



L'intelligence des relations internationales

Rapport annuel 2021

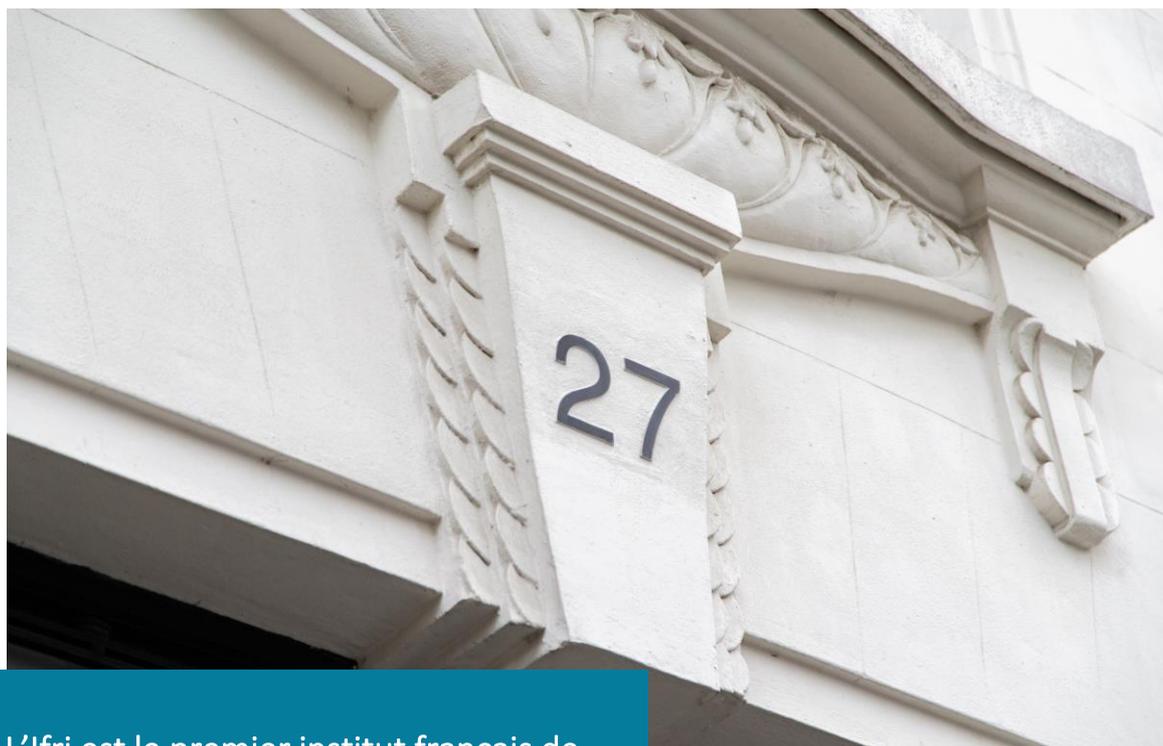


Sommaire

L'IFRI, LE <i>THINK TANK</i> FRANÇAIS DE RÉFÉRENCE SUR LES QUESTIONS INTERNATIONALES	3
LA RECHERCHE ET LE DEBAT	4
L'IFRI, PARTIE INTÉGRANTE D'UN RÉSEAU INTERNATIONAL D'EXCELLENCE	5
EN 2021, L'IFRI A NOTAMMENT ACCUEILLI...	8
EN 2021, L'IFRI A PUBLIÉ	11
L'IFRI ET LES ENTREPRISES	12
LES RENCONTRES RÉSERVÉES AUX MEMBRES ET PARTENAIRES DE L'IFRI	13
LES PARTENAIRES DE L'IFRI	15
L'IFRI ET LES MÉDIAS	16
L'IFRI ET LE NUMÉRIQUE	17
WORLD POLICY CONFERENCE	18
L'ÉQUIPE	19
CONSEIL D'ADMINISTRATION ET CONSEIL STRATÉGIQUE	20
LA RECHERCHE	21
<i>UNITES REGIONALES</i>	23
<i>UNITES TRANSVERSALES</i>	50
LES PUBLICATIONS EN 2021	66
LES CONFÉRENCES ET DÉBATS EN 2021	78
ANNEXE FINANCIÈRE	80

L'Ifri, le *think tank* français de référence sur les questions internationales

L'Ifri, un acteur incontournable de l'analyse des relations internationales



L'Ifri est le premier institut français de recherche et de débat sur les pays du monde contemporain et leurs relations.

En 40 ans, l'Ifri est devenu une institution de référence, écoutée par les décideurs et reconnue par ses pairs.

Créé en 1979 et présidé par Thierry de Montbrial, l'Ifri est classé, année après année, dans le peloton de tête des *think tanks* les plus influents au monde par le *Global Go To Think Tank Index Report* de l'université de Pennsylvanie.

La gouvernance de l'Ifri, la diversité de ses financements et son cadre déontologique tel que l'établit sa Charte, ainsi que la qualité de ses travaux, garantissent son indépendance et le respect des valeurs qui l'animent.

Mission

- **Favoriser le dialogue** entre experts, leaders d'opinion, décideurs des secteurs privé et public et représentants de la société civile ;
- **Identifier et mettre en perspective** les problèmes internationaux ;
- **Produire une vision d'avenir** des dynamiques géopolitiques et géoéconomiques
- **Éclairer** le champ décisionnel à travers une recherche *policy oriented*.

La recherche et le débat

Une présence active dans les débats intellectuels, un travail de terrain, un réseau international, une continuité d'analyse

La recherche

Analyser, prévoir

Institut de recherche multidisciplinaire, l'Ifri est composé d'une trentaine de chercheurs salariés et d'un vivier de chercheurs associés tant en France qu'à l'étranger, parfaitement insérés dans les réseaux internationaux influents mais aussi régulièrement en mission sur le terrain.

Les axes de recherche de l'Ifri sont :



Par nature transversaux et *policy oriented*, les travaux de l'Ifri alimentent quatre sphères (politique, économique, médiatique et académique). Dans une optique d'analyse et de prévision, ils sont conçus comme des aides à la décision publique et privée et visent, à ce titre, à alimenter la direction des organisations avec lesquelles l'Ifri interagit.

L'Ifri diffuse ses analyses en plusieurs langues : français, anglais, allemand, russe.

En 2021, les experts de l'Ifri ont publié plus de **186 notes, études et éditoriaux numériques.**

Le débat

L'Ifri, un lieu connecté, un espace de dialogue et d'échanges

La recherche à l'Ifri ne peut se concevoir sans le débat : en s'enrichissant mutuellement, l'une et l'autre permettent une approche réaliste et pragmatique des questions internationales. Les débats de l'Ifri se développent dans un cadre informel et non partisan, qui favorise l'échange entre experts et décideurs privés comme publics.

En 2021, l'Ifri a proposé une **offre diversifiée de visioconférences, workshops, séminaires et ateliers online** avec plus de **115 événements.**

Ses chercheurs ont participé à plus d'une trentaine d'événements internationaux.



L'Ifri, partie intégrante d'un réseau international d'excellence

L'Ifri, un acteur incontournable de l'analyse des relations internationales

❖ Visioconférences

23 mars - SYSTEMIC RIVALRY AND EVOLVING GLOBAL AND REGIONAL POWERS

Think Tanks and Policy Planners: Policy Planning for a Post-Covid- 19 World

Avec : *Salman Ahmed*, Director, Policy Planning Staff, US State Department, USA ; *Melinda Bohannon*, Director, Strategy, Foreign, Commonwealth and Development Office, United Kingdom ; *Renata Dwan*, Deputy Director, Chatham House, United Kingdom ; *Philip Green*, Ambassador, Australian Embassy in Berlin ; *Sebastian Groth*, Head of Policy Planning Unit, Ministry of Foreign Affairs of Germany ; *Manuel Lafont Rapnouil*, Head of Policy Planning Unit, Ministry of Foreign Affairs of France ; *Lucio Demichele*, Head of Policy Planning Unit, Ministry of Foreign Affairs, Italy ; *Masashi Murano*, Japan Chair Fellow, Hudson Institute, USA ; *Robin Niblett*, Director & CEO, Chatham House, United Kingdom ; *Daniela Schwarzer*, Director & CEO, German Council on Foreign Relations, Germany ; *Didi Kirsten Tatlow*, Senior Fellow Asia Program, German Council on Foreign Relations, Germany ; *Nathalie Tocci*, Director, Istituto Affari Internazionali, Italy.

Intervenant/participant Ifri : *Thomas Gomart*, Director, Ifri.

25 mars - WOMEN AND THINK TANK FORUM

Thèmes abordés : Resources and networks for Women Working in Think Tanks ; Strategies for Recruiting and Supporting the Next Generation of Women in Think Tanks ; Research Agenda on the State of Women in Think Tanks, Politics and Public Policy ; Strategies, Policies and Programs to Advance, Support and Sustain Women in Think Tanks ; Strategies to Create a Global Mandate for Public and Private Donor of Support Women in Think Tanks ; Leadership Development Strategies and Programs for Women Working in Think Tanks

Intervenant/participant Ifri : *Alice Pannier*, Head of the Geopolitics of Technology Program, Ifri.

28 avril - WEAPONIZATION OF THE ECONOMY AND EMERGING GLOBAL TECH ORDER

Think Tanks and Policy Planners: Policy Planning for a Post-Covid- 19 World

Avec : *Salman Ahmed*, Director, Policy Planning Staff, U.S. Department of State, United States of America ; *Melinda Bohannon*, Director Strategy, Foreign, Commonwealth and Development Office, United Kingdom ; *Hélène Dantoine*, Director of Economic Diplomacy, Ministry of Foreign Affairs, France ; *Lucio Demichele*, Head of Policy Planning Unit, Ministry of Foreign Affairs, Italy ; *Renata Dwan*, Deputy Director, Chatham House, United Kingdom ; *Sebastian Groth*, Head of Policy Planning Unit, Federal Foreign Office, Germany ; *Robin Niblett*, Director & CEO, Chatham House, United Kingdom ; *Manuel Lafont Rapnouil*, Head of Policy Planning Unit, Ministry of Foreign Affairs of France ; *Daniela Schwarzer*, Director & CEO, German Council on Foreign Relations, Germany ; *Bruno Sportisse*, Chairman & CEO, National Institute for Research in Digital Science and Technology (Inria), France ; *Nathalie Tocci*, Director, Istituto Affari Internazionali, Italy ; *Adam Tooze*, Shelby Cullom Davis Chair of History, Director of the European Institute, Columbia University, United States.

Intervenant/participant Ifri : *Thomas Gomart*, Director, Ifri ; *Éric-André Martin*, Secretary General of the Study Committee on Franco-German Relations, Coordinator of the European Space Initiative, Ifri, France ; *Françoise Nicolas*, Director of the Center for Asian Studies, Ifri, France ; *Alice Pannier*, Head of Geopolitics of Technology Program, Ifri, France.

24-25 mai - THE COUNCIL OF COUNCILS TENTH ANNUAL CONFERENCE

Thèmes abordés : Contending with the Challenges of Nuclear Proliferation ; The Biden Administration and the Future of Multilateralism ; A New Concert of Powers? COVID-19 Vaccines and International Cooperation ; Trade and Trade Governance

Intervenant/participant Ifri : *Thomas Gomart*, Director, Ifri.



❖ Visioconférences (suite)

21 septembre - ENERGY TRANSITION AND CLIMATE POLICY

Think Tanks and Policy Planners: Policy Planning for a Post-Covid- 19 World

Avec : *Melinda Bohannon*, Strategy Director, Foreign, Commonwealth and Development Office, United Kingdom ; *Jason Bordoff*, Co-Founding Dean of the Columbia Climate School ; *Cathryn Clüver Ashbrook*, Director & CEO, German Council on Foreign Relations ; *Lucio Demichele*, Head of Policy Planning Unit, Ministry of Foreign Affairs, Italy ; *Sebastian Groth*, Head of Policy Planning Unit, Federal Foreign Office, Germany ; *Rachel Kyte*, Dean, The Fletcher School, Tufts University ; *Gurvan Le Bras*, Deputy Director of the Centre for Analysis, Planning and Strategy, French Ministry for Europe and Foreign Affairs, France ; *Nick Mabey*, Chief Executive, E3G ; *Robin Niblett*, Director & CEO, Chatham House ; *Daniela Schwarzer*, Executive Director for Europe and Eurasia, Open Society Foundations ; *Simone Tagliapietra*, Senior Fellow on Climate Policy and Energy Markets, Bruegel ; *Nathalie Tocci*, Director, Istituto Affari Internazionali.

5 octobre - 2021 EUROPE VIRTUAL THINK TANK SUMMIT

Thèmes abordés : Assessment of the impact of COVID on Europe

Intervenant/participant Ifri : *Thomas Gomart*, Director, Ifri.

7 octobre - COUNCIL OF COUNCILS THIRD VIRTUAL CONFERENCE

Thèmes abordés : The Role of the G20 in an era of Great Power Tensions ; The Italian G20 Presidency: Briefing and Conversation

Intervenant/participant Ifri : *Thomas Gomart*, Director, Ifri.

14 décembre - WRAP-UP SESSION

Think Tanks and Policy Planners: Policy Planning for a Post-Covid- 19 World

Avec : *Cathryn Clüver Ashbrook*, Director & CEO, German Council on Foreign Relations ; *Robin Niblett*, Director & CEO, Chatham House ; *Daniela Schwarzer*, Executive Director for Europe and Eurasia, Open Society Foundations ; *Nathalie Tocci*, Director, Istituto Affari Internazionali.

Intervenant/participant Ifri : *Thomas Gomart*, Director, Ifri.

16 décembre - COUNCIL OF COUNCILS NINTH ANNUAL CONFERENCE

Thèmes abordés : Beyond COVID-19: Future Pandemic Preparedness and Response—What Have Recent High-Level Meetings Achieved? ; The COVID-19 Pandemic Two Years In: The Current Situation and Pressing Challenges for 2022

Intervenant/participant Ifri : *Thomas Gomart*, Director, Ifri.

❖ Conférences en présentiel



25-26 octobre - QUAD 2021

Avec : *Hans-Dieter Lucas*, Ambassador, German Embassy in Paris ; *Stefan Mair*, Director, SWP ; *Claudia Major*, Head of the International Security Division, SWP ; *Christoph Schwegmann*, Senior Defence Advisor, Policy Planning Staff, German Federal Foreign Office ; *Günter Seufert*, Head of the Centre for Applied Turkey Studies, SWP ; *Julian Braithwaite*, Director General for the EU in the Cabinet Office, Foreign and Commonwealth Office ; *Renata Dwan*, Deputy Director and Senior Executive Officer, Chatham House ; Rear Admiral *Neil Morisetti*, Vice Dean, Faculty of Engineering Sciences & Professor of Climate and Resource Security, University College London ; *Robin Niblett*, Director and Chief Executive, Chatham House ; *Menna Rawlings* CMG, Ambassador, British Embassy in Paris ; *Benjamin Saoul*, Minister Counsellor, British Embassy in Paris ; *Jamie Shea*, Honorary Professor of Strategy & Security, University of Exeter ; *Cristina Garafola*, Associate Policy Researcher, RAND Corporation ; *Ruth Harris*, Defence, Security, and Infrastructure Research Director, RAND Europe ; *Leslie Payne*, Political Scientist, RAND Corporation ; Colonel *Allen Pepper*, Defense Attaché, US Embassy in Paris ; *Hans Pung*, Acting Vice-President International, RAND Corporation and President, RAND Europe ; *Michael Rich*, President and Chief Executive Officer, RAND Corporation ; *Philippe Bertoux*, Head of Directorate for Strategic Affairs, Security and Disarmament, French Ministry of Europe and Foreign Affairs ; *Martin Briens*, Chief of Staff to the French Minister of Armed Forces ; *Mathieu Droin*, Deputy Head of the Strategic Affairs and Cybersecurity Unit, French Ministry of Europe and Foreign Affairs ; *Florian Escudié*, Diplomatic Advisor to the French Minister of Armed Forces ; *Gurvan Le Bras*, Deputy Director, Policy Planning, French Ministry of Europe and Foreign Affairs.

Intervenant/participant Ifri : Colonel *Laurent Bansept*, Research Fellow, Center for Security Studies, Ifri ; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, Director, Center for Energy & Climate, Ifri ; *Thomas Gomart*, Director, Ifri ; *Marc Hecker*, Director of Research and Communications, Editor-in-Chief of *Politique étrangère*, and Research Fellow at the Security Studies Center, Ifri ; *Marc Julienne*, Head of China Research, Center for Asian Studies, Ifri ; *Lea Metke*, Project Officer to the Director, Ifri ; *Céline Pajon*, Head of Japan Research, Center for Asian Studies, Ifri ; *Dorothee Schmid*, Head, Turkey and Middle East Program, Ifri ; *John Seaman*, Research Fellow, Center for Asian Studies, Ifri ; *Élie Tenenbaum*, Director of the Security Studies Center, Ifri.

❖ Conférences en présentiel (suite)

1^{er} février (visioconférence) - 4X4 DIRECTORS FORUM

Think Tanks across Europe and Africa discuss about key issues Africa and Europe are jointly facing.

Avec : Giovanni Carbone, Head of Africa Program, ISPI, Camillo Casola ; Associate Research Fellow, ISPI ; Karim El Aynaoui, President, PCNS ; Jonathan Eyal, Associate Director, Strategic Research Partnerships, RUSI ; Mohamadou Fadel Diop, Research Officer, WATHI ; Ray Hartley, Director, The Brenthurst Foundation ; Len Ishmael, Senior Fellow, PCNS ; Kidane Kiros, Senior Fellow, PCNS ; Paolo Magri, Executive Vice President and Director, ISPI ; Imogen Parsons, Senior Research Fellow, RUSI ; El Mostafa Rezrazi, Senior Fellow, RUSI ; Simone Tagliapietra, Research Fellow, Bruegel ; Emily van der Merwe, Environment and Development Economist, The Brenthurst Foundation ; Karin von Hippel, Director, RUSI ; Guntram Wolff, Director, Bruegel ; Gilles Yabi, Founder, WATHI.

Intervenant/participant Ifri : Thomas Gomart, Director, Ifri ; Marc-Antoine Eyl-Mazzega, Director, Center for Energy & Climate, Ifri ; Sina Schlimmer, Research Fellow at the African Studies Center, Ifri ; Élie Tenenbaum, Research Fellow at the Security Studies Center, Ifri ; Louis Ouvry, Project Officer to the Director, Ifri.

15 septembre – WORLD KNOWLEDGE FORUM, SÉOUL

The World in Turbulence – An Inflection Point?

Avec : Edwin Feulner, Heritage Foundation, Founder ; Marc Knapper, U.S. State Department, Senior Advisor, Bureau of East Asian and Pacific Affairs ; Won-soo Kim (International Advisory Board of the Future Consensus Institute (Yeosijae).

Intervenant/participant Ifri : Thierry de Montbrial, président de l'Ifri.



En 2021, l'Ifri a notamment accueilli...

Échanger, sur tous les aspects des relations internationales



Dmytro Kuleba, ministre des Affaires étrangères de l'Ukraine, visioconférence, 26 novembre 2021

Échanger sur tous les aspects des relations internationales, favoriser le dialogue entre experts, décideurs privés et publics, leaders d'opinion

En 2021, l'Ifri a poursuivi son adaptation à la crise sanitaire en diversifiant son offre de débats.

Plus de 115 événements ont été organisés :

- visioconférences, *workshops*, séminaires et ateliers *online* (96)
- événements en présentiel (28)
- événements au format hybride (3)

L'Ifri a accueilli à ses événements plus de 60 personnalités françaises et étrangères et notamment :

Faisal bin Farhan Al Saud, ministre des Affaires étrangères de l'Arabie Saoudite

Peter Altmaier, ministre allemand de l'Économie et de l'Énergie

Danyal Bayaz, député au Bundestag, membre des Verts (Bündnis 90/Die Grünen)



Clément Beaune, Secrétaire d'État chargé des Affaires européennes

Joël Barre, Délégué général pour l'armement

Thomas Bertin, chef de la mission de l'Europe balkanique, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

Philippe Bertoux, directeur des Affaires Stratégiques, de Sécurité et du Désarmement, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

Christophe Bigot, directeur d'Afrique et de l'Océan Indien au ministère de l'Europe et des Affaires étrangères



Visioconférence avec **Josep Borrell**, Haut Représentant de l'Union européenne pour les Affaires étrangères et la Politique de sécurité

Jadranka Chaushevskva Dimov, ambassadrice de Macédoine du Nord en France

Benoît Coeuré, Directeur du pôle innovation de la Banque des règlements internationaux

Pascal Facon, Général de division, chargé de mission auprès du Chef d'État-Major des Armées, commandant de l'opération Barkhane (2019-2020)

Anne Genetet, députée LREM de la 11^e circonscription des Français établis hors de France, membre de la commission des Affaires étrangères

Alice Guitton, directrice générale des relations internationales et de la stratégie, ministère des Armées

Henrike Hahn, députée européenne (Groupe Verts/ALE)

Ivan Ivanišević, ambassadeur du Monténégro en France

Henry Kissinger, 56^e Secrétaire d'État des États-Unis



Conférence avec **Annegret Kramp-Karrenbauer**, ministre allemande de la Défense

Tomas Kozak, directeur général, ministère des Affaires étrangères et européennes de Slovaquie

Gunther Krichbaum, membre du Bundestag, président de la commission des Affaires européennes

Jean-Charles Larssonneur, Député de l'Assemblée nationale

Peter Launsky Tiefertal, secrétaire général pour les Affaires étrangères, Ministère fédéral autrichien de l'Europe et des Affaires internationales

Bruno Le Maire, ministre français de l'Économie et des Finances

Christian Lechervy, ambassadeur de France en Birmanie

Jean Lemierre, président du groupe BNP-Paribas

Didier Leschi, Directeur général de l'Office français de l'immigration et de l'intégration

Hans-Dieter Lucas, ambassadeur d'Allemagne à Paris

Laurent Nuñez, coordonnateur national du renseignement et de la lutte contre le terrorisme

Frédéric Petit, député des Français établis à l'étranger (Allemagne, Europe centrale et Balkans), Assemblée nationale

Pierre-Éric Pommellet, Président-Directeur général, Naval Group



Edi Rama, Premier ministre d'Albanie, Thierry de Montbrial, président de l'Ifri
Cercle de l'Union Interalliée, 18 juin 2021

Christoph Rauh, directeur Afrique, Ministère allemand de la Coopération économique et du Développement (BMZ)

Nicolas Séjour, chef du Bureau Turquie, Balkans, CEI et Moyen-Orient, Direction générale du Trésor, ministère de l'Économie, des Finances et de la Relance

Alain Régnier, délégué interministériel à l'accueil et l'intégration des réfugiés

Rémy Rioux, directeur général, Agence Française de Développement

André-Hubert Roussel, Président exécutif, ArianeGroup

Céline Schmitt, porte-parole du Haut-Commissariat des Nations unies en France et à Monaco

Astrid Schomaker, directrice du Développement durable mondial, DG ENV, Commission européenne

Michael Starbæk Christensen, Ambassadeur du Royaume du Danemark en France

Liliana Tanguy, députée, vice-présidente de la Commission des Affaires européennes, membre de la commission des Affaires étrangères et fondatrice du réseau 'Balkans occidentaux', Assemblée nationale

Dritan Tola, ambassadeur d'Albanie en France

Pierre Vandier, chef d'état-major de la Marine Nationale

Cédric Villani, député de l'Essonne et président de l'office parlementaire d'évaluation des choix scientifiques et technologiques

Romana Vlahutin, ambassadeur pour la Connectivity, Service de l'action extérieure européenne, Bruxelles



Rencontre avec **Faisal bin Farhan Al Saud**, ministre des Affaires étrangères de l'Arabie Saoudite
Ifri, 18 mai 2021

En 2021, l'Ifri a publié

Les recherches de l'Ifri sont, pour l'essentiel, disponibles sous forme de publications électroniques en libre accès sur le site de l'Ifri.

❖ Publications électroniques

Les « Études de l'Ifri », les « Notes de l'Ifri », les « Briefings de l'Ifri », les « Éditoriaux de l'Ifri ».

❖ Collections thématiques

Asie. Visions, Notes du Cerfa, Visions franco-allemandes, Potomac Papers, Russie. NEI. Visions, Focus stratégique, Prolifération Papers...

L'Ifri diffuse ses analyses en français, anglais, allemand et russe.

Politique étrangère

Rédacteurs en chef : Dominique David et Marc Hecker

Espace d'analyse de fond et de débat, *Politique étrangère* propose chaque trimestre sa grille de lecture de l'actualité internationale. La revue dispose d'un blog dédié où l'on peut retrouver articles thématiques, débats sur l'actualité ou dossiers de fond : politique-etrangere.com

Parmi les dossiers thématiques en 2021, on citera : **Pauvretés : le rebond** (n° 1/2021) ; **L'Asie de l'Est face à la Chine** (n° 2/2021) ; **Europe/États-Unis : 50 nuances de dépendance** (n° 3/2021) ; **Politique étrangère : la France à un tournant ?** (n° 4/2021).



L'Ifri a publié plus de **160 notes, études et éditoriaux numériques, 6 ouvrages et plus de 40 articles et contributions.**

En 2021, l'Ifri a publié un numéro spécial de la revue *Politique étrangère* ayant pour thème « **Politique étrangère : la France à un tournant ?** ».

RAMSES 2022 : Au-delà du Covid



Rapport annuel mondial sur le système économique et les stratégies

Co-directeurs : Thierry de Montbrial et Dominique David

En ouverture, les « **Perspectives** » de Thierry de Montbrial constituent une synthèse originale des tendances de l'année écoulée, couvrant l'ensemble du champ des relations internationales.

Suivent **3 parties thématiques** :

- **Sortir du Covid**
- **La course à la puissance**
- **30 ans après la chute, l'espace post-soviétique**

En 2021 sont également abordés les thèmes du 20^e anniversaire post-9/11, les crises du Sahel, l'enjeu de la COP26, les États-Unis de Joe Biden, les ambitions turques, l'Asie face à la Chine, l'après-Merkel, la présidence française de l'Union européenne...

Le **RAMSES 2022** est accompagné de **8 vidéos** de chercheurs de l'Ifri, proposant une synthèse des thèmes internationaux les plus actuels. **Les Repères** offrent un indispensable appareil documentaire : statistiques, chronologie, cartes originales.

L'Ifri et les entreprises

Depuis sa création en 1979, l'Ifri a su développer une relation privilégiée avec ses partenaires entreprises.

Éclairages dédiés, mise en réseau, interaction avec les équipes de recherche, etc. : l'Ifri met à disposition des entreprises une expertise, un savoir-faire et un réseau uniques en France et reconnus à l'international.

Association reconnue d'utilité publique, l'Ifri est financé par des contributions privées – entreprises, ambassades, organisations et membres individuels – qui représentent plus de 70 % de ses ressources, et bénéficie d'une subvention de l'État.

En 2021, l'Ifri a renforcé son offre de débats destinée à ses membres, en alternant des cycles de visioconférences et des rencontres en présentiel, lorsque le protocole sanitaire le permettait. L'Institut a maintenu une fréquence d'événements particulièrement élevée tout au long de l'année, afin de garantir une proximité avec ses partenaires et répondre à leurs sollicitations nombreuses.

La valeur de l'adhésion d'entreprise réside dans l'accès au réseau de l'Ifri et dans les échanges avec l'ensemble des parties prenantes. Par son adhésion, l'entreprise participe activement aux débats et aux événements de l'Ifri aux côtés des meilleurs experts et observateurs de la scène internationale, et contribue au rayonnement de l'expertise française en relations internationales.



Christian Noyer, Gouverneur honoraire de la Banque de France, **Yann Roland**, directeur du développement de l'Ifri, **Bertrand Peyret**, secrétaire général adjoint de l'ACPR



Benoît Coeuré, directeur du pôle innovation de la Banque des règlements internationaux, **Thierry de Montbrial**, président de l'Ifri - 9 novembre 2021

Soutenir l'Ifri

Il existe aujourd'hui deux façons de soutenir l'Ifri :

- devenir membre
- soutenir les activités d'un programme de recherche

Ces deux formes de partenariat relèvent du mécénat et offrent des avantages fiscaux.

En 2021, les entreprises suivantes ont rejoint ou renforcé leur soutien à l'institut : **BOUYGUES CONSTRUCTION, ENI, INRIA, MAIRIE DE PARIS, PARQUEST, SAFRAN ET VALEO.**

Qu'elles en soient ici chaleureusement remerciées.

« L'Ifri est idéalement placé pour accompagner la stratégie des dirigeants d'entreprise. Il s'agit pour les équipes de l'Institut d'aider nos partenaires à développer une vision plus globale du risque et en particulier du risque géopolitique, structurant à long terme. »

Yann Roland, directeur du développement de l'Ifri.

