Rapport d'activité 2013

Institut français des relations internationales
The French Institute of International Relations

Sommaire

L'Ifri, *think tank* de référence sur les questions internationales 3

En 2013, l'Ifri a notamment accueilli… 4

Les publications de l'Ifri en 2013 6

Les entreprises et partenaires de l'Ifri 7

L'Ifri et les médias : un dialogue riche et permanent 10

World Policy Conference : sixième édition 11

L'équipe 12

Conseil d'administration et Conseil stratégique 13

La recherche 14

- Les programmes régionaux 16
- Les programmes transversaux 30

Publications 37

Conférences et débats 42

Annexe financière 45

L'Ifri, le *think tank* français de référence sur les questions internationales

En 2013, l'Ifri est classé au 25e rang des 100 *think tanks* les plus influents dans le monde par le *Global Think Tank Report 2013* de l'université de Pennsylvanie. Un rapport qui prend en compte 6 826 *think tanks*, répartis dans 182 pays.

Créé en 1979 sur le modèle des *think tanks* anglo-saxons, l'Ifri est en France le principal institut de recherche et de débat indépendant consacré à l'analyse des questions internationales et de gouvernance mondiale.

La recherche *policy oriented* de l'Ifri entend éclairer et mettre en perspective les grands événements internationaux. Les travaux de l'institut s'adressent prioritairement aux décideurs politiques et économiques, aux milieux académiques, aux *leaders* d'opinion ainsi qu'aux représentants des sociétés civiles. L'Ifri interagit ainsi avec quatre sphères principales **: politique, business, académique, médiatique.**

Analyser et prévoir

Les activités de recherche et de débat de l'Ifri privilégient l'analyse et la prévision sur les **affaires européennes et internationales**, à travers une approche multidisciplinaire qui combine niveau local, national et global.

L'Ifri réunit aujourd'hui une **trentaine de chercheurs permanents** français et étrangers, venus d'horizons disciplinaires variés, et répartis dans 12 unités de recherche sur :

- *Les questions régionales :* Europe, Russie/NEI, Asie, États-Unis, Maghreb, Afrique subsaharienne, Turquie et Moyen-Orient.
- *Les questions transversales :* Sécurité et affaires stratégiques, Énergie, Espace, Migrations et Citoyenneté.

L'Ifri diffuse ses analyses en plusieurs langues : français, anglais, allemand, russe. En 2013, les experts de l'Ifri ont publié plus de **75 études numériques** (*policy papers*).

Structurer et éclairer

Les débats de l'Ifri se développent dans un cadre informel et non partisan, qui favorise l'échange entre experts et décideurs, privés et publics. En 2013, l'Ifri a organisé plus de **100 conférences et débats** à Paris et à Bruxelles, une vingtaine d'événements internationaux, ainsi que de nombreux *workshops* et séminaires. L'Ifri a accueilli plus de **120 personnalités**, dont plusieurs chefs d'État et de gouvernement, et environ **9 000 participants** à ses manifestations.

Ifri Bruxelles, une vocation européenne

Ouvert en mars 2005, *Ifri Bruxelles* est l'interface active entre Paris et Bruxelles. Sa mission est d'enrichir le débat européen à travers une approche pluridisciplinaire couvrant toutes les dimensions des relations internationales.

Ifri Bruxelles est à l'origine, avec la *Bertelsmann Stiftung,* du *Think Tank Dialogue* qui réunit annuellement les 11 *think tanks* les plus prestigieux présents à Bruxelles : la quatrième édition – ***« Federalism or Fragmentation: Spelling out Europe's F-word »*** – s'est tenue en présence de **José Manuel Barroso**, président de la Commission européenne, et de **Herman Van Rompuy,** président du Conseil européen.

En 2013, l'Ifri a notamment accueilli…

1

2

Egemen Bağiş, ministre des Affaires européennes de la République de Turquie
José Manuel Barroso, président de la Commission européenne
Mohamed Bazoum, ministre d'État, ministre des Affaires étrangères, de la Coopération, de l'Intégration africaine et des Nigériens à l'extérieur de la République du Niger
Thomas Boni Yayi, président de la République du Bénin
Nicole Bricq, ministre du Commerce extérieur
Ditmir Bushati, ministre des Affaires étrangères d'Albanie
Hervé Charpentier, gouverneur militaire de Paris
Titus Corlatean, ministre des Affaires étrangères de Roumanie
John Dramani Mahama, président de la République du Ghana
Jose W. Fernandez, secrétaire d'État, adjoint aux affaires économiques et commerciales, États-Unis
Élisabeth Guigou, présidente de la commission des affaires étrangères à l'Assemblée nationale
Robert Hormats, sous-secrétaire d'État pour les Affaires économiques, l'Énergie et l'Agriculture, États-Unis
Lee Hsien Loong, Premier ministre de Singapour
Yu Hyun-seok, président de la Fondation de Corée
Wolfgang Ischinger, président de la Munich Security Conference (MSC)
Mohammad Javad Zarif, ministre des Affaires étrangères de la République islamique d'Iran
Ioannis Kasoulides, ministre des Affaires étrangères de la République de Chypre
Jakaya Kikwete, président de la République unie de Tanzanie
Shinichi Kitaoka, président de l'Université internationale du Japon, président du comité consultatif du Premier ministre Shinzo Abe sur la sécurité nationale et la défense
Bernard Kouchner, ancien ministre des Affaires étrangères
Alexeï Koudrine, ancien ministre des Finances (2000-2011) et ancien vice-Premier ministre (2007-2011) de la Fédération de Russie
Jack Lang, président de l'Institut du monde arabe
Elisabeth Laurin, directrice Asie et Océanie, ministère des Affaires étrangères
Jean-David Lévitte, professeur, Sciences Po, Paris, Distinguished Fellow, Brookings Institution, ancien conseiller diplomatique et *sherpa* des présidents Chirac et Sarkozy

3

4

1/ Mohammad Javad Zarif, Thierry de Montbrial
2/ Dominique David, Dramani Mahama
3/ Thomas Boni Yayi
4/ Emmanuel Macron

5

Pierre Lévy, directeur de l'Union européenne, ministère des Affaires étrangères
David Lidington, ministre délégué pour l'Europe du Royaume-Uni
Emmanuel Macron, secrétaire général adjoint à la présidence de la République, *sherpa* G20 du président Hollande
Dramani Mahama, président de la République du Ghana
Henri Malosse, président du Comité économique et social européen
Saïd Mouline, directeur général, Agence nationale pour le développement des énergies renouvelables et de l'efficacité Énergétique, Rabat
Edward Nalbandian, ministre des Affaires étrangères de la République d'Arménie
Pierre Nkurunziza, président de la République du Burundi
Taleb Ould Abdi Vall, ministre du Pétrole, de l'Énergie et des Mines de Mauritanie
Alexey Ouliukaev, ministre du Développement économique de la Fédération de Russie

6

Mauro Petriccione*,* directeur Asie et Amérique latine à la DG « Commerce » de la Commission européenne
Juan Carlos Pinzon Bueno, ministre de la Défense nationale de la République de Colombie
Claus Raidl, président de la Banque nationale d'Autriche
Thierry Repentin, ministre délégué chargé des Affaires européennes
Teresa Ribeiro, secrétaire générale adjointe pour l'Énergie, secrétariat de l'Union pour la Méditerranée, Barcelone
Michel Rocard, ancien Premier ministre
Adam Sieminski, administrateur de l'U.S. Energy Information Administration (EIA)
Boguslaw Sonik, membre du Parlement européen, rapporteur, *The Environmental Impacts of Shale Gas and Shale Oil Extraction Activities*
Nguyen Tan Dung, Premier ministre de la République socialiste du Vietnam
Justin Vaïsse, directeur, Centre d'Analyse, de prévision et de stratégie (CAPS), ministère des Affaires étrangères
Herman Van Rompuy, président du Conseil européen
Gao Yan, directeur adjoint, vice-président, Chambre de commerce et d'industrie pétrolière chinoise (CCPI), Fédération chinoise de l'industrie et du commerce

7

8

9

4/ Alexey Ouliukaev, Tatiana Kastouéva-Jean, Thomas Gomart
5/ Nguyen Tan Dung
6/ Lee Hsien Loong, Thierry de Montbrial
7/ David Lidington
8 / Titus Corlatean

L'Ifri a publié en 2013

Les recherches de l'Ifri sont, pour l'essentiel, disponibles sous forme de publications électroniques en libre accès.

Les « E-notes de l'Ifri » (*collections numériques)*

Réparties en diverses collections thématiques dirigées par les chercheurs de l'Ifri, les *E-notes* accueillent les analyses *policy oriented* d'experts français et internationaux. Passant les problématiques d'actualité au crible de l'expertise des spécialistes, elles apportent au débat synthèses et perspectives pour accompagner l'action.

Dans ce cadre, l'Ifri publie des collections thématiques *: Asie.Visions, Notes du Cerfa, Visions franco-allemandes, Notes franco-turques, Potomac Papers, Russie.NEI.Visions, Focus stratégique, Proliferation Papers,* et les collections du programme Afrique subsaharienne, du programme Maghreb, du programme Espace, du Centre Énergie, du Centre Migrations et Citoyennetés.

En 2013, les experts de l'Ifri ont publié plus de **75 études numériques (*policy papers*)** et **150 articles et contributions.**

L'Ifri diffuse ses analyses en plusieurs langues : *français, anglais, allemand, russe.*

• Les **« E-notes de l'Ifri »** rendent compte des recherches *policy oriented* menées par les divers programmes ; elles font également l'objet d'une diffusion ciblée auprès des lectorats spécialisés.

• Les **« Études de l'Ifri »**, de format plus ample, recueillent les contributions à la recherche académique en relations internationales.

• Les **« Séminaires »** font écho à diverses manifestations de l'Ifri.

• Les **« Actuelles de l'Ifri »** sont de brèves analyses, en prise directe sur l'actualité internationale.

Deux publications phares

Politique étrangère

Rédacteur en chef : *Dominique David* / Rédacteur en chef adjoint : *Marc Hecker*

Espace d'analyse de fond et de débat, *Politique étrangère* propose chaque trimestre sa grille de déchiffrement de l'actualité internationale. La revue dispose d'un blog dédié où l'on peut retrouver articles thématiques, débats sur l'actualité ou dossiers de fond: http://politique-etrangere.com/.

En 2013, les quatre numéros de la revue ont proposé dossiers et articles consacrés aux grandes questions qui ont fait l'actualité internationale. Parmi eux, les dossiers : *Israël après les élections/La Russie au Moyen-Orient* (n° 1/2013) ; *Diplomatie : les choix d'Obama II* (n° 2/2013) *; Les guerres de demain : stratégie, technologie, éthique* (n° 3/2013) ; *Les États d'Europe peuvent-ils éclater ?* (n° 4/2013).

RAMSES 2013, 32e édition – *Les jeunes : vers l'explosion ?*

Codirecteurs : *Thierry de Montbrial* et *Philippe Moreau Defarges*

Rapport annuel mondial sur le système économique et les stratégies
Un ouvrage de référence, qui propose chaque rentrée des clés et repères indispensables pour décrypter le système du monde.

En ouverture, les **« Perspectives »** de Thierry de Montbrial constituent une synthèse originale des tendances de l'année écoulée, couvrant l'ensemble du champ des relations internationales avec un accent particulier sur l'émergence d'une société civile mondiale ; suivent **sept parties thématiques** : Les jeunes aujourd'hui, Économie mondiale, Europe, Monde arabe, Afrique, Asie, Amériques. Enfin, les **« Repères »** proposent un vaste appareil documentaire : chronologie, statistiques, cartes originales créées pour *RAMSES*, index détaillé.

L'Ifri et les entreprises

L'Ifri offre une plate-forme unique aux entreprises, acteurs de premier plan des relations internationales. Elles peuvent y bénéficier d'une production *policy oriented* fondée sur nos activités de recherche et de débat.

La direction du Développement stratégique se mobilise pour diversifier les ressources de l'Ifri et inscrire dans la durée la relation avec les entreprises qui le soutiennent. En 2013, outre le maintien de la quasi-intégralité des adhésions et soutiens de programme, elle a eu le plaisir d'accueillir deux nouveaux partenaires, dans un contexte économique toujours aussi difficile.

Le soutien à l'Ifri peut prendre différentes formes :

- Membre : adhésion à l'Ifri
- Soutien de programme : accompagnement d'une équipe de chercheurs
- Grand partenaire : adhésion à l'Ifri et soutien de plusieurs unités de recherche

Toutes ces formes de partenariat relèvent du mécénat et offrent des avantages fiscaux

Jean-François Tallec - CMA CGM, Thomas Gomart, Virginie Robert - *Les Echos*

Bénéficier de l'éclairage des chercheurs, participer aux débats avec les experts, décideurs et personnalités internationales qui constituent le réseau de l'Ifri, soutenir la recherche en relations internationales et permettre à un *think tank* français d'accroître son poids dans le débat international : autant de raisons qui motivent nos entreprises partenaires.

Anne Boddaert – Le Chèque Déjeuner CCR, Emmanuelle Farrugia, Thierry Blanchetier, associé Mazars

L'Ifri remercie chaleureusement ses soutiens fidèles, ainsi que la *CMA-CGM* et *Hess Oil France* qui l'ont rejoint en 2013.

Les rencontres réservées aux membres et partenaires de l'Ifri

Dîners et déjeuners-débats

Présidence : **Thierry de Montbrial**

22 janvier – Jakaya Kikwete, président de la République unie de Tanzanie

8 avril – Wolfgang Ischinger, président de la Munich Security Conference

27 avril – Robert Hormats, sous-secrétaire d'État pour les Affaires économiques, l'Énergie et l'Agriculture

30 avril – Emmanuel Macron, secrétaire général adjoint à la présidence de la République, *sherpa* G20 du président Hollande

23 mai – Joseph Nye, professeur émérite, Center for Public Leadership, Harvard University

28 mai – Alexeï Koudrine, ancien ministre des Finances (2000-2011) et ancien vice-Premier ministre (2007-2011) de la Fédération de Russie

4 juin – Marwan Lahoud, directeur général délégué, groupe EADS

11 juin – Titus Corlatean, ministre des Affaires étrangères de Roumanie

29 octobre – Lee Hsien Loong, Premier ministre de Singapour

5 novembre – Mohammad Javad Zarif, ministre des Affaires étrangères de la République islamique d'Iran

Les Mensuelles Ifri/Entreprises

Déjeuners-débats autour d'un chercheur de l'Ifri

Présidence : **Dominique David**

Avec le soutien de la Fondation du Crédit Mutuel

7 février – Second mandat d'Obama, à quoi s'attendre ?
Avec *Laurence Nardon*, responsable, programme États-Unis, Ifri

28 février – Chine : nouvelle équipe, nouvelles orientations ?
Avec *Alice Ekman,* chercheur associé, Centre Asie, Ifri

28 mars – L'avenir du système universitaire russe : quelles stratégies pour quels objectifs ?
Avec *Tatiana Kastouéva-Jean*, chercheur, Centre Russie/Nei, Ifri

24 avril – Tunisie deux ans après : modèle ou contre-modèle ?
Avec *Denis Bauchard*, conseiller pour le Moyen-Orient, Ifri

11 juin – Mali : quel bilan pour l'intervention française ? Quelle reconstruction ?
Avec *Alain Antil*, responsable, programme Afrique subsaharienne, Ifri ; *Étienne de Durand*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri

4 juillet – L'énergie en Europe : comment dépasser les slogans ?
Avec *Cécile Maisonneuve,* directrice, Centre Energie, Ifri

25 septembre – Égypte, Tunisie : le printemps arabe entre révolution et contre-révolution
Avec *Mansouria Mokhefi*, responsable, programme Moyen-Orient/Maghreb, Ifri

22 octobre – Une politique d'immigration adaptée aux entreprises est-elle possible ?
Avec *Christophe Bertossi,* directeur, Centre Migrations et Citoyennetés, Ifri ; *Emma Broughton*, chercheur, Centre Migrations et Citoyennetés, Ifri

La Table des ambassadeurs

Rencontres lancées en 2010, destinées aux membres ambassades, entreprises et individuels bienfaiteurs.

Présidence : **Thierry de Montbrial**

30 janvier – Fareed Yasseen, ambassadeur de la République d'Irak

4 avril – Ichiro Komatsu, ambassadeur du Japon

9 octobre – Tomasz Orlowski, ambassadeur de Pologne

Conférences réservées aux membres de l'Ifri

28 mars – Mansouria Mokhefi, responsable, programme Maghreb/Moyen-Orient, Ifri
Les transformations politiques à l'Ouest de la Méditerranée

24 avril – Thierry de Montbrial, directeur général, Ifri
La mondialisation a-t-elle atteint ses limites ?

22 octobre – Hans Stark, secrétaire général, Cerfa, Ifri
Quel gouvernement pour quelle Allemagne ?

Les partenaires de l'Ifri

AFD – AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT
AIR FRANCE
AIR LIQUIDE
AREVA
AXA
BANQUE DE FRANCE
BEARINGPOINT FRANCE
BNP PARIBAS
BOUYGUES
BRITISH COUNCIL (THE)
BUREAU DE REPRÉSENTATION DE TAIPEI EN FRANCE
BURELLE SA
CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONS (CDC)
CHENIÈRE LNG INTERNATIONAL
CITIGROUP FRANCE
CMA CGM
COGES
COMMISSARIAT À L'ÉNERGIE ATOMIQUE ET AUX ÉNERGIES ALTERNATIVES (CEA)
CONSEIL SUPÉRIEUR DU NOTARIAT
CONVICTIONS ASSET MANAGEMENT
DAVIS POLK & WARDWELL PARIS
DEVELOPMENT INSTITUTE INTERNATIONAL
EADS FRANCE
EDF
EQUANCY
AGENCE SPATIALE EUROPÉENNE (ESA)
EUTELSAT
FONDATION CLARENCE WESTBURY
FONDATION DU CRÉDIT MUTUEL
FONDS AXA POUR LA RECHERCHE
GDF SUEZ
GROUPAMA ASSET MANAGEMENT
GROUPE CHÈQUE DÉJEUNER
HESS OIL FRANCE
HSBC FRANCE
IFP ÉNERGIES NOUVELLES
INDUSTRIES ET FINANCES PARTENAIRES
JAXA FRANCE
JETRO PARIS (CENTRE JAPONAIS DU COMMERCE EXTÉRIEUR)
L'ORÉAL
LA POSTE
LAFARGE
LAZARD FRÈRES GESTION SAS
MARKAZ – KUWAIT FINANCIAL CENTER S.A.K.
MAZARS
MEDEF
MICHELIN
OCP
ORANGE
OSEO
PERNOD RICARD
PRONUTRI
PRICEWATERHOUSECOOPERS
RENAULT
ROTHSCHILD & Cie BANQUE
RTE
SAFRAN
SANOFI
SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
SODEXO
SSB CORPORATIONS
TOTAL
UNIGRAINS
VALLOUREC
VEOLIA PROPRETÉ
VIEL & Cie
VINCI

Organisations membres

BREWERS OF EUROPE (THE) (Belgique)
CENTRAL EUROPE ENERGY PARTNERS (Belgique)
CENTRE DE TRADUCTION DU MINEFE ET MBCPFP
CONSEIL SUPÉRIEUR DU NOTARIAT
INSTITUT DE RECHERCHE STRATÉGIQUE DE L'ÉCOLE MILITAIRE (IRSEM)
JAPAN BANK FOR INTERNATIONAL COOPERATION (JBIC)
JETRO PARIS (CENTRE JAPONAIS DU COMMERCE EXTÉRIEUR)
SECOURS CATHOLIQUE
THIERRY APOTEKER CONSULTING (TAC)
VOJVODINA EUROPEAN OFFICE (Serbie)
YALTA EUROPEAN STRATEGY (YES) (Ukraine)

Ambassades membres

ALGÉRIE
ALLEMAGNE
ANDORRE
ARMÉNIE
AUTRICHE
AZERBAÏDJAN
BRÉSIL
CANADA
CHINE
CHYPRE
CORÉE DU SUD
CROATIE
DANEMARK
ESTONIE
ÉTATS-UNIS
FINLANDE
GÉORGIE
GRANDE-BRETAGNE
GRÈCE
HONGRIE
INDE
INDONÉSIE
IRAK
IRLANDE
ISRAËL
ITALIE
JAPON
KAZAKHSTAN
KOWEÏT
LETTONIE
LIGUE DES ÉTATS ARABES
LUXEMBOURG
MALAISIE
MONACO
NORVÈGE
NOUVELLE-ZÉLANDE
PAYS-BAS
POLOGNE
POLOGNE OCDE
PORTUGAL
QUÉBEC
RÉPUBLIQUE TCHÈQUE
ROUMANIE
RUSSIE
SERBIE
SINGAPOUR
SLOVAQUIE
SUÈDE
SUISSE
TAIPEI
TURQUIE
VIETNAM

L'Ifri et les médias : un dialogue riche et permanent

Pour les médias français et internationaux, l'Ifri est un lieu de rencontre et de débat, tribune indépendante où se confrontent et s'enrichissent idées et analyses.

