2020.

PROGRAMME TURQUIE/MOYEN-ORIENT

« Études de l'Ifri »

Turkish Airlines : Un outil stratégique turc à l'international, *Julien Lebel*, avril 2020.

« Notes de l'Ifri »

La mobilisation avortée des vétérans militaires jordaniens, *Rémy Roisnel*, février 2020.

Les conséquences du COVID-19 pour Israël et les Territoires palestiniens. Une accélération de l'histoire ?, *Antoine Michon*, juin 2020.

France and the Modernization of the EU-Turkey Customs Union: Interests and Obstacles, *Dorothee Schmid, Aurélien Denizeau*, juillet 2020.

« Éditoriaux de l'Ifri »

Le Liban face à l'épidémie du COVID-19 : une catastrophe de plus ?, *Loulouwa Al-Rachid*, avril 2020.

La gestion très politisée du COVID-19 en Turquie, *Antoine Michon*, mai 2020.

L'Arabie Saoudite face au COVID-19 : l'ambition contrariée, *Dorothee Schmid, Ossyane Henni*, mai 2020.

La découverte par la Turquie d'un nouveau gisement de gaz en mer Noire et ses implications potentielles, *Hasan Selim Özerterem*, octobre 2020.

Contributions à *Politique étrangère*

Le Golfe, de la géopolitique à la politique tout court, *Dorothee Schmid*, vol. 85, n° 1, 2020.

Contributions et articles hors Ifri

Is Escalation Between France and Turkey in the Middle East and Beyond Inescapable?, *Dorothee Schmid*, Geneva Center for Security Policy, Syria Transition Challenges Project, *Syria Discussion Paper* (16), 11 november 2020

Competing Power Schemes over Libya and the Challenge for Europe, *Dorothee Schmid*, in Foreign Policy Research Institute, Heinrich Böll Stiftung Washington and Heinrich Böll Stiftung Istanbul, The Eastern Mediterranean and Regional Security: A Transatlantic Dialogue series, *Special Report*, december, 2020

UNITES TRANSVERSALES

CENTRE DES ÉTUDES DE SÉCURITÉ

« Études de l'Ifri »

Focus stratégique

Confettis d'empire ou points d'appui ? L'avenir de la stratégie française de présence et de souveraineté, *Élie Tenenbaum, Morgan Paglia, Nathalie Ruffié*, n° 94, février 2020.

L'Iran et ses « proxys » au Moyen-Orient. Les défis de la guerre par procuration, *Morgan Paglia, Vincent Tourret*, n° 95, mars 2020.

Complémentarité ou concurrence ? La coopération franco-britannique et l'horizon européen de la défense française, *Alice Pannier*, n° 96, avril 2020.

Les bases de la puissance. Enjeux géopolitiques et stratégiques des bases militaires avancées, *Morgan Paglia*, n° 97, mai 2020.

Les ressources humaines, un enjeu stratégique pour les armées, *Michel Pesqueur*, n° 98, juin 2020.

À la recherche du soldat augmenté : espoirs et illusions d'un concept prometteur, *Jean-Christophe Noël*, n° 99, septembre 2020.

Prolifération Papers

Current and Future Trends in Chinese Counterspace Capabilities, *Brian Weeden*, n° 62, novembre 2020

« Éditoriaux de l'Ifri »

La défense française face au COVID-19 : Quels défis par-delà l'horizon ?, *Corentin Brustlein*, avril 2020.

The European Equation of Nuclear Deterrence, Variables and Possible Solutions, *Quentin Lopinot*, juillet 2020.

Contributions à Politique étrangère

La multipolarité nucléaire : mythes et réalités de la compétition, *Corentin Brustlein*, vol. 85, 2:2020, juin 2020.

Contributions et articles hors Ifri

NATO's Nuclear Posture and Arms Control », in *John Andreas Olsen, Corentin Brustlein* (dir.), *Future NATO. Adapting to New Realities*, Londres, RUSI, *Whitehall Paper*, 95:1, 2020, p. 119-130.

The Role of SSBNs in French Nuclear Posture and Maritime Strategy, *Corentin Brustlein*, in *Rory Medcalf, Katherine Mansted, Stephan Frühling et James Goldrick* (dir.), *The Future of the Undersea Deterrent : A Global Survey*, Acton, National Security College, The Australian National University, 2020, p. 55-57.