Les rencontres réservées aux membres et partenaires de l'Ifri

❖ Petits-déjeuners, déjeuners et dîners-débats

Présidence : **Thierry de Montbrial**



18 juin - *Edi Rama*, Premier ministre d'Albanie



8 juillet - *Clément Beaune*, Secrétaire d'État chargé des Affaires européennes

8 septembre - *Didier Leschi*, Directeur général de l'Office français de l'immigration et de l'intégration (OFII)

12 octobre - *Joël Barre*, Délégué général pour l'armement

9 novembre - *Benoît Coeuré*, Directeur du pôle innovation de la Banque des règlements internationaux

❖ Les Mensuelles Ifri/Les Jeudis de l'Ifri

Débats autour d'un chercheur de l'Ifri ou d'une personnalité extérieure

Présidence : **Thomas Gomart**

Rendez-vous incontournable pour les membres entreprises et les membres bienfaiteurs consacré à l'évolution des affaires internationales, ce cycle de visioconférences propose un décryptage d'une thématique d'actualité autour d'un chercheur de l'Ifri (8 séances en 2021).

11 février - **PERSPECTIVES GEOPOLITIQUES 2021**

Thomas Gomart, directeur, Ifri



Thomas Gomart, directeur, Ifri, *Frédéric PLAS*, directeur exécutif de Crédit Mutuel Equity

25 mars - **PRIORITÉS ET AMBITIONS DE LA CHINE : QUE RETENIR DES « DEUX SESSIONS » ?**

Françoise Nicolas, directrice du Centre Asie, Ifri
Marc Julienne, responsable des activités Chine, Centre Asie, Ifri

29 avril - **LES 100 PREMIERS JOURS DE BIDEN**

Laurence Nardon, responsable du programme Amérique du Nord, Ifri

20 mai - **DE NAVALNY A BIDEN : LES MULTIPLES FRONTS DU PRESIDENT POUTINE**

Tatiana Kastouéva-Jean, directrice du Centre Russie/NEI, Ifri

❖ Les Mensuelles Ifri/Les Jeudis de l'Ifri (suite)

24 juin - ÉLECTIONS FÉDÉRALES DE SEPTEMBRE 2021 : QUELLE CONFIGURATION POLITIQUE POUR L'ALLEMAGNE ? QUELS CHANGEMENTS PRÉFIGURENT-ELLES ?

Éric-André Martin, secrétaire général du Comité d'études des relations franco-allemandes, Ifri
Paul Maurice, chercheur, Comité d'études des relations franco-allemandes, Ifri

23 septembre - CLIMAT, COMMERCE ET POLITIQUE INDUSTRIELLE : QUELLE STRATÉGIE POUR L'UNION EUROPÉENNE ?

Carole Mathieu, responsable des politiques européennes, Centre Énergie & Climat, Ifri

28 octobre - SUPERCALCULATEURS ET ORDINATEURS QUANTIQUES : QUELS ROLES DANS LA PUISSANCE TECHNOLOGIQUE DE L'EUROPE ?

Alice Pannier, chercheuse, responsable du programme Géopolitique des technologies, Ifri

18 novembre - LA TRANSITION URBAINE EN AFRIQUE : COMMENT FINANCER LES INFRASTRUCTURES ?

Alain Antil, directeur du Centre Afrique subsaharienne, Ifri
Sina Schlimmer, chercheuse au Centre Afrique subsaharienne, Ifri

❖ Conférences réservées aux membres de l'Ifri

23 février - COURSE A L'ESPACE : ENTRE ACCELERATION CHINOISE ET PERTE DE VITESSE RUSSE (Visioconférence)

Conférence membres

Avec : *Florian Vidal*, chercheur, Centre Russie/NEI, Ifri ; *Marc Julienne*, chercheur, responsable des activités Chine, Centre Asie, Ifri

Présidence : *Marc Hecker*, directeur de la recherche et de la valorisation, Ifri

18 mai - 2001-2021 : BILAN DE LA GUERRE CONTRE LE TERRORISME (Visioconférence)

Conférence membres

Avec : *Marc Hecker*, directeur de la recherche et de la valorisation, Ifri ; *Élie Tenenbaum*, directeur du Centre des études de sécurité, Ifri

Présidence : *Dominique David*, conseiller du président, Ifri



29 septembre - ÉLECTIONS ALLEMANDES J+2 : QUELS RESULTATS ? QUELLES PERSPECTIVES DE COALITION ? (Visioconférence)

Conférence membres

Avec : *Paul Maurice*, chercheur, Comité d'études des relations franco-allemandes, Ifri

Présidence : *Marc Hecker*, directeur de la recherche et de la valorisation, Ifri

13 décembre - LA POLITIQUE EUROPEENNE D'ASILE ET D'IMMIGRATION : LE RECIT D'UNE CRISE EXISTENTIELLE (Visioconférence)

Conférence membres

Avec : *Matthieu Tardis*, chercheur, Centre migrations et citoyennetés, Ifri

Présidence : *Marc Hecker*, directeur de la recherche et de la valorisation, Ifri

Les partenaires de l'Ifri

Au 31 décembre 2021

ENTREPRISES, ORGANISATIONS ET FONDATIONS PARTENAIRES

AIR LIQUIDE	FOND. CLARENCE WESTBURY	MERIDIAM
AIRBUS	FONDATION BNP PARIBAS	MICHELIN
AMRAE	FONDATION DE FRANCE	MITSUBISHI FRANCE
ARIANEGROUP	FONDATION L'OREAL	MITSUMI CO. EUROPE PLC
ARQUUS	FONDATION SANOFI ESPOIR	NATIXIS
BANQUE DE FRANCE	FONDATION SNCF	NAVAL GROUP
BNP PARIBAS	FONDATION SUEZ	ORACLE
BONA FIDE	GROUPAMA AM	ORANGE
BOUYGUES	GROUPE LA POSTE	ORTEC EXPANSION
BPIFRANCE	GROUPE RENAULT	PARQUEST CAPITAL
CAPGEMINI	GROUPE SODEXO	PORTICUS GLOBAL
CDPQ	GROUPE VINCI	PRONUTRI
CITIGROUP	IFP ENERGIES NOUVELLES	ROTHSCHILD & CIE
COGES	JBIC	RTE
CPR AM	JETRO	SAFRAN SANOFI
CREDIT AGRICOLE	JICA	SOCIETE GENERALE
CREDIT MUTUEL EQUITY	LAZARD FRERES GESTION	TAC ECONOMICS
CSN	MAIRIE DE PARIS	TOTALENERGIES
DASSAULT SYSTEMES	MAZARS	VALEO
EDF	MBDA FRANCE	VALLOUREC
ENGIE	MBO & CO	VEOLIA
ENI	MEDEF	VIEIL & CIE
EUTELSAT		

AMBASSADES ET DÉLÉGATIONS

ALBANIE	FINLANDE	NOUVELLE-ZELANDE
ALGERIE	GEORGIE	OMAM
ANDORRE	GRECE	OUZBEKISTAN
ARMENIE	HONGRIE	PAYS-BAS
AUTRICHE	INDE	POLOGNE
AZERBAIDJAN	INDONESIE	QATAR
BELGIQUE	IRLANDE	REPUBLIQUE TCHEQUE
BIELORUSSIE	ISRAEL	ROUMANIE
BRESIL	KOWEIT	ROYAUME-UNI
BRTF	LETTONIE	SERBIE
CANADA	LITUANIE	SINGAPOUR
CHINE	LUXEMBOURG	SLOVAQUIE
CHYPRE	MAE JAPON	SUEDE
COREE DU SUD	MAROC	SUISSE
DANEMARK	MONACO	TURQUIE
DG QUEBEC EN FRANCE	NORVEGE	VIETNAM
ESTONIE		

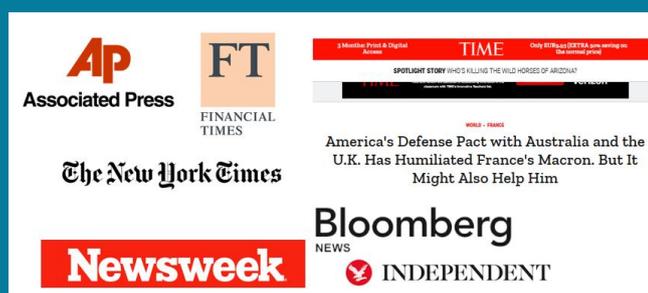
L'Ifri et les médias

2021, une année forte pour la présence médiatique



Pour les médias français et internationaux, l'Ifri est un lieu de rencontre et de débat, tribune indépendante où se confrontent et s'enrichissent idées et analyses.

En 2021, l'Ifri a su se mobiliser pour répondre aux nombreuses demandes de la presse française et étrangère sur les sujets brûlants de l'actualité internationale tels que le retrait des États-Unis de l'Afghanistan, les élections allemandes, la crise avec les sous-marins australiens, la hausse des prix de l'énergie, le retour des conflits, etc. Les chercheurs de l'Ifri étaient très présents dans les médias pour apporter un éclairage des nouveaux enjeux géopolitiques ainsi que des bouleversements du système international. Outre les nombreux articles, tribunes et interviews, on notera une hausse importante des interventions audiovisuelles : plus de 560 en 2021 contre 460 en 2020. L'Ifri a également fait l'objet de plus de 5 000 citations et références dans les médias, dont 3 830 dans la presse étrangère, un bond important par rapport à 2020.



En 2021, l'Ifri a été très présent dans la presse quotidienne nationale et notamment dans **Le Monde (plus de 75 interventions), Le Figaro (plus de 40), Les Échos (35), Libération (15)**, ainsi que dans l'hebdomadaire **L'Express (23)**, avec au total plus de 50 tribunes et interviews signées. Les chercheurs de l'Ifri étaient particulièrement présents sur les plateaux de télévision et de radio – on notera leurs interviews dans les **JT de TF1, France 2 (9 passages), France 24, ARTE (22), Euronews, Bloomberg** et plus de **28 participations dans « C dans l'air »** sur France 5 ; une présence régulière sur les chaînes d'information **BFM** et **BFM Business, CNews, LCI, LCP-Public Sénat**, une excellente collaboration avec **France Culture (150 participations) et RFI (120)** ainsi qu'avec les radios nationales **France Inter (34), France Info, Europe 1**. Les chercheurs et les travaux de l'Ifri ont été cités par **Associated Press, The New York Times, The Financial Times, Newsweek, Bloomberg, Times Magazine, Euronews, Die Welt, Deutsche Welle** ainsi que dans la presse anglo-saxonne, russe, chinoise, arabe, africaine, est-européenne...

L'Ifri et le numérique

À l'heure des « fake news », le rôle d'un *think tank* tel que l'Ifri est notamment de proposer une expertise fiable et approfondie, à destination des usagers du web et des réseaux sociaux.

En 2021, l'Ifri a renforcé sa présence numérique, principalement *via* 6 plateformes de communication :

❖ Le site internet : www.ifri.org

Adresse de référence sur les grandes questions internationales, le site de l'Ifri a compté plus d'**1,8 million de pages visitées en 2021**. Disponible en 4 langues (français, anglais, allemand et russe), il offre aux visiteurs la possibilité d'accéder facilement aux travaux de l'Ifri et de suivre son actualité.

❖ Les réseaux sociaux



FACEBOOK : Avec **108 000** abonnés, la page Facebook de l'Ifri interagit au quotidien avec le grand public. Études, contenus média, vidéos et infographies y sont publiés à un rythme soutenu. Au-delà de la portée importante des publications, cette page permet également le recueil et la prise en compte des avis des internautes sur l'expertise apportée.



TWITTER : Instantanéité de l'information, communication ciblée, contacts multiples avec les sphères politique, médiatique et institutionnelle, plus de **37 500** abonnés ont accès chaque jour à l'actualité de l'Ifri.



LINKEDIN : L'Ifri diffuse quotidiennement sur cette plateforme de référence pour les professionnels des contenus riches et diversifiés à ses **54 000** abonnés.

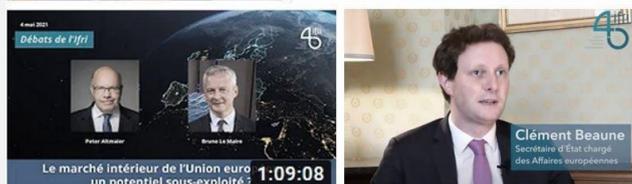


INSTAGRAM : Avec environ **2 300** abonnés, l'Ifri augmente sa présence sur cette plateforme de partage de photographies et de visuels.

❖ Les vidéos



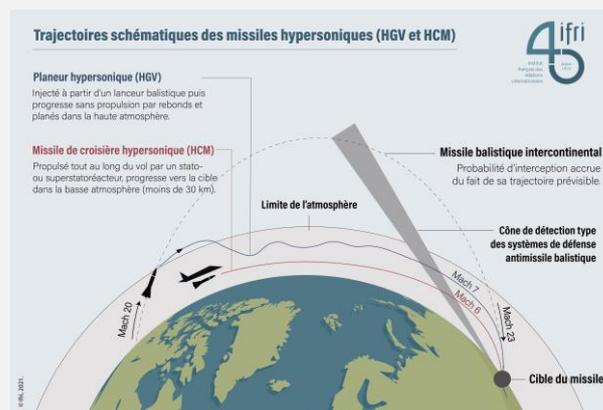
YOUTUBE : En 2021, l'Ifri a publié **plus de 100 vidéos exclusives** sur cette plateforme de référence et compte plus de **7 600 abonnés**.



❖ Les infographies



En 2021, l'Ifri a publié plus de **30 infographies** destinées à promouvoir auprès du grand public, les points clés des études et notes.



❖ L'Ifri assure sa visibilité dans la blogosphère avec deux blogs :

politique-etrangere.com, le blog de la revue *Politique étrangère*

afriquedecryptages.wordpress.com, le blog du centre Afrique subsaharienne de l'Ifri

World Policy Conference

QUATORZIÈME ÉDITION

1-3 OCTOBRE 2021, ABOU DABI



La quatorzième édition de la *World Policy Conference* (WPC) s'est tenue à Abou Dabi du 1^{er} au 3 octobre 2021. Comme les précédentes, elle a rassemblé des responsables politiques et économiques, des experts et des leaders d'opinion qui ont débattu des problèmes globaux du moment et de la gouvernance mondiale. La réunion a été ouverte par une introduction de **Thierry de Montbrial**, une allocution du Premier ministre de Côte d'Ivoire **Patrick Achi**, et un message du ministre des Affaires étrangères français **Jean-Yves Le Drian**.

Les dix-huit sessions plénières ont été consacrées aux défis posés à la gouvernance mondiale dans des domaines tels que : *Les perspectives politiques et économiques mondiales après la pandémie ; Les relations transatlantiques, la Russie et la Chine ; Le Moyen-Orient et les puissances extérieures ou La santé mondiale : technologie, économie et éthique*. Parmi les intervenants éminents qui ont apporté leur éclairage, on citera **Kevin Rudd** (président de l'Asia Society Policy Institute, ancien Premier ministre d'Australie), **Anwar Mohammed Gargash** (conseiller diplomatique du président, Émirats arabes unis), **Didier Reynders** (Commissaire à la Justice de la Commission européenne), **Josep Borrell Fontelles** (Haut Représentant de l'Union européenne pour les Affaires étrangères et la Politique de sécurité), **Ana Palacio** (ancien membre du Conseil d'État d'Espagne, ancienne vice-présidente de la Banque mondiale), **Aminata Touré** (ancienne Première ministre du Sénégal), **Philippe Baptiste** (président-directeur général du Centre national d'études spatiales), **Edi Rama** (Premier ministre de la République d'Albanie), **Cheikh Nahayan Mabarak Al Nahayan** (ministre de la Tolérance et de la Coexistence, Émirats arabes unis), **Nabil Fahmy** (ancien ministre des Affaires étrangères d'Égypte), **Nardos Bekele-Thomas** (coordinatrice résidente des Nations unies en Afrique du Sud), **Lionel Zinsou** (ancien Premier ministre du Bénin), et **Juliette Tuakli** (fondatrice et directrice médicale de Family CHILD & Associates).

Partenaires :

TotalEnergies, L'Oréal, Poongsan, Renault Group, Norge Mining, Sanofi, KNGK-INPZ, Capgemini, United Way, GSP, Alcen, Policy Center for the New South, CNES, EximBank, AXA, Nuclearelectrica, Abu Dhabi Convention and Exhibition Bureau.

Partenaires médias :

France Inter, An-Nahar, CNN, Le Journal du Dimanche, Les Echos, RFI, Nikkei, L'Obs.

Sites Web :

www.worldpolicyconference.com
www.worldpolicyconferencetv.com

Les ateliers se sont concentrés sur trois grands axes – *Finance et économie, Énergie, climat et développement durable, Afrique* –, considérés sous l'angle de la gouvernance mondiale. Les discussions ont été particulièrement constructives, avec des participants comme **Jean-Claude Trichet** (président de la Commission trilatérale pour l'Europe et ancien président de la BCE), **Arnaud Breuillac** (conseiller principal du président-directeur général de TotalEnergies), **Olivier Appert** (président de France Brevets et ancien président du Conseil Français de l'Énergie), **Robert Dossou** (président de l'Association africaine de droit international et ancien ministre des Affaires étrangères du Bénin), **Jean-Claude Meyer** (Vice Chairman International de Rothschild & Cie), **Cheikh Shakhbut bin Nahyan Al Nahyan** (ministre d'État au ministère des Affaires étrangères et de la Coopération internationale, Émirats arabes unis), **Serge Ekué** (président de la Banque ouest-africaine de développement), **Cheikh Tidiane Gadio** (vice-président de l'Assemblée nationale du Sénégal), **Élisabeth Guigou** (présidente de la Fondation euro-méditerranéenne Anna Lindh pour le dialogue entre les cultures, ancienne ministre).

Autour de hautes personnalités comme **Paul Kagame** (président du Rwanda), **Louise Mushikiwabo** (secrétaire générale de l'Organisation internationale de la Francophonie) et **Khaldoon Khalifa Al Mubarak** (président de l'Executive Affairs Authority et président-directeur général du groupe Mubadala), les déjeuners et dîners-débats ont permis de nombreux échanges sur des sujets tels que : *La situation au Moyen-Orient, Le rôle de la Francophonie* ou encore *Le développement de l'Afrique*.

Cette quatorzième édition de la WPC a apporté des éclairages nouveaux dans plusieurs domaines, afin de dessiner un tableau plus précis des nombreux défis de la gouvernance mondiale et d'en faire mieux mesurer l'ampleur.



Masood Ahmed, président du Center for Global Development, ancien directeur du département Moyen-Orient et Asie centrale du FMI ; Jean-Claude Trichet, président de la Commission trilatérale pour l'Europe, ancien président de la BCE ; Bertrand Badré, associé gérant et fondateur de Blue like an Orange Sustainable Capital, ancien directeur général et directeur financier du Groupe de la Banque mondiale ; Mari Kiviniemi, directrice générale de la Fédération finlandaise du commerce, ancienne secrétaire générale adjointe de l'OCDE, ancienne Première ministre de Finlande ; Bark Taeho, président du Lee&Ko Global Commerce Institute, ancien ministre du Commerce de Corée ; Thomas Gomart, directeur de l'Ifri

L'Équipe

Au 31 décembre 2021

Thierry de Montbrial, président, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

Florence Richomme, chargée de projets et assistante du président

Thomas Gomart, directeur
Lea Metke, chargée de mission

Valérie Genin, secrétaire général
Karine Lusardi, chargée de mission

Doïna Romanenko, directrice de cabinet du président
Vincent Delaire, assistant

Dominique David, conseiller du président

Song-Nim Kwon, directeur exécutif de la WPC
Laura Lenoury, *Delphine Dumon*

Natacha Crance, responsable de la communication

Comité de direction

Thomas Gomart, directeur
Valérie Genin, secrétaire général
Yann Roland, directeur du développement
Marc Hecker, directeur de la recherche et de la valorisation
Tatiana Jean, directrice du Centre Russie
Françoise Nicolas, directeur du Centre Asie
Doïna Romanenko, directrice de cabinet du président

RAMSES

Thierry de Montbrial et Dominique David, co-directeurs

Politique étrangère

Dominique David, rédacteur en chef
Marc Hecker, rédacteur en chef

RECHERCHE/ADMINISTRATION

Europe

Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa)

Éric-André Martin, secrétaire général
Marie Krpata, chercheuse
Paul Maurice, chercheur
Catherine Naïker, assistante

Centre franco-autrichien (CFA)

Dominique David, président

Centre Russie/NEI

Tatiana Kastouéva-Jean, directrice
Anne Souin, chargée de projets
Florian Vidal, chercheur
Michaël Levystone, chercheur

Centre Asie Ifri

Françoise Nicolas, directeur
Marc Julienne, chercheur
Céline Pajon, chercheuse
John Seaman, chercheur

Programme Turquie/Moyen-Orient

Dorothee Schmid, responsable
Élisa Domingues Dos Santos, chargée de projets

Centre Afrique subsaharienne

Alain Antil, directeur
Sina Schlimmer, chercheuse
Élisa Domingues Dos Santos, chargée de projets

Programme Amérique du Nord

Laurence Nardon, responsable

Programme GeoTech

Alice Pannier, responsable
Mathilde Velliet, chercheuse

Centre des études de sécurité

Élie Tenenbaum, chercheur
Marc Hecker, chercheur
Laure de Rochegonde, chercheuse junior
Amélie Ferey, chercheuse
Héloïse Fayet, chercheuse

Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)

Élie Tenenbaum, coordinateur
Raphaël Briant, chercheur
Laurent Bansept, chercheur
Sophie Crampette, chercheuse junior

Centre Énergie & Climat

Marc-Antoine Eyl-Mazzega, directeur
Carole Mathieu, chercheuse
Hugo Le Picard, chercheur junior
Cécile de Cordier, assistante

Centre Migrations et Citoyennetés

Matthieu Tardis, chercheur

PUBLICATIONS

Marc Hecker, directeur de la recherche et de la valorisation

Sharleen Lavergne, secrétaire de rédaction, chargée de diffusion

Amaranta Castanet, secrétaire de rédaction

Communication digitale

Dimitri Von Buren, responsable de la communication digitale

Documentation

Daniel Marier, documentaliste

DIRECTION DU DÉVELOPPEMENT

Yann Roland, directeur du développement
Sandrine Bañales, chargée des entreprises, ambassades et organisations membres
Barbara Delansoy, chargée de la CRM et des relations avec les membres individuels
Élia Mompontet Zabala, chargée du développement des partenariats

SECRETARIAT GÉNÉRAL

Valérie Genin, secrétaire général
Karine Lusardi, chargée de mission
Nadia Fraioli, chargée des déplacements

Comptabilité

Christina Jovanovic, comptable

Services généraux

Nathalie Magnier, directeur
Mhenna Larbes, chargé des services généraux
Nicolas Lang, technicien
Barbara Delansoy, assistante
Catherine Naïker et Aminata Kaba, hôtesse d'accueil

Les biographies des membres de la direction ainsi que des chercheurs sont disponibles sur le site de l'Ifri (www.ifri.org)

Conseil d'administration

Au 31 décembre 2021

Président

Thierry de Montbrial, président de l'Ifri, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

Vice-président

Louis Schweitzer, président d'honneur de Renault

Trésorier

François Drouin, président de la société ETI Finance

Membres

Jean-Paul Agon, président de l'Oréal

Marianne Bastid-Bruguière, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

Marie-Françoise Bechtel, présidente de la fondation *Res Publica*, conseiller d'État (h), ancienne directrice de l'ENA

Jean-Louis Bourlanges, député, conseiller maître honoraire à la Cour des comptes

Jean Burelle, président, Burelle S.A.

Nathalie Delapalme, directrice exécutive de la Fondation Mo Ibrahim

Hervé Gaymard, ancien ministre, ancien député, président du Conseil départemental de la Savoie, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

Élisabeth Guigou, ancien ministre, ancien député, présidente de la Fondation Anna Lindh pour le dialogue des cultures en Méditerranée

Marion Guillou, présidente du conseil d'administration d'Agreenium, Institut agronomique, vétérinaire et forestier de France, conseillère d'État en service extraordinaire

Didier Lallement, préfet de police de Paris, conseiller maître à la Cour des Comptes

André Lévy-Lang, fondateur et président de l'Institut Louis Bachelier

Christine Manigand, professeur d'histoire contemporaine à l'Université Paris-3 Sorbonne Nouvelle

Jean-Claude Meyer, vice-président de Rothschild & Cie

Christian Noyer, gouverneur honoraire de la Banque de France

Serge Sur, professeur émérite de droit public à l'Université Panthéon-Assas (Paris II), Membre de l'Académie des sciences morales et politiques

Mostafa Terrab, président directeur général du Groupe OCP

Charles Zorgbibe, professeur émérite à l'Université Panthéon-Sorbonne, ancien recteur de l'académie d'Aix-Marseille

Conseil stratégique

Au 31 décembre 2021

Président

Thierry de Montbrial

Membres

Corentin Brustlein, Délégué politique et prospective de défense à la direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) au ministère de l'Armée

Jean-Pierre Chevènement, ancien ministre, ancien sénateur, président d'honneur de la Fondation *Res Publica*

Dominique David, conseiller du président, Ifri ; rédacteur en chef de la revue *Politique étrangère* et co-directeur du RAMSES, Président du Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe (CFA)

Stanislas de Laboulaye, ancien ambassadeur

Alain Dejammet, ambassadeur de France

Christine Desouches, expert-consultant auprès d'Organisations internationales, ancien Conseiller spécial chargé des Affaires politiques et diplomatiques du Secrétaire générale de la Francophonie

Karim El Aynaoui, président exécutif du *Policy Center for the New South*

Nicole Gnesotto, professeur au Conservatoire national des arts et métiers (CNAM), titulaire de la chaire « Union européenne : institutions et politiques »

Thomas Gomart, directeur, Ifri

Marc Hecker, directeur de la recherche et de la valorisation, Ifri ; rédacteur en chef de la revue *Politique étrangère*

Fadia Kiwan, Directrice honoraire de l'Institut des sciences politiques à l'Université Saint-Joseph de Beyrouth

Manuel Lafont Rapnouil, Directeur du Centre d'analyses, de prévision et de stratégie (CAP) au ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

Jean-David Levitte, ambassadeur de France, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

Joseph Maïla, professeur de géopolitique à l'ESSEC et directeur du programme Médiation à l'IRENE/ESSEC

Jean-Claude Mallet, directeur des affaires publiques, Total

Patrick Messerlin, professeur émérite, Sciences Po Paris

Anne-Thida Norodom, professeur de droit public à l'Université Paris Descartes

Georges-Henri Soutou, professeur émérite à la Sorbonne, membres de l'Académie des sciences morales et politiques



La Recherche

UNITÉS RÉGIONALES

EUROPE

- COMITÉ D'ÉTUDES DES RELATIONS FRANCO-ALLEMANDES (CERFA)
- CENTRE FRANCO-AUTRICHIEN POUR LE RAPPROCHEMENT EN EUROPE (CFA)

CENTRE RUSSIE/NEI

CENTRE ASIE

MAGHREB/MOYEN-ORIENT/MÉDITERRANÉE

- TURQUIE CONTEMPORAINE
- MOYEN-ORIENT
- PARTENARIAT IFRI – POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

CENTRE AFRIQUE SUBSAHARIENNE

PROGRAMME AMÉRIQUE DU NORD

UNITÉS TRANSVERSALES

CENTRE DES ETUDES DE SÉCURITÉ/LABORATOIRE DE RECHERCHE SUR LA DÉFENSE (LRD)

CENTRE ÉNERGIE & CLIMAT

GÉOPOLITIQUE DES TECHNOLOGIES

CENTRE MIGRATIONS ET CITOYENNETÉS

INITIATIVE ESPACE

UNITÉS RÉGIONALES

EUROPE

COMITÉ D'ÉTUDES DES RELATIONS FRANCO-ALLEMANDES (CERFA)



Créé en 1954 par un accord intergouvernemental entre la République fédérale d'Allemagne et la France, le Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa) est aujourd'hui un des plus anciens organes communs aux deux pays.

Ses principales missions sont de :

- contribuer à une meilleure connaissance des approches respectives des deux pays en matière politique, sociétale et économique;
- analyser la relation franco-allemande dans une Union européenne (UE) en constante évolution.

Équipe

Éric-André Martin, secrétaire général

Domaines d'expertise : Allemagne : politique intérieure, politique extérieure, relations franco-allemandes ; politique européenne ; relations internationales de l'UE ; questions de non-prolifération ; sanctions internationales

Paul Maurice, chercheur

Domaines d'expertise : politique intérieure de l'Allemagne ; politique étrangère et de sécurité de l'Allemagne ; histoire des relations franco-allemandes et de la construction européenne

Marie Krpata, chercheur

Domaines d'expertise : politique industrielle européenne, multilatéralisme, politique étrangère de la France et de l'Allemagne

Catherine Naiker, assistante

PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

« Études de l'Ifri »

L'automobile, talon d'Achille de l'industrie allemande ?, Marie Krpata, mars 2021.