L'Ifri est très présent dans l'espace médiatique. Outre les nombreux articles de fond et interviews de ses chercheurs (345 pour la seule année 2013), qui ont participé à plus de 320 émissions audiovisuelles, l'Institut a fait l'objet de plus de 4 300 citations et références dans les médias français et étrangers.

L'Ifri a conforté en 2013 son positionnement international et son rayonnement sur le terrain médiatique, en France et à l'étranger : 33 % des articles et interviews de 2013 ont été réalisés dans la presse étrangère.

En 2013 l'Ifri a poursuivi et amplifié sa collaboration et ses partenariats avec les médias, notamment avec les trois grands quotidiens *Le Monde*, *Le Figaro* et *Les Échos* qui ont publié 40 articles et interviews de chercheurs de l'Ifri ; avec *Libération* pour le Forum de Rennes « La confiance règne ? » et pour la conférence internationale « La nouvelle dynamique kurde » co-organisée avec l'Institut du monde arabe ; avec *The Economist* pour la conférence « The Russia Business Summit » et « The Brazil Business Summit » ; avec LCI pour une collaboration régulière dans le cadre de l'émission de Michel Field « Le 17/20 » ; avec France Culture pour les émissions « Enjeux internationaux », « Culturesmonde » et « Affaires étrangères » ; avec BFM Business pour le « Good Morning Weekend » : avec *EurActiv* pour l'ensemble des problématiques européennes et énergétiques ; avec la *Revue des deux mondes…*

Une présence digitale renforcée

En 2013, l'Ifri a poursuivi son développement digital et élargi sa présence sur Internet. Les conférences de l'Ifri sont filmées et diffusées sur *Dailymotion*. Plus de 270 vidéos ont ainsi été mises à la disposition des internautes en 2013 qui ont fait l'objet de plus de 120 000 vues.

L'Ifri est très actif sur *Facebook, Twitter, Google+* et *LinkedIn.* Les publications numériques de l'Ifri sont diffusées sur *Pearltrees, Scribd* et *Calaméo*.

L'Ifri élargit sa visibilité dans la blogosphère avec trois blogs :

- *Ultima Ratio*, le blog du Centre des études de sécurité, est un des principaux blogs sur les questions de défense en France : http://ultimaratio-blog.org
- *Politique étrangère*, blog de la revue : politique-etrangere.com
- *Afrique décryptages*, le nouveau blog du programme Afrique subsaharienne de l'Ifri : afriquedecryptages.wordpress.com

World Policy Conference

Sixième édition

13-15 décembre 2013, Monaco

La sixième édition de la World Policy Conference (WPC) s'est tenue à Monaco du 13 au 15 décembre 2013. Comme les précédentes, elle a rassemblé des responsables politiques et économiques, des experts et des *leaders* d'opinion qui ont débattu des problèmes globaux du moment et de la gouvernance mondiale.

La réunion s'est ouverte sur une introduction de Thierry de Montbrial puis un discours de S.A.S. le prince Albert II, prince souverain de Monaco, et d'Ali Babacan, vice-Premier ministre de la République de Turquie.

Les treize sessions plénières ont été consacrées aux défis posés à la gouvernance mondiale dans des domaines comme la finance internationale, la construction européenne ou les crises du Moyen-Orient. Parmi les intervenants éminents qui ont apporté leur éclairage, on citera S.A.R. le prince Turki Al Faisal (président, KFCRIS), Henri de Castries (PDG, Axa), Paul Hermelin (PDG, Capgemini), Mostafa Terrab (PDG, OCP), Pascal Lamy (président d'honneur, Notre Europe), Élisabeth Guigou (présidente, commission des affaires étrangères, Assemblée nationale), Bruno Lafont (PDG, Lafarge), Jin Roy Ryu (président, Poongsan), Titus Corlatean (ministre roumain des Affaires étrangères), Didier Reynders (vice-Premier ministre et ministre des Affaires étrangères, du Commerce extérieur et des Affaires européennes de Belgique) ou Itamar Rabinovich (président, Israel Institute).

Les ateliers se sont concentrés sur quatre grandes questions – Énergie et environnement, Santé et risques émergents, Sécurité alimentaire et Finance – considérées sous l'angle de la gouvernance mondiale. Les discussions ont été particulièrement constructives, avec des participants comme Christophe de Margerie (PDG, Total), Maria Van der Hoeven (directrice exécutive, AEI), James D. Wolfensohn (président, Banque mondiale), Christian Bréchot (directeur général, Institut Pasteur), Mahama Zoungrana (ministre de l'Agriculture et de la Sécurité alimentaire du Burkina-Faso), Marcos Jank (directeur général, Brasil Foods), Jean-Claude Trichet (ancien président, BCE) ou Marek Belka (président, Banque nationale de Pologne).

Autour de hautes personnalités comme Herman Van Rompuy (président du Conseil européen), Carl Bildt (ministre suédois des Affaires étrangères), Hubert Védrine (ancien ministre français des Affaires étrangères), Laurent Fabius (ministre français des Affaires étrangères) ou Pauline Marois (Premier ministre du Québec), les déjeuners et dîners débats ont permis de nombreux échanges sur des sujets parfois déjà abordés dans les autres sessions et ateliers, comme la finance internationale, l'avenir de l'Europe ou l'avenir du Moyen-Orient.

Cette sixième édition de la WPC, qui s'est déroulée dans une atmosphère particulièrement chaleureuse, a apporté des éclairages nouveaux dans plusieurs domaines, pour dessiner un tableau plus précis des nombreux défis de la gouvernance mondiale et en faire mieux mesurer l'ampleur. La réussite de cette conférence tient à la fois à sa dimension intellectuelle et à sa dimension humaine, à la modération et à l'ouverture aux autres dont ont fait preuve tous les participants.

Sponsors :
Principauté de Monaco, EFG International, OCP, Total, EADS, Capgemini, Fondation Latsis Internationale, Lafarge, Axa, Grampet Group, Renault Nissan, Poongsan, Fondation Zinsou, EximBank, SN Nucleaelectrica, Alro, APCO Worldwide

Partenaires médias : *An-Nahar*, *Les Échos*, EurActiv, Euronews, *Jeune Afrique*, *Maeil Business*, *L'Orient-Le Jour*

1 / Laurent Fabius
2 / Thierry de Montbrial, S.A.R. le prince Turki Al Faisal
3/ Atelier Énergie et environnement

Site Web : www.worldpolicyconference.com/www.worldpolicyconferencetv.com

L'Équipe *au 31 décembre 2013*

Thierry de Montbrial, directeur général, membre de l'Académie des sciences morales et politiques
Florence Richomme, assistante de direction
Doïna Romanenko, coordinatrice des activités rattachées au directeur général

Dominique David, directeur exécutif
Nadia Fraïoli, assistante

Dominique Moïsi, conseiller spécial

Song-Nim Kwon, directeur des programmes de la WPC

Natacha Crance, chargée de communication/relations médias

Recherche

Europe

Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa)
Hans Stark, secrétaire général
Yann-Sven Rittelmeyer, chercheur
Nele Katharina Wissmann, chargée de mission
Sandrina Delgrange, assistante

Centre franco-autrichien (CFA)
Dominique David, conseiller
Éliane Mossé, conseiller pour l'Europe centrale
Nele Katharina Wissmann, chargée de mission

Ifri Bruxelles
Vivien Pertusot, responsable
Laura Parmigiani, chercheur associé
Eva Vaudolon, assistante

Centre Russie/NEI

Thomas Gomart, directeur
Tatiana Kastouéva-Jean, chercheur
Julien Nocetti, chercheur

Centre Asie Ifri

Françoise Nicolas, directeur
Céline Pajon, chercheur
John Seaman, chercheur

Moyen-Orient/Maghreb/Méditerranée

Programme Moyen-Orient/Maghreb
Denis Bauchard, conseiller
Mansouria Mokhefi, responsable

Programme Le Maghreb face aux nouveaux enjeux mondiaux
Mansouria Mokhefi, responsable

Programme Turquie contemporaine
Dorothée Schmid, responsable

Programme Afrique

Alain Antil, responsable
Hélène Quénot-Suarez, chercheur

Programme États-Unis

Laurence Nardon, responsable

Centre des études de sécurité

Étienne de Durand, directeur
Marc Hecker, chercheur
Aline Lebœuf, chercheur
Corentin Brustlein, chercheur
Élie Tenenbaum, assistant de recherche

Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)

Étienne de Durand, responsable
Antoine d'Évry, officier détaché, chercheur
Guillaume Garnier, officier détaché, chercheur
Aline Lebœuf, chercheur
Corentin Brustlein, chercheur

Études économiques

Jacques Mistral, conseiller pour les questions économiques

Centre Énergie

Jacques Lesourne, président du Comité scientifique
William Ramsay, conseiller
Maïté Jauréguy-Naudin, directrice (jusqu'à janvier 2013)
Cécile Maisonneuve, directrice (à partir de février 2013)
Maïté de Boncourt, chercheur
Laura Parmigiani, chercheur associé
Martine Breux, assistante

Programme Espace

Laurence Nardon, responsable
Martine Breux, assistante

Centre Migrations et citoyennetés

Christophe Bertossi, directeur
Dorothée Prud'homme, chercheur
Emma Broughton, chercheur

Les biographies des chercheurs sont disponibles sur le site de l'ifri (www.ifri.org).

Le comité de direction de l'Ifri

Thierry de Montbrial, directeur général
Dominique David, directeur exécutif
Valérie Genin, secrétaire général
Thomas Gomart, directeur du Développement stratégique
Étienne de Durand, directeur du Centre des études de sécurité de l'Ifri
Françoise Nicolas, directeur du Centre Asie Ifri

RAMSES

Thierry de Montbrial et Philippe Moreau Defarges, codirecteurs
Marie-Claire Bani-Amer, assistante

Politique étrangère

Dominique David, rédacteur en chef
Marc Hecker, rédacteur en chef adjoint

Publications

Cécile Tarpinian, chargée d'édition
Aude Jeanson, chargée de diffusion (jusqu'à mars 2013)
Dragos Bobu, chargé de diffusion (à partir d'avril 2013)

Bibliothèque-documentation

Daniel Marier, documentaliste
Azra Isakovic, documentaliste

Direction du Développement stratégique

Thomas Gomart, directeur
Emmanuelle Farrugia, adjointe au directeur
Dominique Desgranges, recherche et gestion des prospects
Cécile Campagne, relations avec les entreprises, organisations et ambassades adhérentes
Barbara M'Chiri, relations avec les membres individuels

Secrétariat général

Valérie Genin, secrétaire général
Françoise Henry, assistante

Comptabilité

Annie Acher, comptable
Nathalie Reculon-Dupont, comptable

Services généraux

Nathalie Magnier-Hartmann, responsable
Mhenna Larbes, chargé des services généraux
Charles Renault, technicien
Barbara M'Chiri, Houria Mabrouk, hôtesses d'accueil
Alex Maleau, technicien

Informatique

Daniel Safon, informaticien

Conseil d'administration

Décembre 2013

Président

André Lévy-Lang, professeur associé émérite, université Paris-Dauphine

Vice-président secrétaire

Louis Schweitzer, président d'honneur de Renault, président d'Initiative France

Vice-président trésorier

Olivier Poupart-Lafarge, membre du collège de l'Autorité des marchés financiers (AMF) et du collège de l'Autorité des normes comptables (ANC)

Membres

Robert Badinter, ancien ministre, ancien sénateur
Marianne Bastid-Bruguière, présidente de l'Académie des sciences morales et politiques
Catherine Bréchignac, secrétaire perpétuel de l'Académie des sciences
Hélène Carrère d'Encausse, secrétaire perpétuel de l'Académie française
Jean-Pierre Chevènement, ancien ministre, sénateur
Alain Dejammet, ambassadeur de France
Nathalie Delapalme, directrice de la recherche et des politiques publiques pour la Fondation Mo Ibrahim
Mireille Delmas-Marty, professeur au Collège de France
François Drouin, président-directeur général d'OSÉO
Jean-Pierre Elkabbach, journaliste, président de Lagardère News
Danièle Hervieu-Léger, directrice d'études, EHESS-CESPRA
Pierre Jacquet, président de Global Development Network
Stanislas de Laboulaye, conseiller diplomatique du gouvernement
Jean-Claude Meyer, vice-président de Rothschild Europe
Yvette Nicolas, présidente fondatrice de l'association humanitaire Le Pélikan
Georges-Henri Soutou, professeur émérite, Sorbonne, membre de l'Académie des sciences morales et politiques
Serge Sur, professeur à l'université de Paris 2, directeur du département des relations internationales – IHEI-DRI
Mostafa Terrab, président-directeur général du Groupe OCP

Conseil stratégique

Décembre 2013

Président

Thierry de Montbrial, membre de l'Académie des sciences morales et politiques, directeur général de l'Ifri

Membres

Vladimir Baranovski, directeur adjoint, Institut de l'économie mondiale et des relations internationales (IMEMO), Moscou
Christian de Boissieu, professeur des universités, université Paris 1 Panthéon-Sorbonne
Jean-Claude Casanova, membre de l'Académie des sciences morales et politiques, directeur de la revue *Commentaire*
Alain Dejammet, ambassadeur de France
Vincent Desportes, général de division
Karl Kaiser, Adjunct Professor of Public Policy, Cambridge, États-Unis
Jean Klein, professeur émérite, université Paris 1 Panthéon-Sorbonne
André Lévy-Lang, professeur associé émérite, université Paris-Dauphine
Dominique Moïsi, conseiller spécial, Ifri
Jean-Christophe Romer, professeur des universités, Sciences Po Strasbourg, université de Strasbourg III
Simon Serfaty, professeur, université de Norfolk, titulaire de la chaire Zbigniew Brzezinski au Center for Strategic and International Studies (CSIS), Washington

La Recherche

La Recherche

Programmes régionaux

Europe
- Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa) 16
- Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe (CFA) 19
- Ifri Bruxelles 20

Centre Russie/NEI 21

Centre Asie Ifri 23

Moyen-Orient/Maghreb/Méditerranée
- Programme Moyen-Orient/Maghreb 24
- Programme Le Maghreb face aux nouveaux enjeux mondiaux 25
- Programme Turquie contemporaine 26

Programme Afrique subsaharienne 27

Programme États-Unis 29

Programmes transversaux

Centre des études de sécurité / Laboratoire de recherche sur la défense 30

Programme Espace 32

Centre Énergie 33

Centre Migrations et citoyennetés 35

Europe
Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa)

Créé en 1954 par un accord intergouvernemental entre la République fédérale d'Allemagne et la France, le Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa) est aujourd'hui un des plus anciens organes communs aux deux pays.
Ses principales missions sont de :

- contribuer à une meilleure connaissance des approches respectives des deux pays en matière politique, sociétale et économique ;
- analyser la relation franco-allemande dans une Union européenne (UE) en constante évolution.

Équipe

Hans Stark, chercheur, secrétaire général du Cerfa, professeur des universités
Domaines d'expertise : histoire des relations franco-allemandes et de la construction européenne, PESC/PSDC, politique étrangère et de sécurité de la France et de l'Allemagne
Yann-Sven Rittelmeyer, chercheur
Domaines d'expertise : intégration européenne, relations franco-allemandes
Nele Katharina Wissmann, chargée de mission, responsable du projet « Dialogue d'avenir franco-allemand »
Domaines d'expertise : intégration européenne, relations franco-allemandes, société civile en Allemagne
Michel Drain, chercheur associé
Domaines d'expertise : politique de sécurité et de défense de l'Allemagne
Stephan Martens, chercheur associé
Domaines d'expertise : politique étrangère de la RFA depuis la fin de la Seconde guerre mondiale, relations franco-allemandes, élargissement de l'UE vers l'Est

Ouvrage hors Ifri

« Les élections fédérales du 22 septembre 2013. Bilans, analyses, perspectives », Hans STARK et Jerôme VAILLANT (dir.), *Allemagne d'aujourd'hui*, n° 206, octobre-décembre 2013.

Publications électroniques

« Notes du Cerfa »

Les migrants en Allemagne : le débat sur l'intégration, n° 100, *Nele Wissmann*, janvier.

Entre réussite économique et précarité sociale, l'Allemagne dix ans après les lois Hartz, n° 101a, *Brigitte Lestrade*, mai.

La pauvreté en Europe : où en est l'Allemagne ?, n° 101b, *Christoph Schröder*, mai.

La transition énergétique : un défi pour l'industrie allemande, n° 102, *Hubertus Bardt*, juin.

Union bancaire : la position des caisses d'épargne allemandes, n° 103, *Georg Fahrenschon*, juillet.

Vers un renouveau du partenariat transatlantique ? Les relations germano-américaines sous Obama II, n°104, *Stormy-Annika Mildner, Henning Riecke, Claudia Schmucker*, juillet.

Allemagne, France,Turquie : la triangulation des puissances, n° 105 (Note franco-turque n° 9), *Dorothée Schmid,* septembre.

Le paquet « gouvernance Schengen » : les équilibres subtils entre méthode communautaire et logique intergouvernementale, n° 106, *Yves Pascouau*, décembre.

L'Allemagne après les élections fédérales du 22 septembre 2013 : entre continuité politique et changements structurels, n° 107, *Ulrich Eith*, décembre.

« Visions franco-allemandes »

La France, l'Allemagne et la défense européenne : pour plus de pragmatisme et moins de pathos, n° 20, *Claudia Major*, janvier.
France-Allemagne : le présent en perspective, n° 21, *Alfred Grosser*, janvier.

Entre idéaux et intérêts : les nouvelles perspectives françaises et allemandes sur le Maghreb, n° 22, *Isabel Schäfer*, février.
La fin des divergences ? Perspectives des politiques économiques françaises et allemandes, n° 23, Henrik Uterwedde, octobre.

Articles et contributions hors Ifri

Ein gedrosselter Motor. Widerstände gegen den europäischen Einigungsprozess in Deutschland und Frankreich, *Yann-Sven Rittelmeyer, Hans Stark* in *Martin Koopmann, Joachim Schild, Hans Stark*, (dir.), *Neue Wege in ein neues Europa. Die deutsch-französischen Beziehungen seit dem Ende des Kalten Krieges*, Baden-Baden, Nomos, 2013, p. 35-53.

Der Vertrag von Prüm – Ergebnis einer engen Zusammenarbeit zwischen Deutschland und Frankreich, *Nele Wissmann (*avec *Marion Gaillard)*, in *Die Konsenswerkstatt. Deutsch-französische Kommunikations- und Entscheidungsprozesse in der Europapolitik*, Baden-Baden, Nomos, 2013, p. 195-209.