An « Improbable Paris-Berlin-Commission Triangle » : Usages of Europe and the revival of EU Defense Cooperation after 2016, *Alice Pannier*, *Journal of European Integration*, 2020, avec *Lucie Béraud-Sudreau*

Par-delà le Brexit : une nécessaire relance de la coopération, *Alice Pannier*, *Revue Défense nationale*, n° 834, novembre 2020

Strategic suspense : British foreign and defense policy at a crossroads, *Alice Pannier*, *War on the Rocks*, 14 août 2020

Les défis de la « haute intensité » : enjeu stratégique ou capacitaire ?, *Michel Pesqueur et Élie Tenenbaum*, *Cahier de la Revue Défense Nationale*, octobre 2020, p. 11-17.

« Études de l'Ifri »

The Recycling of Lithium-Ion Batteries: A Strategic Pillar for the EU's Battery Alliance, *Raphaël Danino-Perraud*, mars 2020.

Perspectives on a Hydrogen Strategy for the European Union, *Cédric Philibert*, avril 2020.

Bioénergies : quelle contribution à l'objectif européen de neutralité climatique ?, *Michel Cruciani*, juillet 2020.

Russie : les patrons de l'énergie face aux sanctions occidentales, *Régis Genté*, juillet 2020.

Le renouveau du secteur nucléaire aux États-Unis. De « Make America Great Again » à l'« Energy Dominance », *Charles Merlin*, septembre 2020.

The Renovation Wave: A Make or Break for the European Green Deal, *Thibaud Voïta*, octobre 2020.

Le pari de la mobilité routière propre en Europe : état des lieux, stratégies et perspectives post COVID-19, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega, Carole Mathieu, Éloïse Couffon*, octobre 2020.

Prospects of a Hydrogen Economy with Chinese Characteristics, *Kévin Tu*, octobre 2020.

A Review of Recent Trends in China's Gas Sector and a Glimpse into the 14th Five-Year Plan, *Sylvie Cornot-Gandolphe*, novembre 2020.

« Notes de l'Ifri »

Japan's Hydrogen Society Ambition: 2020 Status and Perspectives, *Monica Nagashima*, septembre 2020.

A Review of Recent Trends in China's Gas Sector and a Glimpse into the 14th Five-Year Plan, *Sylvie Cornot-Gandolphe*, novembre 2020.

« Éditoriaux de l'Ifri »

Édito Énergie

The Green Deal's External Dimension. Re-Engaging with Neighbors to Avoid Carbon Walls, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, mars 2020.

South Korea's Hydrogen Strategy and Industrial Perspectives, *Sichao Kan*, mars 2020.

L'énergie et le climat face aux chocs du COVID-19 : à quitter ou double ?, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, avril 2020.

L'énergie solaire en Afrique subsaharienne après le COVID-19 : guérir un secteur malade, *Hugo Le Picard*, mai 2020.

Norway as a Decarbonization Hub for the European Union, *Tshin Ilya Chardayre*, septembre 2020.

South Africa's Energy Policies: Are Changes Finally Coming?, *Chris Yelland*, décembre 2020.

Contributions à *Politique étrangère*

Les économies du Golfe et la transition énergétique, *Hugo Le Picard*, vol. 85, 1:2020, mars 2020.

Contributions et articles hors Ifri

La dimension stratégique du nucléaire civil, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, *Les Annales des Mines*, Responsabilité & Environnement, n° 97, janvier 2020.

Waste Management and Electricity Generation in Africa: Developing Waste-to-Energy to the Benefit of Sustainable Cities?, *Hugo Le Picard et al.*, Policy Brief, Task Force 10, T20, mars 2020.

Russia, the Global Sanitary Crisis and Oil Meltdown: Revisiting Power and the Enemy, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, *Russia in Global Affairs*, avril 2020.

CENTRE MIGRATIONS/CITOYENNETÉS

« Études de l'Ifri »

La participation des personnes exilées : des pistes pour repenser l'intégration, *Sophie Bilong*, mai 2020.

Les politiques migratoires en France, en Italie et en Espagne : un système complexe d'interdépendances internes et régionales, *Aldo Liga*, juin 2020.