La sortie du charbon pour la production d'électricité en Allemagne : un modèle pour l'Europe ?, Felix Christian Matthes, avril 2021.



La politique africaine de l'Allemagne : vers la reconduction d'un modèle de coopération asymétrique ?, *Adrian Schlegel, Aram Ziai*, septembre 2021.

« Notes de l'Ifri »

Collection Notes du Cerfa

Les Verts allemands, un nouveau parti de rassemblement ?, *Annette Lensing*, n° 158, janvier 2021.

Le Bade-Wurtemberg sous la direction des Verts – Bilan des deux mandats de Winfried Kretschmann à la tête du Land, *Ulrich Eith*, n° 159, mars 2021.

Quelle gauche en Allemagne ? Le parti Die Linke en pleine crise identitaire, *Thorsten Holzhauser*, n° 160, mai 2021.

Un pacifisme à géométrie variable. Les partis allemands et la participation de la Bundeswehr à des opérations extérieures, *Paul Maurice*, n° 161, avril 2021.

Élections fédérales allemandes : le retour au pouvoir des libéraux-démocrates du FDP ?, *Uwe Jun*, n° 162, mai 2021.

L'importance de l'OSCE dans la diplomatie allemande, *Wolfgang Zellner*, n° 163, juillet 2021.

Le SPD entre réorientations programmatiques et permanence politique ?, *Étienne Dubslaff*, n° 164, juillet 2021.

La coopération allemande pour le développement : vers une évolution géopolitique ? Histoire récente, tendances actuelles et perspectives d'avenir, *Manfred Öhm*, n° 165, juillet 2021.

The Dilemma of Middle Powers: How AUKUS Has Reshaped the Potential for E3 Cooperation in the Indo-Pacific, *Marie Krpata et Éric-André Martin*, n° 166, octobre 2021.



Collection Visions franco-allemandes

Société civile franco-allemande : enjeu et acteur des relations bilatérales. Bilan et perspectives après la signature du traité d'Aix-la-Chapelle, *Corine Defrance et Tanja Herrmann*, n° 32, décembre 2021.

« Briefings de l'Ifri »

Une Allemagne en mutation : Le système des partis à l'épreuve des élections fédérales de 2021, *Paul Maurice*, octobre 2021.

Contributions à Politique étrangère

Allemagne/Union européenne, l'héritage ambigu d'Angela Merkel, *Paul Maurice*, vol. 86, n° 3:2021, septembre 2021.

Politique étrangère allemande : entre multilatéralisme et Germany First, *Hans Stark*, vol. 86, n° 3:2021, septembre 2021.

Contributions et articles hors Ifri

Quel avenir du couple franco-allemand comme moteur de l'Union européenne ?, *Marie Krpata*, *La Revue Diplomatique*, n° 12, janvier 2021.

Présidence allemande du Conseil de l'Union européenne (UE) : Quel bilan géopolitique ?, *Paul Maurice*, GeopoWeb, février 2021.

Le contrôle parlementaire de la Bundeswehr, *Michel Drain*, Allemagne d'aujourd'hui, n° 235, mars 2021.

L'Allemagne, l'éternelle puissance civile, *Hans Stark*, Allemagne d'aujourd'hui, n° 235, mars 2021.

Cinq questions sur les tendances d'extrême droite et de populisme de droite au sein de la Bundeswehr, *Nele Wissmann*, Allemagne d'aujourd'hui, n° 235, mars 2021.

Le Triangle de Weimar – Un avenir géopolitique dans une perspective française, *Paul Maurice*, Série de publications de Genhagen « Trente ans du Triangle de Weimar: une idée d'hier ou un concept pour demain ? », n° 2, mai 2021.

La présidence allemande du Conseil de l'UE 2020. Quel rôle pour le couple Paris Berlin ?, *Hans Stark*, Allemagne d'aujourd'hui, n° 236, juin 2021.

Bilan de la présidence allemande du Conseil de l'Union européenne, *Paul Maurice et Hans Stark*, Allemagne d'aujourd'hui, n° 236, juin 2021.

Une « présidence coronavirus » : les conséquences de la crise sanitaire sur la présidence allemande du Conseil de l'Union européenne, *Paul Maurice*, Allemagne d'aujourd'hui, n° 236, juin 2021.

« Un péril vert » ? Les attentes françaises face à la possible participation des Verts au futur gouvernement allemand, entre inquiétudes, fantasmes et perspectives de renouvellement, *Paul Maurice*, Internationale Politik, 4/2021, juillet 2021.

Le tandem franco-allemand est-il un mythe ?, *Hans Stark*, dans : Bertrand Badie et Dominique Vidal (dir.), *La France, une puissance contrariée. L'état du monde 2022*, La Découverte, Coll. État du Monde, août 2021.

Angela Merkel, bilan d'une chancelière, *Paul Maurice*, Revue Études, septembre 2021.

The Future of the Franco-German Tandem, *Marie Krpata*, ISPI Commentary, septembre 2021.

L'après-Merkel : les enjeux géopolitiques pour l'Allemagne, *Hans Stark*, Diplomatie, n° 111, septembre 2021.

Le Royaume-Uni et l'Allemagne après le Brexit. Un binôme très périphérique, *Hans Stark*, Questions internationales, n° 110, décembre 2021.

Les élections fédérales du 26 septembre 2021. Bilans et perspectives. Les partis dans les élections, *Paul Maurice, Hans Stark, Jérôme Vaillant et Étienne Dubsloff*, Allemagne d'aujourd'hui, n° 238, décembre 2021.

Quelle politique étrangère pour l'Allemagne après la fin de l'ère Merkel ?, *Hans Stark*, Allemagne d'aujourd'hui, n° 238, décembre 2021.

Quelles perspectives pour l'Europe ? La classe politique allemande et l'approfondissement de l'Union européenne, *Paul Maurice*, Allemagne d'aujourd'hui, n° 238, décembre 2021.

DÉBATS

22 janvier - COMMENT REUSSIR LA TRANSITION ECOLOGIQUE ET NUMERIQUE EN EUROPE ? REGARDS CROISES FRANCO-ALLEMANDS (Visioconférence)

En partenariat avec : la Fondation Heinrich Böll

Avec : *Jens Althoff*, directeur du bureau, Fondation Heinrich Böll à Paris ; *Paula Forteza*, députée de la 2^e circonscription des Français établis hors de France ; *Danyal Bayaz*, député au Bundestag, membre des Verts (Bündnis 90/Die Grünen) ; *Éric-André Martin*, secrétaire général du Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa), Ifri ; *Jules Hebert*, coordinateur de programmes, Fondation Heinrich Böll à Paris ; *Paul Maurice*, chercheur au Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa), Ifri.

24 mars - LE SECTEUR SPATIAL EUROPEEN DANS LA COMPETITION INTERNATIONALE (Visioconférence)

Avec : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri ; *Hans-Dieter Lucas*, ambassadeur d'Allemagne à Paris ; *Teresa Castaldo*, ambassadrice d'Italie à Paris ; *Éric-André Martin*, coordonnateur de l'Initiative sur la gouvernance spatiale européenne, secrétaire général du Cerfa, Ifri ; *Marc Julienne*, chercheur, Centre Asie, Ifri ; *Florian Vidal*, chercheur, Centre Russie/NEI, Ifri ; *Torben Schütz*, chercheur, Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik (DGAP) ; *Jean-François Bureau*, Président, IO Conseil ; *Jean-Pierre Darnis*, chercheur, Istituto Affari Internazionali (IAI) ; *Olivier Lemaître*, directeur, ASD-Eurospace ; *Augusto Gonzalez*, conseiller aux affaires internationales et à la diplomatie économique, DG DEFIS ; *Géraldine Naja*, chef du Département politique industrielle et audits, Agence spatiale européenne.

19 avril - L'HERITAGE POLITIQUE D'ANGELA MERKEL (Visioconférence)

En partenariat avec : Institut Goethe de Paris

Avec : *Barbara Honrath*, directrice, Institut Goethe Paris ; *Paul Maurice*, chercheur, Cerfa, Ifri ; *Marion van Renterghem*, journaliste ; *Uwe Jun*, politologue, Université de Trèves

Présidence : *Nadia Pantel*, correspondante, Süddeutsche Zeitung



20 avril - ALLEMAGNE ET FRANCE : TRAVAILLER ENSEMBLE AU RENFORCEMENT DE LA SECURITE ET DE LA DEFENSE (Visioconférence)

Avec : *Annegret Kramp-Karrenbauer*, Ministre allemande de la Défense

Présidence : *Thierry de Montbrial*, président et fondateur, Ifri, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

4 mai - LE MARCHÉ INTERIEUR DE L'UNION EUROPEENNE : UN POTENTIEL SOUS-EXPLOITE ? (Visioconférence)

En partenariat avec : l'Institut français Bonn

Avec : *Anne-Marie Descôtes*, ambassadrice de France en Allemagne ; *Jürgen Rüttgers*, ancien ministre et ministre-président, représentant du Conseil d'administration de la Fondation BundeskanzlerAdenauer-Haus ; *Peter Altmaier*, ministre allemand de l'Économie et de l'Énergie ; *Bruno Le Maire*, ministre français de l'Économie et des Finances ; *Éric-André Martin*, secrétaire général du Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa), Ifri ; *Andreas Noll*, journaliste indépendant, Deutschlandfunk, Europa Heute et Eine Welt

18 juin - LA POLITIQUE ETRANGERE ET DE SECURITE DE LA FRANCE DURANT LA PRESIDENCE MACRON : CONSEQUENCES POUR LA COOPERATION FRANCO-ALLEMANDE (Visioconférence)

En partenariat avec : la Stiftung Wissenschaft und Politik

Avec : *Hans-Dieter Lucas*, ambassadeur de la République fédérale d'Allemagne en France et auprès de la principauté de Monaco ; *Ronja Kempin*, Senior Fellow, Groupe de recherche UE/Europe de la SWP, directrice de l'étude ; *Dorothee Schmid*, responsable du programme Turquie contemporaine et Moyen-Orient, Ifri

Présidence : *Éric-André Martin*, secrétaire général, Cerfa, Ifri

25 octobre - RADIOSCOPIE DES ELECTIONS FEDERALES ALLEMANDES (Visioconférence)

En partenariat avec : la Konrad-Adenauer-Stiftung Paris

Avec : *Hans-Dieter Lucas*, ambassadeur de la République fédérale d'Allemagne en France et auprès de la principauté de Monaco ; *Caroline Kanter*, directrice du bureau parisien de la Konrad-Adenauer-Stiftung ; *Sabine Pokorny*, chercheuse, Konrad-Adenauer-Stiftung ; *Franck Decker*, professeur à l'Université de Bonn ; *Paul Maurice*, chercheur au Cerfa, Ifri ; *Éric-André Martin*, secrétaire général du Cerfa, Ifri

8 novembre - L'EUROPE A-T-ELLE BESOIN D'UNE NOUVELLE POLITIQUE CHINOISE ? REGARDS CROISES ENTRE LES VISIONS FRANÇAISE ET ALLEMANDE (Visioconférence)

En partenariat avec : la Fondation Friedrich-Ebert Paris

Avec : *Paul Maurice*, chercheur, Comité d'études des relations franco-allemandes, Ifri ; *Thomas Manz*, directeur du bureau parisien de la Fondation Friedrich-Ebert ; *Marc Saxer*, directeur du service Asie et Pacifique, Fondation Friedrich-Ebert ; *Anne Genetet*, députée LREM de la 11^e circonscription des Français établis hors de France, membre de la commission des Affaires étrangères ; *Nils Schmid*, député allemand au Bundestag, porte-parole du groupe SPD sur les questions de politique étrangère

Présidence : *Éric-André Martin*, secrétaire général, Cerfa, Ifri

23 novembre - COMMENT LA PANDEMIE DE COVID-19 A-T-ELLE ACCELERE LA RESTRUCTURATION DES CHAINES DE VALEUR ? (Visioconférence)

En partenariat avec : la Fondation Hanns-Seidel Paris

Avec : *Philipp Siegert*, directeur du bureau de la Fondation Hanns Seidel ; *Dalia Marin*, professeure d'économie internationale à l'Université technique de Munich ; *Patricia Commun*, professeure de civilisation allemande à l'Université de Cergy-Pontoise

Présidence : *Éric-André Martin*, secrétaire général, Cerfa, Ifri

8 décembre - L'EUROPE DANS L'INDO-PACIFIQUE : COMMENT FONDER UN PARTENARIAT MUTUELLEMENT PROFITABLE AVEC LES PAYS DE LA REGION ? (Visioconférence)

En partenariat avec : la Fondation Hanns-Seidel Paris

Avec : *Philipp Siegert*, directeur du bureau de la Fondation Hanns Seidel ; *Marie Krpata*, chercheuse, Cerfa, Ifri ; *Christian Bueger*, professeur en relations internationales au Département de sciences politiques, Université de Copenhague ; *Rizal Sukma*, chercheur, Centre d'études stratégiques et internationales à Djakarta ; *Philip Shetler-Jones*, Fellow, UK Council on Geostrategy ; *Lewe Paul*, chargé de mission sur l'Asie du Sud (Afghanistan, Inde, Myanmar), Fondation Konrad Adenauer

Présidence : *Éric-André Martin*, secrétaire général, Cerfa, Ifri

CENTRE FRANCO-AUTRICHIEN POUR LE RAPPROCHEMENT EN EUROPE (CFA)



Organisation inter-gouvernementale franco-autrichienne créée en 1978, le Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe travaille à consolider les relations bilatérales entre la France et l'Autriche ; il s'attache aux défis liés au processus d'élargissement de l'Union européenne en direction de l'Europe centrale et orientale ; et a pour mission d'aider à développer tous les dialogues, publics et privés, entre les pays d'Europe, sur l'avenir des institutions européennes et l'architecture du continent.



Équipe

Dominique David, président
Hans Dietmar Schweisgut, secrétaire général
Peter Jankowitsch, ancien secrétaire général, membre du Comité de direction
Florent Marciacq, chargé de mission
Magda Stumvoll, chargée de projet
Dominique Letourneur, conseiller

DÉBATS

26 mai - L'UNION EUROPEENNE ET LA MEDITERRANEE : DES DEFIS EN COMMUN POUR UN AVENIR PARTAGE (Visioconférence)

Avec : *Gilles Pécout*, ambassadeur de France en Autriche ; *Dietmar Schweisgut*, secrétaire général, CFA ; *Peter Launsky Tieffenthal*, secrétaire général pour les Affaires étrangères, Ministère fédéral autrichien de l'Europe et des affaires internationales ; *Denis Bauchard*, conseiller pour l'Afrique du Nord et le Moyen Orient, Ifri ; *Florence Gaub*, directrice adjointe, Institut d'études de sécurité de l'Union européenne ; *Gilles Kepel*, professeur des universités, Paris Sciences et Lettres, et directeur de la Chaire d'excellence Moyen-Orient Méditerranée, École Normale Supérieure (ENS) ; *Ursula Plassnik*, ambassadeur d'Autriche en Suisse et ancienne ministre fédérale des Affaires étrangères

Présidence : *Gilles Gressani*, directeur, Groupe d'études géopolitiques et de la revue *Le Grand Continent*

8 juin - LA FRANCE ET LES BALKANS OCCIDENTAUX : INVESTISSEMENTS, DIPLOMATIE ET COOPERATION STRATEGIQUE (Visioconférence)

Avec : Romain le Quiniou, directeur d'Euro Creative ; Dietmar Schweisgut, secrétaire général du CFA ; Frédéric Petit, député des Français établis à l'étranger (Allemagne, Europe centrale et Balkans), Assemblée nationale ; Ivan Ivanišević, ambassadeur du Monténégro en France ; Nicolas Séjour, chef du Bureau Turquie, Balkans, CEI et Moyen-Orient, Direction générale du Trésor, ministère de l'Économie, des Finances et de la Relance ; Grégory Villeneuve, responsable régional Balkans occidentaux, Agence française de développement ; Ardian Hackaj, coordinateur du Tirana Connectivity Forum ; Jadranka Chaushevska Dimov, ambassadrice de Macédoine du Nord en France ; Qëndrim Gashi, ambassadeur du Kosovo en France ; Thomas Bertin, chef de la mission de l'Europe balkanique, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, Paris ; Katica Janeva, associée à l'European Policy Institute (EPI), Skopje ; Dritan Tola, ambassadeur d'Albanie en France ; Kemal Muftić, ambassadeur de Bosnie-Herzégovine en France ; Pierre Mirel, directeur général honoraire ; Commission européenne ; Milena Lazarević, directrice des programmes, European Policy Centre (CEP), Belgrade ; Liliana Tanguy, députée, vice-présidente de la Commission des Affaires européennes, membre de la commission des Affaires étrangères et fondatrice du réseau 'Balkans occidentaux', Assemblée nationale ; Florent Marciacq, secrétaire général-adjoint au CFA, chercheur associé au Centre international de formation européenne

17 novembre - EUROPE GEOPOLITIQUE : COMMENT REUSSIR LA PROCHAINE DECENNIE ?

Avec : Dominique David, conseiller du président de l'Ifri, président du CFA ; Jacob Wisniewski, conseiller spécial du président de GLOBSEC ; Tomas Kozak, directeur général, Ministère des Affaires étrangères et européennes de Slovaquie ; Claude-France Arnould, conseillère du président de l'Ifri pour les affaires européennes ; Danielle Piatkewicz, chercheur, EUROPEUM ; Édouard Simon, directeur de recherche, IRIS ; Marcin Zaborowski, directeur, GLOBSEC ; Vladislava Gubalova, chercheur, GLOBSEC ; Elena Potpodorova, vice-présidente, The Atlantic Club ; Elin Schiffer, directeur de projet, Conseil Atlantique ; Roland Freudenstein, vice-président et directeur, GLOBSEC Bruxelles ; Velina Tchakarova, directeur, Institut autrichien pour la politique européenne et de sécurité ; Georgina Wright, chercheur, Institut Montaigne

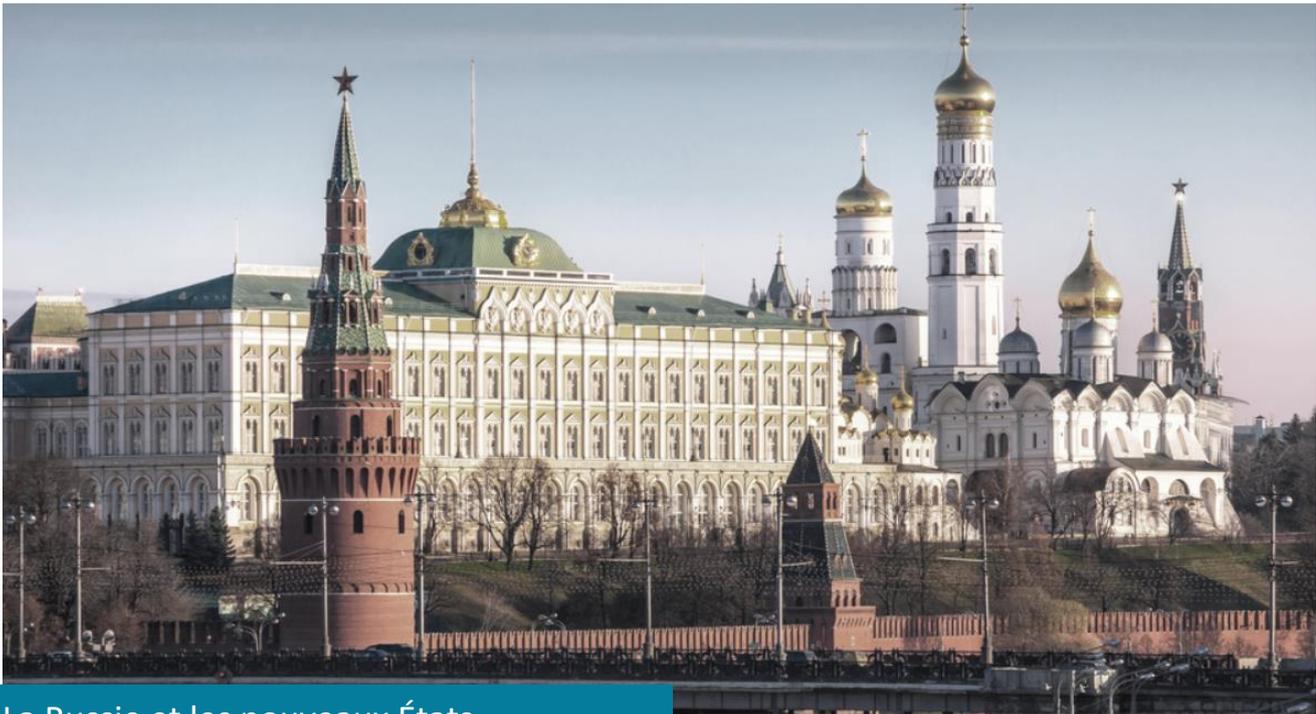
25 novembre - LA FRANCE ET LES BALKANS OCCIDENTAUX : STRATEGIE, DIPLOMATIE ET COOPERATION ECONOMIQUE

Avec : Romain le Quiniou, directeur, Euro-Créative ; Dominique David, président du CFA et conseiller du Président de l'Ifri ; Simónida Kacarska, directrice, European Policy Institute, Skopje ; Ardian Hackaj, coordinateur, Tirana Connectivity Forum, Cooperation and Development Institute, Tirana ; Strahinja Subotić, chercheur et programme manager, European Policy Centre, Belgrade ; Florent Marciacq, secrétaire général adjoint du CFA et co-directeur de l'Observatoire des Balkans, Fondation Jean Jaurès ; Dietmar Schweisgut, secrétaire général du CFA

15 décembre - GLOBAL GATEWAY - LA NOUVELLE ROUTE DE LA SOIE EUROPEENNE ? (Visioconférence)

Avec : Hans Dietmar Schweisgut, secrétaire général du CFA et ancien directeur de la délégation de l'Union Européenne en Chine, Vienne ; Romana Vlahutin, ambassadeur pour la Connectivity, Service de l'action extérieure européenne, Bruxelles ; Mario Holzner, directeur exécutif de l'Institut des études économiques internationales, Vienne ; Plamen Tonchev, chercheur, Institut Mercator pour les études chinoises (MERICs), Athènes





La Russie et les nouveaux États indépendants (NEI) présentent tous les caractères d'une zone de fortes potentialités et d'instabilités chroniques.

Marché considéré comme prometteur malgré les difficultés économiques actuelles et partenaire incontournable dans le domaine énergétique, la Russie reste un milieu difficile à pénétrer, traversé de multiples tensions. En raison de son statut international et de sa politique de puissance, elle n'est pas un pays émergent comme les autres. La zone se caractérise aujourd'hui par son hétérogénéité et les mutations intervenues dans les relations que chaque pays entretient avec Moscou et d'autres acteurs extérieurs. Le Centre Russie/NEI a été créé en 2004 avec trois objectifs : anticiper les évolutions, fournir une expertise et aider à la décision.

Équipe

Tatiana Kastouéva-Jean, directrice

Domaines d'expertise : politique intérieure et extérieure de la Russie et de l'Ukraine, questions politiques et sécuritaires de l'espace post-soviétique

Michaël Levystone, chercheur

Domaines d'expertise : Asie centrale (Kazakhstan, Kirghizstan, Ouzbékistan, Tadjikistan, Turkménistan)

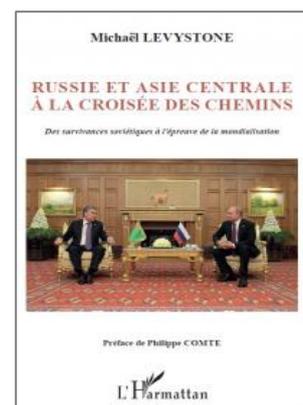
Florian Vidal, chercheur

Domaines d'expertise : dynamiques régionales en Arctique (Europe du Nord et Russie), stratégies minières et transition énergétique, écologie politique et anthropocène

Anne Souin, chargée de projet

OUVRAGES

Russie et Asie centrale à la croisée des chemins. Des survivances soviétiques à l'épreuve de la mondialisation, Michaël Levystone, L'Harmattan, mai 2021.



PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

« Études de l'Ifri »

Coll. Russie.Nei.Reports

Russia and Turkey. Strategic Partners and Rivals, *Pavel Baev*, n° 35, mai 2021.

« Notes de l'Ifri »

Coll. Russie.Nei.Visions

La Russie et le changement climatique : entre déni et adaptation, *Bobo Lo*, n° 121, mars 2021.

Soft power russe : sources, cibles et canaux d'influence, *Marlène Laruelle*, n° 122, avril 2021.

Russie : les difficultés économiques peuvent-elles fragiliser le système politique ?, *Vladislav Inozemtsev*, n° 123, août 2021.

Kaliningrad, bastion ou maillon faible de la Russie post-Crimée ?, *Sergeï Soukhankine*, n° 124, septembre 2021.

L'Islam de Russie. Équilibrer sécurisation et intégration, *Marlène Laruelle*, n° 125, avril 2021.

« Briefings de l'Ifri »

Les conséquences en Asie centrale du retour des Talibans au pouvoir, *Michaël Levystone*, octobre 2021.

« Éditoriaux de l'Ifri »

Le Conseil de l'Arctique à l'heure russe, *Florian Vidal*, mai 2021.

Trente ans après la chute de l'URSS : focus sur l'Asie centrale, *Michaël Levystone*, Storymap, septembre 2021.

Contributions et articles hors Ifri

Vladimir Poutine : 20 ans au pouvoir, *Tatiana Kastouéva-Jean*, CARTO, p. 12-23, mars 2021.

France's Policy towards Russia: The Hard Art of "at the Same Time", *Tatiana Kastouéva-Jean*, Dialogue with Russia. Russia Needs to Reset Relations with the West, Report, International Center for Defence and Security, juin 2021.

L'Arctique, défis et perspectives pour la gouvernance du XXI^e siècle, *Florian Vidal*, Études Internationales, juillet 2021.

Kirghizstan-Tadjikistan : des tensions à la frontière, *Michaël Levystone*, CARTO, n° 67, septembre 2021.

HIV/AIDS in Russia, the Epidemic Too Long Ignored, *Tatiana Kastouéva-Jean*, Baltic RIM Economic Review, n° 4, octobre 2021.

L'Asie centrale (1991-2021) : de l'indépendance aux incertitudes, *Michaël Levystone*, Diplomatie Magazine, n° 112, novembre 2021.

Sputnik V, un vaccin pas comme les autres, *Tatiana Kastouéva Jean*, dans Arnaud Dubien (dir.), *Regards de l'Observatoire franco-russe 2021*, Paris/Moscou, éd. L'Inventaire/Nouveaux Angles, novembre 2021.