From One Electoral Campaign to Another: Franco-German Relations in Turbulent Times, *Yann-Sven Rittelmeyer,The Polish Quarterly of International Affairs*, vol. 22, n° 2/2013, p. 45-61.

The institutional consecration of the European Council, *Yann-Sven Rittelmeyer* in *The European Council and European Governance. The Commanding Heights of the EU*, Routledge, 2013, p. 25-42.

Entre domination et effacement : la politique étrangère *à la carte* de la coalition chrétienne-libérale, *Hans Stark*, *Allemagne d'aujourd'hui*, n° 206, octobre-décembre 2013, p. 64-77.

L'Allemagne, européenne malgré elle ?, *Yann-Sven Rittelmeyer*, *Études,* n°419-6, décembre 2013, p. 583-592

Conférences-débats

16 janvier – France/Allemagne : cinquante ans après le traité de l'Élysée.
Avec *Hélène Miard-Delacroix*, professeur à l'université Paris-Sorbonne ; *Hans Stark*, secrétaire général, Cerfa, Ifri, professeur à l'université Paris-Sorbonne.
Présidence : *Dominique David,* directeur exécutif, Ifri.

25 septembre – L'Allemagne après les élections fédérales du 22 septembre. En collaboration avec la Maison Heinrich Heine.
Avec *Stefan Kornelius*, responsable de la politique étrangère, *Süddeutsche Zeitung*, Munich, auteur de *Angela Merkel. Die Kanzlerin und ihre Welt,* 2013 ; *Pierre-Yves Le Borgn'*, député (PS), président du groupe d'amitié France-Allemagne à l'Assemblée nationale ; *Andreas Schockenhoff*, député fédéral (CDU), président du groupe d'amitié Allemagne-France au Bundestag ; *Hans Stark*, secrétaire général, Cerfa, Ifri, professeur à l'université Paris-Sorbonne.
Présidence : *Henry Ménudier*, professeur honoraire des universités, Paris 3.

22 octobre – Quel gouvernement pour quelle Allemagne ?
Conférence réservée aux membres de l'Ifri.
Avec *Hans Stark*, secrétaire général, Cerfa, Ifri, professeur à l'université Paris-Sorbonne.
Présidence : *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri.

12 novembre – L'UE et le couple Paris-Berlin après les élections allemandes : une nouvelle donne ?
En coopération avec la Fondation Friedrich-Ebert.
Thèmes abordés *: Où va l'Allemagne ? Les enjeux politiques et économiques internes après les élections du 22 septembre – La dimension internationale des élections du 22 septembre : quel impact pour la politique européenne de l'Allemagne et des relations franco-allemandes ?*
Avec *Hans Stark*, secrétaire général, Cerfa, Ifri, professeur à l'université Paris-Sorbonne ; *Peter Gey*, directeur, Fondation Friedrich-Ebert, Paris ; *Günter Gloser*, ancien ministre délégué chargé des Affaires européennes et secrétaire pour la coopération franco-allemande, Berlin ; *Ulrich Eith*, professeur, université de Fribourg ; *Barbara Lippert*, directrice de recherches, Stiftung Wissenschaft und Politik, Berlin ; *Ernst Hillebrand*, directeur analyse politique internationale, Fondation Friedrich-Ebert, Berlin.

Séminaires et colloques

13 février – Présentation des deux ouvrages du Cerfa : *Les relations franco-allemandes dans une Europe divisée. Mythes et réalités* et *Les relations franco-allemandes dans une Europe unifiée. Réalisations et* défis .
Ambassade d'Allemagne, Résidence de Beauharnais**,** Paris.

25 mars – French-German Defense Cooperation : Obstacles and Opportunities
Co-organisé avec le Laboratoire de Recherche sur la Défense (LRD) de l'Ifri.
Thèmes abordés : *Barriers to cooperation -- Relauching a difficult partnership? Confronting visions*
avec *Aline Leboeuf*, chercheur, LRD, Ifri ; *Étienne de Durand*, responsable LRD, Ifri ; *Christian Mölling*, chercheur associé, SWP ; *Hans Stark*, secrétaire général, Cerfa, Ifri, université Paris-Sorbonne ; *Claudia Major*, directrice adjointe, groupe de recherche « Politique de sécurité », Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP) ; *Alexis Morel*, Direction de la Prospective, ministère des Affaires étrangères, Paris.

2 avril – La France, l'Allemagne et l'avenir de l'Europe
Séminaire organisé en partenariat avec la Direction de la prospective du ministère des Affaires étrangères et européennes et le Planungsstab de l'Auswärtiges Amt.
Principaux thèmes abordés : *Quel rôle pour le couple franco-allemand dans l'Europe de demain ? – Les moyens pour surmonter la crise de la dette – L'Europe en panne de projet ? – Quelle architecture européenne après la crise ?*
Ouverture par *Reinhard Schäfers*, ambassadeur d'Allemagne en France, et *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri.
Avec notamment *Thomas Bagger*, directeur, Planungsstab, ministère des Affaires étrangères, Berlin ; *Ansgar Belke*, professeur, université de Duisburg-Essen, directeur de recherche au Deutsches Institut für Wirtsschaftsforschung (DIW) ; *Jean-Michel Casa*, directeur, Direction de l'Union européenne, MAEE, Paris ; *Jean-Dominique Giuliani*, président, Fondation Robert Schuman ; *Sylvie Goulard*, députée européenne ; *Ulrike Guérot*, directrice, bureau berlinois du European Council on Foreign Relations (ECFR) ; *Christian Lequesne*, directeur, Centres d'études et de recherches internationales (CERI), Sciences Po Paris *; Joseph Maïla*, directeur, Direction de la prospective, MAEE, Paris ; *Peter Schoof*, directeur général adjoint, Direction générale des affaires européennes, ministère des Affaires étrangères, Berlin ; *Hans Stark*, secrétaire général du Cerfa, Ifri ; *Álvaro de Vasconcelos*, directeur, Institut d'études de sécurité (IES) de l'UE, Paris ; *Werner Weidenfeld*, professeur, Ludwig-Maximilians-Universität Munich.

26 avril – La France, l'Allemagne et la Pologne : intérêts communs et stratégies divergentes dans une Europe en crise.
Séminaire « Triangle de Weimar » en collaboration avec la Fondation Genshagen et la Fondation Bertelsmann
Thèmes abordés : *Quel avenir pour le partenariat transatlantique ? – Entre cohésion, désunion et solidarité : comment approfondir l'union monétaire et l'union politique ? – L'Europe entre le Sud et l'Est : comment renforcer la politique européenne de voisinage ?*
Avec *Hans Stark*, secrétaire général, Comité d'études des relations franco-allemandes, (Cerfa), Ifri ; *Cornelius Ochmann*, chargé de projet, Fondation Bertelsmann, Berlin ;

Martin Koopmann, directeur, Fondation Genshagen ; *Alexandra de Hoop Scheffer*, directrice, The German Marshall Fund of The United States (GMF), Paris ; *Marcin Terlikowski*, chercheur, Institut polonais des affaires internationales (PISM) ; *Claudia Major*, directrice adjointe, groupe de recherche « Politique de sécurité », Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP), Berlin ; *Christian Lequesne*, professeur, directeur du CERI, Sciences Po Paris ; *Isabell Hoffmann*, chargée de projet, Fondation Bertelsmann ; *Agnieszka Lada*, directrice, programme Europe, Institut des Affaires publiques (ISP), Varsovie ; *Stephen Bastos*, chargé de projet, « Dialogue européen », Fondation Genshagen ; *Janusz Styckzek*, directeur adjoint, direction pour la politique européenne, ministère des Affaires étrangères, Varsovie ; *Serge Telle*, délégué interministériel à la Méditerranée, Paris ; *Iris Kempe*, chercheur, American Institute for Contemporary German Studies (AICGS), Berlin ; *Piotr Buras*, directeur, European Council on Foreign Relations (ECFR), Varsovie ; *Stéphane Crouzat*, sous-directeur, Europe centre-orientale et balte, direction de l'Union européenne, ministère des Affaires étrangères, Paris ; *Markus Meckel*, ministre des Affaires étrangères du dernier gouvernement de la RDA.

28/30 juin – Dialogue d'avenir franco-allemand – Lille
En partenariat avec la Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik (DGAP) et la Fondation Robert Bosch.
Thèmes abordés *: Algérie : coopération ou compétition franco-allemande dans le domaine de l'énergie ? – Les convergences économiques entre la France et l'Allemagne : comment surmonter les différences ? – Réforme de la zone euro : quel degré d'intégration est nécessaire ?*
Avec *Christoph Partsch*, directeur général, Chambre de commerce et d'industrie algéro-allemande, Alger ; *Francis Perrin*, président, Stratégies et Politiques Énergétiques, (SPE), Paris ; *Jörn Bousselmi*, directeur général, Chambre franco-allemande de commerce et d'industrie, Paris ; *Olivier Passet*, directeur, synthèses économiques, Xerfi; *Pieter Cleppe*, directeur, Open Europe, Bruxelles ; *Franck Lirzin*, économiste, Fondation Robert Schuman, Paris

3 juillet – Séminaire en partenariat avec l'Institut diplomatique et consulaire du ministère des Affaires étrangères.
Thèmes abordés : *Convergences et divergences franco-allemandes sur le plan économique et sociétal – La dimension européenne dans les relations franco-allemandes.*
Avec *Claire Demesmay*, chargée du programme France/relations franco-allemandes, Institut allemand de politique étrangère, (DGAP), Berlin ; *Henrik Uterwedde*, directeur adjoint, Institut franco-allemand, Ludwigsburg (DFI) ; *Michel Drain*, chercheur associé, Cerfa, Ifri ; *Yann-Sven Rittelmeyer*, chercheur, Cerfa, Ifri ; *Hans Stark*, secrétaire général, Cerfa, Ifri.

9/13 octobre – Dialogue d'avenir franco-allemand – Rabat
En partenariat avec la Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik (DGAP) et la Fondation Robert Bosch.
Thèmes abordés : *Politique étrangère de l'UE – Les défis actuels des marchés du travail allemand, français et marocain – Les cultures d'entreprises françaises, allemandes et marocaines – Le Maroc : acteur des régions Maghreb-Machrek et partenaire de l'UE – La coopération énergétique entre la France, l'Allemagne et le Maroc.*
Avec *Ekkehard Ernst,* chef de division, Employment Trends, International Labours Organization (ILO), Genève ; *Martin Kremer*, chef de division, politique économique de l'UE, marché intérieur, compétitivité, ministère des Affaires étrangères, Berlin ; *Marcel Royez*, conseiller pour les Affaires sociales, ambassade de France, Rabat ; *Ramzi Aammou*, responsable, Club France-Maroc, Institut français du Maroc, ambassade de France, Rabat ; *Ute Brockmann* ; directrice adjointe, Chambre allemande de commerce et d'industrie au Maroc, Casablanca ; *Thomas Kühnelt*, membre du Conseil d'administration, Signalis/EADS, Unterschleissheim ; *Mehdi Laghzaoui*, directeur, Audi Maroc, membre du Club France-Maroc ; *Claire Demesmay,* chargée du programme France/relations franco-allemandes, DGAP ; *Reda Elmerini*, directeur des Affaires économiques et financières Union du Maghreb arabe, Rabat ; *Jean-Yves Léost*, directeur des Affaires européennes, Réseau de transport électricité (RTE France) ; *Saïd Mouline*, directeur général, Agence nationale pour le développement des énergies renouvelables et de l'efficacité énergétique, Rabat *; Teresa Ribeiro*, secrétaire générale adjointe pour l'Energie, Secrétariat de l'Union pour la Méditerranée, Barcelone ; *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri.

13 décembre – La politique de défense de la France et de l'Allemagne, entre objectifs militaires et contraintes budgétaires.
En partenariat avec la Fondation Konrad-Adenauer.
Thèmes abordés : *La professionnalisation de la Bundeswehr : une réforme achevée ? – Le Livre blanc de la France et son impact sur la politique de défense et de sécurité française.*
Avec *Christian Piotr*, ancien chef du Contrôle général des armées ; *Roderich Kiesewetter*, député, Deutscher Bundestag, Berlin ; *Ulrich Reineke*, capitaine de vaisseau, chef de division, sous-direction Planification I, ministère fédéral de la Défense, Berlin ; *Camille Grand*, directeur, Fondation pour la recherche stratégique (FRS), Paris ; *Jean-Marc Duquesne*, général de corps d'armée, directeur, Institut des hautes études de défense nationale et de l'enseignement militaire supérieur (IHEDN), Paris ; *Rene Leitgen*, colonel, chef de division « orientations stratégiques de la Bundeswehr », sous-direction Politique II, ministère fédéral de la Défense, Berlin ; *Hans Stark*, professeur des universités, secrétaire général, Cerfa, Ifri.

Conférences internationales

4 février – 50 ans de franco-allemand : un couple pour l'Europe ?
Co-organisée avec Ifri Bruxelles, à Bruxelles.

Thèmes abordés : *Un regard sur les relations bilatérales – Quel couple franco-allemand pour l'Europe ?*

Avec *Hans Stark*, secrétaire général, Cerfa, Ifri, professeur à l'université Paris-Sorbonne ; *Alexis Dutertre*, représentant permanent adjoint, Représentation permanente de la France auprès de l'Union européenne, *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri ; *Yann-Sven Rittelmeyer*, chercheur, Cerfa, Ifri ; *Nicolas Scharioth*, consultant, Gallup Europe, Bruxelles ; *Jacqueline Hénard*, essayiste, Berlin.

Europe

Comité franco-autrichien pour le rapprochement en Europe (CFA)

Organisation intergouvernementale franco-autrichienne créée en 1978, le Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe concourt à consolider les relations entre la France et l'Autriche, et concentre son action sur les défis liés à l'élargissement de l'Union européenne en direction de l'Europe centrale et orientale : politiques agricoles, environnement, sécurité et défense, politiques monétaires et budgétaires, migrations, etc.
Il privilégie aujourd'hui les activités concernant les pays qui envisagent leur avenir dans une perspective européenne, en particulier ceux des Balkans de l'Ouest et les pays riverains de la mer Noire.

Équipe

Peter Jankowitsch (Vienne), secrétaire général
Thierry de Montbrial, président
Dominique David, directeur exécutif, conseiller pour le CFA
Éliane Mossé, conseiller à l'Ifri pour l'Europe centrale et du Sud-Est
Nele Katharina Wissmann, chargée de mission

Conférences internationales

7 novembre – 35 ans de construction européenne : bilan et perspectives
A l'occasion du 35e anniversaire du CFA

Thèmes abordés *: L'Europe et ses alentours – La crise du modèle social européen – Comment réindustrialiser l'Europe ?*

Ouverture : *Michel Rocard*, ancien Premier ministre *; Thierry de Montbrial*, directeur général de l'Ifri, président du CFA ; *Peter Jankowitsch*, secrétaire général du CFA.

Avec *Paul Luif*, maître de conférences, département de Science politique, université de Vienne ; *Pierre Lévy*, directeur de l'Union européenne, ministère des Affaires étrangères ; *Magda Vasaryova*, ancien ambassadeur, membre du Conseil national de la République slovaque ; *Erich Foglar*, président, Fédération des syndicats d'Autriche ; *Henri Malosse*, président, Comité économique et social européen ; *Jean-François Trogrlic*, directeur du bureau pour la France, Organisation internationale du travail (OIT) ; *Claus Raidl*, président, Banque nationale d'Autriche ; *Helmut Kramer*, ancien président, Institut de recherches économiques (Wifo), professeur d'économie politique, université de Vienne ; *Louis Schweitzer*, président d'honneur, Renault, président, Initiative France.

Europe
Ifri Bruxelles

Le bureau d'Ifri Bruxelles se veut l'interface entre les activités de recherche de l'Ifri, les débats spécifiquement organisés dans la capitale européenne, les institutions de Bruxelles, le réseau de chercheurs et de *think tanks* qui y sont présents, et le secteur privé. Les programmes de recherche de l'Ifri organisent régulièrement à Bruxelles des restitutions de leurs travaux et, pour certains d'entre eux, y mènent une partie de leur activité.

Au cœur des réseaux de réflexion bruxellois, Ifri Bruxelles est à l'origine de l'organisation, aux côtés de 11 autres *think tanks*, du *Brussels Think Tank Dialogue*, manifestation annuelle consacrée à l'état de l'Union, et dont la quatrième édition s'est tenue en avril 2013.

Équipe

Vivien Pertusot, chercheur, responsable du bureau Ifri Bruxelles
Domaines d'expertise : questions de sécurité et défense (OTAN et PSDC) ; affaires européennes ;
relations entre le Royaume-Uni et l'Union européenne
Laura Parmigiani, chercheur, Centre Énergie, Ifri
Domaine d'expertise : marchés du gaz
Eva Vaudolon, assistante

Publications électroniques

« Notes de l'Ifri »

In Europe, not Ruled by Europe: Tough Love between Britain and the EU, *Vivien Pertusot,* mars.

Syrie, la bascule diplomatique, *Denis Bauchard, Mansouria Mokhefi, Philippe Moreau Defarges, Laurence Nardon, Julien Nocetti, Vivien Pertusot, Dorothée Schmid,* septembre.

Syrie : l'option militaire reste-t-elle ouverte ? *Corentin Brustlein, Étienne de Durand, Guillaume Garnier, Marc Hecker, Élie Tenenbaum*, septembre.

Articles et contributions

Defence Matters, rapport par *Vivien Pertusot* et *Étienne de Durand*, OTAN, octobre.

Séminaires et colloques

30 mai – Le Livre blanc de Défense français : quelles implications pour la défense européenne ?
Avec *le général Gilles Rouby,* chef de la représentation militaire de la France auprès de l'OTAN et de l'Union européenne ; *Luis Simón*, chercheur, Institut des études européennes, université libre de Bruxelles ; *Étienne de Durand*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri.
Présidence : *Vivien Pertusot*, responsable, Ifri Bruxelles.

26 juin – More Flexibility: What Does the UK Want and What Could the Others Accept?

Thèmes abordés : *The UK Domestic Debate: Is the Europe Debate as Polarized as Portrayed and Can it Export? -- Flexibility: How Contortionist Could the EU Be?*
Avec *Lord Stewart Wood*, membre du cabinet fantôme, conseiller spécial d'Ed Miliband, Londres ; William Sleath, chef d'unité, secrétaire général, Commission européenne, Bruxelles ; *Piotr Kaczynski*, conseiller politique, Parlement Européen, Bruxelles ; *Vivien Pertusot*, responsable, Ifri Bruxelles.
Présidence : *Paul Adamson*, rédacteur en chef, *E! Sharp* ; *Yann-Sven Rittelmeyer*, chercheur, Cerfa, Ifri.

18 septembre – Présentation RAMSES 2014
Librairie Filigranes.
Avec *Philippe Moreau Defarges*, chercheur, codirecteur du RAMSES, Ifri ; *Dominique David,* directeur exécutif, Ifri.
Présidence : *Vivien Pertusot*, responsable, Ifri Bruxelles.

30 octobre – Syrie, et maintenant ?
Conseil central de l'économie.
Avec *Philippe Setton*, représentant de la France auprès du Comité politique et de sécurité de l'Union européenne (COPS) ; *Dorothée Schmid*, responsable programme Turquie contemporaine, Ifri ; *Julien Nocetti*, chercheur, Centre Russie/Nei, Ifri ; *Denis Bauchard*, conseiller pour le Moyen-Orient, Ifri ; *Étienne de Durand*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri.
Présidence : *Vivien Pertusot*, responsable Ifri Bruxelles ; *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri

13 décembre – The EU and the Security Sector Reform
Avec *Aline Lebœuf*, chercheur, Centre des études de sécurité/LRD, Ifri.