How the French Understand Immigration Integration, *Christophe Bertossi*, décembre 2020.

« Notes de l'Ifri »

La politique américaine d'immigration : la fabrique d'une crise, *Matthieu Tardis*, mars 2020.

« Éditoriaux de l'Ifri »

Migrations et COVID-19 : un quitte ou double pour l'Europe ?, *Christophe Bertossi, Matthieu Tardis*, mai 2020.

Contributions et articles hors Ifri

Les voies d'accès légal et sûr pour les réfugiés : l'Europe peut-elle prendre le leadership mondial ?, *Matthieu Tardis, Rapport de l'ISPI sur l'avenir de l'immigration en Europe*, mars 2020.

PROGRAMME GÉOPOLITIQUE DES TECHNOLOGIES

« Études de l'Ifri »

La GovTech, nouvelle frontière de la souveraineté numérique, *Clément Tonon*, novembre 2020.

La cyberpuissance israélienne : l'essor inachevé de la start-up nation ?, *Jean-Christophe Noël*, novembre 2020.

Contributions à *Politique étrangère*

Le COVID-19 et la fin de l'innocence technologique, *Thomas Gomart*, vol. 85, 2:2020, juin 2020.

Contributions et articles hors Ifri

Par-delà le Brexit : une nécessaire relance de la coopération ?, *Alice Pannier*, novembre 2020.

PARTENARIAT IFRI-POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

« Études de l'Ifri »

La Corée en Afrique. Entre soft power et intérêts économiques, *Françoise Nicolas*, janvier 2020.

Moyen-Orient : l'économie dans la course à la puissance, *Dorothee Schmid, Amine Benbernou*, mars 2020.

Accélérer la transition énergétique : le rôle de la finance verte et ses enjeux pour l'Europe, *Pauline Deschryver, Charlotte Gardes, Théo Maret, Clémence Pèlerin*, avril 2020.

Mozambique : les défis sécuritaires, politiques et géopolitiques du boom gazier, *Benjamin Augé*, août 2020.

« Notes de l'Ifri »

China and the New Geopolitics of Technical Standardization, *John Seaman*, janvier 2020.

Les technologies numériques : nouvel horizon des réseaux électriques centralisés en Afrique subsaharienne ?, *Hugo Le Picard*, octobre 2020.

La guerre commerciale sino-américaine : quel bilan à l'issue de la présidence Trump ?, *Laurence Nardon, Mathilde Velliet*, novembre 2020.

La diplomatie économique du Japon en Afrique. Un bilan de l'ère Abe entre priorités stratégiques et réalités de terrain, *Céline Pajon*, décembre 2020.

INITIATIVE ESPACE

« Notes de l'Ifri »

Revolutionary by Design: The US National Security State and Commercialization in the US Space Sector, *Torben Schütz*, décembre 2020.

Space as a Key Element of Europe's Digital Sovereignty, *Jean-Pierre Darnis*, décembre 2020.

PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES NON ATTRIBUÉES AUX UNITÉS DE RECHERCHE

« Études de l'Ifri »

L'Europe face à la rivalité sino-américaine : le coronavirus comme catalyseur, *Note collective*, mars 2020.

« Notes de l'Ifri »

Sanctions and the End of Trans-Atlanticism. Iran, Russia, and the Unintended Division of the West, *Rawi Abdelal, Aurélie Bros*, janvier 2020.

« Éditoriaux de l'Ifri »

COVID-19 : le prix de l'incurie, *Thierry de Montbrial*, mars 2020.

Le déconfinement : quelques enjeux, *Thierry de Montbrial*, avril 2020.

Le bien public mondial, au-delà des mots, *Thierry de Montbrial*, juin 2020.

Conséquences et leçons d'un virus, *Thierry de Montbrial*, juillet 2020.

La justice et la force, *Thierry de Montbrial*, septembre 2020.

Les élections américaines et au-delà, *Thierry de Montbrial*, octobre 2020.

L'élection de Biden-Harris : un répit en vue de quoi ?, *Thierry de Montbrial*, novembre 2020.

L'Europe dans le monde : pour une refondation modeste et efficace, *Thierry de Montbrial*, décembre 2020.