DÉBATS

27 janvier - L'ARCTIQUE – SAISIR LES OPPORTUNITES ET PRESERVER LA STABILITE (Visioconférence)

Avec : *Michael Starbæk Christensen*, ambassadeur du Royaume du Danemark en France ; *Thomas Winkler*, ambassadeur du Royaume du Danemark pour l'Arctique ; *Kenneth Høegh*, vice-ministre pour les Affaires étrangères, gouvernement du Groenland ; *Jean-Charles Larssonneur*, député de l'Assemblée nationale

Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri

5 mars - LA RUSSIE, LA TURQUIE ET L'IRAN AU MOYEN-ORIENT ET AU-DELA (Visioconférence)

Avec : *Pavel Baev*, professeur et chercheur au Peace Research Institute d'Oslo (PRIO), chercheur associé au Centre Russie/NEI de l'Ifri et à la Brookings Institution ; *Clément Therme*, chargé d'enseignement à Sciences Po et chercheur associé à l'Institut européen de Florence ; *Dorothee Schmid*, responsable du Programme Turquie-Moyen-Orient, Ifri

Présidence : *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/NEI

31 mars - LA RUSSIE PARLE-T-ELLE LE MEME « LANGAGE CLIMATIQUE » QUE L'UNION EUROPEENNE ? (Visioconférence)

Avec : *Pierre Morel* et *Anatoli Torkounov*, co-présidents du Dialogue de Trianon ; *Igor Makarov*, chef de département, faculté de l'économie mondiale et de la politique mondiale, École des hautes études économiques, Moscou ; *Tatiana Mitrova*, directrice scientifique du Centre Énergie de l'école de management de Moscou « Skolkovo » ; *Laurent Coumel*, docteur en histoire contemporaine, Université Paris 1, maître de conférences, Institut national des langues et civilisations, et chercheur, Centre de recherches Europe-Eurasie (CREE) ; *Édouard Moreau*, co-fondateur, Orchestra Design

Présidence : *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice, Centre Russie/NEI, Ifri

13 avril - MOSCOU A L'HEURE DE LA TRANSITION ENERGETIQUE : STATU QUO OU STRATEGIES D'ADAPTATION ? (Visioconférence)

Avec : *Mikhaïl Krouthikhine*, analyste des industries pétrolières et gazières, partenaire de la compagnie de conseil RusEnergy ; *Marc-Antoine Eyl Mazzega*, directeur, Centre Énergie & Climat, Ifri

Présidence : *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice, Centre Russie/NEI, Ifri

11 mai - LA PRESIDENCE RUSSE DU CONSEIL DE L'ARCTIQUE : QUELLES AMBITIONS DIPLOMATIQUES ET STRATEGIQUES ? (Visioconférence)

Avec : *Aleksander Sergounine*, professeur à l'université d'État de Saint-Pétersbourg et au MGIMO ; *Marlène Laruelle*, professeure à l'université George Washington (Washington D.C.), directrice de l'Institut pour les études européennes, russes et eurasiennes (IERES) ; *Florian Vidal*, chercheur, Centre Russie/NEI, Ifri

9 juin - RUSSIE-ÉTATS-UNIS : QUELLES PERSPECTIVES APRES L'ELECTION DE JOE BIDEN ? (Visioconférence)

Avec : *Dmitri Trénine*, directeur du Centre Carnegie de Moscou ; *Matthew Rojansky*, directeur du Kennan Institute au Woodrow Wilson Center, Washington ; *Emmanuel Dreyfus*, chercheur Russie, IRSEM

Présidence : *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice, Centre Russie/NEI, Ifri

22 juin - LA RUSSIE A-T-ELLE UNE IDEOLOGIE (A EXPORTER) ? (Visioconférence)

En partenariat avec : l'Institut de recherche stratégique de l'École militaire

Avec : *Marlène Laruelle*, professeure, Université George Washington, directrice de l'Institut pour les études européennes, russes et eurasiennes (IERES), co-directrice du programme PONARS-Eurasia, chercheuse associée au Centre Russie/NEI de l'Ifri ; *Michel Eltchaninoff*, rédacteur en chef de Philosophie Magazine

Présidence : *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice, Centre Russie/NEI, Ifri ; *Emmanuel Dreyfus*, chercheur Russie, IRSEM

14 septembre - LE SYSTEME POLITIQUE RUSSE A LA VEILLE DES ELECTIONS PARLEMENTAIRES : UNE RESISTANCE A TOUTE EPREUVE ? (visioconférence)

Avec : *Alexandre Kynev*, expert associé à la fondation Liberalnaïa Missia, spécialiste des partis politiques, du système électoral russe et des politiques régionales ; *Myriam Désert*, professeure émérite à Sorbonne Université, chercheuse associée au CERCEC ; *Konstantin Gaaze*, sociologue et journaliste indépendant

Présidence : *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/NEI de l'Ifri

12 octobre - CAUCASE DU SUD, UN AN APRES LA GUERRE AU HAUT-KARABAGH : QUELLE RECOMPOSITION REGIONALE ? (Visioconférence)

Avec : *Thorniké Gordadzé*, directeur du programme Gouvernance et influence à l'Institut international des études stratégiques (IISS), Berlin ; *Gaïdz Minassian*, enseignant à Sciences Po Paris, expert international associé au CERI-Sciences Po, journaliste au Monde ; *Bayram Balci*, directeur de l'Institut Français d'Études Anatoliennes (IEFA), Istanbul

Présidence : *Florian Vidal*, chercheur du Centre Russie/NEI de l'Ifri

25 novembre - SECURITY SITUATION IN AND AROUND UKRAINE: ONLINE BRIEFING BY UKRAINE'S FOREIGN MINISTER DMYTRO KULEBA (Visioconférence)

Avec : *Dmytro Kuleba*, ministre des Affaires étrangères de l'Ukraine ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/NEI, Ifri
Présidence : *Thomas Gomart*, directeur de l'Ifri

**16, 23, 30 novembre, 7 décembre 2021 - RUSSIE : ISOLATIONNISME OU EXPANSIONNISME ?
(Cycle de visioconférences)**



Avec : *Thomas Gomart*, directeur de l'Ifri ; *Guillaume Ollagnier*, chef du service Europe, Amérique du Nord et Affaires multilatérales, Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) du ministère des Armées ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/NEI de l'Ifri, Paris ; *Dmitri Souslov*, directeur adjoint du Centre des études européennes et internationales et maître de conférences au Département des relations internationales, Haut collège d'économie, directeur adjoint des programmes de recherche du Conseil de la politique étrangère et de défense, Moscou ; *Ekaterina Stepanova*, professeure, directrice du groupe d'études sur la paix et les conflits, Institut de l'économie mondiale et des relations internationales (IMEMO), Moscou ; *Maksim Samoroukov*, chercheur et rédacteur en chef adjoint du Centre Carnegie de Moscou ; *Ioulia Shukan*, maîtresse de conférences en études slaves à l'université Paris Nanterre et chercheuse à l'Institut des sciences sociales du politique, Paris ; *Leonid Litra*, chercheur au New Europe Center, Kiev ; *Andrei Paratnikau (Porotnikov)*, fondateur et directeur du Belarus Security Blog, Minsk ; *Sergueï Markedonov*, maître de recherches au Centre pour la sécurité euro-atlantique à l'Institut d'État des relations internationales de Moscou (MGIMO) ; *Pavel Baev*, chercheur associé au Centre Russie/NEI de l'Ifri, professeur et chercheur à l'Institut de recherche sur la paix (PRIO), Oslo, et chercheur associé à la Brookings Institution, Washington D.C. ; *Mark Galeotti*, directeur du cabinet de conseil Mayak Intelligence, Londres ; *Alexandre Baounov*, chercheur et rédacteur en chef du Centre Carnegie de Moscou ; *Isabelle Facon*, directrice adjointe de la Fondation pour la recherche stratégique (FRS), maîtresse de conférences à l'École polytechnique, Paris ; *Vladislav Inozemtzev*, fondateur et directeur du Centre de recherches sur les sociétés post-industrielles, Moscou ; *Irina Dézhina*, directrice du groupe sur la politique scientifique et industrielle à l'Institut de la science et de la technologie de Skolkovo. Professeur au Haut collège d'économie, Moscou ; *Marie Dumoulin*, directrice du programme Europe élargie, Conseil européen pour les relations internationales (ECFR), Paris.

CENTRE ASIE



L'émergence de l'Asie orientale et de l'Asie du Sud sur la scène internationale fait de cette vaste région le théâtre d'enjeux multiples : économiques, politiques et de sécurité.

L'objectif du Centre Asie Ifri est d'offrir par ses travaux, ses partenariats avec les grands centres de recherche internationaux, et les manifestations qu'il organise en synergie avec l'ensemble des programmes de recherche de l'Ifri, un éclairage approfondi, une aide à la décision, et un lieu de dialogue autour de ces grands enjeux.

Équipe

Françoise Nicolas, directeur

Domaine d'expertise : intégration économique de l'Asie Pacifique, dynamiques commerciales et d'investissement

Céline Pajon, chercheuse, responsable des activités Japon

Domaine d'expertise : politique étrangère et de défense japonaise, géostratégie de l'Indo-Pacifique

John Seaman, chercheur

Domaine d'expertise : Chine, questions énergétiques, dynamiques géoéconomiques

Marc Julienne, chercheur, responsable des activités Chine

Domaine d'expertise : politique étrangère de la Chine ; politique de sécurité et de défense chinoise politique intérieure et évolution de l'appareil de sécurité ; base industrielle et technologique de défense

OUVRAGES

China's Soft Power in Europe: Falling on Hard Times, *Marc Julienne, John Seaman et al.*, European Think-tank Network on China (ETNC), avril 2021.

Le renouveau éclatant du spirituel en Chine : renaissance des religions, répression du Parti, *Claude Meyer*, Éditions Bayard, octobre 2021.



PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

« Notes de l'Ifri »

Coll. Asie.Visions

"New Southern Policy": Korea's Newfound Ambition in Search for Strategic Autonomy, *Choe Wongi*, n° 118, janvier 2021.

Japan's Cybersecurity Strategy: From the Olympics to the Indo-Pacific, *Mihoko Matsubara, Dai Mochinaga*, n° 119, février 2021.

The Economic Pillar of Korea's New Southern Policy: Building on Existing Assets, *Françoise Nicolas*, n° 120, février 2021.

75 millions de nouveaux pauvres en Inde: le modèle de développement indien à l'épreuve du COVID-19, *Catherine Bros*, n° 121, juin 2021.

Le dilemme chinois de Trump à Biden : un consensus et trois visions du monde, *Charles-Emmanuel Detry*, n° 122, juillet 2021.

Japan's Infrastructure Investment in the Indian Ocean: Checking China, Securing the Sea Lanes, *Hidetaka Yoshimatsu*, n° 123, septembre 2021.

Developments in Japan's Defense Strategies and Readiness: Is the Glass Half Full or Half Empty?, *Ryo Hinata-Yamaguchi*, n° 124, octobre 2021.

India-Taiwan Ties: A Case for Stronger Partnership, *Sana Hashmi*, n° 125, novembre 2021.

South Korea and France's Indo-Pacific Strategies: Potential Partnership and Challenges, *Seonjou Kang*, n° 126, décembre 2021.

« Éditoriaux de l'Ifri »

Coll. Lettre du Centre Asie

Why Should NATO Care About China? A Japanese Perspective, *Yoko Iwama*, n° 90, mars 2021.

Mer de Chine et droit de la mer : le paradoxe chinois, *Christophe Prazuck*, n° 90, mai 2021.

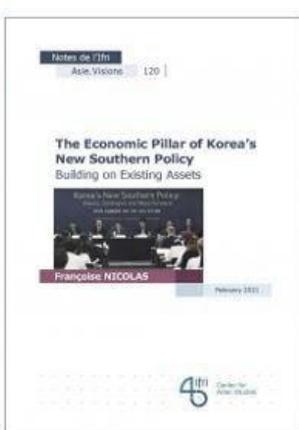
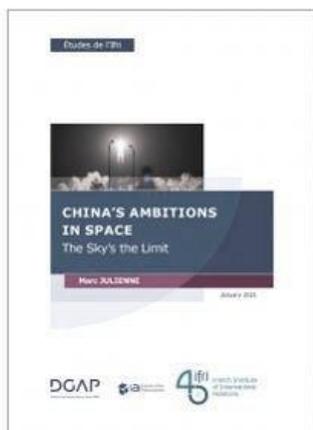
Tensions at Sea in East Asia: A Japanese View on Chinese Lawfare Practices, *Koji Tsuruoka*, n° 91, mai 2021.

J.O. de Tokyo : les Jeux de tous les dangers, *Céline Pajon*, n° 92, juillet 2021.

AUKUS Rocks the Boat in the Indo-Pacific, and It's Not Good News, *Marc Julienne*, n° 93, septembre 2021.

Après les élections au Japon : le changement dans la continuité, *Céline Pajon*, n° 94, novembre 2021.

Nouvelle-Calédonie, et maintenant ? Innover politiquement et mobiliser un acteur de l'Indo-Pacifique, *Sarah Mohamed-Gaillard*, n° 95, décembre 2021.



Contributions à *Politique étrangère*

Diplomatie chinoise : de l'« esprit combattant » au « loup guerrier », *Marc Julien, Sophie Hanck*, vol. 86, n° 1:2021, mars 2021.

Pékin : pire et meilleur ennemi de Taïwan, *Marc Julienne, John Seaman*, vol. 86, n° 2:2021, juin 2021.

Chine et Asie du Sud-Est : les jeux sont-ils faits ?, *Sophie Boisseau du Rocher*, vol. 86, n° 2:2021, juin 2021.

Chine/Japon : redéfinir la coexistence, *Céline Pajon*, vol. 86, n° 2:2021, juin 2021.

Contributions et articles hors Ifri

Les perspectives de la relation sino-américaine en 2021, *Françoise Nicolas*, *Revue Banque*, n° 851-852, janvier 2021.

France's Indo-Pacific Strategy and the Quad Plus, *Céline Pajon*, *The Journal of Indo-Pacific Affairs*, vol. 3, n° 5, février 2021.

A Rough Year ahead for the China-France Strategic Partnership, *Françoise Nicolas*, ISPI Dossier, *Europe-China Relations in 2021: Prospects and Constraints*, février 2021.

The EU-Japan Partnership in the Indo-Pacific: Opportunities and Challenges, *Céline Pajon*, *Analyses de l'Elcano Royal Institute*, mars 2021.

France's Strategic Engagement in the Indo-Pacific Makes a Difference: Here Is Why, *Céline Pajon*, *Canon Institute for Global Studies*, avril 2021.

The Regional Economic Order in the Indo-Pacific: Four Scenarios, *Françoise Nicolas*, *Future Insights Series*, ANU, *National Security College*, mai 2021.

EU-Japan Relations: Moving Forward, *Céline Pajon et Eva Pejsova*, *CSDS Policy Brief*, 6/2021, mai 2021.

Centenaire du PCC : où va la Chine de Xi Jinping ?, *Marc Julienne*, *Les Grands Dossiers de Diplomatie*, n° 62, juin 2021.

Xi Jinping's Conquest of China's National Security Apparatus, *Marc Julienne*, "The Chinese Communist Party at 100", ISPI Dossier, juillet 2021.

Xinjiang : l'avenir des Ouïghours en péril, *Marc Julienne*, *L'éléphant*, Hors-série actu, juillet 2021.

France, China and the BRI: The Challenge of Conditional Engagement, *Françoise Nicolas, Stephen Minas et Vassilis Ntousas (dir.)*, *The European Union and China's Belt and Road: Impact, Engagement and Competition*, *Routledge Studies in European Foreign Policy series*, Routledge, septembre 2021, p. 153-169.

A Region of Flashpoints? Security in the Indo-Pacific, *Céline Pajon, Eva Pejsova*, *CSDS Policy Brief*, septembre 2021.

France: the leading European Power in the Indo-Pacific, *Céline Pajon et James Bowen (dir.)*, *Europe's Indo-Pacific Embrace: Global Partnerships pour Regional Resilience*, *Perth US-Asia Center, Konrad Adenauer Stiftung*, septembre 2021.

AUKUS, the Indo-Pacific, and France's Role: Fluctuat Nec Mergitur, *Céline Pajon*, *Russian International Affairs Council*, septembre 2021.

Asia-Pacific Mega Trade Deals (RCEP, CPTPP): Which Role for the US, and What Are the Implications for the EU?, *Françoise Nicolas*, dans *Alica Kizekova (dir.)*, *The Indo-Pacific in the Post-Trump Era: Expectations and Challenges*, *Institute of International Relations (IIR)*, Prague, octobre 2021.

Towards a More China-Centred Global Economy? Implications for Chinese Power in the Age of Hybrid Threats, *John Seaman*, *Hybrid CoE Paper*, n° 9, *European Centre of Excellence for Countering Hybrid Threats*, novembre 2021.

Trade, *Françoise Nicolas*, dans *Pacheco Pardo, Ramon (dir.)*, *South Korea-EU Cooperation in Global Governance*, *KF-VUB Korea Chair Report*, *Brussels School of Governance*, décembre 2021.

L'activisme commercial croissant de la Chine au sein de l'Asean et ses conséquences pour l'UE, *Françoise Nicolas*, dans Sylvie Bermann et Elvire Fabry (dir.), *Construire l'autonomie stratégique de l'UE face à la Chine*, Rapport 124, Institut Jacques Delors, décembre 2021.

EU – Korea Direct Investment: The Neglected Facet of a Tight Relationship, *Françoise Nicolas, Nicola Casarini, Nam-Kook Kim, Antonio Fiori, Jae-seung Lee and Ramon Pacheco Pardo* (dir.), *The Routledge Handbook of Europe-Korea Relations*, Routledge, décembre 2021, p. 167-179.

DÉBATS

17 février - L'ADMINISTRATION BIDEN AU PRISME DES ALLIÉS : PERSPECTIVES CROISÉES FRANCE-JAPON

Avec: *Kunihiko Miyake*, President of the Foreign Policy Institute, Research Director, The Canon Institute for Global Studies (CIGS) and Special Adviser to Prime Minister Yoshihide Suga's Cabinet ; *Pierre Vimont*, Senior Associate at Carnegie Europe, Former French Ambassador to the United States (2007-2010) ; *Yoko Iwama*, Professor, National Graduate Institute for Policy Studies (GRIPS) ; *Céline Pajon*, Head of Japan Research, Center for Asian Studies, Ifri

Présidence : *John Seaman*, chercheur, Centre Asie, Ifri

3 mars - LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE DANS L'ÈRE COVID VUE D'EUROPE ET DU JAPON (Visioconférence)

Avec: *Motohiro Tsuchiya*, Professor, Keio University; *Reinhilde Veugelers*, Senior Fellow, Bruegel ; *Sébastien Lechevalier*, Professor, École des hautes études en sciences sociales (EHESS), President of the France-Japan Foundation

Présidence : *Françoise Nicolas*, directeur, Centre Asie, Ifri

10 mars - REPENSER LA GOUVERNANCE DE LA SANTÉ À L'ÈRE DU COVID : PERSPECTIVES EUROPÉENNES ET JAPONAISES (Visioconférence)

Avec : *Gian Luca Burci*, Adjunct Professor, Graduate Institute of International and Development Studies, Geneva and former Legal Counsel at the World Health Organization ; *Susan Bergner*, Research Fellow, SWP, Berlin; *Kayo Takuma*, Professor, Tokyo Metropolitan University ; *Ryoji Noritake*, CEO, Board Member of Health and Global Policy Institute (HGPI)

Présidence : *Céline Pajon*, chercheuse, responsable des activités Japon au Centre Asie, Ifri

19 mars - BIRMANIE/MYANMAR : QUELLE SORTIE DE CRISE ? QUEL RÔLE POUR LA COMMUNAUTÉ INTERNATIONALE ? (Visioconférence)

Avec : *Christian Lechervy*, ambassadeur de France en Birmanie ; *Sophie Boisseau du Rocher*, chercheur associée, Centre Asie, Ifri ; *Frédéric Debomy*, ancien directeur d'INFO Birmanie ; *Dorian Malovic*, responsable du service Asie, La Croix

Présidence : *Françoise Nicolas*, directeur, Centre Asie, Ifri

28 avril - DEFIS AU DROIT DE LA MER EN ASIE ORIENTALE : TENSIONS LOCALES, IMPLICATIONS GLOBALES (Visioconférence)

Avec : *Koji Tsuruoka*, Former Ambassador of Japan to the United Kingdom ; *Christophe Prazuck*, Director, Institut de l'Océan de l'Alliance Sorbonne Université and Former Chief of Staff of the French Navy ; *Jane Chan*, Senior Fellow, Coordinator of Maritime Security Programme, IDSS, RSIS, Singapore

Présidence : *Céline Pajon*, chercheuse, responsable des activités Japon au Centre Asie, Ifri

11 mai - NORMES TECHNIQUES : NOUVEAU DOMAINE D'INFLUENCE CHINOISE ? (Visioconférence)

En partenariat avec : le European Institute for Chinese Studies

Avec : *Olivier Peyrat*, directeur général, Association française de la Normalisation (AFNOR) et membre du Conseil d'administration du Comité européen de la normalisation (CEN) et de l'Organisation internationale de la normalisation (ISO) ; *Sarah Eaton*, professeure, Université Humboldt de Berlin ; *Juliette Genevaz*, chercheuse, European Institute for China Studies (EURICS), et chercheuse associée, Institut français de recherche sur l'Asie de l'Est (IFRAE) ; *Tim Rühlig*, chercheur, The Swedish Institute of International Affairs (UI), membre du *task force* Chine du CEN et CENELEC ; *Daniel Fuchs*, chercheur post-doctoral, Université Humboldt de Berlin

Présidence : *John Seaman*, chercheur, Centre Asie, Ifri

29 juin - QUEL AVENIR POUR LA BIRMANIE ? (Visioconférence)

Avec : *Sophie Boisseau du Rocher*, chercheur associée, Centre Asie, Ifri ; *Romain Caillaud*, Principal, SIPA Partners, Tokyo ; *David Camroux*, chercheur et maître de conférences honoraire, Sciences Po, Paris ; *Thin Lei Win*, journaliste freelance, Rome ; *Nyantha Maw Lin*, consultant on government, public policy, and political risk

Présidence : *Françoise Nicolas*, directeur, Centre Asie, Ifri

16 septembre - UNE ALLIANCE VERTE ENTRE LE JAPON ET L'EUROPE : OPPORTUNITES ET DEFIS (Visioconférence)

Avec : *Raffaele Mauro Petriccione*, Director-General DG Climat, European Commission ; *Jun Arima*, Professor, Graduate School of Public Policies, University of Tokyo ; *Carole Mathieu*, Research Fellow, Center for Energy & Climate, Ifri ; *Andreas Graf*, Project Manager for EU Energy Policy, Agora Energiewende ; *Karl Mathiesen*, Senior Climate Correspondent, Politico Europe
Présidence : *John Seaman*, directeur, Centre Asie, Ifri

30 septembre - LE TRIANGLE TAÏWAN – ÉTATS-UNIS – JAPON : QUO VADIS ? (Visioconférence)

Avec : *I-Chung Lai*, président, Prospect Foundation ; *Shin Kawashima*, professeur en relations internationales, Graduate School of Arts & Sciences, Université de Tokyo ; *J Michael Cole*, écrivain, journaliste, consultant et chercheur, Macdonald-Laurier Institute
Présidence : *Céline Pajon*, chercheuse, responsable des activités Japon, Centre Asie, Ifri

9-10 novembre - L'ÉVOLUTION DE L'ORDRE ÉCONOMIQUE EN ASIE DE L'EST: VERS PLUS DE COHESION OU DE FRAGMENTATION ? (Visioconférence)

Avec : *Françoise Nicolas*, directrice, Centre Asie, Ifri ; *François Chih-chung Wu*, représentant, Bureau de représentation de Taipei en France ; *Anthea Roberts*, professeure, School of Regulation and Global Governance (RegNet), Australian National University ; *Xue Gong*, professeur assistante, China Programme, S. Rajaratnam School of International Studies (RSIS), Nanyang Technical University ; *Cheng-Chwee Kuik*, professeur associé, responsable du Centre d'études asiatiques, Institute of Malaysian and International Studies, National University of Malaysia ; *John Seaman*, chercheur, Centre Asie, Ifri ; *John C.C. Deng*, ministre sans portefeuille, Taiwan ; *Deborah Elms*, fondatrice et directrice exécutive, Asian Trade Centre ; *Roy Chun Lee*, chercheur associé et directeur exécutif adjoint principal, Taiwan WTO and RTA Center, Chung Hua Institution for Economic Research ; *Taeho Bark*, Président, Lee & Ko Global Commerce Institute, Professeur émérite, GSIS, Seoul National University et ancien ministre du commerce de la République de Corée ; *Alicia Garcia-Herrero*, économiste en chef pour l'Asie-Pacifique, Natixis et Senior Fellow, Bruegel ; *Fukunari Kimura*, économiste en chef, Economic Research Institute for ASEAN and East Asia (ERIA), Professeur, Keio University ; *Jayant Menon*, Visiting Senior Fellow, ISEAS, ancien économiste en chef, Asian Development Bank ; *Alice Pannier*, chercheuse, responsable du programme Géopolitique des Technologies, Ifri



TURQUIE CONTEMPORAINE



Le programme Turquie se développe depuis 2007 autour de deux objectifs principaux :

- ❖ forger de nouveaux instruments d'analyse des dynamiques politiques, économiques et sociales en Turquie même, et appréhender la montée en puissance du pays sur la scène internationale ;
- ❖ renforcer les instruments d'un dialogue franco-turc entre décideurs politiques et économiques des deux pays, et sociétés civiles. Le programme s'attache à alimenter le débat public dans les deux pays, *via* conférences, séminaires et publications ; à identifier des interlocuteurs pertinents en France et en Turquie, dans les sociétés civiles et les cercles institutionnels ; à organiser des actions de socialisation, notamment entre professionnels des médias (*Dialogue franco-turc des médias*).

Équipe

Dorothee Schmid, chercheuse, responsable du programme

Domaines d'expertise : Turquie, gouvernance politique et économique, politique étrangère ; conflits au Moyen-Orient ; questions régionales méditerranéennes ; politique française au Moyen-Orient.

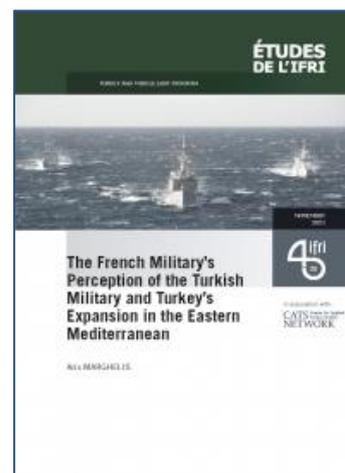
Élisa Domingues Dos Santos, chargée de projet (depuis mars 2021)

Domaines d'expertise : relations Turquie/Moyen-Orient et Afrique

PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

« Études de l'Ifri »

The French Military's Perception of the Turkish Military and Turkey's Expansion in the Eastern Mediterranean, *Aris Marghelis*, novembre 2021.



« Notes de l'Ifri »

Back to "the Tradition": Turkey's Changing Position from a Federal to a Two-State Solution to the Cyprus Conflict, Hasan Selim Özertem, juillet 2021.

« Briefings de l'Ifri »

France vs. Turkey in the EastMed: A Geopolitical Rivalry between a "Keeper" of the Old Order and a Challenging Emergent Power, Jana Jabbour, mai 2021.

La méthode turque en Méditerranée orientale : l'emprise sur Chypre-Nord, Dorothee Schmid et Yasmina Dahech, juillet 2021.

Conflicts in the EastMed : From Germany's and France's Conflicting Strategies to a Dual Approach, Laura Lale Kabis-Kechrid, septembre 2021.

Building European Strategic Autonomy vs. Turkish Strategic Depth: Macron's Diplomatic Gamble, Antoine Michon, octobre 2021.

« Éditoriaux de l'Ifri »

Les éminences grises de la politique étrangère de Recep Tayyip Erdoğan, Aurélien Denizeau, février 2021.



DÉBATS

25 mars - FRANCO-GERMAN APPROACHES TOWARDS EUROPEAN DIPLOMACY ON TURKEY (Visioconférence)

En partenariat avec : la Fondation Henrich Böll

Avec : *Sergey Lagodinsky*, MEP, EGP, Chair EU-Turkey Joint Parliamentary Committee ; *Marc Pierini*, Carnegie Endowment for International Peace ; *Sinem Adar*, Associate, Centre for Applied Turkey Studies-SWP ; *Susanne Schütz*, Director for South-East Europe, Turkey and EFTA States, German Federal Foreign Office ; *Camille Grand*, Assistant Secretary General for Defense Investment, NATO ; *Tania Sollogoub*, Economist, Crédit Agricole ; *Franziska Brandtner*, MP, Greens/Alliance 90, Vice Chair German-French Parliamentary Friendship Group ; *Dorothee Schmid*, Head of Turkey Middle East Program, Ifri ; *Kristian Brakel*, Director, Heinrich Böll Foundation, Istanbul

14 octobre - CLUB DE REFLEXION SUR LES ENJEUX ECONOMIQUES, ENERGETIQUES ET POLITIQUES DANS LES PAYS ANMO : MEDITERRANEE ORIENTALE (Visioconférence)

Avec : *Nimrod Goren*, President and Founder, Mitvim Israeli Institute for Regional Foreign Policies ; *Hafsa Halawa*, Non-resident Scholar, Middle East Institute ; Visiting Fellow, ECFR ; *Dorothee Schmid*, chercheuse, responsable du programme Turquie contemporaine et Moyen-Orient, Ifri ; *Günter Seufert*, Head of the Centre for Applied Turkey Studies, Stiftung Wissenschaft und Politik ; *Kate Dourian*, Non-resident Fellow, Arab Gulf States Institute ; Fellow, Energy Institute ; *Gabriel de Lastours*, Regional Head, Energy SEMED, Sustainable Infrastructure Group, European Bank for Reconstruction and Development ; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre Energie & Climat, Ifri.

MOYEN-ORIENT



Le programme Moyen-Orient/Maghreb vise à fournir une expertise sur les évolutions des systèmes politiques, des sociétés et des économies de la région, à travers l'analyse approfondie des dynamiques déterminantes – à tous niveaux, *local, régional et international* –, qui éclairent l'élaboration de nouvelles politiques.

Il tente d'anticiper les orientations nouvelles pour chaque pays et d'en décrypter les risques et potentiels.

Le programme a tissé un réseau de chercheurs et experts internationaux qui offre un maillage d'expertise dense sur la région allant du Maghreb au Golfe, et travaille en coopération sur toutes les thématiques transversales.

Équipe

Dorothee Schmid, chercheuse, responsable du programme

Domaines d'expertise : Turquie, gouvernance politique et économique, politique étrangère ; conflits au Moyen-Orient ; questions régionales méditerranéennes ; politique française au Moyen-Orient.