Conférence internationale

22 avril – Federalism or Fragmentation: Spelling out Europe's F-word – Brussels Think Tank Dialogue – State of the Union 2013
Conférence annuelle en collaboration avec : Fondation Bertelsmann, Bruegel, Centre For European Policy Studies (CEPS), Confrontations Europe, Egmont Institute, European Policy Centre (EPC), Friends of Europe/les Amis de l'Europe, Madariaga-College of Europe Foundation, Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP).

Thèmes abordés : *The EU's New Industrial Policy. Panacea against the Rampant Job Crisis? – Energy Internal Market: State of the Art and Challenges Ahead – After the Crisis. Rethinking the EU's Global Role in a Changing World – A Roadmap for EU Reform: Short, Medium and Long-term Challenges.*

Avec *José Manuel Barroso*, président de la Commission européenne ; *Herman Van Rompuy*, président du Conseil européen ; *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri ; *Aart De Geus*, président-directeur général Fondation Bertelsmann ; *Elisa Ferreira*, membre du Parlement européen ; *Andreas Maurer*, directeur, Bureau de Bruxelles, Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP) ; *Matina Stevis, The Wall Street Journal* ; *Philippe Herzog*, président, Confrontations Europe ; *Antti Peltomäki*, directeur général adjoint, DG Enterprises et industrie, Commission européenne Commission ; *Luc Triangle*, secrétaire général adjoint, industriAll Europe ; *Adrian van den Hoven*, directeur général adjoint, BusinessEurope ; *Klaus-Dieter Borchardt*, Directeur Marché intérieur de l'énergie, DG Energ, Commission européenne ; *Andrei Marcu*, conseiller principal et responsable du Forum du marché du carbone conseiller principal, Centre for European Policy Studies (CEPS) ; *Laura Parmigiani,* chercheur, Centre Energie, Ifri ; *Georg Zachmann*, chercheur, Bruegel ; *Simon Taylor*, rédacteur adjoint, *European Voice* ; *Ruprecht Polenz*, Commission des Affaires étrangères,Bundestag ; *Rosa Balfour*, responsable, Europe in the World Programme, European Policy Centre (EPC) ; *Marc Trenteseau*, directeur général, Egmont Institute ; *Pierre Defraigne,* directeur exécutif, Madariaga-Fondation du Collège de l'Europe; *Daniel Gros*, Directeur, Centre for European Policy Studies (CEPS) ; *Giles Merritt*, secrétaire général, Friends of Europe/Les Amis de l'Europe ; *Guntram Wolff*, directeur adjoint, Bruegel ; *Fabian Zuleeg*, économiste en chef, European Policy Centre (EPC).

Russie/NEI
Centre Russie/NEI

La Russie et les nouveaux États indépendants (NEI) présentent tous les caractères d'une zone de fortes potentialités et d'instabilités chroniques. Marché prometteur et partenaire inévitable dans le domaine énergétique, la Russie reste un milieu difficile à pénétrer, traversé de multiples tensions. En raison de son statut international, elle n'est pas un pays émergent comme les autres. La zone se caractérise aujourd'hui par son hétérogénéité et les mutations intervenues dans les relations que chaque pays entretient avec Moscou et d'autres acteurs extérieurs. Le Centre Russie/NEI a été créé en 2004 avec trois objectifs : anticiper les évolutions de ces espaces, fournir une expertise et aider à la décision.

Équipe

Thomas Gomart, chercheur, directeur du Centre Russie/NEI
Domaines d'expertise : relations civilo-militaires, interaction entre politiques étrangères et politiques énergétiques, partenariat Union européenne/Russie, *nation branding,* puissance numérique
Tatiana Kastouéva-Jean, chercheur
Domaines d'expertise : enseignement supérieur russe, système de recherche et innovation, *soft power* russe, capital humain, entreprises russes
Julien Nocetti, chercheur,
Domaines d'expertise : politique moyen-orientale de la Russie, Internet et politique en Russie, interaction entre politiques étrangères et gouvernance d'Internet
Pavel Baev, chercheur associé
Domaines d'expertise : énergie et sécurité dans les relations entre la Russie et l'Europe, politique énergétique de la Russie, politique russe dans l'Arctique, réforme de l'armée russe, gestion postsoviétique des conflits dans le Caucase et la Caspienne.
Bobo Lo, chercheur associé
Domaine d'expertise :
Cécile Campagne, assistante

Ouvrages

Les universités russes sont-elles compétitives ? *Tatiana Jean* (dir.), Paris, CNRS Éditions/Ifri, février 2013, 316 p.

Publications électroniques

« Russie.Nei.Visions »

(collection publiée en anglais, français et russe)

Défense antimissile : l'improbable coopération entre la Russie et l'Otan, n° 67, *Richard Weitz,* janvier.

Gouverneurs, oligarques et *siloviki* : pétrole et pouvoir en Russie, n° 68, *Ahmed Mehdi*, *Shamil Yenikeyeff*, février.

Russie-Turquie : une relation déterminée par l'énergie, n° 69 (note franco-turque n°7), *Rémi Bourgeot*, mars.

Politique énergétique russe à l'Est : le casse-tête chinois de Rosneft, n° 70, *Nina Poussenkova*, avril.

L'Afghanistan après 2014 : quel impact pour la Russie ? n° 71, *Ekaterina Stepanova*, mai.

Japon-Russie : vers un rapprochement stratégique ? n° 72, *Céline Pajon*, septembre.

L'influence de l'État sur l'expansion des multinationales russes : atout ou handicap ? *Andreï Panibratov*, n° 73, décembre.

« Russie.Nei.Reports »

(collection publiée en anglais ou en français)

Russian LNG: The Long Road to Export, n° 16, *Tatiana Mitrova*, décembre.

Articles et contributions hors Ifri

Internet, accélérateur des transformations de la Russie, *Julien Nocetti*, *Études,* n° 418/2, février.

Quelle politique énergétique pour la Russie au Moyen-Orient ? *Julien Nocetti*, *Politique étrangère,* 1:2013

La compétitivité des universités russes, *Tatiana Kastouéva-Jean, Obchtchaya tetrad' (en russe),* n°1 (61) 2013.

De la diplomatie numérique, *Thomas Gomart, La Revue des deux mondes,* janvier.

Russie : réseaux sociaux et blogueurs, nouveaux acteurs politiques, *Julien Nocetti*, in *A. Dubien* (dir.), *Yearbook 2013*, Observatoire franco-russe, Paris, Cherche-Midi, avril.

New Missions and Ambitions for Russian Universities, *Tatiana Kastouéva-Jean*, *International Higher Education*, n° 73, septembre.

L'irruption des réseaux sociaux sur la scène internationale, *Julien Nocetti*, *Questions internationales,* n° 63, septembre.

Russian Companies and Higher Education, *Tatiana Kastouéva-Jean*, *Russian Analytical Digest*, n° 137, octobre.

De quoi Snowden est-il le nom ? *Thomas Gomart*, *La Revue des Deux Mondes*, octobre.

Conférences-débats

14 mai – Classement universitaire et politique de puissance : le cas de la Russie

Avec *Jamil Salmi*, ancien coordinateur de la Banque mondiale pour l'enseignement supérieur, auteur de *The Challenge of Establishing World-Class Universities* (2009) et co-auteur de *The Road to Academic Excellence*: *The Making of World-Class Research Universities* (2011) ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, chercheur, Centre Russie/Nei, Ifri, auteur de *Les universités russes sont-elles compétitives ?* (Paris, CNRS Éditions/Ifri, 2013).

Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Centre Russie/Nei, Ifri.

18 novembre – Situation économique en Russie : défis et perspectives.

Avec *Alexeï Oulioukaev*, ministre du Développement économique, Fédération de Russie.

Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Centre Russie/Nei, Ifri.

Séminaires et colloques

15 mai – Les métamorphoses de l'industrie pétrolière russe

Avec *Thane Gustafson*, directeur général, service énergétique pour la mer Caspienne et la Russie, IHS CERA, professeur en administration publique,, Georgetown University.

Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Centre Russie/Nei, Ifri.

8 octobre – The Prospects of Russian LNG Exports

Avec *Tatiana Mitrova*, Responsable du département pétrole et gaz de l'Institut des recherches énergétiques, Académie des sciences de Russie, ex-responsable du département Énergie mondiale, centre de recherche et de développement SKOLKOVO.

Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Centre Russie/Nei, Ifri.

Asie
Centre Asie Ifri

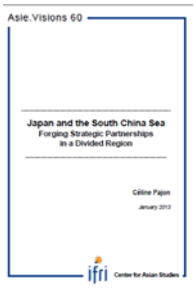
L'émergence de l'Asie orientale et de l'Asie du Sud sur la scène internationale fait de cette vaste région le théâtre d'enjeux multiples : économiques, politiques et de sécurité. L'objectif du Centre Asie Ifri est d'offrir par ses travaux, ses partenariats avec les grands centres de recherche internationaux, et les manifestations qu'il organise en synergie avec l'ensemble des programmes de recherche de l'Ifri, un éclairage approfondi, une aide à la décision et un lieu de dialogue autour de ces grands enjeux.

Équipe

Françoise Nicolas, chercheur, directeur du Centre Asie
Céline Pajon, chercheur
Domaine d'expertise : Japon
John Seaman, chercheur
Domaine d'expertise : Chine, questions énergétiques
Alice Ekman, chercheur associé
Domaine d'expertise : Chine
Isabelle Saint-Mézard, chercheur associé
Domaine d'expertise : Asie du Sud

Publications électroniques

« Asie.Visions »

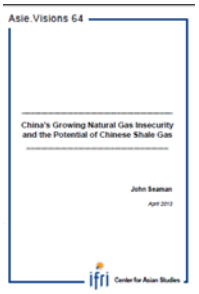


Japan and the South China Sea: Forging Strategic Partnerships in a Divided Region, n° 60, *Céline Pajon*, janvier.

Security Partnerships in Japan's Asia Strategy – Creating Order, Building Capacity and Sharing Burden, n° 61, *Ryo Sahasi*, février.

China's Fortress Fleet-in-Being and its Implications for Japan's Security, n° 62, *Tetsuo Kotani,* février.

ASEAN-India Political Cooperation: How to Reinforce a Much-needed Pillar? n° 63, *Sophie Boisseau du Rocher*, mars.



China's Growing Natural Gas Insecurity and the Potential of Chinese Shale Gas, n° 64, *John Seaman*, juin.

Le secteur agricole en Inde : quelles mutations ?, n° 65, *Christine Lutringer*, juin.

Urbanization and Mobility in China, n° 66, *Jiawan Yang*, décembre.

Articles et contributions hors Ifri

Pékin-Taipei: Après le XVIIIe Congrès, *Politique internationale*, hiver 2012-2013, *Alice Ekman*.

Chine : nouveaux dirigeants, nouvelles réformes ? *Politique étrangère*, 1:2013, *Alice Ekman.*

Gaz de schiste : une réponse au problème énergétique de la Chine ?, *Les Carnets du CAPS*, n° 17 – printemps 2013, *John Seaman.*

L'incident frontalier du printemps 2013 : un essai d'interprétation des relations sino-indiennes, *Hérodote*, n° 150, 3e trimestre 2013, *Isabelle Saint-Mézard*.

Rare Earths: Future elements of conflict in Asia?, *Asian Studies Review*, 37:2, mai 2013, *John Seaman* avec Ming Hwa Ting.

The French Strategic Vision of the Indian Ocean, *Journal of the Indian Ocean Region*, vol. 9, n° 1, juin 2013, *Isabelle Saint-Mézard*.

Les nouvelles relations entre l'Inde et les pays du Maghreb, *L'année du Maghreb*, n° 9, 2013, *Isabelle Saint-Mézard*.

China's Direct Investment in the European Union: Challenges and Policy Responses, EABER working paper, n° 86, Australian National University, novembre 2013, *Françoise Nicolas*.

Japan's "Smart" Strategic Engagement in Southeast Asia, The ASAN Forum, Vol. 1, n°3, 6 décembre 2013, *Céline Pajon.*

Lessons from Investment Policy Reform in Korea, avec Stephen Thomsen et Mi-Hyun Bang, *OECD Working Papers on International Investment*, n° 2013/02, OECD Publishing, 2013, *Françoise Nicolas*.

Chine et investissements internationaux – vers une normalisation, *in* Mathieu Arès et Éric Boulanger (dir.), *L'investissement et la nouvelle économie mondiale : trajectoires nationales, réseaux mondiaux et normes internationales*, Bruxelles, Bruylant, 2013, *Françoise Nicolas*.

Blocages politiques et crise de la décision en Inde : quelles perspectives ?, Jean-Luc Racine, Annuaire Asie 2013, Paris, La Documentation Française, 2013, *Isabelle Saint-Mézard*.

Les relations de l'Inde en Asie du Sud, *in* K. Bates, Mathieu Boisvert, Serge Granger, C. Jaffrelot (dir.), *L'Inde et ses avatars : Pluralités d'une puissance*, Montréal, Presses de l'université de Montréal, 2013, *Isabelle Saint-Mézard*.

La dispute frontalière sino-indienne : jusqu'où le statu quo ?, *in* Béatrice Giblin, Frédérick Douzet (dir.), *Des frontières indépassables ?* Paris, Armand Colin, 2013, *Isabelle Saint-Mézard*.

Maghreb/Moyen-Orient/Méditerranée

Programme Moyen-Orient/ Maghreb

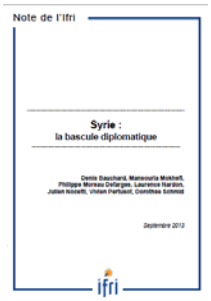
Le programme Moyen-Orient/Maghreb de l'Ifri vise à fournir une expertise sur les évolutions des systèmes politiques, des sociétés et des économies de la région, à travers l'analyse approfondie des dynamiques déterminantes – à tous niveaux, local, régional et international, qui éclairent l'élaboration de nouvelles politiques. Il tente d'anticiper les orientations nouvelles pour chaque pays et d'en décrypter les risques et potentiels. Le programme a tissé un réseau de chercheurs et de spécialistes internationaux qui offre un maillage d'expertise dense sur la région allant du Maghreb au Golfe, et travaille en coopération sur toutes les thématiques transversales.

Équipe

Mansouria Mokhefi, chercheur, responsable du programme
Denis Bauchard, conseiller pour le Moyen-Orient

Publications électroniques

« Notes de l'Ifri »



Syrie, la bascule diplomatique, *Denis Bauchard, Mansouria Mokhefi, Philippe Moreau Defarges, Laurence Nardon, Julien Nocetti, Vivien Pertusot, Dorothée Schmid,* septembre.

Syrie : l'option militaire reste-t-elle ouverte ? *Corentin Brustlein, Étienne de Durand, Guillaume Garnier, Marc Hecker, Élie Tenenbaum*, septembre.

Conférence-débat

11 juin – L'Iran à la veille des élections : vers un renouveau de la République islamique ?
Avec *Michel Makinsky*, chargé d'enseignement, École supérieure de commerce et de management, Poitiers ; collaborateur scientifique, université de Liège ; *Louis Racine*, doctorant, EHESS ; *Clément Therme*, chercheur associé, Centre d'analyse et d'intervention sociologique (CADIS), EHESS et à l'IRSEM.
Présidence : *Mansouria Mokhefi*, responsable programme Moyen-Orient/Maghreb, Ifri.

Séminaires et colloques

15 mars – France, États-Unis : regards croisés sur le nouveau monde arabe. En partenariat avec New York University Paris
Thèmes abordés : *La diplomatie française face aux « printemps arabes » - Israel' s Options in a Changing Region – Implications for American and European Policy – De Tunis à Damas : la vision dissonante de Moscou – Saudi Arabia, a Changing Gulf and Implications for the West – Terrorisme au Sahel. Préoccupation commune et complémentarité entre la France et les États-Unis – L'Irak, dix ans après l'invasion militaire américaine : entre tourments intérieurs et bouleversements régionaux.*

Avec *Denis Bauchard*, conseiller pour le Moyen-Orient, Ifri ; *Christian Koch*, directeur, Gulf Research Center, Genève ; *Daniel Lévy*, directeur, programme Moyen-Orient et Afrique du Nord, European Council on Foreign Relations (ECFR) ; *Antonin Tisseron*, chercheur associé, Institut Thomas More ; *Myriam Benraad*, chercheur associé, CERI ; *William Jordan*, ancien diplomate américain ; *Marie Doubovikova*, Institut d'État des relations internationales (Université MGIMO), Moscou.

28 mars – Les transformations politiques à l'ouest de la Méditerranée
Conférence réservée aux membres de l'Ifri.
Avec *Mansouria Mokhefi,* responsable du programme Moyen-Orient-Maghreb, Ifri.
Présidence : *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri.

26 septembre – Le Maghreb et son Sud : mutations en cours
En collaboration avec le programme Afrique subsaharienne.
Thèmes abordés : *Vers une nouvelle géopolitique du Sahara – Redéfinir le paysage des migrations*
Introduction :
Jean-Pierre Chevènement, sénateur, co-président du groupe de travail Sahel, Commission des Affaires étrangères, de la Défense et des Forces armées du Sénat.
Alain Antil, responsable, programme Afrique subsaharienne, Ifri
Mansouria Mokhefi, responsable, programme Moyen-Orient/Maghreb, Ifri.

Avec *Zyad Limam*, directeur général et rédacteur en chef, *Afrique Magazine International* ; *Jean-François Daguzan*, directeur-adjoint, Fondation pour la recherche stratégique (FRS), directeur de *Maghreb-Machrek* ; *Bakary Sambe*, enseignant-chercheur, centre d'étude des religions (UFR-CRAC), université Gaston Berger, Saint-Louis du Sénégal ; *Salim Chena*, chercheur, ATER, Sciences Po Bordeaux ; *Wolfram Lacher*, chercheur associé, département Moyen-Orient/Afrique, SWP, Berlin ; *Michel Peraldi*, directeur de recherche, École des hautes études en sciences sociales (EHESS), Paris ; *Stéphanie Pouessel*, anthropologue, Institut de recherche sur le Maghreb contemporain (IRMC), Tunis ; *Ali Bensaâd*, enseignant-chercheur, Institut de recherches et d'études sur monde arabe et musulman (CNRS-Iremam), Marseille ; *Christophe Bertossi*, directeur, Centre Migrations et Citoyennetés, Ifri.

Maghreb/Moyen-Orient/Méditerranée
Programme « Le Maghreb face aux nouveaux enjeux mondiaux »

Mené en partenariat avec le Groupe OCP, ce programme entend approfondir l'état des connaissances sur le Maghreb en se penchant sur des thématiques peu étudiées et de nouvelles grilles de lecture resituant le Maghreb dans l'espace mondialisé. Il remet en perspective les relations que les pays du Maghreb entretiennent avec le monde occidental et les puissances traditionnellement présentes dans la région, ainsi que celles qui se dessinent avec le monde musulman et les pays émergents. Le programme fait appel aux diverses unités de recherche de l'Ifri, ainsi qu'à des chercheurs extérieurs.

Équipe

Mansouria Mokhefi, chercheur, responsable du programme

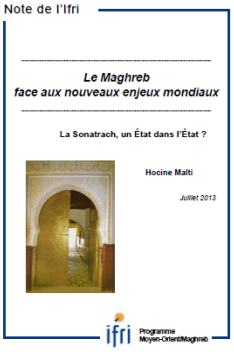
Publications électroniques

• « Notes de l'Ifri »

Les nouvelles relations entre l'Inde et les pays du Maghreb, *Isabelle Saint-Mezard***,** février.

Le Maghreb vu de Chine : perceptions et orientations au lendemain des printemps arabes, *Alice Ekman*, février.

Beyond the Arab Awakening:Policies and Investments for Poverty Reduction and Food Security, Perrihan Al Riffai, Clemens Breisinger, Olivier Echer et Bingxin YU, juillet.



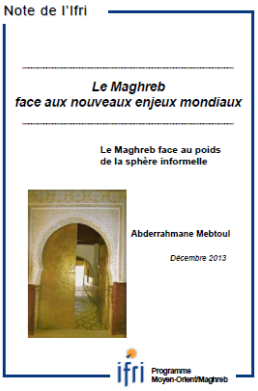
La Sonatrach, un Etat dans l'Etat ? *Hocine Malti*, juillet.