Contributions à *Politique étrangère*

L'Amérique latine à l'épreuve du COVID-19, *Florian Vidal*, vol. 85, n° 4, décembre 2020.

LES BLOGS DE L'IFRI

BLOG POLITIQUE ETRANGERE

ULTIMA RATIO

AFRIQUE DECRYPTAGES

CONFÉRENCES ET DÉBATS EN 2020

27 janvier
BPI, Paris

LA LOI DU PLUS FORT ? LA PLACE DU DROIT DANS LES RELATIONS INTERNATIONALES

Cycles des conférences avec la BPI et Politique étrangère

Avec Joël Hubrecht, responsable du programme Justice pénale internationale (IHEJ) ; Marion Leblanc-Wohrer, ancienne rédactrice en chef de L'Agefi Hebdo

Présidence : Dominique David, conseiller du président de l'Ifri, et co-rédacteur en chef de Politique étrangère

19 mai
(Visioconférence)

LE SYSTÈME INTERNATIONAL SAURA-T-IL SE DÉFENDRE DU VIRUS ?

Avec Thierry de Montbrial, président et fondateur, Ifri, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

Présidence : Isabelle Lasserre, rédactrice en chef adjointe au service étranger, Le Figaro

30 août

CONFÉRENCE AVEC WANG YI

Avec Wang Yi, conseiller d'État et ministre des Affaires étrangères de la République populaire de Chine

Présidence : Thierry de Montbrial, président et fondateur, Ifri, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

24 septembre
(Conférence hybride)

LE GRAND BASCULEMENT ?

Présentation RAMSES 2021

Avec Marc-Antoine Eyl-Mazzega, directeur du centre Énergie et Climat, Ifri ; Éric-André Martin, secrétaire général du Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa), Ifri ; Dorothee Schmid, responsable du programme Turquie/Moyen-Orient, Ifri ; Marc Hecker, directeur de la recherche et de la valorisation, Ifri ; Thierry de Montbrial, président et fondateur, Ifri, membre de l'Académie des sciences morales et politiques ; Alain Frachon, éditorialiste, Le Monde

12 octobre
BPI, Paris

LE MONDE POST-COVID-19 : DU SIÈCLE AMÉRICAIN AU SIÈCLE CHINOIS ?

Cycles des conférences avec la BPI et Politique étrangère

Avec Laurence Nardon, responsable du Programme Amérique du Nord, Ifri ; Alice Ekman, chercheuse, European Union Institute for Securities Studies

Présidence : Dominique David, conseiller du président de l'Ifri, et co-rédacteur en chef de Politique étrangère

29 octobre
(Conférence hybride)

CONFÉRENCE AVEC HARSH VARDHAN SHRINGLA, FOREIGN SECRETARY DU MINISTÈRE DES AFFAIRES EXTÉRIEURES DE L'INDE

Avec Harsh Vardhan Shringla, Foreign Secretary du ministère des Affaires extérieures de l'Inde

Présidence : Thomas Gomart, directeur, Ifri

Annexe financière

Compte de résultat au 31 décembre 2020



	Budget 2020	Réalisé 2020	Réalisé 2019	Budget 2020	Réalisé 2020	Réalisé 2019
Achats	53 100	58 260	61 651			
Fournitures de bureau	19 300	32 104	27 475			
EDF/GDF/Eau	29 000	26 156	28 194			
Ouvrages	4 800	0	5 983			
Autres achats et charges externes	1 924 000	1 796 621	2 086 090			
Frais d'impression	73 900	68 010	62 609			
Loyers & charges	4 500	4 190	4 151			
Entretien/réparation	146 750	359 468	333 286			
Assurances diverses	18 950	18 960	18 387			
Documentation	50 800	44 715	46 627			
Prestations de services	855 900	994 536	941 397			
Cotisations et dons	32 000	101 300	130 562			
Missions/Réceptions/Déplacement	653 200	131 457	477 304			
P & T	85 000	45 701	66 098			
Autres charges	3 000	28 284	5 669			
Impôts et taxes	360 000	397 826	339 861			
Taxe sur les salaires	175 000	190 770	168 579			
Taxes diverses	185 000	207 056	171 282			
Salaires et charges de personnel	3 936 707	3 946 529	3 696 724			
Engagements à réaliser	0	0	0			
Dotation aux amorti. et prov.	150 000	203 041	305 125			
Charges d'exploitation	6 423 807	6 402 277	6 489 452			
Charges financières						
Charges exceptionnelles		121	529			
Impôt sur les sociétés		35 832	104 102			
Résultat après impôt		19 530	189 242			
TOTAL	6 423 807	6 457 760	6 783 324			
				Charges d'exploitation	6 403 807	6 761 432
				Produits financiers	20 000	21 891
				Reprises sur prov. fin.	10 681	0
				Produits exceptionnels		
				TOTAL	6 423 807	6 783 324
				Subventions	1 469 310	1 477 810
				Ressources propres	4 934 497	5 275 535
				Cotisations et dons	940 000	1 211 487
				Publications	83 500	126 096
				Financements de programmes	3 741 596	3 925 995
				Produits divers	10 000	11 957
				Reprise de fonds dédiés	0	0
				Reprises de provisions	107 350	0
				Transferts de charges	15 104	298
				Produits de gestion	11 269	7 789