Élisa Domingues Dos Santos, chargée de projet (depuis mars 2021)

Domaines d'expertise : relations Turquie/Moyen-Orient et Afrique

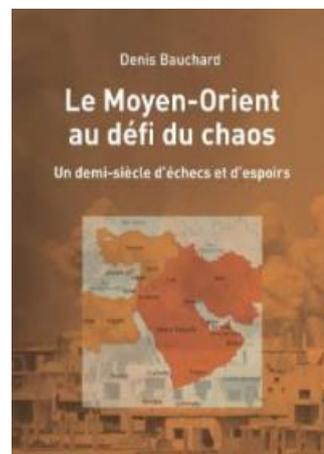
OUVRAGES

Le Moyen-Orient au défi du chaos : un demi-siècle d'échecs et d'espoirs, Denis Bauchard, Hémisphères Éditions, décembre 2021.

PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

« Notes de l'Ifri »

Les Émirats arabes unis en Afrique : les ambitions parfois contrariées d'un nouvel acteur régional, Jean-Loup Samaan, septembre 2021.



Le Qatar face à la rivalité sino-américaine : les dilemmes d'une monarchie du Golfe, *Jean-Loup Samaan*, novembre 2021.

DÉBATS

29 janvier - AFRIQUE DU NORD ET MOYEN-ORIENT : PERSPECTIVES 2021 (Visioconférence)

Avec : *Romain Bordenave*, gérant Dettes et Devises émergentes, Edmond de Rothschild Asset Management ; *Eberhard Kienle*, directeur de recherche au CERI, CNRS, Sciences Po Paris ; *Jacques Maire*, député La République en Marche de la 8^e circonscription des Hauts-de-Seine ; *Jean-Christophe Ploquin*, rédacteur en chef, *La Croix*

Présidence : *Dorothee Schmid*, chercheur, responsable du programme Turquie contemporaine et Moyen-Orient, Ifri



7 avril - CLUB DE REFLEXION SUR LES ENJEUX ECONOMIQUES, ENERGETIQUES ET POLITIQUES DANS LES PAYS D'AFRIQUE DU NORD ET DU MOYEN-ORIENT (Visioconférence)

Avec : *Élisabeth Marteu*, chargée de cours à Sciences Po Paris ; *Clément Therme*, chercheur associé, Initiative pour la sécurité régionale du programme Moyen-Orient du Robert Schuman Center for Advanced Studie ; *Jean-Loup Samaan*, Professeur associé, UAE Defense College d'Abou Dabi ; *Said Nacet*, Institut français du pétrole ; *Leila Benali*, cheffe économiste, International Energy Forum ; *Kamel Bennaceur*, directeur général, Nomadia Consulting

Présidence : *Dorothee Schmid*, responsable du programme Turquie contemporaine et Moyen-Orient de l'Ifri ; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre Énergie & Climat, Ifri

PARTENARIAT IFRI/POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

Après une première phase (2011-2013) ayant permis de produire plusieurs études et débats centrés notamment sur le Maghreb, le Moyen-Orient et l'Afrique, le partenariat entre l'Ifri et le Policy Center for the New South a pour objectif d'élargir le spectre des travaux de recherche à d'autres thématiques régionales et/ou transversales.

Ce partenariat repose sur trois piliers : études, conférences, et effort de dissémination. Le programme fait appel aux diverses unités de recherche de l'Ifri, ainsi qu'à des chercheurs associés.



Équipe

Lea Metke, responsable du partenariat Ifri-PCNS

PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

« Études de l'Ifri »

Mavi Vatan, la « Patrie bleue » : Origines, influence et limites d'une doctrine ambitieuse pour la Turquie, Aurélien Denizeau, avril 2021.

Conséquences économiques et politiques de la chute de la production pétrolière en Afrique subsaharienne à l'horizon 2030, Benjamin Augé, juin 2021.

Delenda est Cotonou ? L'Union européenne et les États ACP : un partenariat sans partenaires, Thierry Vircoulon et Dominique Lecompte, novembre 2021.

« Notes de l'Ifri »

L'agenda de l'Union africaine sur les migrations. Une alternative aux priorités européennes en Afrique ?, Christophe Bertossi, Amal El Ouassif et Matthieu Tardis, février 2021.

États-Unis/Europe : sept enjeux du numérique, Laurence Nardon et Siméon Rust, juillet 2021.

DÉBAT

1^{er}-2 février - 4X4 DIRECTORS FORUM 2021 (Visioconférence)

En partenariat avec : l'African-European Think Tank Dialogue

Avec : Guntram Wolff, Director, Bruegel ; Simone Tagliapietra, Research Fellow, Bruegel ; Thomas Gomart, Director, Ifri ; Sina Schlimmer, Research Fellow, African Studies Center, Ifri ; Marc-Antoine Eyl-Mazzega, Director, Center for Energy & Climate, Ifri ; Paolo Magri, Executive Vice President and Director, ISPI ; Giovanni Carbone, Head of Africa Program, ISPI ; Camillo Casola, Associate Research Fellow, ISPI ; Karim El Aynaoui, President, PCNS ; Len Ishmael, Senior Fellow, PCNS ; El Mostafa Rezrazi, Senior Fellow, PCNS ; Kidane Kiros, Senior Fellow, PCNS ; Ray Hartley, Director, The Brenthurst Foundation ; Emily Van Der Merwe, Environment and Development Economist, The Brenthurst Foundation ; Karine von Hippel, Director-General, RUSI ; Imogen Parson, Senior Research Fellow, RUSI ; Jonathan Eyal, Associate Director, Strategic Research Partnerships ; Gilles Yabi, Founder, WATHI ; Mohamadou Fadel Diop, Research Officer, WATHI



Créé fin 2007, le Centre Afrique subsaharienne de l'Ifri a pour ambition de produire une analyse approfondie et de qualité du continent africain, repérant ses dynamiques transversales et examinant ses évolutions et transformations économiques, sociales, politiques et sécuritaires.

Destinée à rénover les grilles de lecture et à alimenter le débat public, l'expertise du Centre se veut également un outil d'aide à la décision des acteurs politiques et économiques dans la formation de leurs politiques à l'égard du continent. L'organisation d'événements de divers formats vient compléter la production académique, en amenant les différentes sphères de l'espace public (académique, politique, économique et société civile) à se croiser et à échanger outils d'analyse et visions du continent.

La recherche du Centre s'articule autour de différentes thématiques :

Urbanisation du continent et l'émergence des classes moyennes – Compétition pour l'accès au foncier – Évolution des États – Politiques africaines des partenaires traditionnels et émergents – Gouvernance et géopolitique du secteur extractif – Questions de sécurité, en particulier au Sahel et dans les Grands Lacs – Les trafics.

Équipe

Alain Antil, directeur

Domaines d'expertise : Mauritanie, Sahel, Afrique de l'Ouest, questions de sécurité et terrorisme, trafics

Sina Schlimmer, chercheuse

Domaines d'expertise : gouvernance urbaine ; politiques foncières ; Kenya, Tanzanie, Afrique de l'Est ; formation de l'État ; analyse des politiques publiques

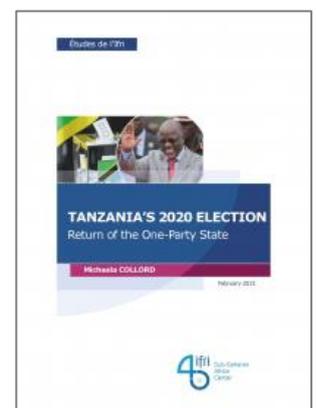
Élisa Domingues Dos Santos, chargée de projets (depuis mars 2021)

Domaines d'expertise : analyse des risques ; Bénin ; élections, gouvernance et évolution des États ; relations Turquie/Moyen-Orient et Afrique

PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

« Études de l'Ifri »

Tanzania's 2020 Election: Return of the One-Party State, Michaela Collord, février 2021.



Les réseaux sociaux centrafricains à l'aube des élections : symptôme avancé d'une crise politique à venir, *Saber Jendoubi*, mars 2021.

Les Peuls Mbororo dans le conflit centrafricain, *Thierry Vircoulon*, avril 2021.

La Grande-Bretagne et l'Afrique : les retournements stratégiques de Boris Johnson, *François Gaulme*, mai 2021.

Ituri : résurgence du conflit et échec de la politique de consolidation de la paix, *Thierry Vircoulon*, juin 2021.

Namibia's Fair-Weather Friends and One All-Weather Friend, *Selma el Obeid et John Mendelsohn*, septembre 2021.

Les influences chinoises en Afrique. 1. Les outils politiques et diplomatiques du "grand pays en développement", *Jean-Pierre Cabestan, Élisa Domingues dos Santos, Thierry Vircoulon et al.*, novembre 2021.

« Notes de l'Ifri »

L'après-Nkurunziza : la suprématie totale du CNDD-FDD, *Thierry Vircoulon et Henri-Paul Magloire*, mars 2021.

Un royaume en eaux troubles : les crises politico-sécuritaires oubliées du Lesotho, *Thibaud Kurtz*, avril 2021.

Vers la santé pour tous en Côte d'Ivoire ? La couverture sanitaire universelle comme enjeu de redéfinition de l'État et de légitimation du régime, *Clément Soriat*, mai 2021.

From Friends to Partners? The Changing Nature of Sino-Tanzanian Relations, *Muhidin Shangwe*, septembre 2021.

La corruption au Kenya. Décryptage d'un phénomène aux multiples facettes, *Alexia Van Rij*, septembre 2021.

Les Peuls Mbororo du Nord-Cameroun : Insécurité d'une société pastorale et limites d'une réponse sécuritaire hybride, *Thierry Vircoulon et Fanta Dada Petel*, novembre 2021.

Uranium in Namibia: Yellowcake Fever, *Selma El Obeid*, décembre 2021.

« Briefings de l'Ifri »

Land Governance in the Outskirts of African Cities: Socio-Economic Challenges of Growing Peri-Urban Land Markets, *Sina Schlimmer*, juillet 2021.

Nouvelle Commission de l'Union africaine (2021-2025). Défis et enjeux après la réforme initiée par Paul Kagamé, *Benjamin Augé et Félicité Djilo*, décembre 2021.



« Éditoriaux de l'Ifri »

Coll. L'Afrique en questions

Le Portugal et l'Afrique lusophone : des relations post-coloniales complexes, *Benjamin Augé*, n° 60, janvier 2021.

Nouveau Sommet Afrique-France : la continuité masquée de la politique africaine d'Emmanuel Macron, *Elisa Domingues Dos Santos et Sina Schlimmer*, n° 61, octobre 2021.

Contributions à *Politique étrangère*

En attendant le retour de l'État..., *Alain Antil et Élodie Riche*, *Politique étrangère*, vol. 86, n° 4:2021, décembre 2021.

Contributions et articles hors Ifri

Conflits : derrière l'échec des interventions internationales, la crise du multilatéralisme onusien, *Thierry Vircoulon*, *Blog iD4D*, janvier 2021.

Saisir l'action publique en Afrique à travers les instruments. Avant-propos, *Sina Schlimmer*, *Revue internationale de politique comparée*, 2020, vol. 27, n° 2-3, janvier 2021.

Penser l'État par les plans et les cartes. Une analyse historique des instruments de planification du foncier en Tanzanie, *Sina Schlimmer*, *Revue internationale de politique comparée*, 2020, vol. 27, n° 2-3, janvier 2021.

Les relations entre l'Europe et l'Afrique vues à travers le prisme franco-allemand, *Alain Antil et Sina Schlimmer*, *Allemagne d'aujourd'hui*, vol. 2, n° 236, juin 2021.

L'aide française au développement entre Kaboul et Bamako. Nouveaux défis et vieilles recettes, *Thierry Vircoulon et François Giovalucchi*, *Esprit*, novembre 2021.

L'engouement international pour les terres agricoles. Vers un nouveau front productif ?, *Sina Schlimmer et Matthieu Brun*, dans *Antoine Bernard de Raymon (dir.), Un monde sans faim*, Paris, Presses de Sciences Po, juin 2021.



❖ Blog Afrique Décryptages

Le blog, créé en février 2014, met à la disposition des lecteurs, à travers des formats courts des analyses originales, des synthèses de certains de nos travaux et/ou de nos séminaires, des critiques d'ouvrages, des analyses de chercheurs extérieurs à l'Ifri, des vidéos. Une centaine de posts de blog sont actuellement présents sur Afrique décryptage.

<https://afriquedecryptages.wordpress.com/>

DÉBATS

25 février - L'ÉTHIOPIE SOUS TENSIONS, LA STABILITÉ REGIONALE EN QUESTION ? (Visioconférence)

Avec : *Sina Schlimmer*, chercheuse, Centre Afrique subsaharienne, Ifri ; *Anne-Laure Mahé*, chercheuse, IRSEM ; *William Davison*, analyste senior pour l'Éthiopie, International Crisis Group (ICG) ; *Sonia Le Gouriellec*, maîtresse de conférences, Université catholique de Lille ; *Jean-Philippe Rémy*, chef du bureau Afrique, Le Monde ; *Caroline Rivery*, analyste et conseillère politique

7 avril - LA POLITIQUE AFRICAINE DE LA CHINE : STRATEGIE ET OUTILS DIPLOMATIQUES (Visioconférence)

Avec : *Jean-Pierre Cabestan*, sinologue et professeur en sciences politiques, Université baptiste de Hong Kong ; *Zhao Huang*, enseignant-chercheur en sciences de l'information et de la communication, Université Gustave Eiffel ; *Philippe Le Billon*, professeur en géographie, Université de Colombie-Britannique ; *Hilaire de Prince Pokam*, professeur en relations internationales, Université de Dschang ; *Shangwe Muhidin*, maître de conférences en relations internationales, Université de Dar es Salaam
Présidence : *Alain Antil*, directeur, Centre Afrique subsaharienne, Ifri

14 avril - LA PRESENCE CHINOISE EN AFRIQUE A TRAVERS LE SECTEUR EXTRACTIF, LES PRETS ET LES INFRASTRUCTURES (Visioconférence)

Avec : *Mark Bohlund*, économiste, analyste de la recherche sur le crédit, REDD intelligence ; *Selma el Obeid*, experte indépendante en développement international, analyste genre et politiques ; *Alicia Garcia Herrero*, économiste en chef, professeure adjoint, Hong-Kong Business School ; *Alain Karsenty*, socio-économiste, chercheur, CIRAD ; *Johanna Malm*, chercheuse indépendante, membre du Stockholm Observatory for Global China ; *Thierry Pairault*, sinologue, socio-économiste et directeur de recherche émérite, CNRS/EHESS
Présidence : *Françoise Nicolas*, directeur, Centre Asie, Ifri

21 avril - ENJEUX SECURITAIRES : L'INFLUENCE CHINOISE SUR LE CONTINENT AFRICAIN (Visioconférence)

Avec : *Alessandro Arduino*, co-directeur du Centre international de sécurité et gestion de crise, Academie de Sciences sociales de Shanghai ; *Lina Benabdallah*, chercheuse, Wake Forest University ; *Bernardo Mariani*, chef du programme Chine, Saferworld ; *Pauline Verheij*, experte des crimes liés aux forêts et à la faune, EcoJust
Présidence : *Thierry Vircoulon*, coordinateur de l'Observatoire de l'Afrique centrale et australe, chercheur associé, Centre Afrique subsaharienne, Ifri

30 septembre - VERS UNE CROISSANCE URBAINE DURABLE EN AFRIQUE : LE ROLE DE LA GOUVERNANCE, DES PME ET DES NOUVELLES TECHNOLOGIES (Visioconférence)

Avec : *Antony Lamba*, premier conseiller technique, ONU-Habitat ; *Teddy Delaunay*, chargé de projet, Croix Rouge Mobilités ; *Hugo Le Picard*, chercheur, Centre Énergie & Climat, Ifri
Présidence : *Sina Schlimmer*, chercheuse, Centre Afrique subsaharienne, Ifri

2-3 décembre - LE PARTENARIAT FRANCO-ALLEMAND ET SA CONTRIBUTION À L'ÉLABORATION DES RELATIONS UE-AFRIQUE

Avec : *Christophe Bigot*, directeur d'Afrique et de l'Océan Indien au Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères ; *Robert Dölger*, directeur pour l'Afrique subsaharienne et le Sahel, Ministère fédéral allemand des Affaires étrangères ; *Nils Schmid*, député, Porte-parole du groupe parlementaire SPD pour les affaires étrangères ; *Maud Arnould*, conseillère Afrique auprès du Haut Représentant de l'UE ; *Christoph Rauh*, directeur Afrique, Ministère allemand de la Coopération économique et du Développement (BMZ), Bonn ; *Florian Hugonnet*, coordinateur stratégique, Banque européenne d'investissement ; *Julian Bergmann*, chercheur, Institut allemand pour la politique du développement (DIE) ; *Faten Aggad*, conseillère principale auprès du Haut représentant de l'UA pour les relations entre l'UA et l'UE (*message par vidéo*) ; *Olumide Abimbola*, directeur de l'Africa Policy Research Institute ; *Éric-André Martin*, secrétaire général du Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa), Ifri ; *Henrik Maihack*, chef du département Afrique, Division de la Coopération Internationale au Développement, Friedrich-Ebert-Stiftung (FES) ; *Aline Burni*, chercheuse, Institut allemand pour la politique du développement (DIE) ; *Sina Schlimmer*, chercheuse, Centre Afrique subsaharienne, Ifri ; *Benedikt Erforth*, chercheur, Institut allemand pour la politique du développement (DIE) ; *Henrik Maihack*, chef du département Afrique, Division de la Coopération Internationale au Développement, Friedrich-Ebert-Stiftung (FES) ; *Alain Antil*, directeur du Centre Afrique subsaharienne, Ifri



Les circonstances dans lesquelles s'est achevé le mandat de Donald Trump en janvier 2021 montrent à quel point un travail de suivi et d'analyse des mutations du paysage politique américain est nécessaire.

Le programme États-Unis de l'Ifri cherche ainsi à comprendre la culture et la politique américaines de l'intérieur. Il étudie les évolutions de la politique étrangère et de défense du pays, ainsi que ses choix en matière de politique économique et technologique.

Ses analyses sont proposées sous différents formats : les *Potomac Papers*, les *Briefings de l'Ifri* et les *Chroniques américaines* correspondent aux différentes collections électroniques de l'Ifri ; lancés en juin 2019 en coopération avec Slate et TTSO, les podcasts « New Deal » présentent chaque semaine une analyse audio de l'actualité américaine. Le programme organise par ailleurs des séminaires de recherche et, depuis 2000, une grande conférence annuelle chaque mois de décembre.

Équipe

Laurence Nardon, chercheur, responsable du programme

Domaines d'expertise : histoire des idées politiques aux États-Unis ; politique étrangère américaine et relations transatlantiques ; politique commerciale de l'administration Trump

PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

« Notes de l'Ifri »

Coll. Potomac Papers

Les républicains et la politique étrangère américaine après Trump : entre néo-isolationnisme et rivalité avec la Chine, Soufian Alsabbagh, n° 41, janvier 2021.



États-Unis/Europe : sept enjeux du numérique, Laurence Nardon et Siméon Rust, n° 42, juillet 2021.

Trump et le Parti républicain : défaite électorale, victoire idéologique ?, Corentin Sellin, n° 43, septembre 2021.

« Briefings de l'Ifri »

De la taxe numérique à l'imposition des multinationales : la révolution fiscale de Joe Biden, Laurence Nardon et Siméon Rust, avril 2021.



Washington-Téhéran : Les pourparlers de Vienne sur le JCPOA peuvent-ils aboutir ?, Sylvain Gaillaud, septembre 2021.

L'administration Biden et les cryptomonnaies : vers une régulation fédérale ?, Laurence Nardon et Joël Kouassi, novembre 2021.



Unique ou fondamental ? Le rôle de l'arme nucléaire dans la politique déclaratoire de Joe Biden, Jean-Louis Lozier, décembre 2021.

Contributions à Politique étrangère

Comment réparer la démocratie américaine ?, Laurence Nardon, vol. 86, n° 2:2021, juin 2021.

Contributions et articles hors Ifri

L'autonomie stratégique européenne et la présidence Biden, Laurence Nardon, Le Grand Continent, Note de travail 11, février 2021.

Et le bilan de la guerre commerciale initiée par Trump avec la Chine n'est... pas fameux, Mathilde Velliet et Iana Dreyer, Atlantico, février 2021.

États-Unis : entre triomphe et lassitude, quel avenir pour la puissance américaine ?, Laurence Nardon, dans Guibourg Delamotte et Cédric Tellenne (dir.), Géopolitique et géoéconomie du monde contemporain. Puissance et conflits, La Découverte, octobre 2021.

PODCASTS

« New Deal », le podcast hebdomadaire de l'Ifri



Slate.fr s'est associé à la newsletter « Time to Sign Off » (TTSO) et à l'Ifri pour suivre l'actualité politique américaine et proposer tous les mercredis le podcast « New Deal », avec Laurence Nardon, responsable du programme Amérique du Nord de l'Ifri, et Romain Dessal, fondateur de TTSO.

6 janvier 2021	Les sénatoriales de Géorgie et la certification du résultat de novembre	2 juin	Les Universités américaines
13 janvier	Après l'insurrection du 6 janvier, la victoire de la Constitution	8 juin	Joe Biden en Europe
20 janvier	Le plan de relance de Biden	16 juin	La VP Kamala Harris
27 janvier	Les Français en Amérique	22 juin	Evolution de la Cour suprême
3 février	Le GOP post-Trump : entre filibuster et gerrymandering	21 juillet	Les OVNI
10 février	Superbowl, le sport aux Etats-Unis	11 août	L'archéologie aux US
17 février	La peine de mort aux Etats-Unis	8 septembre	Les 20 ans du 11 septembre
3 mars	Trump au CPAC	15 septembre	Texas et Californie
10 mars	Protéger le vote des minorités, la loi HR1	22 septembre	Le concept d'Indopacifique (crise des sous-marins)
17 mars	Joe Biden face à la Chine	29 septembre	Politique intérieure ; les oppositions à Biden
24 mars	Vers une cyberguerre ?	6 octobre	Facebook sous attaque
31 mars	La crise migratoire	13 octobre	Où est passé Donald Trump ?
7 avril	Agression de Chinois et de Coréens : les « petites » minorités aux Etats-Unis	20 octobre	La carrière de Colin Powell
14 avril	Les réformes fiscales de Biden	27 octobre	Les cryptomonnaies
28 avril	Les premiers 100 jours de Biden	10 novembre	Midterms : la stratégie du parti démocrate
5 mai	Le programme spatial US	24 novembre	Les relations US-UK
19 mai	Biden face au conflit israélo-palestinien	1 ^{er} décembre	Les consumérismes du Black Friday
28 mai	Les relations américano-russes	8 décembre	Les relations US-Amérique latine
		15 décembre	2022 : Washington et la PFUE

DÉBATS

21 juin - VERS UNE TAXE NUMERIQUE ? LA FISCALITE INTERNATIONALE AU CŒUR DE LA RELATION TRANSATLANTIQUE (Visioconférence)

Avec : Catherine Schultz, vice-présidente, Politique fiscale et budgétaire, Business Roundtable, Washington D.C. ; Gaël Perraud, Sous-directeur affaires européennes et internationales, Direction de la législation fiscale, ministère de l'Économie et des Finances de la République française

Présidence : Laurence Nardon, responsable du Programme Amérique du Nord, Ifri

9 décembre - L'ADMINISTRATION BIDEN DANS LA TOURMENTE

Avec : François Clemenceau, rédacteur en chef international, *Journal du Dimanche* ; Amy Porter, National Communication Officer, Democrats Abroad France ; Will Marshall, président du Progressive Policy Institute (PPI) ; Karlyn Bowman, Distinguished Senior Fellow, American Enterprise Institute (AEI) : Les évolutions du Parti républicain ; Laurence Nardon, responsable du programme Amérique du Nord, Ifri ; Christophe Blot, Directeur adjoint, département Analyse et prévision, OFCE : Dans quel état se trouve l'économie américaine ? ; Elvire Fabry, Senior Research Fellow, Institut Jacques Delors : La politique commerciale de l'administration Biden ; Vincent Vicard, adjoint au directeur du CEPII : Quel est l'impact de la réforme fiscale internationale sur les grandes entreprises ? ; Benoît Tabaka, directeur des relations institutionnelles et des politiques publiques chez Google France : Comment le modèle commercial des GAFA va-t-il évoluer ?



UNITÉS TRANSVERSALES

CENTRE DES ÉTUDES DE SÉCURITÉ/ LABORATOIRE DE RECHERCHE SUR LA DÉFENSE (LRD)



Héritier d'une tradition remontant à la fondation de l'Ifri, le Centre des études de sécurité fournit aux décideurs publics et privés ainsi qu'au grand public les clés de compréhension des rapports de force et des modes de conflictualité contemporains et à venir.

La France est aujourd'hui exposée à un spectre des menaces élargi, allant du terrorisme au retour du risque de guerre majeure. Cette perspective exige une réflexion renouvelée, tant sur les stratégies de prévention des conflits (lutte contre la radicalisation, non-prolifération, maîtrise des armements, dissuasion, etc.) que sur les modalités de remontée en puissance budgétaire et capacitaire de l'appareil militaire. Cette ambition nationale a vocation à s'articuler autour de partenariats repensés dans le sens d'une autonomie stratégique européenne.

Par son positionnement à la jointure du politique et de l'opérationnel, la crédibilité de son équipe civilo-militaire et la diffusion large de ses publications en français et en anglais, le Centre des études de sécurité constitue dans le paysage français des *think tanks* un pôle unique de recherche et d'influence sur le débat de défense national et international.

Équipe

Corentin Brustlein, chercheur, directeur (jusqu'à mars 2021)

Domaines d'expertise : dissuasion et prolifération nucléaires, transformation des armées, politiques de défense française et américaine, puissance aérienne

Élie Tenenbaum, chercheur, directeur (depuis mars 2021)

Domaines d'expertise : interventions militaires et opérations extérieures, guerre irrégulière et stratégies hybrides

LCL Raphaël Briant, officier de l'armée de l'Air, lieutenant-colonel détaché, chercheur au LRD

Domaines d'expertise : puissance aérienne et spatiale ; commandement et emploi des forces ; lutte informatique et opérations multi-milieux ; technologies et innovation

COL Laurent Bansept, officier de l'armée de Terre, colonel détaché, chercheur au LRD (depuis août 2021)

Domaine d'expertise : opérations spéciales ; guerre irrégulière ; Moyen-Orient

EV2 Sophie Crampette, officier de la Marine nationale, capitaine de frégate détaché, chercheur au LRD (depuis octobre 2021)

Domaine d'expertise : Indopacifique ; stratégie navale

OUVRAGES

La Guerre de vingt ans. Djihadisme et contre-terrorisme au XXI^e siècle,
Marc Hecker et Élie Tenenbaum, Robert Laffont, avril 2021.

En 2021, Marc Hecker et Elie Tenenbaum ont publié *La Guerre de vingt ans. Djihadisme et contre-terrorisme au XXI^e siècle*. L'ouvrage a obtenu trois récompenses prestigieuses : le prix du livre géopolitique, le prix Albert Thibaudet et le prix Louis Marin de l'Académie des sciences morales et politiques.

Marc Hecker & Élie Tenenbaum
**LA GUERRE
DE VINGT ANS**
Djihadisme et contre-terrorisme
au XXI^e siècle

**PRIX DU LIVRE
DE GÉOPOLITIQUE
2021**

Robert Laffont

Équipe (suite)

Amélie Férey, chercheuse au Centre des études de sécurité, coordinatrice du LRD (depuis juin 2021)

Domaines d'expertise : contre-terrorisme, lawfare, guerre des normes, financement de la BITD

Héloïse Fayet, chercheuse au Centre des études de sécurité, coordinatrice du Programme Dissuasion Prolifération (depuis septembre 2021)

Domaines d'expertise : renseignement et ciblage, Moyen-Orient et dissuasion nucléaire

CF Jean-Baptiste Florant, officier de la Marine nationale, capitaine de frégate détaché, chercheur au LRD (jusqu'en août 2021)

Domaines d'expertise : cyber, guerre de l'information, Moyen-Orient

Marc Hecker, chercheur au Centre des études de sécurité, directeur des études et de la valorisation de l'Ifri, rédacteur en chef de *Politique étrangère*

Domaines d'expertise : terrorisme, conflits asymétriques, communication en période de guerre

VAE Jean-Louis Lozier, officier de la Marine nationale en deuxième section, conseiller pour les questions nucléaires (depuis juin 2021)

Domaines d'expertise : dissuasion nucléaire et forces sous-marines

Alice Pannier, chercheuse au Centre des études de sécurité, responsable du programme Géopolitique des technologies

Domaines d'expertise : politiques de défense et de sécurité en Europe, UE, OTAN, relations transatlantiques.