L'eau au Maghreb : contraintes, défis et perspectives, *Eugenia Ferragina, Giovanni Canitano,* juillet.

L'éducation au Maghreb : promesses et défis, *Akkari Abdeljalil*, juillet.

Les systèmes de santé en Algérie, au Maroc et en Tunisie : **des transitions inachevées**, *Michel Legros, Farid Chaoui, septembre.*

Le Maghreb face au poids de la sphère informelle, *Abderrahmane Mebtoul*, décembre.



Contribution au débat sur la colocalisation au Maghreb, *Mihoub Mezouaghi*, décembre.

Transformations agricoles et stratégies d'influence : quelle lecture des investissements fonciers saoudiens en Ethiopie ?, *Matthieu Brun*, décembre.

Les investissements verts dans l'agriculture au Maroc, *Najib Akesbi,* décembre.

Stratégie de positionnement régional de l'Afrique du Sud : quels enseignements pour les pays du Maghreb ? *Mohamed Tawfik Mouline,* décembre.

Political and economic effects of Qaddafi's death on Chad, *Ketil Fred Hansen*, décembre.

Maghreb/Moyen-Orient/Méditerranée

Programme Turquie contemporaine

Le programme Turquie contemporaine se développe depuis 2007 autour de deux objectifs principaux : 1) forger de nouveaux instruments d'analyse des dynamiques politiques, économiques et sociales en Turquie même, et appréhender la montée en puissance du pays sur la scène internationale ; 2) renforcer les instruments d'un dialogue franco-turc entre décideurs politiques et économiques des deux pays et sociétés civiles. Le programme s'attache également à alimenter le débat public dans les deux pays, via conférences, séminaires et publications ; à identifier des interlocuteurs pertinents en France et en Turquie, dans les sociétés civiles et les cercles institutionnels ; à organiser des actions de socialisation, notamment entre professionnels des médias (*Dialogue franco-turc des médias*).

Équipe

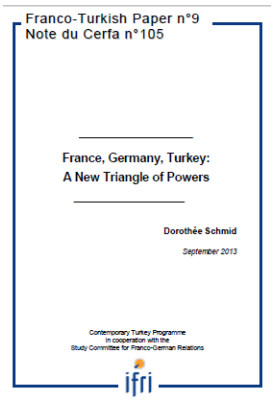
Dorothée Schmid, chercheur, responsable du programme
Domaines d'expertise : relations franco-turques, politique étrangère de la Turquie ; questions régionales méditerranéennes ; politiques de l'UE au Moyen-Orient

Publications électroniques

« Notes franco-turques »

Russie-Turquie : une relation déterminée par l'énergie, n° 7 (Russie.NEI.Visions, n°69), *Rémi Bourgeot*, mars.

Crise et affaiblissement de l'Europe du Sud. Implications pour la Turquie, n° 8, *Eduard Soler i Lecha*, mai.



Allemagne, France, Turquie : la triangulation des puissances, n° 9 (Note du Cerfa n° 105, septembre 2013), *Dorothée Schmid*, septembre.

Conférence-débat

21 février – La Turquie pour une nouvelle Europe
Avec *Egemen Bağiş*, ministre des Affaires européennes de la République de Turquie.
Présidence : *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri.

Séminaires et colloques

2 juillet – Turkey's Energy Strategy Under Pressure: Domestic Bets and Regional Constraints
Petit-déjeuner avec le Centre Énergie Ifri, Bruxelles
Avec *Dorothée Schmid*, chercheur, responsable, programme Turquie contemporaine, Ifri ; *Mithat Rende*, ambassadeur,, directeur général pour les affaires économiques multilatérales, ministère des Affaires étrangères, Turquie; *Denis Simonneau*, conseiller diplomatique, directeur, comité exécutif en charge des relations européennes et internationales , GDF Suez ; *Ozan Acar*, chercheur, TEPAV ; **Sohbet Karbuz**, directeur de la division Hydrocarbones, Observatoire méditerranéen de l'énergie (OME) *Cécile Maisonneuve*, directrice, Centre Énergie, Ifri.

13/14 novembre – La nouvelle dynamique kurde
En collaboration avec l'Institut du Monde Arabe (IMA)

Thèmes abordés : *Les Kurdes face aux États : entre oppression et stratégies d'autonomisation – Les effets régionaux et internationaux de la dynamique kurde – Kurdité, arabité, turcité : les identités meurtrières, ou comment les nationalismes se nourrissent de leur opposition – La difficile unification des Kurdes par l'histoire, la langue et la culture.*

Ouverture : *Bernard Kouchner*, ancien ministre des Affaires étrangères ; *Jack Lang*, président de l'IMA ; *Denis Bauchard*, conseiller Moyen-Orient, Ifri.

Avec *François Zabbal*, IMA ; *Thomas Gomart*, directeur du développement stratégique, Ifri ; *Dorothée Schmid*, responsable, programme Turquie contemporaine, Ifri ; *Michel Leezenberg*, université de Leide, Pays-Bas ; *Kadri Gürsel*, *Milliyet* ; Abbas Vali, université de Boğaziçi, Turquie ; *Clément Therme*, université de Genève ; *Jean-Christophe Ploquin*, *La Croix* ; *Marc Semo*, *Libération* ; *Arthur Quesnay*, université Paris 1 ; *Denise Natali*, National Defense University, Washington ; *Gareth Winrow*, Oxford University ; *Ofra Bengio*, université de Tel-Aviv ; *Khaman Asad*, représentante du KRG en France ; Falah Mustafa Bakir, ministre, chef du département des Relations extérieures du gouvernement régional du Kurdistan irakien (KRG) ; *Djene Bajalan*, Oxford University ; *Jordi Tejel*, Graduate Institute, Genève ; *Olivier Grojean*, université d'Aix-en-Provence ; *Cyril Roussel*, Ifpo – Amman, Jordanie ; *Boris James*, Ifpo ; *Joyce Blau*, Institut kurde de Paris ; *Salih Akin*, université de Rouen ; *Seyhmus Dagtekin*, poète et écrivain.

Clôture : *Kendal Nezan*, Institut kurde de Paris

Afrique
Programme
Afrique subsaharienne

Créé en 2007, le programme Afrique subsaharienne de l'Ifri a pour ambition de produire une analyse approfondie et de qualité du continent africain, repérant ses dynamiques transversales et examinant ses évolutions et transformations économiques, sociales, politiques et sécuritaires. Destinée à rénover les grilles de lecture et alimenter le débat public, l'expertise du programme se veut également un outil d'aide à la décision des acteurs politiques et économiques. L'organisation d'évènements de divers formats complète la production académique, amenant les différentes sphères de l'espace public (académique, politique, économique et société civile) à échanger outils d'analyse et visions du continent. La recherche du programme s'articule autour de diverses thématiques : L'urbanisation du continent et l'émergence des classes moyennes ; La compétition pour l'accès au foncier ; L'évolution de l'État ; Les politiques africaines des partenaires traditionnels et émergents de l'Afrique ; La gouvernance et la géopolitique du secteur extractif ; Les questions de sécurité au Sahel.

Équipe

Alain Antil, chercheur, responsable du programme
Domaines d'expertise : Mauritanie, Sahel, Afrique de l'Ouest, questions de sécurité et terrorisme, trafics
Camille Niaufre, chargée de mission, communication
Hélène Quénot-Suarez, chercheur
Domaines d'expertise : Ghana, Burkina Faso, Afrique de l'Ouest, villes d'Afrique, classes moyennes, gouvernance urbaine et locale, développement du secteur privé
Thierry Vircoulon, chercheur associé
Domaines d'expertise : Afrique du Sud, République démocratique du Congo (RDC), matières premières, conflits en Afrique, réforme du secteur de la sécurité, Chine et Afrique, gouvernance, état de droit
Benjamin Augé, chercheur associé
Domaines d'expertise : pétrole et gaz, conflits de frontières liés aux hydrocarbures, Nigeria, Soudan, Angola, Ouganda, RDC, Ghana, Afrique du Sud, Mozambique, Tanzanie
Cyril Musila, chercheur associé
Domaines d'expertise : RDC, zone des Grands Lacs, Afrique centrale, coopération régionale, reconstruction post-conflit, dynamiques économiques transfrontalières
Matthieu Pellerin, chercheur associé
Domaines d'expertise : Madagascar, sûreté/risque pays, responsabilité sociétale des entreprises, Mali, Niger, Libye, Mauritanie, Ghana, Sahel
Sylvain Touati, chercheur associé
Domaines d'expertise : processus électoraux, pays émergents en Afrique, Sahel, politique française en Afrique
Kathryn Nwajiaku-Dahou, chercheur associé
Domaines d'expertise : Nigeria, delta du Niger, hydrocarbures

Publications électroniques

« Études de l'Ifri »

Les panneaux publicitaires à Abidjan : miroirs des marques, marqueurs des consommations, *Hélène Quénot-Suarez*, décembre.

A Class Defined « by Consumption »: The Grocery-Shopping Practices of the Lower-Middle Classes in Johannesburg, South Africa, *Élodie Escusa*, avril.

France and the Fight against Terrorism in the Sahel. The History of a Difficult Leadership Role, *Tobias Koepf*, juin.

L'un plus égal que l'autre ? Les relations économiques entre l'Afrique du Sud et la Chine depuis 1994, *Vincent Darracq*, juillet.

Conférences-débats

6 février – Les ressources naturelles en Mauritanie : opportunités et défis
Avec *Taleb Ould Abdi Vall*, ministre du Pétrole, de l'Énergie et des Mines de Mauritanie ; *James Crossland*, vice-président, Kinross ; *Jean Daniel Blasco*, directeur Afrique du Nord, Total ; *Kane Amadou Mamadou*, directeur général, Société de production d'électricité et de gaz (SPEG) ; *Benjamin Augé*, chercheur associé au programme Afrique subsaharienne, Ifri.
Présidence : *Alain Antil*, responsable, programme Afrique subsaharienne, Ifri.

7 février – Démocratie et développement en Afrique : enjeux, défis et perspectives
Avec *Thomas Boni Yayi*, président de la République du Bénin.
Présidence : *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri.

12 mars – Paix et sécurité en Afrique des Grands Lacs, le rôle du Burundi
Avec *Pierre Nkurunziza*, président du Burundi.
Présidence : *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri ; *Alain Antil*, responsable, programme Afrique subsaharienne, Ifri.

29 mai – Africa: New Opportunities, New Policy Directions
Avec *John Dramani Mahama*, président du Ghana.
Présidence : *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri

Séminaires et colloques

22 février – Discussion autour de Madani Amadou Tall, chef de parti politique malien
Présidence : *Alain Antil*, responsable, programme Afrique subsaharienne, Ifri.

22 avril – L'intervention française au Mali, leçons et perspectives.

En collaboration avec le programme LRD
Avec *Matthieu Pellerin*, chercheur associé, Ifri ; *Pierre Boilley*, historien, directeur, Centre d'étude des mondes africains (Cemaf) ; *Frédéric Garnier*, colonel, CPCO ; *Charles Tenenbaum*, chercheur, IEP Lille.

Présidence : *Étienne de Durand*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Alain Antil*, responsable, programme Afrique subsaharienne, Ifri.

13 juin – La Centrafrique : lire la nouvelle crise sous l'ancienne.
Avec *Thierry Vircoulon*, chercheur associé, Ifri
Présidence : *Alain Antil*, responsable, programme Afrique subsaharienne, Ifri.

4 décembre – Les menaces sécuritaires aux frontières du Niger.
Avec *Mohamed Bazoum,* ministre d'État, ministre des Affaires étrangères, de la Coopération, de l'Intégration africaine et des Nigériens à l'extérieur de la République du Niger.
Présidence : *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri ; *Alain Antil*, responsable, programme Afrique subsaharienne, Ifri.

Conférences internationales

24 juin – L'accès aux terres agricoles en Afrique subsaharienne, une des clés du développement.
Thèmes abordés : Évolutions démographiques et alimentaires et phénomènes d'accaparement des terres – De la compétition des droits aux politiques foncières – Un accès au foncier comme enjeu de développement : l'exemple du titrement (TSS).

Ouverture *: Dominique David*, directeur exécutif, Ifri. Avec *Marc Dufumier*, agronome, Agro Paristech ; *Madiodio Niasse*, directeur, International Land Coalition ; *Étienne Le Roy*, professeur d'anthropologie juridique, directeur, laboratoire d'anthropologie juridique de Paris (LAJP), université Sorbonne Paris 1 ; *Jean Schmitz*, anthropologue, directeur de recherche, Institut de recherche pour le développement (IRD) ; *Bruno Angsthelm*, chargé de mission Afrique, CCFD-Terre solidaire ; *Florence Liégeois*, responsable des programmes RDS, RCN Justice & Démocratie ; *Me Abdoulaye Harissou*, notaire, président groupe de travail « Titrement », Union internationale du Notariat Latin (UINL) ; *Didier Nourissat*, notaire, coordonnateur de la commission « Titrement » du Conseil supérieur du notariat, conseiller général, UINL ; *Bachir Dieye*, conseiller, commission de la coopération du développement, Assemblée parlementaire de la francophonie ; *Michel Merlet*, directeur, association aGter.

26 septembre – Le Maghreb et son Sud : mutations en cours.
En collaboration avec le programme Moyen-Orient/Maghreb
Thèmes abordés : Vers une nouvelle géopolitique du Sahara – Redéfinir le paysage des migrations.

Ouverture : *Mansouria Mokhefi*, responsable du programme Moyen-Orient/Maghreb, Ifri ; *Jean-Pierre Chevènement*, sénateur du Territoire de Belfort, coprésident du groupe de travail Sahel de la commission des affaires étrangères, de la défense et des forces armées du Sénat ; avec *Zyad Limam*, président et directeur des rédactions, *Afrique Magazine International* ; *Jean-François Daguzan*, directeur-adjoint, Fondation pour la recherche stratégique (FRS), directeur de la revue *Maghreb-Machrek* ; *Bakary Sambe*, enseignant-chercheur, centre d'étude des religions (UFR-CRAC), université Gaston Berger de Saint-Louis, Sénégal ; *Salim Chena*, ATER, Sciences Po Bordeaux ; *Wolfram Lacher*, chercheur associé, département Moyen Orient/Afrique, SWP, Berlin ; *Alain Antil*, responsable, programme Afrique subsaharienne, Ifri ; *Christophe Bertossi*, directeur, Centre Migrations et Citoyennetés, Ifri ; *Michel Peraldi*, directeur de recherche, École des hautes études en sciences sociales (EHESS) ; *Stéphanie Pouessel*, anthropologue, Institut de recherche sur le Maghreb contemporain, (IRMC), Tunis ; *Ali Bensaâd*, maître de conférences, université Aix-Marseille, enseignant-chercheur, CNRS-IREMAM, Aix en Provence.

22 novembre – South Africa: 20th Anniversary of Freedom and the General Elections of 2014.
Thèmes abordés : State of the Nation: Economy, Politics and Society – South Africa on the International Scene, New Horizons?

Ouverture *: Dominique David*, directeur exécutif, Ifri ; avec *Laurent Clavel*, commissaire général de la Saison France-Afrique du Sud 2013; *Véronique Vouland-Aneini*, directrice adjointe Afrique et océan Indien, ministère des Affaires étrangères ; *Jens-Christian Hoj*, économiste en chef pour l'Afrique du Sud, Département économique, OCDE, Paris ; *Anthony Butler*, professeur, département d'études politiques, University of Cape Town ; *Raphael Botiveau*, université Paris-1 Panthéon Sorbonne ; *Seeraj Mohamed*, directeur, stratégie des entreprises et développement industriel, maître de conférence, University of Witwatersrand, Johannesburg ; *Hélène Quénot-Suarez*, chercheur, Ifri ; *Alfredo Tjiurimo Hengari*, responsable, programme politique sud-africaine et « African Drivers » Programme, Institut sud-africain des Affaires internationales, Johannesburg ; *Thierry Vircoulon*, chercheur associé, Ifri ; *Agathe Maupin*, Institut sud-africain des Affaires internationales, Johannesburg.

États-Unis
Programme États-Unis

Les Européens entretiennent vis-à-vis des États-Unis un sentiment de grande proximité culturelle, alors même que ces derniers sont en réalité fondés sur une philosophie politique et un système de références très différents de ceux du Vieux Continent. Institutions, système politique et situation économique du pays définissent en outre un cadre de fonctionnement sans équivalent dans le monde. Comment cette culture et cette pratique se traduisent-elles aujourd'hui dans l'action extérieure des États-Unis ? Le programme États-Unis de l'Ifri cherche à comprendre et à expliquer les États-Unis de l'intérieur, pour donner les clés de meilleures interactions avec leurs partenaires, au premier chef l'Europe.

Équipe

Laurence Nardon, chercheur, responsable du programme
Domaines d'expertise : politique intérieure, politique étrangère, évolutions sociales
Anne-Lorraine Bujon, chercheur associé
Domaine d'expertise : théorie politique, questions sociales et culturelles
Alexandra De Hoop Scheffer, chercheur associé
Domaine d'expertise : politique étrangère et questions de sécurité
François Vergniolle de Chantal, chercheur associé
Domaine d'expertise : institutions et politique intérieure

Publications électroniques

« Potomac Papers »

États-Unis : le rôle de l'État dans le soutien à l'innovation, n° 16, *Gabrielle Durana*, avril.

La crise idéologique du Parti républicain, n° 17, *Aurélie Godet*, juin.

Ohio, la renaissance ? n° 18, *Guy Hervier*, octobre.

Policy Briefs

Série de Policy briefs sur l'Avenir du Leadership américain En partenariat avec le GMFUS

L'avenir du leadership américain, *Alexandra de Hoop Scheffer, Laurence Nardon*, janvier.

Le débat décliniste aux Etats-Unis, *Martin Michelot*, janvier.

L'avenir du leadership américain: entre renouvellement et délégation, *Alexandra de Hoop Scheffer,* février.

Les républicains et la politique étrangère américaine : quelles perspectives pour 2016 ?, *Laurence Nardon*, avril.

Obama's Second Term Foreign Policy Team, *William Burke-White*, juin.

Global Swing States and U.S. Strategy, *Daniel Kliman*, septembre.

Le Pentagone face à la séquestration et aux sorties de guerres : l'art du brouillard budgétaire ?, *Aude Fleurant*, septembre.

Articles et contributions hors Ifri

Les États-Unis vers vers l'indépendance énergétique, *Politique étrangère*, 2:2013, *Laurence Nardon*, juin.

Politique étrangère : les États-Unis d'abord, *Questions internationales,* n° 64, novembre-décembre, *Laurence Nardon*

Conférences-débats

4 juillet – Où en est la réforme de l'immigration aux États-Unis ?
Avec *Patrick Weil*, directeur de recherche, CNRS, Centre d'histoire sociale du XXe siècle, université Paris 1, professeur invité, université de Yale ; *Anne Bagamery*, European Day Editor, *The International Herald Tribune.*
Présidence : *Laurence Nardon*, responsable, programme États-Unis, Ifri.

30 septembre – Automne 2013 : où en est la puissance américaine ?
En partenariat avec l'ambassade des États-Unis à Paris.
Avec *Walter Russel Mead*, professeur, Bard College, éditorialiste, *The American Interest* ; *Justin Vaïsse*, directeur, Centre d'Analyse, de prévision et de stratégie (CPAS), ministère des Affaires étrangères.
Présidence : *Laurence Nardon*, responsable, programme Etats-Unis, Ifri.