Bilan au 31 décembre 2020

ACTIF	2020		2019
	brut	amortissements provisions net	net
ACTIF IMMOBILISÉ			
Immobilisations incorporelles			
Logiciels	122 797	122 451	983
Immobilisations corporelles			
Terrains	3 886 345	3 886 345	3 886 345
Constructions	5 597 974	3 928 309	1 742 533
Installations générales	1 209 875	871 243	329 536
Matériel de transport	33 720	18 994	21 488
Matériel de bureau, mobilier, matériel informatique	695 525	632 823	79 582
Immobilisations en cours	0	0	0
Immobilisations financières			
Dépôts	687	687	684
Rentes	11	11	11
Participations	23	23	23
Autres titres immobilisés	0	0	0
	11 546 956	5 573 821	6 061 186
ACTIF CIRCULANT			
Stock et travaux en cours	32 229	31 442	787
Avances et acomptes versés	12 803	12 803	0
Clients et comptes rattachés	426 333	426 333	660 095
Autres créances	240 134	240 134	87 552
Valeurs mobilières de placement	0	0	0
Disponibilités caisse banque	6 535 001	6 535 001	6 281 225
Charges constatées d'avance	132 357	132 357	135 284
	7 378 857	31 442	7 164 943
ECARTS DE CONVERSION ACTIF			
TOTAL ACTIF	18 925 814	5 605 263	13 226 129
PASSIF			
FONDS ASSOCIATIFS			
Fonds associatifs sans droit de reprise	8 470 553	8 470 553	8 470 553
Fonds de dotation	47	47	47
Réserves	2 453 950	2 453 950	2 264 708
Réserve projet associatif	150 000	150 000	150 000
Excédent/déficit de l'exercice	19 531	19 531	189 242
TOTAL FONDS ASSOCIATIFS	11 094 080	11 094 080	11 074 549
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES			
Risques généraux	0	0	0
Dépôts à la retraite	286 945	286 945	282 418
Autres provisions pour charges	136 865	136 865	232 215
FONDS DÉDIÉS			
Fonds dédiés	0	0	0
DETTES FINANCIÈRES			
Banque	0	0	0
DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS			
Fournisseurs et comptes rattachés	333 338	333 338	384 454
Charges à payer	0	0	35 049
Avances et acomptes	0	0	0
Autres dettes (dont Avoirs à établir)	29 778	29 778	173 825
DETTES FISCALES ET SOCIALES			
Personnel et comptes rattachés	210 569	210 569	190 881
État/organismes sociaux et fiscaux	485 999	485 999	437 496
DETTES SUR IMMOBILISATIONS et comptes rattachés			
Produits constatés d'avance	0	0	0
Produits constatés d'avance	742 977	742 977	415 242
ECARTS DE CONVERSION PASSIF			
TOTAL PASSIF	13 320 551	13 320 551	13 226 129



Responsable de l'édition
Natacha Crance

Assistants d'édition
Daphné Bertin, Sharleen Lavergne et Jade Michielini

Crédit photos :
©Ifri ; ©Christophe Peus ; © BAHI ; © Mike Chevreuil ; ©Shutterstock.com