VA Luc Pagès, officier de la Marine nationale en deuxième section, conseiller pour les questions navales (depuis septembre 2021)

Domaines d'expertise : Diplomatie de défense, Indopacifique et sécurité transatlantique

COL Michel Pesqueur, officier de l'armée de Terre, colonel détaché, chercheur au LRD (jusqu'en août 2021)

Domaines d'expertise : prospective et doctrine militaire, analyse tactique et opérative

Laure de Rochegonde, chercheuse au Centre des études de sécurité

Domaines d'expertise : systèmes d'armes autonomes et robotique militaire, diplomatie du désarmement, négociations internationales

PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

« Études de l'Ifri »

Coll. Focus stratégique

Cyberarmes : la lutte informatique offensive dans la manœuvre future, Jean-Baptiste Florant, n° 100, janvier 2021.

Réparer 2020 ou préparer 2030 ? L'entraînement des forces françaises à l'ère du combat multi-domaine, Morgan Paglia, n° 101, janvier 2021.

Djihadistes un jour, djihadistes toujours ? Un programme de déradicalisation vu de l'intérieur, Marc Hecker, n° 102, février 2021.

Collective Collapse or Resilience? European Defense Priorities in the Pandemic Era, Corentin Brustlein et al., n° 103, février 2021.

Cyber-influence : les nouveaux enjeux de la lutte informationnelle, Laure de Rochegonde et Élie Tenenbaum, n° 104, mars 2021.

La masse dans les armées françaises : un défi pour la haute intensité, Raphaël Briant, Jean-Baptiste Florant et Michel Pesqueur, n° 105, juin 2021.



La synergie homme-machine et l'avenir des opérations aériennes, *Raphaël Briant*, n° 106, septembre 2021.

Le *cloud* défense : défi opérationnel, impératif stratégique et enjeu de souveraineté, *Clotilde Bômont*, n° 107, novembre 2021.

Coll. Proliferation Papers

La réduction des risques stratégiques entre puissances nucléaires, *Corentin Brustlein*, n° 63, janvier 2021.

« Notes de l'Ifri »

L'aïlier de demain : le partenariat homme-machine dans l'armée de Terre, *Michel Pesqueur*, novembre 2021.

« Briefings de l'Ifri »

La redécouverte du défi logistique militaire, *Jean-Marc Bacquet*, mai 2021.

Armes hypersoniques : quels enjeux pour les armées ?, *Joseph Henrotin*, juin 2021.

L'ancrage territorial de la Garde nationale : quel bilan ?, *Madeleine Bessot*, août 2021.

Unique ou fondamental ? Le rôle de l'arme nucléaire dans la politique déclaratoire de Joe Biden, *Jean-Louis Lozier*, décembre 2021



« Éditoriaux de l'Ifri »

Les ressources humaines, un enjeu stratégique pour les armées, *Michel Pesqueur*, mars 2021.

Contributions à *Politique étrangère*

Détroit d'Ormuz : la guerre des nerfs, *Morgan Paglia*, vol. 86, n° 2:2021, juin 2021.

Vers la fin de vingt ans de guerre contre le terrorisme ?, *Élie Tenenbaum*, vol. 86, n° 3:2021, septembre 2021.

Défense européenne : agir à temps, *Claude-France Arnould*, vol. 86, n° 4:2021, décembre 2021.

Contributions et articles hors Ifri

An 'Improbable Paris-Berlin-Commission Triangle': Usages of Europe and the Revival of EU Defense Cooperation after 2016, *Alice Pannier et Lucie Béraud-Sudreau*, *Journal of European Integration*, vol. 43, n° 3, mars 2021.

Le Pacifique occidental, théâtre majeur de la guerre sous-marine, *Jean-Louis Lozier*, *Marine & Oceans*, 4^e Trimestre 2021, décembre 2021.

DÉBATS

21 janvier - DU DJIHADISME AU SEPARATISME : QUI EST L'ENNEMI ? (Visioconférence)

Brown Bag Seminar Series

Avec : *Laurent Nuñez*, coordonnateur national du renseignement et de la lutte contre le terrorisme ; *Jean-Dominique Merchet*, journaliste, spécialiste des questions de défense, L'Opinion ; *Marc Hecker*, directeur de la recherche et de la valorisation, rédacteur en chef de *Politique étrangère* et chercheur au Centre des études de sécurité, Ifri
Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri

10 février - QUELLE STRATEGIE MILITAIRE POUR LA FRANCE AU SAHEL ? (Visioconférence)

Brown Bag Seminar Series

Avec : le Général de division *Pascal Facon*, chargé de mission auprès du chef d'État-Major des Armées, commandant de l'opération Barkhane (2019-2020) ; *Jean-Dominique Merchet*, journaliste, spécialiste des questions de défense, L'Opinion ; *Élie Tenenbaum*, chercheur au Centre des études de sécurité de l'Ifri, coordonnateur du LRD, Ifri
Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri



17 février - LA POLITIQUE DE DEFENSE DE LA FRANCE DEPUIS LA FIN DE LA GUERRE FROIDE (Visioconférence)

Avec : *Alice Pannier*, responsable, Programme Géopolitique des technologies, Ifri ; *Olivier Schmitt*, directeur des études et de la recherche, IHEDN et Professeur, Center for War Studies à l'université du Sud-Danemark (SDU) ; *Rachel Ellehuus*, directrice du programme Europe, Russie et Eurasie, Center for Strategic and International Studies (CSIS), Washington D.C. ; *Claudia Major*, directrice, Division Sécurité internationale, Stiftung Wissenschaft und Politik Berlin ; *Tom McKane*, senior member du European Leadership Network, membre émérite du Royal United Services Institute (RUSI) et chercheur invité, LSE
Présidence : *Corentin Brustlein*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri

23 février - EFFONDREMENT COLLECTIF OU RESILIENCE ? LES PRIORITES DE DEFENSE EN EUROPE EN TEMPS DE PANDEMIE (Visioconférence)

Avec : *Charly Saloni-Pasternak*, Senior Research Fellow, Finnish Institute of International Affairs (FIIA) ; *Claudia Major*, directrice, Division sécurité internationale, Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP) ; *Yvonne Efstathiou*, attachée politique, Délégation de l'UE aux Émirats arabes unis ; *Alessandro Marrone*, directeur, Programme de Défense, Istituto Affari Internazionali (IAI) ; *Marcin Terlikowski*, directeur, Programme de sécurité internationale, Polish Institute of International Affairs (PISM) ; *Peter Watkins*, professeur associé, King's College London, et chercheur associé, Chatham House ; *Claude-France Arnould*, conseiller pour les Affaires européennes, Ifri, et ancien ambassadeur de France auprès du Royaume de Belgique
Présidence : *Corentin Brustlein*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri

17 mars - DURCISSEMENT DES RAPPORTS DE FORCE MARITIMES MONDIAUX : QUELS DEFIS INDUSTRIELS ? (Visioconférence)

Brown Bag Seminar Series

Avec : *Pierre-Éric Pommellet*, Président-Directeur général, Naval Group ; *Jean-Dominique Merchet*, journaliste, spécialiste des questions de défense, L'Opinion ; *Élie Tenenbaum*, chercheur au Centre des études de sécurité de l'Ifri, coordonnateur du LRD, Ifri
Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri

25 mars - L'AVENIR DE LA DEFENSE SURFACE-AIR DANS LES ARMEES FRANÇAISES (Visioconférence)

Avec : *David Pappalardo*, chargé d'affaires « défense antimissile à la direction stratégie de défense, prospective et contre-prolifération » de la direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) ; *Serge Caplain*, pilote du domaine interarmées de la défense Surface-Air (DSA) et de la lutte anti-drones aériens (LADA)

Présidence : *Élie Tenenbaum*, coordonnateur du LRD, Ifri

14 avril - DURCISSEMENT DE LA COMPETITION SPATIALE : QUELS DEFIS INDUSTRIELS POUR L'EUROPE ? (Visioconférence)

Brown Bag Seminar Series

Avec : *André-Hubert Roussel*, Président exécutif, ArianeGroup ; *Jean-Dominique Merchet*, journaliste, spécialiste des questions de défense, L'Opinion ; *Éric-André Martin*, coordinateur de l'Initiative sur la gouvernance spatiale européenne, secrétaire général, Cerfa, Ifri

Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri



19 avril - L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE AU SERVICE DES AMBITIONS MILITAIRES RUSSES (Visioconférence)

Avec : *Rita Konaev*, chercheuse au Center for Security and Emerging Technology de l'université de Georgetown ; *Pavel Luzin*, docteur en relations internationales, expert des forces armées russes pour le site Riddle

Présidence : *Élie Tenenbaum*, Directeur du Centre des études de sécurité, Ifri

12 mai - ASIE DU SUD-EST : EMERGENCE MILITAIRE, PARTENARIATS STRATEGIQUES ET ENJEUX DE SECURITE (Visioconférence)

Avec : *Sophie Boisseau du Rocher*, chercheuse associée à l'Ifri ; *Benjamin Ho Tze Ern*, Professeur à la S. Rajaratnam School of International Studies (RSIS) ; *Richard Bitzinger*, Senior Fellow au Military Transformations Programme de la RSIS ; *David Engel*, Senior Analyst du Defence and Strategy Program de l'Australian Strategic Policy Institute (ASPI) ; *Le Hong Hiep*, Senior Fellow au Yusof Ishak Institute ; *Adam Leong Kok Wey*, professeur à la National Defence University of Malaysia

Présidence : *Élie Tenenbaum*, Directeur du Centre des études de sécurité, Ifri

21 mai - SECURITE EUROPEENNE : AU-DELA DES MOTS - LEÇONS DU PARTENARIAT FRANCO-DANOIS (Visioconférence)

Avec : *Michael Starbæk Christensen*, ambassadeur du Royaume du Danemark en France ; *Christian Grønbech-Jensen*, directeur de la politique de sécurité, Ministère des Affaires étrangères du Danemark ; *Philippe Bertoux*, directeur des Affaires stratégiques, de Sécurité et du Désarmement, Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères ; *Peter Viggo Jakobsen*, professeur associé, Institut de la Stratégie, Royal Danish Defence College ; *Alice Pannier*, chercheuse au Centre des études de sécurité, responsable du programme Géopolitique des technologies

Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri

17 juin - LA MARINE FRANÇAISE AU DEFI DE L'INDO-PACIFIQUE (Visioconférence)

Brown Bag Seminar Series

Avec : *Pierre Vandier*, chef d'État-major de la Marine nationale ; *Jean-Dominique Merchet*, journaliste, spécialiste des questions de défense, L'Opinion ; *Élie Tenenbaum*, directeur du Centre des études de sécurité, Ifri

Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri

2 juillet - UN RETOUR D'EMPIRE ? LES AMBITIONS STRATEGIQUES DE LA TURQUIE AU XXI^E SIECLE (Visioconférence)

Avec : *Aurélien Denizeau*, docteur en science politique et relations internationales, auteur et chercheur ; *Sümbül Kaya*, docteur en sciences politiques, chercheuse post-doctorante au centre d'études turques, ottomanes, balkaniques et centrasiatiques (CETOBaC) ; *Hasan Özertem*, docteur en science politique, analyste politique indépendant, ancien chercheur au think tank turc International Strategic Research Organization (USAK)

Présidence : *Élie Tenenbaum*, Directeur du Centre des études de sécurité, Ifri

14 septembre - QUEL ROLE POUR LA DIPLOMATIE DE DEFENSE DANS LA POLITIQUE ETRANGERE FRANÇAISE ? (Visioconférence)

Brown Bag Seminar Series

Avec : *Alice Guitton*, directrice générale des relations internationales et de la stratégie, Ministère des Armées ; *Jean-Dominique Merchet*, journaliste, spécialiste des questions de défense, L'Opinion ; *Élie Tenenbaum*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri
Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri

1^{er} décembre - LA NUMERISATION DES ARMEES : QUELS BILANS, QUELS DEFIS ? (Visioconférence)

Avec : *Dominique Luzeaux*, directeur de l'Agence du numérique de défense (AND) ; *Clotilde Bômont*, chercheuse au sein du centre de recherche et de formation GEODE (Géopolitique de la datasphère) et doctorante à l'université Panthéon-Sorbonne ; *Alexandre Papaemmanuel*, directeur des affaires publiques dans le secteur industriel et numérique
Présidence : *Élie Tenenbaum*, Directeur du Centre des études de sécurité, Ifri

9 décembre - LA DISSUASION PAR LES AIRS : UNE SINGULARITE FRANÇAISE

Avec : *Hubert Védrine*, ancien ministre des Affaires étrangères ; Général de corps aérien (2S) ; *Bruno Maigret*, ancien commandant des Forces aériennes stratégiques (FAS) ; *Olivier Zajec*, professeur de science politique et directeur de l'Institut d'études de stratégie et de défense (IESD) de l'Université Lyon-III

Présidence : *Élie Tenenbaum*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri





Le Centre Énergie & Climat de l'Ifri appelle l'attention des décideurs publics et privés sur les évolutions géopolitiques des marchés globaux de l'énergie, et analyse leurs implications économiques, politiques et environnementales sur les politiques européennes.

Les travaux du Centre portent sur la géopolitique des énergies fossiles, la politique européenne de l'énergie, les grands enjeux du secteur électrique et les politiques climatiques et la transition énergétique.

Équipe

Marc-Antoine Eyl-Mazzega, directeur

Domaines d'expertise : pétrole et gaz, Russie, Ukraine, Afrique subsaharienne, Union européenne

Carole Mathieu, responsable des politiques européennes

Domaine d'expertise : gouvernance du changement climatique, politique européenne de l'énergie, marchés de l'électricité, France.

Hugo Le Picard, chercheur

Domaines d'expertise : économie de l'énergie, accès à l'électricité, Afrique subsaharienne, environnement

Olivier Appert, conseiller

Cécile Maisonneuve, conseiller

Cécile de Cordier, assistante

PUBLICATIONS ELECTRONIQUES

« Études de l'Ifri »

Green Batteries: A Competitive Advantage for Europe's Electric Vehicle Value Chain?, Carole Mathieu, avril 2021.

Denmark: A Case Study for a Climate-Neutral Europe, Thibault Menu, avril 2021.

Can the Biggest Emitters Set Up a Climate Club? A Review of International Carbon Pricing Debates, Carole Mathieu (dir.), juin 2021.

Géopolitique des forêts du monde : quelles stratégies de lutte contre la déforestation ?, Alain Karsenty, juin 2021.



India's Energy and Climate Policies Post COVID-19: Short Term Slowdown, Longer Term Boom in Renewables, *Sanjay Kumar Kar*, juillet 2021.

Géoéconomie des chaînes de valeur : les matières premières minérales de la filière batterie, *Raphaël Danino-Perraud*, août 2021.

Vers un rôle accru du CCS dans la décarbonation industrielle en Allemagne et en France, *Sylvie Cornot-Gandolphe*, septembre 2021.

Un nouvel élan pour le captage, stockage et utilisation du carbone (CCUS) en Europe, *Sylvie Cornot-Gandolphe*, septembre 2021.

« Notes de l'Ifri »

La stratégie de souveraineté minérale américaine : une mobilisation tous azimuts, *Emmanuel Laplane*, mars 2021.

The Herculean Task of Decarbonizing the American Power System by 2035, *Charles Merlin*, juin 2021.

« Briefings de l'Ifri »

Le climat face au défi du charbon : comment fermer 1 000 gigawatts de centrales d'ici à 2035 ?, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, avril 2021.

Is the TEN-E Regulation Fit for a Decarbonized Future? A Battle to Shape the European Energy Transition, *Éloïse Couffin*, juin 2021.

La politique énergétique du Mexique durant la présidence d'Andrés Manuel López Obrador : souveraineté et sécurité, *Isabelle Rousseau*, juillet 2021.

CCUS in Europe: A New Role and Implications for France and Germany, *Sylvie Cornot-Gandolphe*, août 2021.

After the Hydrogen Bubble Bursts: The Factors Shaping and Possibly Unfolding International Hydrogen Value Chains, *Cédric Philibert*, septembre 2021.

Facing a Wall: Climate in the German Elections and Perspectives for France, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, septembre 2021.

The Missing Guest: Energy Efficiency in the Multilateral Energy Arena, *Thibaud Voïta*, octobre 2021.

Le Niger, laboratoire de l'électrification durable en Afrique subsaharienne ?, *Pierre-Marie Cussagnet*, octobre 2021.

A Strategy for Solving Europe's Imported Deforestation Problem, *Alain Karsenty et Nicolas Picard*, octobre 2021.

Crise des prix de l'énergie : une épreuve de vérité pour le Pacte vert européen, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega et Carole Mathieu*, novembre 2021.



« Éditoriaux de l'Ifri »

Coll. Édito Énergie

United States Climate Politics under Biden: Is the Clean Energy Revolution under Way?, *Arnault Barichella*, janvier 2021.

Le couple nucléaire-hydrogène aux États-Unis, une romance en devenir ?, *Charles Merlin*, mars 2021.

Contributions à *Politique étrangère*

Climat et commerce international : le choc des puissances, *Carole Mathieu*, vol. 86, n° 3:2021, septembre 2021.

Contributions et articles hors Ifri

La transition énergétique entre injonctions politiques et déficit prospectif, *Olivier Appert*, *La Revue de l'Énergie*, n° 654, janvier 2021.

La dimension géoéconomique de la transition énergétique en Europe, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, *Revue de l'ENA*, avril 2021.

The Strategic and External Dimensions of the European Green Deal, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, *World Energy*, avril 2021.

Green Recovery for Sub-Saharan Africa: Boosting Sustainable Electrification, *Hugo Le Picard*, Dossier ISPI : Hopes and Realities: A Green Recovery for Africa?, juin 2021.

Technologies bas-carbone : piliers de l'autonomie française et européenne, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, *L'ENA hors les murs*, n° 506, juin 2021.

DÉBATS

14 janvier - LES POLITIQUES ENERGETIQUES DE L'AFRIQUE DU SUD A UN TOURNANT DECISIF (Visioconférence)

Avec : *Chris Yelland*, directeur général, EE Business Intelligence ; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre Énergie & Climat, Ifri.

11 février - LA STRATEGIE ITALIENNE DE RELANCE VERTE ET L'AGENDA EUROPEEN POUR LE CLIMAT (Visioconférence)

Ifri Green Deal Virtual Lunch Series

Avec : *Wolfgang D'Innocenzo*, attaché Énergie, Représentation permanente de l'Italie auprès de l'UE/Ministère du développement économique ; *Federico Pontoni*, chercheur, Università Bocconi ; *Piero Gattoni*, président, Consorzio Italiano Biogas ; *Luca Franza*, responsable du programme Énergie, Climat et Ressources, Istituto Affari Internazionali ; *Carole Mathieu*, responsable des politiques européenne, Centre Énergie & Climat, Ifri

Présidence : *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre Énergie & Climat, Ifri.

15 avril - DECARBONATION, DIVERSIFICATION DU MIX ELECTRIQUE ET D'APPROVISIONNEMENT : COMMENT LA REGION NORD-OUEST DE L'EUROPE CONTINENTALE PEUT-ELLE RELEVER LE DEFI ? (Visioconférence)

Ifri Green Deal Virtual Lunch Series

Avec : *Pierre-Laurent Lucille*, Chief Economist, Engie ; *Peter Scheerer*, Expert Affaires européennes, TransnetBW ; *François Dassa*, directeur de la Mission prospective et relations Internationales, EDF ; *Vincent Thouvenin*, directeur des Affaires européennes, RTE ; *Oliver Koch*, chef d'unité Marché intérieur de l'Énergie, DG Énergie, Commission européenne ; *Carole Mathieu*, responsable des politiques européenne, Centre Énergie & Climat, Ifri

Présidence : *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre Énergie & Climat, Ifri.

4 mai - LE DEVELOPPEMENT DE VILLES DURABLES EN AFRIQUE SUBSAHARIENNE : LES ENJEUX D'UNE ELECTRICITE PROPRE (Visioconférence)

En partenariat avec : Columbia Global Centers Nairobi et SIPA Center on Global Energy Policy (CGEP)

Avec : *Philippe Benoit*, chercheur principal adjoint, Center on Global Energy Policy, Columbia University SIPA ; *Hugo Le Picard*, chercheur, Centre Énergie & Climat, Ifri ; *Victor Ezenwoko*, directeur commercial/directeur, Daystar Power Group ; *Wafula Wekesa*, maître de conférence et chercheur, Renewable Energy and Technology, Multimedia University of Kenya ; *Izael Pereira Da Silva*, professeur, Strathmore University Nairobi

Présidence : *Murugi Ndirangu*, directeur, Columbia Global Centers Nairobi ; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre Énergie & Climat, Ifri

19 mai - LE NOUVEAU PLAN QUINQUENNAL DE LA CHINE : IMPLICATIONS POUR L'ECONOMIE ET LE SECTEUR DE L'ENERGIE (Visioconférence)

Avec : *Françoise Nicolas*, directeur, Centre Asie, Ifri ; *Kevin Tu*, chercheur associé, Centre Énergie & Climat, Ifri ; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre Énergie & Climat, Ifri ; *John Seaman*, chercheur, Centre Asie, Ifri

26 mai - LA DIMENSION INTERNATIONALE DE L'HYDROGENE : DEVELOPPEMENT DES CHAINES DE VALEUR ET IMPORTATIONS (Visioconférence)

Avec : *Cédric Philibert*, chercheur associé, Centre Énergie & Climat, Ifri ; *Marie-Claire Aoun*, responsable du Département relations institutionnelles ; *Terega*, présidente, Gas for Climate ; *Kilian Crone*, Chef d'équipe Marchés internationaux Hydrogène, German Energy Agency (DENA)

Présidence : *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre Énergie & Climat, Ifri

30 juin - LA STRATEGIE ENERGETIQUE ET CLIMATIQUE DU JAPON POUR 2030 (Visioconférence)

Avec : *Kimiko Hirata*, directrice internationale, Kiko Network, représentante, Réseau Action Climat Japon ; *Tatsuo Masuda*, professeur, Université Kaishi Professional ; *Monica Nagashima*, responsable Asie, InfluenceMap ; *Yasuko Kameyama*, directrice, Division des systèmes sociaux, Institut japonais des études environnementales ; *Carole Mathieu*, responsable des politiques européennes, Centre Énergie & Climat, Ifri

Présidence : *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre Énergie & Climat, Ifri

10 septembre - NOUVEAU PAQUET CLIMAT : L'ECONOMIE EUROPEENNE PROMISE A UNE GRANDE TRANSFORMATION ? (Visioconférence)

Ifri Green Deal Virtual Lunch Series

Avec : *Pascal Canfin*, député européen (groupe Renaissance) et président de la Commission ENVI ; *Henrike Hahn*, députée européenne (Groupe Verts/ALE), porte-parole de la politique industrielle pour les Verts allemands au Parlement européen, membre de la Commission ITRE et membre suppléante des Commissions ECON et BUDG ; *Carole Mathieu*, responsable des politiques européenne, Centre Énergie & Climat, Ifri

Présidence : *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre Énergie & Climat, Ifri

20 octobre - QUE FAUT-IL ATTENDRE DE LA COP26 SUR LE CLIMAT ? ÉVOLUTION DES OPINIONS PUBLIQUES ET DES STRATEGIES DIPLOMATIQUES (Visioconférence)

Avec : *Jacob Poushter*, directeur associé, Pew Research Center ; *Stéphane Crouzat*, ambassadeur Climat de la France ; *Carole Mathieu*, responsable des politiques européenne, Centre Énergie & Climat, Ifri

Présidence : *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre Énergie & Climat, Ifri

17 novembre - GEOPOLITIQUE DES FORETS : QUELLE REPONSE INTERNATIONALE FACE AUX DANGERS DE LA DEFORESTATION ? (Visioconférence)

Avec : *Alain Karsenty*, chercheur, CIRAD ; *Lee White*, ministre gabonais des Eaux et Forêts, de la Mer et de l'Environnement ; *Astrid Schomaker*, directrice du Développement durable mondial, DG ENV, Commission européenne ; *Carole Mathieu*, responsable des politiques européenne, Centre Énergie & Climat, Ifri

Présidence : *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre Énergie & Climat, Ifri

17 novembre - LES POLITIQUES ENERGETIQUES ET CLIMATIQUES DE L'ALLEMAGNE APRES LES ELECTIONS LEGISLATIVES

Avec : *Felix Christian Matthes*, coordinateur de recherche pour la politique énergétique et climatique, Öko-Institut ; *Carole Mathieu*, responsable des politiques européenne, Centre Énergie & Climat, Ifri

Présidence : *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre Énergie & Climat, Ifri

15 décembre - LA TRANSFORMATION DU SECTEUR ENERGETIQUE DU BRESIL : OPPORTUNITES ET DEFIS G2030

Avec : *Joerg Husar*, directeur du Programme Amérique latine, Agence internationale de l'Énergie (AIE) ; *Jean-Louis Martin*, économiste ; *Thiago Ferreira Barral*, président exécutif, Empresa de Pesquisa Energética (EPE) ; *Rafaela Guedes*, chercheuse, Centre brésilien des relations internationales (CEBRI), responsable du programme Énergie ; *Amanda Ohara*, consultante, Instituto Clima e Sociedade (ICS)

Présidence : *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre Énergie & Climat, Ifri

PROGRAMME GÉOPOLITIQUE DES TECHNOLOGIES



Intelligence artificielle (IA), 5G, cybersécurité, robotique, semi-conducteurs, spatial... Les technologies, notamment numériques, affectent aujourd'hui profondément l'ensemble des activités humaines et, par extension, des relations internationales. C'est pour répondre à ces enjeux que l'Ifri lance à l'automne 2020 le programme Géopolitique des technologies, qui s'appuie sur les travaux déjà réalisés à l'Ifri sur ces sujets depuis plusieurs années.

Le programme propose une approche résolument européenne des enjeux internationaux liés aux technologies dites critiques. Ses travaux s'organisent autour de quatre thématiques transversales :

- **Puissance** : redistributions de puissance provoquées par les nouvelles technologies, en particulier numériques ; innovations militaires et duales ; transformations de la compétition internationale ;
- **Souveraineté** : définition des infrastructures et technologies critiques ; politiques industrielles et d'innovation dans les secteurs stratégiques ; opportunités et risques liés aux chaînes de valeur internationalisées ;
- **Gouvernance** : enjeux éthiques et juridiques ; interactions entre les entreprises, les États, les organisations internationales et les utilisateurs ; partenariats public-privé et GovTech ;
- **Société** : impacts politiques et sociaux des innovations technologiques ; risques et opportunités pour le futur du travail, la santé, la lutte contre le dérèglement climatique ; connectivité et développement économique.

Calcul stratégique : le calcul haute performance et l'informatique quantique dans la quête de puissance technologique de l'Europe, Alice Pannier, octobre 2021.

Comment renforcer la souveraineté à l'heure des chaînes de valeur mondiales ?, Paul Hérault, décembre 2021.

Équipe

Alice Pannier, responsable du programme
Domaines d'expertise : politiques de défense et de sécurité en Europe ; technologies et infrastructures critiques ; UE, OTAN et relations transatlantiques

Mathilde Velliet, chercheuse
(depuis septembre 2021)
Domaines d'expertise : politiques technologiques américaine et chinoise (contrôle des exportations, politiques industrielle et d'innovation, diplomatie économique) ; relations sino-américaines ; politique étrangère des États-Unis

PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

« Études de l'Ifri »

La gouvernance des données de santé : leçons de la crise du COVID-19 en Europe, en Chine et aux États-Unis, Clément Tonon et Julie Martinez, juillet 2021.



« Briefings de l'Ifri »

Europe in the Geopolitics of Technology: Connecting the Internal and External Dimensions, *Alice Pannier*, avril 2021.

The Changing Landscape of European Cloud Computing: Gaia-X, the French National Strategy, and EU Plans, *Alice Pannier*, juillet 2021.



Contributions à Politique étrangère

L'Europe reste-t-elle une « colonie numérique » des États-Unis ?, *Julien Nocetti*, vol. 86, n° 3:2021, septembre 2021.

Contributions et articles hors Ifri

Can Europe Compete in the Quantum 'Space Race'?, *Alice Pannier*, TechCrunch, novembre 2021.

L'Europe veut d'abord assurer son autonomie stratégique, *Alice Pannier*, L'Usine Nouvelle, décembre 2021.