Conférence annuelle

6 décembre – Où en est la puissance américaine ?
Conférence annuelle du programme États-Unis, en partenariat avec l'ambassade des États-Unis à Paris.
Avec le soutien de Starbucks, David Pol, Viel&Cie, Fondation Clarence Westbury.
Thèmes abordés : *Looking for the next President – The State of the U.S. Economy – Can the United States Escape the Middle-East ? – The Transatlantic Security Relationship*
Avec *John Zogby*, analyste, Zogby Analytics ; *Aurélie Godet*, maître de conférences, université Paris VII Diderot ; *Michael Tomasky*, directeur de rédaction, *Democracy* ; Florence Pisani, économiste, *Dexia Asset Management* ; Michele Dunne, chercheur, *Carnegie Endowment for International Peace* ; *Jeffrey Mankoff,* directeur adjoint, Russia and Eurasia Program, Center for International and Strategic Studies (CSIS) ; *Alireza Nader*, analyste politique, The Rand Corporation ; *François Bujon de l'Estang*, ambassadeur de France, ancien ambassadeur à Washington, président, FBE International Consultants ; *Leo G. Michel*, maître de recherche, Institute for National Strategic Studies (INSS) ; *Laurence Nardon*, responsable, programme Etats-Unis, Ifri

Centre des études de sécurité Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)

Depuis plus de 20 ans, le Centre des études de sécurité contribue à nourrir la réflexion stratégique en France et dans le monde, par ses recherches originales, ses productions et l'animation du débat grâce à de multiples séminaires de recherche. Le centre s'attache également à développer une présence forte dans les nouveaux médias (blog *Ultima Ratio*, Twitter, vidéos sur Dailymotion). Consacrés en 2012-2013 à « La défense française en question », les « séminaires-sandwichs », organisés en partenariat avec la Fondation pour la recherche stratégique (FRS) et le blog *Secret Défense*, ont bénéficié d'une large diffusion.

Équipe

Étienne de Durand, chercheur, directeur du Centre des études de sécurité et du Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)
Domaines d'expertise : sécurité européenne, politiques de défense française et américaine, « transformation » des appareils militaires, interventions militaires, contre-insurrection, dissuasion nucléaire et prolifération
Michel Baud, chef de bataillon, détaché, chercheur au LRD
Domaines d'expertise : questions stratégiques et militaires, politique de défense française
Corentin Brustlein, chercheur, rattaché au LRD et responsable du programme « Prolifération et dissuasion »
Domaines d'expertise : défenses antimissiles, dissuasion nucléaire, politique de défense américaine, prolifération des armes de destruction massive, transformation militaire
Antoine d'Évry, chef de bataillon, détaché, chercheur au LRD
Domaines d'expertise : évolution des engagements militaires contemporains, futur des forces blindées, coopération militaire française en Afrique
Guillaume Garnier, lieutenant-colonel, détaché, chercheur au LRD
Domaines d'expertise : opérations amphibies, combat urbain, contre-insurrection, renseignement
Marc Hecker, chercheur, rédacteur en chef adjoint de *Politique étrangère*
Domaines d'expertise : terrorisme, conflits asymétriques, communication en période de guerre
Aline Lebœuf, chercheur rattachée au LRD
Domaines d'expertise : évolution du monde conflictuel, stabilisation et reconstruction post-conflit, conflits africains
Élie Tenenbaum *:* assistant de recherche
Domaines d'expertise : guérillas et contre-insurrection, doctrine militaire, circulation des savoirs stratégiques
Thomas Rid, chercheur associé
Domaines d'expertise : cyberdéfense, communication de guerre, conflits asymétriques, contre-insurrection

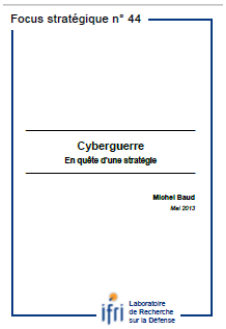
Publications électroniques

« Focus stratégiques »

Winning in Libya : By Design or Default ?, n° 41, *Michael W. Kometer, Stephen E. Wright,* janvier.

Toujours plus chers ? Complexité des armements et inflation des coûts militaires, n° 42, *Sophie Lefeez*, février.

Defence Reform in the United Kindgom: A Twenty-First Century Paradox, n° 43, *John Louth*, mars.



Cyberguerre. En quête d'une stratégie, n° 44, *Michel Baud*, mai.

Tsahal sur tous les fronts. L'armée israélienne dans l'incertitude stratégique, n° 45, *Pierre Razoux*, juillet.

The IDF on All Fronts: Dealing with Israeli Strategic Uncertainly, n° 45 bis, *Pierre Razoux*, août.

Le pari de l'amphibie : risque tactique, influence stratégique, n° 46, *Guillaume Garnier*, septembre.

Drones-tueurs et éliminations ciblée. Les États-Unis contre Al-Qaïda et ses affiliés, n° 47, *Stéphane Taillat*, octobre.

La fin du régiment ? Trente ans de déstructuration de l'organisation tactique régimentaire, n° 48, *André Thieblemont*, novembre.

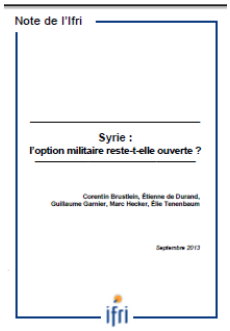
« Proliferation Papers »

Command and Control in a Nuclear-Armed Iran, n° 45, *Shahram Chubin*, janvier-février.

The Primacy of Alliance: Deterrence and European Security, n° 46, *Lawrence Freedman*, mars-avril.

China's Nuclear Idiosyncrasies and Their Challenges, n° 47, *Jeffrey Lewis*, novembre-décembre.

« Notes de l'Ifri »



Syrie : l'option militaire reste-t-elle ouverte ? *Corentin Brustlein, Étienne de Durand, Guillaume Garnier, Marc Hecker, Élie Tenenbaum*, septembre.

Articles et contributions hors Ifri

Does France Have an Exit Strategy in Mali?, *Étienne de Durand, foreignaffairs.com*, février 2013

What Future for French Military Interventions?, *Aline Lebœuf,* ISN ETH Zürich, 15 août 2013

Un demi-siècle de militantisme pro-palestinien en France : évolution, bilan et perspectives, Marc Hecker, *Confluences Méditerranée*, n° 86, été 2013

La nouvelle posture militaire américaine en Asie, *Corentin Brustlein, Politique étrangère,* 2:2013

Les espoirs déçus du désarmement nucléaire, *Corentin Brustlein, Études*, n° 419-3, septembre 2013

Élie Tenenbaum, Supériorité aérienne : quelle place pour un « modèle français » de SEAD ?, *DSI*, n°93, octobre 2013

La puissance aérienne occidentale en 2025 (2/2) : éléments de pérennisation, *Corentin Brustlein, Étienne de Durand, Élie Tenenbaum*, *Revue Défense nationale*, décembre 2013

Séminaires

Séminaires-sandwichs

En partenariat avec la Fondation pour la recherche stratégique (FRS) et le blog *Secret Défense.*

24 janvier – Le budget de la Défense française : quelles évolutions en 2012-2013 ?
Avec *Martial Foucault*, directeur, Centre d'excellence sur l'Union européenne, McGill University, Montréal ; *Camille Grand*, directeur, Fondation pour la recherche stratégique, (FRS) ; *Jean-Dominique Merchet*, auteur du blog Secret-Défense.
Présidence : *Étienne de Durand*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri.

14 février – Rôle des armées dans la défense du territoire national : scénarios
Avec le général *Hervé Charpentier*, gouverneur militaire de Paris ; *Étienne de Durand*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri; *Jean-Dominique Merchet*, auteur du blog Secret-Défense.
Présidence : *Camille Grand*, directeur, Fondation pour la recherche stratégique (FRS).

28 mars – Acquisition d'armement et industries : appel d'Europe
Avec *Hélène Masson*, maître de recherche, FRS ; *Camille Grand*, directeur, FRS ; *Jean-Dominique Merchet*, auteur du blog Secret-Défense.
Présidence : *Étienne de Durand*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri.

27 juin – Bilan de la Défense française après le Livre blanc
Avec *Camille Grand*, directeur, FRS ; *Jean-Dominique Merchet*, auteur du blog Secret-Défense.
Présidence : *Étienne de Durand*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri.

Séminaires LRD

22 mars – FRUK Defence Forum Round Table - Londres
En partenariat avec le Centre For European Reform, Chatham House, la Fondation pour la recherche stratégique et le Royal United Services Institute (RUSI).
Thèmes abordés : *Operational and Industrial Implementation of the Treaties – Implications of the French White Paper for FR-UK Defence Cooperation.*

Avec *Michael Clarke*, directeur général General, RUSI ; *Robert Regan*, directeur politique internationale, France ministère de la Défense, Royaume-Uni ; *James de Waal*, chercheur invité, Chatham House ; *Ash Smith*, vice-responsable de la stratégie, ministère de la Défense, Royaume-Uni ; *Camille Grand*, directeur, FRS ; *Étienne de Durand*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri.

25 mars – French-German Defense Cooperation: Obstacles and Opportunities
En collaboration avec le Cerfa.
Thèmes abordés : *Barriers to Cooperation -- Relaunching a Difficult Parntership ? Confronting Visions.*
Avec *Ronja Kempin*, *directrice du département Relations exterieures de l' UE*, Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP), Berlin ; *Christian Möllin*, chercheur associé, SWP, Berlin ; *Claudia Major*, directrice adjointe, groupe de recherche « Politique de sécurité », SWP, Berlin ; *Alexis Morel,* direction de la Prospective, ministère des Affaires étrangères ; *Aline Lebœuf*, chercheur, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Étienne de Durand*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri.

22 avril – L'intervention française au Mali. Leçons et perspectives
En collaboration avec le programme Afrique subsaharienne.
Thèmes abordés : *Retour d'expérience de l'opération Serval – Consolider la paix ?*

Avec *Frédéric Garnier*, colonel, CPCO ; *Charles Tenenbaum*, maître de conférences, Sciences Po Lille ; *Pierre Boilley*, professeur, université Paris 1 ; *Mathieu Pellerin*, chercheur associé, Ifri ; *Alain Antil*, responsable, programme Afrique subsaharienne, Ifri ; *Étienne de Durand,* directeur, Centre des études de sécurité/LRD, Ifri ; *Aline Lebœuf*, chercheur, Centre des études de sécurité/LRD, Ifri.

11 juillet – La soutenabilité des politiques d'équipement militaire.
Thèmes abordés : *L'inflation « militaire » : une course inexorable à l'épuisement ? – Quel modèle pour préserver des forces cohérentes et une BITD pérenne à budget constant ?*

Avec *Alain Bouquin*, général, chef du service Architecture Système de Forces, DGA ; *Sophie Lefeez,* doctorante, CETCOPRA/Paris 1 et EADS ; *Gilles Desclaux*, général (2e s.), Thalès-Raytheon-Systems, ancien commandant de la Défense aérienne et des opérations aériennes ; *Renaud Bellais*, chercheur associé, ENSTA Bretagne ; Olivier Martin, secrétaire général, MBDA.
Présidence : *Étienne de Durand*, directeur, Centre des études de sécurité/LRD, Ifri ; *Guillaume Garnier*, lieutenant-colonel, chercheur, LRD, Ifri.

3 septembre – La Défense : pour quoi faire ?
Déjeuner-débat avec *Jacques Gautier,* sénateur (UMP) ; *Daniel Reiner*, sénateur (PS)
Présidence : *Étienne de Durand*, directeur, Centre des études de sécurité/LRD, Ifri

11 décembre – Light Footprint Operations : pertinence du concept et place des forces terrestres.
Avec *David W. Barno*, général, Senior Fellow, Center for a New American Security ; *François Lecointre*, général, officier général Synthèse, État-Major de l'armée de Terre ; *Jean-Christophe Noël*, colonel, chargé de mission, CAPS, ministère des Affaires étrangères ; *Xavier Lafargue*, colonel, chef de la division Recherche & Développement, État-major, Commandement des opérations spéciales ; *Pierre-Joseph Givre*, colonel, adjoint au gouverneur militaire de Paris ; *Étienne de Durand*, directeur, Centre des Études de sécurité/LRD, Ifri.

Séminaire du programme « Prolifération et dissuasion »

25 novembre – US Nuclear Futures: Deterrence Challenges at Lower Numbers
Séminaire avec *James Acton,* associé principal, Carnegie Endowment for International Peace
Présidence : *Corentin Brustlein*, chercheur, Centre des études de sécurité/LRD, Ifri.

En collaboration avec Ifri/Bruxelles

30 mai – Le Livre blanc de Défense français : quelles implications pour la défense européenne ? – Bruxelles
Avec *Gilles Rouby,* général, chef de la représentation militaire de la France auprès de l'OTAN et de l'Union européenne ; *Luis Simón*, chercheur, Institut des études européennes, université libre de Bruxelles ; *Étienne de Durand*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri.
Présidence : *Vivien Pertusot*, responsable, Ifri Bruxelles.

13 décembre – The EU and the Security Sector Reform – Bruxelles
Avec *Didier Lenoir*, directeur *Crisis Management and Planning Directorate* (CMPD), Service européen pour l'action extérieure ; *Aline Lebœuf*, chercheur, Centre des études de sécurité/LRD, Ifri.

Programme Espace

Le programme Espace entend ancrer le domaine spatial dans le champ politique auprès des décideurs et du grand public, afin de mettre en lumière le rôle central joué par l'espace dans nos sociétés et nos économies. Il vise à situer les politiques spatiales nationales, régionales, multilatérales dans le contexte plus large des grandes dynamiques qui animent les relations internationales. Il s'attache à définir et à illustrer le caractère stratégique du spatial. Le programme Espace fait le choix de focaliser son analyse sur l'Europe, dans la mesure où la capacité de cette dernière à faire face aux grands défis du XXIe siècle dépendra en partie de l'élaboration d'une stratégie spatiale cohérente et ambitieuse.

Équipe

Laurence Nardon, chercheur, responsable du programme Espace
Domaines d'expertise : politique spatiale américaine, espace et sécurité
Guilhem Penent, chercheur associé
Domaines d'expertise : politique spatiale, espace et sécurité, télécommunications spatiales
Julien Béclard, chercheur associé
Domaines d'expertise : politique spatiale européenne
Martine Breux, assistante

Publications électroniques

« Actuelles de l'Ifri »

The Lisbon Treaty and the Evolution of European Space Governance, The Europe & Space Series n° 12, *Julien Beclard*, juillet.

The Vegetation Programme, The Europe & Spaces Series n° 13, *Julien Beclard*, septembre.

Articles et contributions hors Ifri

Space, Luxury or Necessity: Situations and Prospects for France after the Livre blanc and Operation Serval, *Guilhem Penent, The Space Review*, août.

U.S. Opportunity in Asia Is Not Strategy, *Guilhem Penent, Space News*, mars.

Séminaires et colloques

23 avril -- Orbital Slots and Spectrum Use: A Governance Outlook
Thèmes abordés : *Main Challenges for Today's Space Community -- Orbits and Frequencies :Status – Repartition, Regime; Political Issues of Satellite Telecommunications -- The Current Legal Regime and its Inadequacies.*

Avec *Tanja Masson-Zwaan*, directrice adjointe, Institut international de droit aérien et spatial, Leiden University ; *Xavier Pasco*, maître de recherche, Fondation pour la recherche stratégique (FRS) ; *Gérard Brachet*, membre du conseil d'administration, SWF, consultant en politique spatiale, vice-président, Fédération internationale d'astronautique ; *Laurence Nardon*, responsable, programme Espace, Ifri ; *Guilhem Penent*, chercheur associé, programme Espace, Ifri.

19 novembre – The Militarization of Space and Norway's Satellite Stations: Bases for Debate in the Next Military Space Era
Avec *Bård Wormdal*, auteur de *The Satellite War*, 2012, journaliste, *NRK*.
Présidence : *Guilhem Penent*, chercheur associé, programme Espace, Ifri.

Centre Énergie

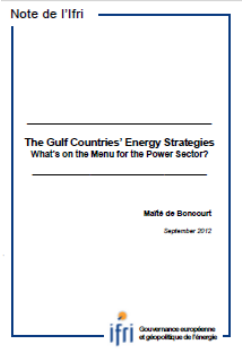
Le Centre Énergie de l'Ifri participe au débat public et informe les décideurs publics en étudiant les évolutions des marchés globaux de l'énergie et leurs implications, environnementales, économiques et en termes de politique extérieure. Une attention particulière est apportée aux débats européens : dégager des stratégies énergétiques au niveau communautaire tout en respectant les choix énergétiques des États membres et les nouvelles contraintes environnementales qui pèsent sur les politiques publiques se révèle une gageure dans la mise en œuvre d'une politique de l'énergie au niveau européen.

Équipe

Cécile Maisonneuve, chercheur, directeur (à partir de février 2013)
Domaines d'expertise : géopolitique de l'énergie, stratégies internationales des entreprises en matière de gouvernance de l'énergie
Jacques Lesourne, président du Comité scientifique du Centre
William C. Ramsay, ancien directeur exécutif-adjoint à l'Agence internationale de l'énergie (AIE) et ancien directeur du Centre Énergie de l'Ifri, conseiller.
Maïté de Boncourt, chercheur
Domaines d'expertise : transports, Moyen-Orient
Laura Parmigiani, chercheur (Bruxelles)
Domaine d'expertise : marchés du gaz
Benjamin Augé, chercheur associé
Domaines d'expertise : pétrole, gaz, électricité, conflits liés aux carburants, Afrique
Sylvie Cornot-Gandolphe, chercheur associé
Domaines d'expertise : marchés gaziers et charbonniers, gaz de schiste
Martine Breux : assistante

Publications électroniques

« Notes de l'Ifri »



The Gulf Countries' Energy Strategies. What's on the Menu for the Power Sector ?
Maïté de Boncourt, janvier

L'énergie photovoltaïque : un outil de développement efficace pour les économies subsahariennes, *Karim Megherbi*, janvier

Global Coal Trade from Tightness to Oversupply, *Sylvie Cornot-Gandolphe*, février

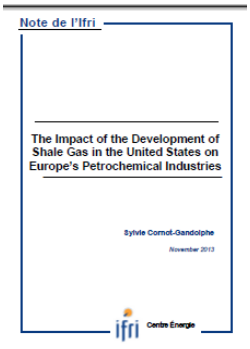
Offshore Gas in East Mediterranean:From Myth to Reality, *Maïté de Boncourt*, mai

The European Gas Market: A Reality Check, *Laura Parmigiani*, mai

Le tournant énergétique allemand : année N+2, *Michel Cruciani*, juillet

Impact du développement des gaz de schistes aux États-Unis sur la pétrochimie européenne, *Sylvie Cornot-Gandolphe*, octobre.

Year 2 of Germany's Energy Transition, *Michel Cruciani*, novembre



The Impact of the Development of Shale Gas in the United States on Europa's Petrochemical Industries, *Sylvie Cornot-Gandolphe*, novembre

« Éditos »

Transition énergétique et confusion des idées, *Jacques Lesourne*, février.

Le « green paper » sur l'énergie de la Commission : **une copie à revoir,** *Jacques Lesourne*, mars.

Europe et Énergie : Bruxelles… entends-tu ?, *Jacques Lesourne*, juin.

À propos du débat national sur la transition énergétique : garder la tête froide, *Jacques Lesourne*, juillet.

Énergie : l'Europe en retard d'une révolution, *Cécile Maisonneuve*, juillet.

Conférences-débats

9 janvier – Politiques européennes et transitions énergétiques
Avec *Jean-Arnold Vinois*, chef de l'unité Politique énergétique et sécurité d'approvisionnement, DG Énergie, Commission européenne ; *Daniel Dobbeni*, directeur général, Elia ; *Maïté Jauréguy-Naudin,* directrice, Centre Énergie, Ifri.
Présidence : *Jacques Lesourne*, président du Comité scientifique, Centre Énergie, Ifri.