DÉBATS

27 avril - RENFORCER L'EUROPE DANS LE DOMAINE NUMERIQUE : REFLEXIONS FRANCO-ALLEMANDES SUR LA SOUVERAINETE NUMERIQUE (Visioconférence)

En partenariat avec : le Cerfa et la DGAP

Avec : *Gunther Krichbaum*, membre du Bundestag, président de la Commission des Affaires européennes ; *Claire Demesmay*, directrice du programme France/Relations franco-allemandes, DGAP ; *Marco-Alexander Breit*, chef d'unité sur l'intelligence artificielle, ministère fédéral de l'Économie et de l'Énergie ; *Julia Pohle*, Senior Researcher « Politics of Digitalization », Berlin Social Science Center (WZB) ; *Michel Rao*, directeur de projets, Direction générale des entreprises, Ministère de l'Économie, des Finances et de la Relance ; *Alice Pannier*, responsable du programme Géopolitique des technologies, Ifri ; *Tyson Barker*, directeur du programme Technology and Global Affairs, DGAP ; *Servane Augier*, directrice générale déléguée, 3DS Outscale ; *Pierre Chastanet*, chef d'unité Informatique en nuage et logiciels, DG Connect, Commission européenne ; *Jakob Greiner*, directeur de la réglementation européenne, Deutsche Telekom AG ; *Thomas Niessen*, directeur général, Trusted Cloud Competence Network et coordinateur pour la certification et les licences, groupe de travail Gaia-X

29 juin - QUE SIGNIFIE LA SOUVERAINETE NUMERIQUE POUR LA FRANCE ET POUR L'EUROPE ? (Visioconférence)

Brown Bag Seminar Series

Avec : *Bruno Sportisse*, Président-Directeur général, Institut national de recherche en sciences et technologies du numérique ; *Marjorie Paillon*, journaliste, France 24 ; *Alice Pannier*, chercheuse, responsable du programme Géopolitique des technologies, Ifri
Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri

29 septembre - LA FRANCE ET L'EUROPE ONT-ELLES UNE STRATEGIE POUR L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE ?

Brown Bag Seminar Series

Avec : *Cédric Villani*, député de l'Essonne et président de l'office parlementaire d'évaluation des choix scientifiques et technologiques ; *François Saltiel*, journaliste, France Culture ; *Alice Pannier*, chercheuse, responsable du programme Géopolitique des technologies, Ifri

Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri



En créant le programme Migrations en 2005, puis le Centre migrations et citoyennetés en 2011, l'Ifri a été le premier institut de recherche à analyser le phénomène migratoire et les pratiques de la citoyenneté comme des sujets de relations internationales. Face à une question complexe qui polarise les opinions, le Centre migrations et citoyennetés a pour ambition de mieux structurer le débat et la recherche dans un cadre indépendant et apaisé. Les travaux du Centre s'adressent à tous les acteurs des migrations qu'ils soient politiques, institutionnels, associatifs et économiques aux niveaux local, national, européen et international. Le Centre migrations et citoyennetés propose une approche unique en France des questions migratoires et de citoyenneté :

- des travaux à la croisée de la recherche académique, de l'aide à la prise de décision et du renforcement des capacités des acteurs de terrain ;
- une analyse des distances et tensions entre politiques publiques et réalités de terrain ;
- une recherche multidisciplinaire mêlant sociologie, science politique et droit ;
- une méthodologie originale spécifique qui implique de manière active et dynamique les acteurs concernés par ces questions: élus locaux, ONG, entreprises, décideurs politiques, migrants et habitants de quartiers populaires, etc. Ces acteurs sont autant les destinataires que les participants aux travaux de recherche du Centre.

Équipe

Christophe Bertossi, directeur

Domaines d'expertise : populisme, nativisme et nationalisme ; « vivre ensemble » dans les entreprises et les syndicats ; islam et laïcité dans les institutions publiques, théories des migrations internationales ; gouvernance mondiale des migrations.

Matthieu Tardis, chercheur

Domaines d'expertise : politiques européennes d'asile et d'immigration ; gouvernance mondiale des migrations, accueil et intégration des réfugiés et des migrants en France ; acteurs des politiques d'asile et d'immigration (villes, associations, secteur privé...).

OUVRAGES

Les mots et les choses de l'immigration en France, *Christophe Bertossi*, Éditions du Trocadéro, mars 2021.



PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

« Notes de l'Ifri »

Philanthropy and Migration in Europe: What Role for Foundations?, *Émeric Rogier*, octobre 2021.

Les déplacés vénézuéliens en Amérique latine : une mise à l'épreuve de la solidarité régionale ?, *Alexandra Castro*, novembre 2021.

Contributions et articles hors Ifri

La politique européenne d'asile et d'immigration : quel rôle pour le couple franco-allemand ?, *Matthieu Tardis*, Allemagne d'aujourd'hui, n° 236, avril 2021.

La politique d'immigration de l'Union européenne en crise, *Matthieu Tardis*, Questions internationales, n° 110, décembre 2021.

DÉBATS

16 septembre - LA SITUATION DES PERSONNES AFGHANES : RÉPONDRE AUX BESOINS HUMANITAIRES EN FRANCE ET DANS LA RÉGION D'ORIGINE (Visioconférence)

Avec : *Céline Schmitt*, porte-parole du Haut Commissariat des Nations unies en France et à Monaco ; *Clotilde Giner*, conseillère scientifique à la Délégation interministérielle à l'accueil et l'intégration des réfugiés ; *Camille Zalmanski*, chargée de projet Afghanistan à la Délégation interministérielle à l'accueil et l'intégration des réfugiés

Présidence : *Matthieu Tardis*, chercheur au Centre migrations et citoyennetés de l'Ifri

30 novembre - LA PARTICIPATION DES PERSONNES RÉFUGIÉES AUX POLITIQUES ET AUX PROGRAMMES QUI LES CONCERNENT, L'Usine, Saint-Denis

Rencontre annuelle des acteurs de l'accueil et de l'intégration

Avec : *Sophie Bilong*, chercheuse associée à l'Ifri ; *Boubacar Bah*, bénévole au Secours catholique et lauréat de l'Académie pour la participation des personnes réfugiées ; *Chantal Mir*, directrice générale du groupe SOS solidarité ; *Souzan Adlo*, enseignante à l'Université de Clermont-Ferrand Auvergne et lauréate de l'Académie pour la participation des personnes réfugiées ; *Rudi Osman*, directeur de l'Union des étudiants exilés ; *Carlos Arbelaez*, fondateur d'Espero et de Populaire, *Léa Enon-Baron*, coordinatrice nationale de l'Association nationale des villes et territoires accueillants (Anvita) ; *Houssam Kokach*, expert-traducteur auprès de refugees.info et coordinateur du Forum des Syriens en France.

3 décembre - L'INSERTION DES REFUGIÉS EN FRANCE ET EN EUROPE : UN DEFI POUR LE SECTEUR PRIVE ?, Théâtre national de Chaillot, Paris

Avec : *Rachid Ouramdane*, directeur de Chaillot, Théâtre national de la danse ; *Isabelle Giordano*, déléguée générale de la Fondation BNP-Paribas ; *Jean Lemierre*, président du groupe BNP-Paribas ; *Fabienne Keller*, députée européenne ; *Sophie Bilong*, chercheuse associée à l'Ifri ; *Frédéric Salin*, chercheur à l'ENS/EHESS ; *Farah Youssef*, lauréate de l'Académie pour la participation des personnes réfugiées ; *Alain Masson*, directeur RSE de Sodexo ; *Cécile Pierrat-Schiever*, directrice de Kodiko, membre du collectif « Work with refugees » ; *Margaret Johnston Clarke*, directrice internationale de la diversité, équité et inclusion pour le Groupe L'Oréal, membre du collectif « Refugees are Talents » ; *Bruce Roch*, délégué général de la Fondation The Adecco group ; *Élodie Calloc'h*, responsable du domaine « agir pour l'environnement avec les jeunes dans les territoires » de la Fondation SNCF ; *Paolo Artini*, représentant du HCR en France ; *Alain Régnier*, délégué interministériel à l'accueil et l'intégration des réfugiés.



INITIATIVE ESPACE



Cette initiative tripartite (Ifri, DGAP, IAI) vise à présenter les principaux enjeux liés au renouveau de la compétition spatiale internationale pour l'industrie spatiale européenne et sa gouvernance.

À travers une série de publications et de débats, le but de l'initiative est de sensibiliser les acteurs dans les trois pays (France, Allemagne, Italie) et les institutions de l'Union européenne aux défis posés par la transformation de l'industrie spatiale mondiale.

La transition numérique, l'émergence du *New Space* aux États-Unis, l'affirmation de la Chine comme acteur spatial de premier plan et l'évolution du secteur spatial russe encouragent une réflexion encourageante sur ce sujet.

Équipe

Éric-André Martin, secrétaire général du Comité d'études des relations franco-allemandes

Claude-France Arnould, conseiller pour les affaires européennes

Florian Vidal, chercheur, Centre Russie/NEI

Marc Julienne, chercheur et responsable des activités Chine, Centre Asie



PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

« Études de l'Ifri »

Russia's Space Policy: The Path of Decline?, Florian Vidal, janvier 2021.

China's Ambitions in Space: The Sky's the Limit, Marc Julienne, janvier 2021.

Commercial Space in Europe: A Balancing Act between Physics, Politics and Profession, KP Ludwig, juin 2021.



« Éditoriaux de l'Ifri »

Un changement de paradigme pour l'Europe spatiale, *Éric-André Martin*, mars 2021.

Contributions et articles hors Ifri

Towards a Strategic Agenda for the E3: Opportunities and Risks for France, Germany and the UK,

Alice Billon-Galland et Richard G. Whitman, Chatham House Research Paper, avril 2021.

Le secteur spatial européen dans la compétition internationale, *Éric-André Martin*, Questions internationales, n° 110, décembre 2021.

Objectif Lune : le temps de la reconquête ?, *Florian Vidal*, Polytechnique Insights, décembre 2021.

DÉBATS

18 novembre - L'EUROPE, PUISSANCE TECHNOLOGIQUE ? LES AVANÇÉES DANS LE SPATIAL ET LE QUANTIQUE

(Conférence hybride)

En partenariat avec : le programme Géopolitique des technologies de l'Ifri

Avec : *Laurence Nardon*, responsable du programme Amérique du Nord, Ifri ; *Alice Pannier*, responsable du programme Géopolitique des technologies, Ifri ; *Jean-Jacques Tortora*, directeur, European Space Policy Institute ; *Pierre Lionnet*, directeur de recherches, ASD Eurospace ; *Christoph Kautz*, chef d'unité pour la connectivité sécurisée et la surveillance spatiale, DG Defis, Commission européenne ; *Norbert Paluch*, conseiller spatial, Ambassade de France à Pékin ; *Chris McLaughlin*, chef, gouvernement, réglementation et engagement, OneWeb ; *Nicolas Capet*, directeur, Anywaves ; *Xavier Pasco*, directeur, Fondation pour la recherche stratégique ; *François Raffenne*, Manager, planification et analyse stratégiques, ArianeGroup ; *Tim Flohrer*, directeur, Space Debris Office, Space Safety Programme Office, Directorate of Operations, ESA-ESOC ; *Pascal Faucher*, directeur, EU-SST, CNES ; *David Bertolotti*, directeur des affaires institutionnelles et internationales, Eutelsat ; *Benjamin Pajot*, chercheur, Centre d'analyse de prévision et de stratégie, Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères ; *Julian Van Velzen*, Lead Quantum Technologist, Capgemini ; *Marc Julienne*, responsable des activités Chine, Centre Asie, Ifri ; *Christophe Jurczak*, fondateur et associé, Quantonation ; *Raluca Csernatoni*, chercheuse invitée, Carnegie Europe ; *Allison Schwier*, conseillère technologie (par interim) auprès du Secrétaire d'État américain ; *Sabina Ciofu*, directrice de la politique européenne, TechUK ; *Kaan Sahin*, ancien conseiller technologies et politique internationale, Ministère allemand des Affaires étrangères ; *Stéphanie Balme*, professeure et doyenne du collège universitaire, Sciences Po ; *Claude-France Arnould*, conseiller du président de l'Ifri pour les Affaires européennes.

LES PUBLICATIONS EN 2021

OUVRAGES

RAMSES 2022. Au-delà du Covid, *Thierry de Montbrial et Dominique David (dir.)*, Dunod, septembre 2021.

Revue Politique étrangère

Pauvretés : le rebond, vol. 86, n° 1:2021, mars 2021.

L'Asie de l'Est face à la Chine, vol. 86, n° 2:2021, juin 2021.

Europe/États-Unis : 50 nuances de dépendance, vol. 86, n° 3:2021, septembre 2021.

Politique étrangère : la France à un tournant ?, vol. 86, n° 4:2021, décembre 2021.

Ouvrages publiés hors Ifri ou en coédition

Guerres invisibles. Nos prochains défis géopolitiques, *Thomas Gomart*, Éditions Tallandier, janvier 2021.

Les mots et les choses de l'immigration en France, *Christophe Bertossi*, Éditions du Trocadéro, mars 2021.

China's Soft Power in Europe: Falling on Hard Times, *Marc Julienne, John Seaman et al.*, European Think-tank Network on China (ETNC), avril 2021.

La Guerre de vingt ans. Djihadisme et contre-terrorisme au XXI^e siècle, *Marc Hecker et Élie Tenenbaum*, Robert Laffont, avril 2021.

Russie et Asie centrale à la croisée des chemins. Des survivances soviétiques à l'épreuve de la mondialisation, *Michaël Levystone*, L'Harmattan, mai 2021.

Le renouveau éclatant du spirituel en Chine : renaissance des religions, répression du Parti, *Claude Meyer*, Éditions Bayard, octobre 2021.

Le Moyen-Orient au défi du chaos : un demi-siècle d'échecs et d'espairs, *Denis Bauchard*, Hémisphères Éditions, décembre 2021.

PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES DES UNITÉS DE RECHERCHE

UNITÉS RÉGIONALES

CENTRE AFRIQUE SUBSAHARIENNE

« Études de l'Ifri »

Tanzania's 2020 Election: Return of the One-Party State, *Michaela Color*, février 2021.

Les réseaux sociaux centrafricains à l'aube des élections : symptôme avancé d'une crise politique à venir, *Sabrer Jendoubi*, mars 2021.

Les Peuls Mbororo dans le conflit centrafricain, *Thierry Vircoulon*, avril 2021.

La Grande-Bretagne et l'Afrique : les retournements stratégiques de Boris Johnson, *François Gaulme*, mai 2021.

Ituri : résurgence du conflit et échec de la politique de consolidation de la paix, *Thierry Vircoulon*, juin 2021.

Namibia's Fair-Weather Friends and One All-Weather Friend, *Selma el Obeid et John Mendelsohn*, septembre 2021.

Les influences chinoises en Afrique. 1. Les outils politiques et diplomatiques du "grand pays en développement", *Jean-Pierre Cabestan, Éléna Domingues dos Santos, Thierry Vircoulon et al.*, novembre 2021.

« Notes de l'Ifri »

L'après-Nkurunziza : la suprématie totale du CNDD-FDD, *Thierry Vircoulon et Henri-Paul Magloire*, mars 2021.

Un royaume en eaux troubles : les crises politico-sécuritaires oubliées du Lesotho, *Thibaud Kurtz*, avril 2021.

Vers la santé pour tous en Côte d'Ivoire ? La couverture sanitaire universelle comme enjeu de redéfinition de l'État et de légitimation du régime, *Clément Soriat*, mai 2021.

From Friends to Partners? The Changing Nature of Sino-Tanzanian Relations, *Muhidin Shangwe*, septembre 2021.

La corruption au Kenya. Décryptage d'un phénomène aux multiples facettes, *Alexia Van Rij*, septembre 2021.

Les Peuls Mbororo du Nord-Cameroun : Insécurités d'une société pastorale et limites d'une réponse sécuritaire hybride, *Thierry Vircoulon et Fanta Dada Petel*, novembre 2021.

Uranium in Namibia: Yellowcake Fever, *Selma El Obeid*, décembre 2021.

« Briefings de l'Ifri »

Land Governance in the Outskirts of African Cities: Socio-Economic Challenges of Growing Peri-Urban Land Markets, *Sina Schlimmer*, juillet 2021.

Nouvelle Commission de l'Union africaine (2021-2025). Défis et enjeux après la réforme initiée par Paul Kagamé, *Benjamin Augé et Félicité Djilo*, décembre 2021.

« Éditoriaux de l'Ifri »

Coll. L'Afrique en questions

Le Portugal et l'Afrique lusophone : des relations post-coloniales complexes, *Benjamin Augé*, n° 60, janvier 2021.

Nouveau Sommet Afrique-France : la continuité masquée de la politique africaine d'Emmanuel Macron, *Élisa Domingues Dos Santos et Sina Schlimmer*, n° 61, octobre 2021.

Contributions à *Politique étrangère*

En attendant le retour de l'État..., *Alain Antil et Élodie Riche*, *Politique étrangère*, vol. 86, n° 4:2021, décembre 2021.

Contributions et articles hors Ifri

Conflits : derrière l'échec des interventions internationales, la crise du multilatéralisme onusien, *Thierry Vircoulon*, *Blog iD4D*, janvier 2021.

Saisir l'action publique en Afrique à travers les instruments. Avant-propos, *Sina Schlimmer*, *Revue internationale de politique comparée*, 2020, vol. 27, n° 2-3, janvier 2021.

Penser l'État par les plans et les cartes. Une analyse historique des instruments de planification du foncier en Tanzanie, *Sina Schlimmer*, *Revue internationale de politique comparée*, 2020, vol. 27, n° 2-3, janvier 2021.

Les relations entre l'Europe et l'Afrique vues à travers le prisme franco-allemand, *Alain Antil et Sina Schlimmer*, *Allemagne d'aujourd'hui*, vol. 2, n° 236, juin 2021.

L'aide française au développement entre Kaboul et Bamako. Nouveaux défis et vieilles recettes, *Thierry Vircoulon et Giovalucchi*, *Revue Esprit*, novembre 2021.

L'engouement international pour les terres agricoles. Vers un nouveau front productif ?, *Sina Schlimmer et Matthieu Brun*, dans *Antoine Bernard de Raymon (éd.), Un monde sans faim*, Paris, Presses de Sciences Po, juin 2021.

PROGRAMME AMERIQUE DU NORD

« Notes de l'Ifri »

Coll. Potomac Papers

Les républicains et la politique étrangère américaine après Trump : entre néo-isolationnisme et rivalité avec la Chine, *Soufian Alsabbagh*, n° 41, janvier 2021.

États-Unis/Europe : sept enjeux du numérique, *Laurence Nardon et Simeon Rust*, n° 42, juillet 2021.

Trump et le Parti républicain : défaite électorale, victoire idéologique ?, *Corentin Sellin*, n° 43, septembre 2021.

« Briefings de l'Ifri »

De la taxe numérique à l'imposition des multinationales : la révolution fiscale de Joe Biden, *Laurence Nardon et Siméon Rust*, avril 2021.

Washington-Téhéran : les pourparlers de Vienne sur le JCPoA peuvent-ils aboutir ?, *Sylvain Gaillaud*, septembre 2021.

L'administration Biden et les cryptomonnaies : vers une régulation fédérale ?, *Laurence Nardon et Joël Kouassi*, novembre 2021.

Unique ou fondamental ? Le rôle de l'arme nucléaire dans la politique déclaratoire de Joe Biden, *Jean-Louis Lozier*, décembre 2021.

Contributions à *Politique étrangère*

Comment réparer la démocratie américaine ?, *Laurence Nardon*, vol. 86, n° 2:2021, juin 2021.

Contributions et articles hors Ifri

L'autonomie stratégique européenne et la présidence Biden, *Laurence Nardon*, *Le Grand Continent*, Note de travail 11, février 2021.

Et le bilan de la guerre commerciale initiée par Trump avec la Chine n'est... pas fameux, *Mathilde Velliet et Iana Dreyer*, *Atlantico*, février 2021.

États-Unis : entre triomphe et lassitude, quel avenir pour la puissance américaine ?, *Laurence Nardon*, dans *Guibourg Delamotte et Cédric Tellene (dir.), Géopolitique et géoéconomie du monde contemporain. Puissance et conflits*, La Découverte, octobre 2021.

CENTRE ASIE

« Notes de l'Ifri »

Coll. Asie.Visions

"New Southern Policy", Korea's Newfound Ambition in Search for Strategic Autonomy, *Choe Wongi*, n° 118, janvier 2021.

Japan's Cybersecurity Strategy: From the Olympics to the Indo-Pacific, *Mihoko Matsubara et Dai Mochinaga*, n° 119, février 2021.

The Economic Pillar of Korea's New Southern Policy: Building on Existing Assets, *Françoise Nicolas*, n° 120, février 2021.

75 millions de nouveaux pauvres en Inde : le modèle de développement indien à l'épreuve du COVID-19, *Catherine Bros*, n° 121, juin 2021.

Le dilemme chinois de Trump à Biden : un consensus et trois visions du monde, *Charles-Emmanuel Detry*, n° 122, juillet 2021.

Japan's Infrastructure Investment in the Indian Ocean: Checking China, Securing the Sea Lanes, *Hidetaka Yoshimatsu*, n° 123, septembre 2021.

Developments in Japan's Defense Strategies and Readiness: Is the Glass Half Full or Half Empty?, *Ryo Hinata-Yamaguchi*, n° 124, octobre 2021.

India-Taiwan Ties: A Case for Stronger Partnership, *Sana Hashmi*, n° 125, novembre 2021.

South Korea and France's Indo-Pacific Strategies: Potential Partnership and Challenges, *Seonjou Kang*, n° 126, décembre 2021.

« Éditoriaux de l'Ifri »

Coll. Lettre du Centre Asie

Why Should NATO Care About China? A Japanese Perspective, *Yoko Iwama*, n° 90, mars 2021.

Mer de Chine et droit de la mer : le paradoxe chinois, *Christophe Prazuck*, n° 90, mai 2021.

Tensions at Sea in East Asia: A Japanese View on Chinese Lawfare Practices, *Koji Tsuruoka*, n° 91, mai 2021.

J.O. de Tokyo : les Jeux de tous les dangers, *Céline Pajon*, n° 92, juillet 2021.

AUKUS Rocks the Boat in the Indo-Pacific... and It's Not Good News, *Marc Julienne*, n° 93, septembre 2021.

Après les élections au Japon : le changement dans la continuité, *Céline Pajon*, n° 94, novembre 2021.

Nouvelle-Calédonie, et maintenant ? Innover politiquement et mobiliser un acteur de l'Indo-Pacifique, *Sarah Mohamed-Gaillard*, n° 95, décembre 2021.

Contributions à *Politique étrangère*

Diplomatie chinoise : de l'« esprit combattant » au « loup guerrier », *Marc Julienne et Sophie Hanck*, vol. 86, n° 1:2021, mars 2021.

Pékin : pire et meilleur ennemi de Taïwan, *Marc Julienne et John Seaman*, vol. 86, n° 2:2021, juin 2021.

Chine et Asie du Sud-Est : les jeux sont-ils faits ?, *Sophie Boisseau du Rocher*, vol. 86, n° 2:2021, juin 2021.

Chine/Japon : redéfinir la coexistence, *Céline Pajon*, vol. 86, n° 2:2021, juin 2021.

Contributions et articles hors Ifri

Les perspectives de la relation sino-américaine en 2021, *Françoise Nicolas*, *Revue Banque*, n° 851-852, février 2021.

France's Indo-Pacific Strategy and the Quad Plus, *Céline Pajon*, *The Journal of Indo-Pacific Affairs*, vol. 3, n° 5, janvier 2021.

A Rough Year ahead for the China-France Strategic Partnership, *Françoise Nicolas*, *ISPI Dossier, Europe-China Relations in 2021: Prospects and Constraints*, février 2021.

The EU-Japan Partnership in the Indo-Pacific: Opportunities and Challenges, *Céline Pajon*, *Analyses de l'Elcano Royal Institute*, mars 2021.

France's Strategic Engagement in the Indo-Pacific Makes a Difference: Here Is Why, *Céline Pajon*, *Canon Institute for Global Studies*, avril 2021.

The Regional Economic Order in the Indo-Pacific: Four Scenarios, *Françoise Nicolas*, *Future Insights Series, ANU, National Security College*, mai 2021.

EU-Japan Relations: Moving Forward, *Céline Pajon et Eva Pejsova*, *CSDS Policy Brief, 6/2021*, mai 2021.

Centenaire du PCC : où va la Chine de Xi Jinping ?, *Marc Julienne*, *Les Grands Dossiers de Diplomatie*, n° 62, juin 2021.

Xi Jinping's Conquest of China's National Security Apparatus, *Marc Julienne*, "The Chinese Communist Party at 100", *ISPI Dossier*, juillet 2021.

Xinjiang : l'avenir des Ouïghours en péril, *Marc Julienne*, *L'Éléphant, Hors-série actu*, juillet 2021.

France, China and the BRI: The Challenge of Conditional Engagement, *Françoise Nicolas*, dans Stephen Minas et Vassilis Ntousas (dir.), *The European Union and China's Belt and Road: Impact, Engagement and Competition*, Routledge Studies in European Foreign Policy series, Routledge, septembre 2021, p. 153-169.

A Region of Flashpoints? Security in the Indo-Pacific, *Céline Pajon et Eva Pejsova*, CSDS Policy Brief, septembre 2021.

France: The Leading European Power in the Indo-Pacific, *Céline Pajon*, dans James Bowen (dir.), *Europe's Indo-Pacific Embrace: Global Partnerships Pour Regional Resilience*, Perth US-Asia Center, Konrad Adenauer Stiftung, septembre 2021.

AUKUS, the Indo-Pacific, and France's Role: Fluctuat Nec Mergitur, *Céline Pajon*, Russian International Affairs Council, septembre 2021.

Asia-Pacific Mega Trade Deals (RCEP, CPTPP): Which Role for the US, and What Are the implications for the EU?, *Françoise Nicolas*, dans Alica Kizekova (dir.), *The Indo-Pacific in the Post-Trump Era: Expectations and Challenges*, Institute of International Relations (IIR), Prague, octobre 2021.

Towards a More China-centred Global Economy? Implications for Chinese Power in the Age of Hybrid Threats, *John Seaman*, Hybrid CoE Paper, n° 9, European Centre of Excellence for Countering Hybrid Threats, novembre 2021.

Trade, *Françoise Nicolas*, dans Pacheco Pardo, Ramon (dir.), *South Korea-EU Cooperation in Global Governance*, KF-VUB Korea Chair Report, Brussels School of Governance, décembre 2021.

L'activisme commercial croissant de la Chine au sein de l'Asean et ses conséquences pour l'UE, *Françoise Nicolas*, dans Sylvie Bermann et Elvire Fabry (dir.), *Construire l'autonomie stratégique de l'UE face à la Chine*, Rapport 124, Institut Jacques Delors, décembre 2021.

EU – Korea Direct Investment: The Neglected Facet of a Tight Relationship, *Françoise Nicolas, Nicola Casarini, Nam-Kook Kim, Antonio Fiori, Jae-seung Lee et Ramon Pacheco Pardo (dir.)*, The Routledge Handbook of Europe-Korea Relations, Routledge, décembre 2021, p. 167-179.

COMITE D'ETUDES DES RELATIONS FRANCO-ALLEMANDES (CERFA)

« Études de l'Ifri »

L'automobile, talon d'Achille de l'industrie allemande ?, *Marie Krpata*, mars 2021.

La sortie du charbon pour la production d'électricité en Allemagne : un modèle pour l'Europe ?, *Felix Christian Matthes*, avril 2021.

La politique africaine de l'Allemagne : vers la reconduction d'un modèle de coopération asymétrique ?, *Adrian Schlegel et Aram Ziai*, septembre 2021.

« Notes de l'Ifri »

Coll. Notes du Cerfa

Les Verts allemands, un nouveau parti de rassemblement ?, *Annette Lensing*, n° 158, janvier 2021.

Le Bade-Wurtemberg sous la direction des Verts – Bilan des deux mandats de Winfried Kretschmann à la tête du Land, *Ulrich Eith*, n° 159, mars 2021.

Quelle gauche en Allemagne ? Le parti Die Linke en pleine crise identitaire, *Thorsten Holzhauser*, n° 160, mai 2021.

Un pacifisme à géométrie variable. Les partis allemands et la participation de la Bundeswehr à des opérations extérieures, *Paul Maurice*, n° 161, avril 2021.

Élections fédérales allemandes : le retour au pouvoir des libéraux-démocrates du FDP ?, *Uwe Jun*, n° 162, mai 2021.

L'importance de l'OSCE dans la diplomatie allemande, *Wolfgang Zellner*, n° 163, juillet 2021.

Le SPD entre réorientations programmatiques et permanence politique ?, *Étienne Dubsloff*, n° 164, juillet 2021.

La coopération allemande pour le développement : vers une évolution géopolitique ? Histoire récente, tendances actuelles et perspectives d'avenir, *Manfred Öhm*, n° 165, juillet 2021.

The Dilemma of Middle Powers: How AUKUS Has Reshaped the Potential for E3 Cooperation in the Indo-Pacific, *Marie Krpata et Éric-André Martin*, n° 166, octobre 2021.

Coll. Visions franco-allemandes

Société civile franco-allemande : enjeu et acteur des relations bilatérales. Bilan et perspectives après la signature du traité d'Aix-la-Chapelle, *Corine Defrance et Tanja Herrmann*, n° 32, décembre 2021.

« Briefings de l'Ifri »

Une Allemagne en mutation : Le système des partis à l'épreuve des élections fédérales de 2021, *Paul Maurice*, octobre 2021.