14 mars – Status and Outlook for Shale Gas and Tight Oil Development in the US
Avec *Adam Sieminski*, administrateur de l'US Energy Information Administration.
Présidence : *Cécile Maisonneuve*, directeur, Centre Énergie, Ifri.

30 mai – Hydrocarbures non conventionnels : une voie européenne est-elle possible ?
Avec *Olivier Appert*, président, IFP Énergies nouvelles ; *Sylvie Duflot*, directrice administrative et relations publiques, Total Gas Shale Europe (TGSE) ; *Capella Festa*, analyste principale, secteur de l'énergie, Agence internationale de l'énergie (IEA) ; *Boguslaw Sonik*, membre du Parlement européen, rapporteur auprès du Parlement pour le rapport *« The Environmental Impacts of Shale Gas and Shale Oil Extraction Activities ».*
Présidence : *Cécile Maisonneuve*, directeur, Centre Énergie, Ifri.

9 juillet – La politique énergétique allemande, modèle ou contre-exemple ?
Avec *Michel Cruciani*, chargé de mission, Centre géopolitique de l'énergie et des matières premières (CGPEM), université Paris IX-Dauphine ; *Christian Pierret*, ancien ministre de l'Industrie, président du *think tank* Énergie Vista.
Présidence : *Cécile Maisonneuve*, directeur, Centre Énergie, Ifri.

21 novembre – Essor des gaz de schiste aux États-Unis : quel avenir pour la pétrochimie européenne ?
Avec *Sylvie Cornot-Gandolphe*, consultante en énergie ; *Isabelle Muller*, déléguée générale, Union française des industries pétrolières (UFIP).
Présidence : *Cécile Maisonneuve*, directeur, Centre Énergie, Ifri.

Séminaires et colloques

2 juillet – Turkey's Energy Strategy under Pressure: Domestic Bets and Regional Constraints
En collaboration avec le programme Turquie contemporaine
Avec *Dorothée Schmid*, responsable du programme Turquie contemporaine, Ifri ; *Mihat Rende*, ambassadeur, directeur général, Affaires économiques multilatérales, ministère des Affaires étrangères de Turquie ; *Dennis Simonneau*, conseiller diplomatique, membre du comité exécutif en charge des relations européennes internationales, GDF Suez ; *Sohbet Karbuz*, directeur des Hydrocarbones, OME : *Ozan Acar*, économiste, Economy Policy Research Foundation of Turkey, TEPAV.
Présidence : *Cécile Maisonneuve*, directeur, Centre Énergie, Ifri.

The Ifri Energy Breakfast Roundtables (Bruxelles)

19 février – What Lies behind Europe's Refining Crisis?
Avec *Chris Beddoes*, directeur général, Europia (European Petroleum Industry Association) ; *Antoine Halff,* chef de la division Pétrole et industrie, pilote de l'*Oil Market Report,* Agence internationale de l'énergie (AIE) ; *Saïd Nachet,* président, Energy and Consulting & Advisory Services (ECAS), professeur associé, IFP School, professeur, Sciences Po Paris, expert national Direction générale de l'Energie et du Climat (DGEC).
Présidence : *Cécile Maisonneuve*, directeur, Centre Energie, Ifri ; *Jacques Lesourne*, président du Comité scientifique, Centre Énergie, Ifri.

21 mars – New Energy Resources in East Africa: Pushing back the Continent's Last Hydrocarbon Frontier.
Avec *Benjamin Augé*, chercheur associé, programme Afrique subsaharienne, Ifri ; *Roger M. Carvalho*, directeur général, Corporate Finance, SPTEC Advisory *; Yorick de Mombynes,* vice-président délégué au Kenya et à la Tanzanie Total E&P, Division Afrique de l'Est.
Présidence : *Cécile Maisonneuve*, directeur, Centre Energie, Ifri ; *Jacques Lesourne*, président du Comité scientifique, Centre Énergie, Ifri.

4 juin – East Mediterranean New Offshore Gas Resources: What 'in for Europe?
Avec *Charles Ellinas*, président-directeur général, Compagnie nationale d'hydrocarbures chypriotes; *Philip Hagyard*, vice-président principal, LNG/GTL Business, Technip ; *Olivier Silla*, chef d'unité adjoint, Relations internationales et élargissement, DG Énergie, Commission européenne ; *Menelaos Ydreos*, vice-président, marketing et service à la clientèle, Union Gas Ltd/A Spectra Energy Company, vice-président, comité de coordination, Union internationale du gaz *; Maïté de Boncourt*, chercheur, Centre Energie, Ifri.
Présidence : *Cécile Maisonneuve*, directeur, Centre Energie, Ifri ; *Jacques Lesourne*, président du Comité scientifique, Centre Énergie, Ifri.

17 octobre – Hydrocarbons in Algeria, Long-Term or Uncertain Supplier for EU?
Avec *Mustapha Faid*, ancien vice-président, Sonatrach, président, SPTEC Advisory ; *Francis Perrin*, président, *Le pétrole et le gaz arabes* ; *Olivier Silla*, chef d'unité adjoint, Relations internationales et élargissement, DG Énergie, Commission européenne, représentant exécutif, GDF-SUEZ.
Présidence : *Cécile Maisonneuve*, directeur, Centre Energie, Ifri ; *Jacques Lesourne*, président du Comité scientifique, Centre Énergie, Ifri.

4 décembre – Shale Gas Boom in the US: What Future for European Petrochemical Industries?
Avec *Sylvie Cornot-Gandolphe*, chercheur associé, Centre Énergie, Ifri ; *José Mosquera,* Director Industrial Policy, Cefic-European Chemical Industry Council ; *Cristian Kanovits*, Policy Officer, Energy and Transport, Sustainable Industrial Policy and Constructions Unit, DG Enterprise & Industry, European Commission .
Présidence : *Cécile Maisonneuve*, directeur, Centre Energie, Ifri.

Centre Migrations et Citoyennetés

En observant les migrations comme une réalité structurante des relations internationales et les pratiques de la citoyenneté dans un monde de plus en plus interdépendant, le Centre propose de renouveler la réflexion sur les migrations et la « diversité ». Il conduit depuis plusieurs années un projet sur la citoyenneté européenne dans quatre quartiers populaires immigrés (à Birmingham, Lisbonne, Montreuil et Palerme), ainsi qu'un programme de recherche sur les relations entre les entreprises et les politiques migratoires. Ses travaux concernent également l'islam et la citoyenneté des populations perçues comme « musulmanes » en Europe.

Équipe

Christophe Bertossi, chercheur, directeur du Centre
Domaines d'expertise : citoyenneté, multiculturalisme, institutions (armées et santé), politiques migratoires, musulmans en Europe
Emma Broughton, chercheur
Domaines d'expertise : politiques migratoires (Europe et pays émergents), migrations et entreprises
Dorothée Prud'homme, chercheur
Domaines d'expertise : discriminations et santé, ethnicité, politiques migratoires
Danièle Joly, chercheur associé
Domaines d'expertise : politiques migratoires, asile, discriminations, multiculturalisme, musulmans en Europe
Marie Bassi, chercheur associé
Domaines d'expertise : politiques migratoires, immigration dans l'Europe du Sud
Imad Bou Akl, chercheur associé
Domaines d'expertise : culture et santé, multiculturalisme, Liban
Jan Willem Duyvendak, chercheur associé
Domaines d'expertise : citoyenneté, multiculturalisme, mouvements sociaux, musulmans en Europe

Ouvrage publié à l'extérieur

European States and their Muslim Citizens, *John R. Bowen, Christophe Bertossi, Jan Willem Duyvendak, Mona Lena Krook* (dir.), Cambridge University Press, 2013.

Publications électroniques

« Notes de l'Ifri »

Entrepreneurs and Migrations: The Case of Sweden, *Karin Krifors*, février.

Labor Migration in the State of Qatar, Policy Making and Governance, *Zahra R. Babar*, décembre.

Conférences –débats

7 janvier – Les musulmans dans les institutions en Europe
Conférence en collaboration avec The British Council.
Avec *Jan Willem Duyvendak*, université d'Amsterdam ; *Carolyn Sargent*, université Washington, Saint-Louis ; *John Bowen,* Université Washington, St-Louis ; *James Beckford*, université de Warwick ; *Christophe Bertossi*, directeur, Centre Migrations et Citoyenneté, Ifri.

Séminaires et colloques

9 avril – Politiques migratoires et compétitivité des entreprises européennes – Bruxelles
Avec *Emma Broughton* et *Dorothée Prud'homme*, chercheurs, Centre Migrations et Citoyenneté, Ifri.

Conférence internationale

22/26 mai – Journées européennes de la citoyenneté – Palerme
Ateliers de travail et conférence internationale « Santé et Multiculturalisme » dans le cadre du projet SUCCESS (Voicing Democracy in Successful European Societies – Palerme)
En collaboration avec l'université de Palerme et avec le Haut Patronage de l'Institut supérieur de la santé de Rome.
Avec le soutien de la Fondation Calouste Gulbenkian, du Conseil régional de l'Île-de-France et du programme « L'Europe pour les citoyens » de la Commission européenne.

Thèmes abordés : *La diversité dans les institutions de santé : contextes, idéologies, pratiques – Les déterminants sociaux de la santé en contextes multiculturels : comparaisons internationales – Comment les migrations transforment les sociétés et les institutions en Europe : l'exemple de la santé des migrants à Palerme.*

Ouverture : *Roberto La Galla*, recteur, université de Palerme ; *Stefano Boca,* directeur, département de psychologie, université de Palerme et *Christophe Bertossi*, directeur, Centre Migrations et Citoyenneté, Ifri.

Avec *Maria Chiara Monti*, chercheur, département de psychologie, université de Palerme ; *Giuseppina Cassara*, hôpital universitaire de Palerme ; *Filippo Casadei*, chercheur, université de Bergame ; *Carolyn Sargent*, professeur d'anthropologie, université Washington, Saint-Louis ; *John Bowen*, professeur, titulaire de la chaire Dunbar-Van Cleveen arts et sciences, université Washington, Saint-Louis ; *Sarah Gelhert*, E. Desmond Lee, professeur, diversité raciale et ethnique, université Washington, Saint-Louis ; *Filippo Marranconi*, doctorant, université de Turin, EHESS, Paris ; *Anna Maria Luzi* et *Stefania d'Amato*, chercheurs, Institut supérieur de la santé, Rome ; *Ivo Quaranta*, chercheur, université de Bologne ; *Fulvio Vassallo Paleologo*, professeur, département d'études sur la politique, le droit et la société, université de Palerme ; *Mario Affronto*, directeur, département de médecine des migrants, hôpital universitaire de Palerme ; *Dorothée Prud'homme*, chercheur, Centre Migrations et Citoyenneté, Ifri.

Conclusions *: Leoluca Orlando*, maire de Palerme.

Publications de l'Ifri 2013

Ouvrages publiés hors Ifri ou en coédition

Action and Reaction in the World System, *Thierry de Montbrial***,** Vancouver, UBC Press, Canada, 2013.

European States and their Muslim Citizens, *John R. Bowen, Christophe Bertossi, Jan Willem Duyvendak, Mona Lena Krook* (dir.), New York, Cambridge University Press, 2013, septembre.

The European Council and European Governance. The Commanding Heights of the EU, *Yann-Sven Rittelmeyer, François Foret* (dir.), Abingdon, Routledge, 2013.

Les universités russes sont-elles compétitives ? *Tatiana Kastouéva-Jean* (dir.), Paris, CNRS Éditions/Ifri, février 2013, 316 p.

Publications électroniques, articles

Europe

• Publications du Cerfa

« Notes du Cerfa »

Les migrants en Allemagne : le débat sur l'intégration, n° 100, *Nele Wissmann*, janvier.

Entre réussite économique et précarité sociale, l'Allemagne dix ans après les lois Hartz, n° 101a, *Brigitte Lestrade*, mai.

La pauvreté en Europe : où en est l'Allemagne ? n° 101b, *Christoph Schröder*, mai.

La transition énergétique : un défi pour l'industrie allemande, n° 102, *Hubertus Bardt*, juin.

Union bancaire : la position des caisses d'épargne allemandes, n° 103, *Georg Fahrenschon*, juillet.

Vers un renouveau du partenariat transatlantique ? Les relations germano-américaines sous Obama II, n° 104, *Stormy-Annika Mildner, Henning Riecke, Claudia Schmucker*, juillet.

Allemagne, France, Turquie : la triangulation des puissances, n° 105, *Dorothée Schmid,* septembre.

Le paquet « gouvernance Schengen » : les équilibres subtils entre méthode communautaire et logique intergouvernementale, n° 106, *Yves Pascouau*, décembre.

L'Allemagne après les élections fédérales du 22 septembre 2013 : entre continuité politique et changements structurels, n° 107, *Ulrich Eith*, décembre.

« Visions franco-allemandes »

La France, l'Allemagne et la défense européenne : pour plus de pragmatisme et moins de pathos, n° 20, *Claudia Major*, janvier.

France-Allemagne : le présent en perspective, n° 21, *Alfred Grosser*, janvier.

Entre idéaux et intérêts : les nouvelles perspectives françaises et allemandes sur le Maghreb, n° 22, *Isabel Schäfer*, février.

La fin des divergences ? Perspectives des politiques économiques françaises et allemandes, n° 23, Henrik Uterwedde, octobre.

• Publications d'Ifri Bruxelles

« Notes de l'Ifri »

In Europe, not Ruled by Europe: Tough Love between Britain and the Eu*, Vivien Pertusot,* mars.

Syrie, la bascule diplomatique, *Denis Bauchard, Mansouria Mokhefi, Philippe Moreau Defarges, Laurence Nardon, Julien Nocetti, Vivien Pertusot, Dorothée Schmid,* septembre.

Syrie : l'option militaire reste-t-elle ouverte ? *Corentin Brustlein, Étienne de Durand, Guillaume Garnier, Marc Hecker, Élie Tenenbaum*, septembre

Articles et contributions

Defence Matters, rapport par *Vivien Pertusot* et *Étienne de Durand*, OTAN, octobre.

Russie/NEI

Ouvrage

Les universités russes sont-elles compétitives ? *Tatiana Kastouéva-Jean* (dir.), Paris, CNRS Éditions/Ifri, 2013, 314 p.

« Russie.Nei.Visions »

(collection publiée en anglais, français et russe)

Défense antimissile : l'improbable coopération entre la Russie et l'Otan, n° 67, *Richard Weitz,* janvier.

Gouverneurs, oligarques et *siloviki* : pétrole et pouvoir en Russie, n° 68, *Ahmed Mehdi*, *Shamil Yenikeyeff*, février.

Russie-Turquie : une relation déterminée par l'énergie, n° 69, *Rémi Bourgeot*, mars.

Politique énergétique russe à l'Est : le casse-tête chinois de Rosneft, n° 70, *Nina Poussenkova*, avril.

L'Afghanistan après 2014 : quel impact pour la Russie ? n° 71, *Ekaterina Stepanova*, mai.

Japon-Russie : vers un rapprochement stratégique ? n° 72, *Céline Pajon*, septembre.

L'influence de l'État sur l'expansion des multinationales russes : atout ou handicap ? *Andreï Panibratov*, n° 73, décembre.

« Russie.Nei.Reports »

(collection publiée en anglais ou en français)

Russian LNG: The Long Road to Export, n° 16, *Tatiana Mitrova*, décembre.

Articles et contributions hors Ifri

Internet, accélérateur des transformations de la Russie, *Julien Nocetti*, *Etudes,* février.

Quelle politique énergétique pour la Russie au Moyen-Orient ? *Julien Nocetti*, *Politique étrangère,* 1:2013

La compétitivité des universités russes, *Tatiana Kastoueva-Jean, Obchtchaya tetrad' (en russe),* n°1 (61) 2013

De la diplomatie numérique, *Thomas Gomart, La Revue des deux mondes,* janvier

Russie : réseaux sociaux et blogueurs, nouveaux acteurs politiques, *Julien Nocetti*, Yearbook 2013, Observatoire franco-russe, Paris, Cherche-Midi.

New Missions and Ambitions for Russian Universities, *Tatiana Kastoueva-Jean*, *International Higher Education*, n° 73, septembre.

L'irruption des réseaux sociaux sur la scène internationale, *Julien Nocetti*, *Questions internationales,* n° 63, septembre.

Russian Companies and Higher Education, *Tatiana Kastoueva-Jean*, *Russian Analytical Digest*, n° 137, octobre

De quoi Snowden est-il le nom ? *Thomas Gomart*, *La Revue des Deux Mondes*, octobre

Asie

« Asie.Visions »

Japan and the South China Sea: Forging Strategic Partnerships in a Divided Region, n° 60, *Céline Pajon*, janvier.

Security Partnerships in Japan's Asia Strategy – Creating Order, Building Capacity and Sharing Burden, n° 62, *Ryo Sahasi*, février.

China's Fortress Fleet-in-Being and its Implications for Japan's Security, n° 62, *Tetsuo Kotani,* février.

ASEAN-India Political Cooperation: How to Reinforce a Much-needed Pillar? n° 63, *Sophie Boisseau du Rocher*, mars.

China's Growing Natural Gas Insecurity and the Potential of Chinese Shale Gas, n° 64, *John Seaman*, juin.

Le secteur agricole en Inde : quelles mutations ?, n° 65, *Christine Lutringer*, juin.

Urbanization and Mobility in China, n° 66, *Jiawan Yang*, décembre

Articles et contributions hors Ifri

Pékin-Taipei : Après le XVIIIe Congrès, *Politique internationale*, hiver 2012-2013, *Alice Ekman*.

Chine : nouveaux dirigeants, nouvelles réformes ? *Politique étrangère*, 1:2013, *Alice Ekman.*

Gaz de Schiste : une réponse au problème énergétique de la Chine ? *Les Carnets du CAPS*, n° 17 – printemps 2013, *John Seaman*

L'incident frontalier du printemps 2013 : un essai d'interprétation des relations sino-indiennes, *Hérodote*, n° 150, 3e trimestre 2013, *Isabelle Saint-Mézard*.

Rare Earths: Future elements of conflict in Asia?, *Asian Studies Review*, 37:2, May 2013, *John Seaman* with Ming Hwa Ting.

The French Strategic Vision of the Indian Ocean, *Journal of the Indian Ocean Region*, vol. 9, n° 1, juin 2013, *Isabelle Saint-Mézard*.

Les nouvelles relations entre l'Inde et les pays du Maghreb, *L'année du Maghreb*, n° 9, 2013, *Isabelle Saint-Mézard*.

China's Direct Investment in the European Union: Challenges and Policy Responses, *EABER Working Paper*, n° 86, Australian National University, novembre 2013, *Françoise Nicolas*.

Japan's "Smart" Strategic Engagement in Southeast Asia, The ASAN Forum, vol. 1, n° 3, 6 décembre 2013, *Céline Pajon*

Lessons from Investment Policy Reform in Korea, avec Stephen Thomsen et Mi-Hyun Bang, *OECD Working Papers on International Investment*, n° 2013/02, OECD Publishing, 2013, *Françoise Nicolas*.

Chine et investissements internationaux – vers une normalisation, *in* Mathieu Arès et Eric Boulanger (dir.), *L'investissement et la nouvelle économie mondiale : trajectoires nationales, réseaux mondiaux et normes internationales*, Bruxelles, Bruylant, 2013, *Françoise Nicolas*.

Blocages politiques et crise de la décision en Inde : quelles perspectives ? Jean-Luc Racine, Annuaire Asie 2013, Paris, La Documentation Française, 2013, *Isabelle Saint-Mézard*.

Les relations de l'Inde en Asie du Sud, *in* K. Bates, Mathieu Boisvert, Serge Granger, C. Jaffrelot (dir.), *L'Inde et ses avatars : Pluralités d'une puissance*, Montréal, Presses de l'université de Montréal, 2013, *Isabelle Saint-Mézard*.