Contributions à *Politique étrangère*

Allemagne/Union européenne, l'héritage ambigu d'Angela Merkel, *Paul Maurice*, vol. 86, n° 3:2021, septembre 2021.

Politique étrangère allemande : entre multilatéralisme et Germany First, *Hans Stark*, vol. 86, n° 3:2021, septembre 2021.

Contributions et articles hors Ifri

Quel avenir du couple franco-allemand comme moteur de l'Union européenne ?, *Marie Krpata*, *La Revue Diplomatique*, n° 12, janvier 2021.

Présidence allemande du Conseil de l'Union européenne (UE) : Quel bilan géopolitique ?, *Paul Maurice*, *GeopoWeb*, février 2021.

Le contrôle parlementaire de la Bundeswehr, *Michel Drain*, *Allemagne d'aujourd'hui*, n° 235, mars 2021.

L'Allemagne, l'éternelle puissance civile, *Hans Stark*, *Allemagne d'aujourd'hui*, n° 235, mars 2021.

Cinq questions sur les tendances d'extrême droite et de populisme de droite au sein de la Bundeswehr, *Nele Wissmann*, *Allemagne d'aujourd'hui*, n° 235, mars 2021.

Le Triangle de Weimar – Un avenir géopolitique dans une perspective française, *Paul Maurice*, Série de publications de Genhagen "Trente ans du Triangle de Weimar: une idée d'hier ou un concept pour demain?", n° 2, mai 2021.

La présidence allemande du Conseil de l'UE 2020. Quel rôle pour le couple Paris Berlin ?, *Hans Stark*, *Allemagne d'aujourd'hui*, n° 236, juin 2021.

Bilan de la présidence allemande du Conseil de l'Union européenne, *Paul Maurice et Hans Stark*, *Allemagne d'aujourd'hui*, n° 236, juin 2021.

Une « présidence coronavirus » : les conséquences de la crise sanitaire sur la présidence allemande du Conseil de l'Union européenne, *Paul Maurice*, *Allemagne d'aujourd'hui*, n° 236, juin 2021.

« Un péril vert » ? Les attentes françaises face à la possible participation des Verts au futur gouvernement allemand, entre inquiétudes, fantasmes et perspectives de renouvellement, *Paul Maurice*, *Internationale Politik*, n° 4/2021, juillet 2021.

Le tandem franco-allemand est-il un mythe ?, *Hans Stark*, dans Bertrand Badie et Dominique Vidal (dir.), *La France, une puissance contrariée. L'état du monde 2022*, La Découverte, Coll. État du Monde, août 2021.

Angela Merkel, bilan d'une chancelière, *Paul Maurice*, *Revue Études*, septembre 2021.

The Future of the Franco-German Tandem, *Marie Krpata*, ISPI Commentary, septembre 2021.

L'après-Merkel : les enjeux géopolitiques pour l'Allemagne, *Hans Stark*, *Diplomatie*, n° 111, septembre 2021.

Le Royaume-Uni et l'Allemagne après le Brexit. Un binôme très périphérique, *Hans Stark*, *Questions internationales*, n° 110, décembre 2021.

Les élections fédérales du 26 septembre 2021. Bilans et perspectives. Les partis dans les élections, *Paul Maurice, Hans Stark, Jérôme Vaillant et Étienne Dubslaff*, Allemagne d'aujourd'hui, n° 238, décembre 2021.

Quelle politique étrangère pour l'Allemagne après la fin de l'ère Merkel ?, *Hans Stark*, Allemagne d'aujourd'hui, n° 238, décembre 2021.

Quelles perspectives pour l'Europe ? La classe politique allemande et l'approfondissement de l'Union européenne, *Paul Maurice*, Allemagne d'aujourd'hui, n° 238, décembre 2021.

CENTRE RUSSIE/NEI

« Études de l'Ifri »

Coll. Russie.Nei.Reports

Russia and Turkey: Strategic Partners and Rivals, *Pavel Baev*, n° 35, mai 2021.

« Notes de l'Ifri »

Coll. Russie.Nei.Visions

La Russie et le changement climatique : entre déni et adaptation, *Bobo Lo*, n° 121, mars 2021.

Soft power russe : sources, cibles et canaux d'influence, *Marlène Laruelle*, n° 122, avril 2021.

Russie : les difficultés économiques peuvent-elles fragiliser le système politique ?, *Vladislav Inozemtsev*, n° 123, août 2021.

Kaliningrad, bastion ou maillon faible de la Russie post-Crimée ?, *Sergeï Soukhankine*, n° 124, septembre 2021.

L'Islam de Russie. Équilibrer sécurisation et intégration, *Marlène Laruelle*, n° 125, avril 2021.

« Briefings de l'Ifri »

Les conséquences en Asie centrale du retour des Talibans au pouvoir, *Michaël Levystone*, octobre 2021.

« Éditoriaux de l'Ifri »

Le Conseil de l'Arctique à l'heure russe, *Florian Vidal*, mai 2021.

Trente ans après la chute de l'URSS : focus sur l'Asie centrale, *Michaël Levystone*, Storymap, septembre 2021.

Contributions et articles hors Ifri

Vladimir Poutine : 20 ans au pouvoir, *Tatiana Kastouéva-Jean*, CARTO, p. 12-23, mars 2021.

France's Policy towards Russia: The Hard Art of "at the Same Time", *Tatiana Kastouéva-Jean*, Dialogue with Russia. Russia Needs to Reset Relations with the West, Report, International Center for Defence and Security, juin 2021.

L'Arctique, défis et perspectives pour la gouvernance du XXI^e siècle, *Florian Vidal*, Études Internationales, juillet 2021.

Kirghizstan-Tadjikistan : des tensions à la frontière, *Michaël Levystone*, CARTO, n° 67, septembre 2021.

HIV/AIDS in Russia, the Epidemic Too Long Ignored, *Tatiana Kastouéva-Jean*, Baltic RIM Economic Review, n° 4, octobre 2021.

L'Asie centrale (1991-2021) : de l'indépendance aux incertitudes, *Michaël Levystone*, Diplomatie Magazine, n° 112, novembre 2021.

Sputnik V, un vaccin pas comme les autres, *Tatiana Kastouéva Jean*, dans Arnaud Dubien (dir.), *Regards de l'Observatoire franco-russe 2021*, Éd. L'Inventaire/Nouveaux Angles, novembre 2021.

PROGRAMME TURQUIE/MOYEN-ORIENT

« Études de l'Ifri »

The French Military's Perception of the Turkish Military and Turkey's Expansion in the Eastern Mediterranean, *Aris Marghelis*, novembre 2021.

« Notes de l'Ifri »

Back to "the Tradition": Turkey's Changing Position from a Federal to a Two-State Solution to the Cyprus Conflict, *Hasan Selim Özertem*, juillet 2021.

Les Émirats arabes unis en Afrique : les ambitions parfois contrariées d'un nouvel acteur régional, *Jean-Loup Samaan*, septembre 2021.

« Briefings de l'Ifri »

France vs. Turkey in the EastMed: A Geopolitical Rivalry between a "Keeper" of the Old Order and a Challenging Emergent Power, *Jana Jabbour*, mai 2021.

La méthode turque en Méditerranée orientale : l'emprise sur Chypre-Nord, *Dorothee Schmid et Yasmina Dahech*, juillet 2021.

Conflicts in the EastMed: From Germany's and France's Conflicting Strategies to a Dual Approach, *Laura Lale Kabis-Kechrid*, septembre 2021.

Building European Strategic Autonomy vs. Turkish Strategic Depth: Macron's Diplomatic Gamble, *Antoine Michon*, octobre 2021.

Le Qatar face à la rivalité sino-américaine : les dilemmes d'une monarchie du Golfe, *Jean-Loup Samaan*, novembre 2021.

« Éditoriaux de l'Ifri »

Les éminences grises de la politique étrangère de Recep Tayyip Erdoğan, *Aurélien Denizeau*, février 2021.

UNITÉS TRANSVERSALES

CENTRE ÉNERGIE & CLIMAT

« Études de l'Ifri »

Green Batteries: A Competitive Advantage for Europe's Electric Vehicle Value Chain?, *Carole Mathieu*, avril 2021.

Denmark: A Case Study for a Climate-Neutral Europe, *Thibault Menu*, avril 2021.

Can the Biggest Emitters Set Up a Climate Club? A Review of International Carbon Pricing Debates, *Carole Mathieu (dir)*, juin 2021.

Géopolitique des forêts du monde : quelles stratégies de lutte contre la déforestation ?, *Alain Karsenty*, juin 2021.

India's Energy and Climate Policies Post COVID-19: Short Term Slowdown, Longer Term Boom in Renewables, *Sanjay Kumar Kar*, juillet 2021.

Géoéconomie des chaînes de valeur : les matières premières minérales de la filière batterie, *Raphaël Danino-Perraud*, août 2021.

Vers un rôle accru du CCS dans la décarbonation industrielle en Allemagne et en France, *Sylvie Cornot-Gandolphe*, septembre 2021.

Un nouvel élan pour le captage, stockage et utilisation du carbone (CCUS) en Europe, *Sylvie Cornot-Gandolphe*, septembre 2021.

« Notes de l'Ifri »

La stratégie de souveraineté minérale américaine : une mobilisation tous azimuts, *Emmanuel Laplane*, mars 2021.

The Herculean Task of Decarbonizing the American Power System by 2035, *Charles Merlin*, juin 2021.

« Briefings de l'Ifri »

Le climat face au défi du charbon : comment fermer 1 000 gigawatts de centrales d'ici à 2035 ?, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, avril 2021.

Is the TEN-E Regulation Fit for a Decarbonized Future? A Battle to Shape the European Energy Transition, *Éloïse Couffin*, juin 2021.

La politique énergétique du Mexique durant la présidence d'Andrés Manuel López Obrador : souveraineté et sécurité, *Isabelle Rousseau*, juillet 2021.

CCUS in Europe: A New Role and Implications for France and Germany, *Sylvie Cornot-Gandolphe*, août 2021.

After the Hydrogen Bubble Bursts: The Factors Shaping and Possibly Unfolding International Hydrogen Value Chains, *Cédric Philibert*, septembre 2021

Facing a Wall: Climate in the German Elections and Perspectives for France, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, septembre 2021.

The Missing Guest: Energy Efficiency in the Multilateral Energy Arena, *Thibaud Voita*, octobre 2021.

Le Niger, laboratoire de l'électrification durable en Afrique subsaharienne ?, *Pierre-Marie Cussagnet*, octobre 2021.

A Strategy for Solving Europe's Imported Deforestation Problem, *Alain Karsenty, Nicolas Picard*, octobre 2021.

Crise des prix de l'énergie : une épreuve de vérité pour le Pacte vert européen, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega et Carole Mathieu*, novembre 2021.

« Éditoriaux de l'Ifri »

Coll. Édito Énergie

United States Climate Politics under Biden: Is the Clean Energy Revolution under Way?, *Arnault Barichella*, Janvier 2021.

Le couple nucléaire-hydrogène aux États-Unis, une romance en devenir ?, *Charles Merlin*, mars 2021.

Contributions à *Politique étrangère*

Climat et commerce international : le choc des puissances, *Carole Mathieu*, vol. 86, n° 3:2021, septembre 2021.

Contributions et articles hors Ifri

La transition énergétique entre injonctions politiques et déficit prospectif, *Olivier Appert*, *La Revue de l'Énergie*, n° 654, janvier 2021.

La dimension géoéconomique de la transition énergétique en Europe, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, *Revue de l'ENA*, avril 2021.

The Strategic and External Dimensions of the European Green Deal, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, *World Energy*, avril 2021.

Green Recovery for Sub-Saharan Africa: Boosting Sustainable Electrification, *Hugo Le Picard*, *Dossier ISPI : Hopes and Realities: A Green Recovery for Africa?*, juin 2021.

Technologies bas-carbone : piliers de l'autonomie française et européenne, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, *L'ENA hors les murs*, n° 506, juin 2021.

« Études de l'Ifri »

Coll. Focus stratégique

Cyberarmes : la lutte informatique offensive dans la manœuvre future, Jean-Baptiste Florant, n° 100, janvier 2021.

Réparer 2020 ou préparer 2030 ? L'entraînement des forces françaises à l'ère du combat multi-domaine, Morgan Paglia, n° 101, janvier 2021.

Djihadistes un jour, djihadistes toujours ? Un programme de déradicalisation vu de l'intérieur, Marc Hecker, n° 102, février 2021.

Collective Collapse or Resilience? European Defense Priorities in the Pandemic Era, Corentin Brustlein et al., n° 103, février 2021.

Cyber-influence : les nouveaux enjeux de la lutte informationnelle, Laure de Rochegonde et Élie Tenenbaum, n° 104, mars 2021.

La masse dans les armées françaises : un défi pour la haute intensité, Raphaël Briant, Jean-Baptiste Florant et Michel Pesqueur, n° 105, juin 2021.

La synergie homme-machine et l'avenir des opérations aériennes, Raphaël Briant, n° 106, septembre 2021.

Le cloud défense : défi opérationnel, impératif stratégique et enjeu de souveraineté, Clotilde Bômont, n° 107, novembre 2021.

Coll. Prolifération Papers

La réduction des risques stratégiques entre puissances nucléaires, Corentin Brustlein, n° 63, janvier 2021.

« Notes de l'Ifri »

L'aïlier de demain : le partenariat homme-machine dans l'armée de Terre, Michel Pesqueur, novembre 2021.

« Briefings de l'Ifri »

La redécouverte du défi logistique militaire, Jean-Marc Bacquet, mai 2021.

Armes hypersoniques : quels enjeux pour les armées ?, Joseph Henrotin, juin 2021.

L'ancrage territorial de la Garde nationale : quel bilan ?, Madeleine Bessot, août 2021.

« Éditoriaux de l'Ifri »

Les ressources humaines, un enjeu stratégique pour les armées, Michel Pesqueur, mars 2021.

Contributions à Politique étrangère

Détroit d'Ormuz : la guerre des nerfs, Morgan Paglia, vol. 86, 2:2021, juin 2021.

Vers la fin de vingt ans de guerre contre le terrorisme ?, Élie Tenenbaum, vol. 86, n° 3:2021, septembre 2021.

Défense européenne : agir à temps, Claude-France Arnould, vol. 86, n° 4:2021, décembre 2021.

Contributions et articles hors Ifri

An 'Improbable Paris-Berlin-Commission Triangle': Usages of Europe and the Revival of EU Defense Cooperation after 2016, Alice Pannier et Lucie Béraud-Sudreau, Journal of European Integration, vol.43, n° 3, mars 2021.

Le Pacifique occidental, théâtre majeur de la guerre sous-marine, Jean-Louis Lozier, Marine & Oceans, 4^e trimestre 2021, décembre 2021.

CENTRE MIGRATIONS/CITOYENNETES

« Notes de l'Ifri »

Philanthropy and Migration in Europe: What Role for Foundations?, *Émeric Rogier*, octobre 2021.

Les déplacés vénézuéliens en Amérique latine : une mise à l'épreuve de la solidarité régionale ?, *Alexandra Castro*, novembre 2021.

Contributions et articles hors Ifri

La politique européenne d'asile et d'immigration : quel rôle pour le couple franco-allemand ?, *Matthieu Tardis*, Allemagne d'aujourd'hui, n° 236, avril 2021.

La politique d'immigration de l'Union européenne en crise, *Matthieu Tardis*, Questions internationales, n° 110, décembre 2021.

PROGRAMME GEOPOLITIQUE DES TECHNOLOGIES

« Études de l'Ifri »

La gouvernance des données de santé : leçons de la crise du COVID-19 en Europe, en Chine et aux États-Unis, *Clément Tonon et Julie Martinez*, juillet 2021.

Calcul stratégique : le calcul haute performance et l'informatique quantique dans la quête de puissance technologique de l'Europe, *Alice Pannier*, octobre 2021.

Comment renforcer la souveraineté à l'heure des chaînes de valeur mondiales ?, *Paul Hérault*, décembre 2021.

« Briefings de l'Ifri »

Europe in the Geopolitics of Technology: Connecting the Internal and External Dimensions, *Alice Pannier*, avril 2021.

The Changing Landscape of European Cloud Computing: Gaia-X, the French National Strategy, and EU Plans, *Alice Pannier*, juillet 2021.

Contributions à *Politique étrangère*

L'Europe reste-t-elle une « colonie numérique » des États-Unis ?, *Julien Nocetti*, vol. 86, 3:2021, septembre 2021.

Contributions et articles hors Ifri

Can Europe Compete in the Quantum 'Space Race'?, *Alice Pannier*, TechCrunch, novembre 2021.

L'Europe veut d'abord assurer son autonomie stratégique, *Alice Pannier*, L'Usine Nouvelle, décembre 2021.

PARTENARIAT IFRI-POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

« Études de l'Ifri »

Mavi Vatan, la « Patrie bleue » : Origines, influence et limites d'une doctrine ambitieuse pour la Turquie, *Aurélien Denizeau*, avril 2021.

Conséquences économiques et politiques de la chute de la production pétrolière en Afrique subsaharienne à l'horizon 2030, *Benjamin Augé*, juin 2021.

Delenda est Cotonou ? L'Union européenne et les États ACP : un partenariat sans partenaires, *Thierry Vircoulon et Dominique Lecompte*, novembre 2021.

« Notes de l'Ifri »

L'agenda de l'Union africaine sur les migrations. Une alternative aux priorités européennes en Afrique ?, *Christophe Bertossi, Amal El Ouassif et Matthieu Tardis*, février 2021.

États-Unis/Europe : sept enjeux du numérique, *Laurence Nardon et Siméon Rust*, juillet 2021.

PROGRAMME ESPACE

« Études de l'Ifri »

Russia's Space Policy: The Path of Decline?, *Florian Vidal*, janvier 2021.

China's Ambitions in Space: The Sky's the Limit, *Marc Julienne*, janvier 2021.

Commercial Space in Europe: A Balancing Act between Physics, Politics and Profession, *KP Ludwig*, juin 2021.

« Éditoriaux de l'Ifri »

Un changement de paradigme pour l'Europe spatiale, *Éric-André Martin*, mars 2021.

Contributions et articles hors Ifri

Towards a Strategic Agenda for the E3. Opportunities and Risks for France, Germany and the UK
Alice Billon-Galland et Richard G. Whitman, Chatham House Research Paper, avril 2021.

Le secteur spatial européen dans la compétition internationale, *Éric-André Martin*, *Questions internationales*, n° 110, décembre 2021.

Objectif Lune : le temps de la reconquête ?, *Florian Vidal*, Polytechnique Insights, décembre 2021.

PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES NON ATTRIBUÉES AUX UNITÉS DE RECHERCHE

« Éditoriaux de l'Ifri »

Vers la deuxième croisade ?, *Thierry de Montbrial*, janvier 2021.

Contributions à *Politique étrangère*

Comment préparer 2050 ? De la « prévoyance » à la « grande stratégie », *Thomas Gomart et Martin Briens*, vol. 86, n° 4:2021, décembre 2021.

La politique étrangère de la France : un cap pour les trente prochaines années, *Thierry de Montbrial*, vol. 86, n° 4:2021, décembre 2021.

Contributions et articles hors Ifri

Rivalités de puissance, idéologies et multilatéralisme, *Thierry de Montbrial*, *Revue Défense nationale*, n° 838, mars 2021.

Toward a New German Foreign Policy. Stepping Into the 21st Century, *Thierry de Montbrial*, *Internationale Politik Quarterly*, n° 2, mars 2021.

Entrepreneurs, unissons-nous pour le bien commun, *Thierry de Montbrial*, dans Denis Zervudacki (dir.), *Dictionnaire amoureux de l'entreprise et des entrepreneurs*, Éd. Plon, octobre 2021.

Au-delà de la déroute afghane, *Dominique David*, *Revue Études*, n° 4287, novembre 2021.

LES BLOGS DE L'IFRI

BLOG POLITIQUE ETRANGERE

AFRIQUE DECRYPTAGES

LES CONFÉRENCES ET DÉBATS EN 2021

23 février
(Visioconférence)

COURSE A L'ESPACE : ENTRE ACCELERATION CHINOISE ET PERTE DE VITESSE RUSSE
Conférence membres
Avec : Florian Vidal, chercheur, Centre Russie/NEI, Ifri ; Marc Julienne, chercheur, responsable des activités Chine, Centre Asie, Ifri
Présidence : Marc Hecker, directeur de la recherche et de la valorisation, Ifri

13 avril
(Visioconférence)

LA COMMISSION EUROPEENNE EST-ELLE DEVENUE VRAIMENT GEOPOLITIQUE ?
Avec : Josep Borrell, Haut Représentant de l'Union européenne pour les Affaires étrangères et la Politique de sécurité
Présidence : Thierry de Montbrial, président et fondateur, Ifri, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

20 avril
(Visioconférence)

ALLEMAGNE ET FRANCE : TRAVAILLER ENSEMBLE AU RENFORCEMENT DE LA SECURITE ET DE LA DEFENSE
Avec : Annegret Kramp-Karrenbauer, Ministre allemande de la Défense
Présidence : Thierry de Montbrial, président et fondateur, Ifri, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

18 mai
(Visioconférence)

2001 - 2021 : BILAN DE LA GUERRE CONTRE LE TERRORISME
Conférence membres
Avec : Marc Hecker, directeur de la recherche et de la valorisation, Ifri ; Élie Tenenbaum, directeur du Centre des études de sécurité, Ifri
Présidence : Dominique David, conseiller du président, Ifri

19 mai
(Visioconférence)

QUELLE PLACE POUR LE DEVELOPPEMENT DANS LA POLITIQUE ETRANGERE FRANÇAISE ?
Brown Bag Seminar Series
Avec : Rémy Rioux, directeur général, Agence Française de Développement ; Marc Semo, journaliste, Le Monde ; Alain Antil, directeur, Centre Afrique subsaharienne, Ifri
Présidence : Thomas Gomart, directeur, Ifri

27 mai
(Visioconférence)

LE FUTUR EN HERITAGE. COLLOQUE EN HOMMAGE A JACQUES LESOURNE
Avec : Michel Godet ; Jean-Claude Lehmann ; Denis Randet ; Rémi Barré ; Nicolas Curien ; Anne Marchais-Roubelat ; Gisèle Umbhauer ; Odile Jacob ; Hugues de Jouvenel ; Denis Randet ; Olivier Appert ; Jean-Paul Bouttes ; Vincent Charlet ; Cécile Maisonneuve ; Maïté Jauréguy-Naudin ; Thierry de Montbrial ; Pascal Vignier

23 septembre
(Conférence hybride)

AU-DELA DU COVID
Présentation RAMSES 2022
Avec : Dominique David, conseiller du président de l'Ifri, co-directeur du RAMSES ; Dominique Kerouedan, fondatrice du « Groupe Afrique Covid-19 » et de la spécialisation Global Health à PSIA-Sciences Po, titulaire (2012-2013) de la chaire Géopolitique de la santé mondiale au Collège de France ; Claude-France Arnould, conseiller du président de l'Ifri pour les Affaires européennes ; Tatiana Kastouéva-Jean, directrice, Centre Russie/NEI, Ifri ; Marc Hecker, directeur de la recherche et de la valorisation, Ifri ; Thierry de Montbrial, président de l'Ifri, membre de l'Académie des sciences morales et politiques ; François Lenglet, éditorialiste à TF1 et chroniqueur à RTL

29 septembre
(Visioconférence)

ÉLECTIONS ALLEMANDES J+2 : QUELS RESULTATS ? QUELLES PERSPECTIVES DE COALITION ?
Conférence membres
Avec : Paul Maurice, chercheur, Comité d'études des relations franco-allemandes, Ifri
Présidence : Marc Hecker, directeur de la recherche et de la valorisation, Ifri

1^{er}-3 octobre

Abou Dabi

14^E EDITION DE LA WORLD POLICY CONFERENCE

Thierry de Montbrial, président et fondateur, Ifri, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

30 novembre

(Visioconférence)

ENJEUX DE LA PRESIDENCE FRANÇAISE DU CONSEIL DE L'UNION EUROPEENNE

Brown Bag Seminar Series

Avec : *Sandrine Gaudin*, secrétaire générale des Affaires européennes ; *Gregor Waschinski*, correspondant à Paris, Handelsblatt ; *Éric-André Martin*, secrétaire général du Comité d'études des relations franco-allemandes, Ifri

Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri

9 décembre

LES ÉTATS-UNIS, L'EUROPE ET LE DEFI CHINOIS

Avec : *Henry Kissinger*, 56^e Secrétaire d'État des États-Unis

Présidence : *Thierry de Montbrial*, président et fondateur, Ifri, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

13 décembre

(Visioconférence)

LA POLITIQUE EUROPEENNE D'ASILE ET D'IMMIGRATION : LE RECIT D'UNE CRISE EXISTENTIELLE

Conférence membres

Avec : *Matthieu Tardis*, chercheur, Centre migrations et citoyennetés, Ifri

Présidence : *Marc Hecker*, directeur de la recherche et de la valorisation, Ifri

Conférence hybride RAMSES 2022

23 septembre 2021



Annexe financière

Compte de résultat au 31 décembre 2021

	Budget 2021	Réalisé 2021	Réalisé 2020
Achats	52 100	61 933	58 260
Fournitures de bureau	18 500	15 749	32 104
EDF/GDF/Eau	28 800	30 822	26 156
Ouvrages	4 800	15 362	0
Autres achats et charges externes	1 842 490	1 920 813	1 796 621
Frais d'impression	72 200	34 390	68 010
Loyers & charges	4 500	3 939	4 190
Entretien/réparation	141 620	347 513	359 468
Assurances diverses	19 750	19 883	18 960
Documentation	54 050	79 584	44 715
Prestations de services	1 241 575	1 077 531	994 536
Cotisations et dons	31 850	180 520	101 300
Missions/Réceptions/Déplacement	200 000	120 126	131 457
P & T	73 945	55 175	45 701
Autres charges	3 000	2 152	28 284
Impôts et taxes	360 000	395 109	397 826
Taxe sur les salaires	175 000	215 263	190 770
Taxes diverses	185 000	179 847	207 056
Salaires et charges de personnel	4 159 678	4 091 200	3 946 529
Engagements à réaliser	0		
Dotation aux amorti. et prov.	200 000	351 029	203 041
Charges d'exploitation	6 614 268	6 820 084	6 402 277
Charges financières		336	121
Charges exceptionnelles		430	
Impôt sur les sociétés		133 705	35 832
Résultat après impôt		148 036	19 530
TOTAL	6 614 268	6 954 556	6 457 760
Subventions	1 479 310	1 479 310	1 482 810
Ressources propres	5 124 958	5 509 628	4 830 546
Cotisations et dons	1 035 000	1 129 566	1 027 204
Publications	83 500	121 751	114 236
Financements de programmes	3 695 818	4 256 305	3 688 106
Produits divers	10 000	2 006	1 000
Reprise de fonds dédiés			0
Reprises de provisions		107 530	107 350
Transferts de charges			15 104
Ressources d'exploitation	6 604 268	7 096 468	6 447 079
Produits financiers	10 000	6 124	10 681
Reprises sur prov. fin.			
Produits exceptionnels			
Produits de gestion		112	11 269
TOTAL	6 614 268	7 102 704	6 457 760

Bilan au 31 décembre 2021

ACTIF	2021		2020
	brut	amortissements provisions	net
ACTIF IMMOBILISÉ			
Immobilisations incorporelles			
Concessions/brevets et droits similaires	122 797	122 797	0
Immobilisations corporelles	11 956 558	5 629 485	6 327 073
Terrains	3 886 345	3 886 345	3 886 345
Constructions	5 597 974	4 000 979	1 669 665
Installations générales	1 691 110	946 542	338 632
Autres immobilisations corporelles	765 509	681 965	77 428
Immobilisations corporelles en cours	11 437		11 437
Avances et acomptes sur immobilisations	4 183		4 183
Immobilisations financières	745		745
Rentes	11		11
Participations	23		23
Autres immobilisations financières	711		711
TOTAL I	12 080 099	5 752 282	6 327 817
ACTIF CIRCULANT			
Stock et travaux en cours	32 229	31 442	787
Avances et acomptes versés	0		0
Clients et comptes rattachés	587 104		587 104
Autres créances	101 169		101 169
Valeurs mobilières de placement	0		0
Disponibilités caisse banque	6 146 544		6 146 544
Charges constatées d'avance	153 301		153 301
TOTAL II	7 020 347	31 442	6 988 905
TOTAL ACTIF	19 100 446	5 783 724	13 316 722
			13 320 552
			11 094 081
			423 810
			333 338
			29 778
			696 568
			0
			742 977
			13 316 722
			13 320 552



Responsable de l'édition
Natacha Crance

Assistante d'édition
Sharleen Lavergne

Crédit photos :

© Ifri ; © Jade Image ; © Mike Chevreuil ; © Shutterstock.com