La dispute frontalière sino-indienne : jusqu'où le statu quo ? *in* Béatrice Giblin, Frédérick Douzet (dir.), *Des frontières indépassables ?* Paris, Armand Colin, 2013, *Isabelle Saint-Mézard*.

Moyen-Orient/Maghreb/Méditerranée

• Moyen-Orient/Maghreb

« Notes de l'Ifri »

Syrie, la bascule diplomatique, *Denis Bauchard, Mansouria Mokhefi, Philippe Moreau Defarges, Laurence Nardon, Julien Nocetti, Vivien Pertusot, Dorothée Schmid,* septembre.

Syrie : l'option militaire reste-t-elle ouverte ? *Corentin Brustlein, Étienne de Durand, Guillaume Garnier, Marc Hecker, Élie Tenenbaum*, septembre.

• Le Maghreb face aux nouveaux enjeux mondiaux

« Notes de l'Ifri »

Les nouvelles relations entre l'Inde et les pays du Maghreb, *Isabelle Saint-Mézard***,** février.

Le Maghreb vu de Chine : perceptions et orientations au lendemain des printemps arabes, *Alice Ekman*, février.

Tunisie, an III de la révolution, *Denis Bauchard*, avril.

Beyond the Arab Awakening: Policies and Investments for Poverty Reduction and Food Security, Perrihan Al Riffai, Clemens Breisinger, Olivier Echer et Bingxin Yu, juillet.

La Sonatrach, un État dans l'État ? *Hocine Malti*, juillet.

L'eau au Maghreb : contraintes, défis et perspectives, *Eugenia Ferragina, Giovanni Canitano,* juillet.

L'éducation au Maghreb : promesses et défis, *Abdeljalil Akkari*, juillet.

Les systèmes de santé en Algérie, au Maroc et en Tunisie : **des transitions inachevées**, *Michel Legros, Farid Chaoui,* septembre.

L'Algérie et son Sud. Quels enjeux sécuritaires ? *Salim Chena,* novembre.

Le Maghreb face au poids de la sphère informelle, *Abderrahmane Mebtoul*, décembre.

Contribution au débat sur la colocalisation au Maghreb, *Mihoub Mezouaghi*, décembre.

Transformations agricoles et stratégies d'influence : quelle lecture des investissements fonciers saoudiens en Éthiopie ? *Matthieu Brun*, décembre.

Stratégie de positionnement régional de l'Afrique du Sud : quels enseignements pour les pays du Maghreb ? *Mohammed Mouline*, décembre.

Les investissements verts dans l'agriculture au Maroc, *Najib Akesbi*, décembre.

Le Maghreb dans la politique arabe de la Turquie – Aperçus sur une stratégie en développement, *Mansouria Mokhefi*, décembre.

Maghreb Facing New Global Challenges. Political and Economic Effects of Qaddafi's Death on Chad, *Ketil Fred Hansen*, décembre.

Le Qatar, acteur des recompositions géopolitiques au Maghreb ? *Mansouria Mokhefi,* décembre.

• Turquie contemporaine

« Notes franco-turques »

Russie-Turquie : une relation déterminée par l'énergie, n° 7(Russie.NEI.Visions, n°69), *Rémi Bourgeot*, mars.

Crise et affaiblissement de l'Europe du Sud. Implications pour la Turquie, n° 8, *Eduard Soler i Lecha*, mai.

Allemagne, France, Turquie : la triangulation des puissances, n° 9 (Note du Cerfa n° 105, septembre 2013), *Dorothée Schmid*, septembre.

Afrique

« Études de l'Ifri »

Les panneaux publicitaires à Abidjan : miroirs des marques, marqueurs des consommations, *Hélène Quenot-Suarez*, décembre.

« Notes de l'Ifri »

A Class Defined « by Consumption » : The Grocery-Shopping Practices of the Lower-Middle Classes in Johannesburg, South Africa, *Elodie Escusa*, avril.

France and the Fight against Terrorism in the Sahel. The History of a Difficult Leadership Role*, Tobias Koepf*, juin.

L' un plus égal que l'autre ? Les relations économiques entre l'Afrique du Sud et la Chine depuis 1994, *Vincent Darracq*, juillet.

États-Unis

« Potomac Papers »

États-Unis : le rôle de l'État dans le soutien à l'innovation, n° 16, *Gabrielle Durana*, avril.

La crise idéologique du Parti républicain, n° 17, *Aurélie Godet*, juin.

Ohio, la renaissance ? n° 18, *Guy Hervier*, octobre.

Policy Briefs

Série de Policy briefs sur l'avenir du leadership américain en partenariat avec le GMFU.S.

L'avenir du leadership américain, *Alexandra de Hoop Scheffer, Laurence Nardon*, janvier.

Le débat décliniste aux États-Unis, *Martin Michelot*, janvier (dans l'article, février sur le site).

L'avenir du leadership américain : entre renouvellement et délégation, *Alexandra de Hoop Scheffer,* février.

Les républicains et la politique étrangère américaine : quelles perspectives pour 2016 ? *Laurence Nardon*, avril.

Obama's Second Term Foreign Policy Team, *William Burke-White*, juin.

Global Swing States and U.S. Strategy, *Daniel Kliman*, septembre.

Le Pentagone face à la séquestration et aux sorties de guerres : l'art du brouillard budgétaire ? *Aude Fleurant*, septembre.

Articles et contributions hors Ifri

Les États-Unis vers vers l'indépendance énergétique, *Politique étrangère*, 2 : 2013, *Laurence Nardon*, juin.

Politique étrangère : les États-Unis d'abord, *Questions internationales n° 64., novembre-décembre, Laurence Nardon*

Sécurité

« Focus stratégiques »

Winning in Libya : By Design or Default ? n° 41, *Michael W. Kometer, Stephen E. Wright,* janvier.

Toujours plus chers ? Complexité des armements et inflation des coûts militaires, n° 42, *Sophie Lefeez*, février.

Defence Reform in the United Kindgom: A Twenty-First Century Paradox, n° 43, *John Louth*, mars.

Cyberguerre. En quête d'une stratégie, n° 44, *Michel Baud*, mai.

Tsahal sur tous les fronts. L'armée israélienne dans l'incertitude stratégique, n° 45, *Pierre Razoux*, juillet.

The IDF on All Fronts: Dealing with Israeli Strategic Uncertainly, n° 45 bis, *Pierre Razoux*, août.

Le pari de l'amphibie : risque tactique, influence stratégique, n° 46, *Guillaume Garnier*, septembre.

Drones-tueurs et éliminations ciblée. Les États-Unis contre Al-Qaïda et ses affiliés, n° 47, *Stéphane Taillat*, octobre.

La fin du régiment ? Trente ans de déstructuration de l'organisation tactique régimentaire, n° 48, *André Thieblemont*, novembre.

« Proliferation Papers »

Command and Control in a Nuclear-Armed Iran, n° 45, *Shahram Chubin*, janvier.

The Primacy of Alliance : Deterrence and European Security, n° 46, *Lawrence Freedman* mars-avril.

China's Nuclear Indiosyncrasies and Their Challenges, n° 47 *Jeffrey Lewis*, novembre-décembre.

« Notes de l'Ifri »

Syrie : l'option militaire reste-t-elle ouverte ? *Corentin Brustlein, Étienne de Durand, Guillaume Garnier, Marc Hecker, Élie Élie Tenenbaum*, septembre.

Articles et contributions hors Ifri

Does France Have an Exit Strategy in Mali ? *Étienne de Durand, foreignaffairs.com*, février 2013

What Future for French Military Interventions?, *Aline Leboeuf,* ISN ETH Zürich, 15 août 2013

Un demi-siècle de militantisme pro-palestinien en France : évolution, bilan et perspectives, Marc Hecker, *Confluences Méditerranée*, n° 86, été 2013

La nouvelle posture militaire américaine en Asie, *Corentin Brustlein, Politique étrangère,* 2:2013

Les espoirs déçus du désarmement nucléaire, *Corentin Brustlein, Études*, n° 419-3, septembre 2013

Élie Tenenbaum, Supériorité aérienne : quelle place pour un "modèle français" de SEAD ? *DSI*, n° 93, octobre 2013.

La puissance aérienne occidentale en 2025 (2/2) : éléments de pérennisation, *Corentin Brustlein, Étienne de Durand, Élie Élie Tenenbaum*, *Revue Défense nationale*, décembre 2013

Espace

« The Europe & Space Series »

The Lisbon Treaty and the Evolution of European Space Governance, n° 12, *Julien Beclard*, septembre

The Vegetation Programme, n° 13, *Julien Beclard*, septembre

Articles et contributions hors Ifri

Space, luxury or necessity: situations and prospects for France after the Livre Blanc and Operation Serval, *Guilhem Penent, The Space Review*, août.

U.S. Opportunity in Asia Is Not Strategy, *Guilhem Penent, Space News*, mars.

Énergie

« Notes de l'Ifri »

The Gulf Countries' Energy Strategies. What's on the Menu for the Power Sector ? Maïté de Boncourt, janvier.

L'énergie photovoltaïque : un outil de développement efficace pour les économies subsahariennes, *Karim Megherbi*, janvier.

Global Coal Trade from Tightness to Oversupply, *Sylvie Cornot-Gandolphe*, février.

Offshore Gas in East Mediterranean : From Myth to Reality, *Maïté de Boncourt*, mai.

The European Gas Market : A Reality Check, *Laura Parmigiani*, mai.

Le tournant énergétique allemand : année N+2, *Michel Cruciani*, juillet.

Impact du développement des gaz de schistes aux États-Unis sur la pétrochimie européenne, *Sylvie Cornot-Gandolphe*, octobre.

Year 2 of Germany's Energy Transition, *Michel Cruciani*, novembre.

The Impact of the Development of Shales Gas in the United States on Europa's Petrochemical Industries, *Sylvie Cornot-Gandolphe*, novembre.

« Éditos »

Transition énergétique et confusion des idées, *Jacques Lesourne*, février.

Le « green paper » sur l'énergie de la Commission : **une copie à revoir,** *Jacques Lesourne*, mars.

Europe et Énergie : Bruxelles… entends-tu ? *Jacques Lesourne*, juin.

À propos du débat national sur la transition énergétique : garder la tête froide, *Jacques Lesourne*, juillet.

Énergie : l'Europe en retard d'une révolution, *Cécile Maisonneuve*, juillet.

Migrations et citoyennetés

Ouvrage publié à l'extérieur

European States and their Muslim Citizens, *John R. Bowen, Christophe Bertossi, Jan Willem Duyvendak, Mona Lena Krook* (dir.), Cambridge University Press, 2013.

« Notes de l'Ifri »

Entrepreneurs and Migrations: The Case of Sweden, *Karin Krifors*, février.

Labor Migration in the State of Qatar, Policy Making and Governance, *Zahra R. Babar*, décembre.

Conférences et débats

Janvier

7 janvier – Les musulmans dans les institutions en Europe
Conférence en collaboration avec The British Council.
Avec *Jan Willem Duyvendak*, université d'Amsterdam *; Carolyn Sargent*, université Washington, Saint-Louis ; *James Beckford*, université de Warwick ; *Christophe Bertossi*, directeur, Centre Migrations et Citoyenneté, Ifri.

9 janvier – Politiques européennes et transitions énergétiques
Avec *Jean-Arnold Vinois*, chef de l'unité Politique énergétique et sécurité d'approvisionnement, DG Énergie, Commission européenne ; *Daniel Dobbeni*, directeur général, Elia ; *Maïté Jauréguy-Naudin,* directeur, Centre Énergie, Ifri.
Présidence : *Jacques Lesourne*, président du Comité scientifique, Centre Énergie, Ifri.

16 janvier – France/Allemagne : cinquante ans après le traité de l'Élysée
Avec *Hélène Miard-Delacroix*, professeur, université Paris-Sorbonne ; *Hans Stark*, secrétaire général, Cerfa, Ifri.
Présidence : *Dominique David,* directeur exécutif, Ifri.

Février

6 février – Les ressources naturelles en Mauritanie : opportunités et défis
Avec *Taleb Ould Abdi Vall*, ministre du Pétrole, de l'Énergie et des Mines de Mauritanie ; *James Crossland*, vice-président, Kinross ; *Jean Daniel Blasco*, directeur Afrique du Nord, Total ; *Kane Amadou Mamadou*, directeur général, Société de production d'électricité et de gaz (SPEG) ; *Benjamin Augé*, chercheur associé au programme Afrique subsaharienne, Ifri.
Présidence : *Alain Antil*, responsable, programme Afrique subsaharienne, Ifri.

7 février – Union africaine : une mobilisation pour la paix et le développement
Avec *Thomas Boni Yayi*, président de la République du Bénin.
Présidence : *Thierry de Montbrial*, Ifri.

13 février – La Chine au lendemain du XVIIIe congrès du Parti communiste
Troisième rencontre Parlement-Ifri
Avec *Élisabeth Guigou*, présidente de la Commission des Affaires étrangères à l'Assemblée Nationale ; *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri ; *Jean-Marie Le Guen*, député, président du Groupe d'amitié France-Chine ; *Patrice Martin-Lalande*, député, président d'une mission d'information sur la Chine ; *Françoise Nicolas*, directeur, Centre Asie, Ifri ; *Michel Destot*, député, rapporteur d'une mission d'information sur la Chine ; *Marie-Louise Fort*, députée, auteur d'un rapport d'information pour la Commission des affaires européennes sur la relation UE-Chine ; *John Seaman*, chercheur, Centre Asie, Ifri.

19 février – Diplomatie et Web social font-ils bon ménage ?
Conférence organisée dans le cadre de la *Social Media Week* 2013
Avec *Anne Chounet-Cambas*, responsable du pôle Web, ministère des Affaires étrangères ; *Bertrand de La Chapelle*, directeur du projet « Internet et juridictions », Académie diplomatique internationale, membre du Conseil d'Administration de l'ICANN ; *Thomas Gomart*, directeur du Développement stratégique, Ifri ; *Joan Tilouine*, journaliste, créateur de l'application e-Diplomacy de l'AFP.
Présidence : *Marc Hecker*, chercheur, Ifri.

21 février – La Turquie pour une nouvelle Europe
Avec *Egemen Bağiş*, ministre des Affaires européennes de la République de Turquie.
Présidence : *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri.

Mars

12 mars – Paix et sécurité en Afrique des Grand Lacs : le rôle du Burundi
Avec *Pierre Nkurunziza*, président de la République du Burundi
Présidence : *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri.

14 mars – Status and Outlook for Shale Gas and Tight Oil Development in the U.S.
Avec *Adam Sieminski*, administrateur de l'U.S. Energy Information Administration.
Présidence : *Cécile Maisonneuve*, directeur, Centre Énergie, Ifri

26 mars – La politique étrangère de Jacques Chirac : un bilan
Avec *Jean-David Lévitte*, professeur, Sciences Po Paris, Distinguished Fellow, Brookings Institution, ancien conseiller diplomatique et *sherpa* des présidents Chirac et Sarkozy ; *Richard Banegas*, professeur, Sciences Po, Paris ; *Pierre Melandri,* professeur émérite des universités, Sciences Po Paris.
Présidence : *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri.

28 mars – Les transformations politiques à l'Ouest de la Méditerranée
Conférence réservée aux membres de l'Ifri.
Avec *Mansouria Mokhefi,* responsable du programme Moyen-Orient-Maghreb, Ifri.
Présidence : *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri.

Avril

24 avril – La mondialisation a-t-elle atteint ses limites ?
Conférence réservée aux membres de l'Ifri.
Avec *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri.

Mai

14 mai – Classement universitaire et politique de puissance : le cas de la Russie
Avec *Jalil Salmi*, ancien coordinateur de la Banque mondiale pour l'enseignement supérieur, auteur de *The Challenge of Establishing World-Class Universities* (2009) et co-auteur de *The Road to Academic Excellence*: *The Making of a World-Class Research Universities* (2011) ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, chercheur, Centre Russie/Nei, Ifri, auteur de *Les universités russes sont-elles compétitives ?* Paris, CNRS Éditions/Ifri, 2013.

14 mai – L'Arménie, le Caucase et l'Europe
Avec *Edward Nalbandian*, ministre des Affaires étrangères de la République d'Arménie
Présidence : *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri.

21 mai – La Russie au Moyen-Orient
Conférence-débat autour du dossier de *Politique étrangère*, 1/2013
Avec *Julien Nocetti*, chercheur, Centre Russie/Nei, Ifri ; *Frédéric Pichon*, chercheur, université François Rabelais, Tours.
Présidence : *Dominique David*, rédacteur en chef, *Politique étrangère.*

29 mai – Africa: New Opportunities, New Policies Directions
Avec *John Dramani Mahama*, président de la République du Ghana.
Présidence : *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri.

30 mai – Hydrocarbures non conventionnels : une voie européenne est-elle possible ?
Avec *Olivier Appert*, président, IFP Énergies nouvelles ; *Sylvie Duflot*, directeur administratif et relations publiques, Total Gas Shale Europe (TGSE) ; *Capella Festa*, Senior Energy Analyst, IEA ; *Boguslaw Sonik*, membre du Parlement européen, rapporteur auprès du Parlement du rapport *« The environmental impacts of shale gas and shale oil extraction activities ».*
Présidence : *Cécile Maisonneuve*, directeur, Centre Énergie, Ifri.

31 mai – La politique européenne de la France
Avec *Thierry Repentin*, ministre délégué chargé des Affaires européennes.
Présidence : *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri

Juin

4 juin – Géopolitique de la Méditerranée orientale : une vision chypriote
Avec *Ioannis Kasoulides*, ministre des Affaires étrangères de la République de Chypre.
Présidence : *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri.

11 juin – L'Iran à la veille des élections : vers un renouveau de la République islamique ?
Avec *Michel Makinsky*, chargé d'enseignement, École supérieure de commerce et de management, Poitiers ; collaborateur scientifique, université de Liège ; *Louis Racine*, doctorant, EHESS ; *Clément Therme*, chercheur associé, Centre d'analyse et d'intervention sociologique (CADIS), EHESS et à l'IRSEM.
Présidence : *Mansouria Mokhefi*, responsable programme Moyen-Orient/Maghreb, Ifri.

26 juin – Colombia's Security Environment : Internal and External Challenges
Avec *Juan Carlos Pinzón Bueno*, ministre de la Défense nationale de la République de Colombie.
Présidence : *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri.

27 juin – Corporate Social Responsability: The Crossroads Between Business and Diplomacy.
Avec *Jose W. Fernandez*, U.S. Assistant Secretary for Economic and Business Affairs
Présidence : *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri.

Juillet

4 juillet – Où en est la réforme de l'immigration aux États-Unis ?
Avec *Patrick Weil*, directeur de recherche, CNRS, Centre d'histoire sociale du XXe siècle, université Paris 1, professeur, université de Yale.
Présidence : *Laurence Nardon*, responsable, programme États-Unis, Ifri.

30 juillet – La politique énergétique allemande, modèle ou contre-exemple ?
Avec *Michel Cruciani*, chargé de mission, Centre géopolitique de l'énergie et des matières premières (CGPEM), université Paris IX-Dauphine ; *Christian Pierret*, ancien ministre de l'Industrie, président de Énergie Vista.
Présidence : *Cécile Maisonneuve*, directeur, Centre Énergie, Ifri.

Septembre

11 septembre – Présentation de RAMSES 2014. Les jeunes : vers l'explosion ?
Avec *Nicole Bricq*, ministre du Commerce extérieur ; *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri ; *Philippe Moreau Defarges,* chercheur, co-directeur RAMSES ; *Cécile Maisonneuve,* directeur, Centre Énergie, Ifri ; *Marc Hecker*, chercheur, Centre des études de sécurité, Ifri.

24 septembre – Le partenariat stratégique franco-vietnamien : construire la confiance stratégique.
Avec *Nguyen Tan Dung*, Premier ministre, République socialiste du Vietnam.
Présidence : *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri.

25 septembre – L'Allemagne après les élections fédérales du 22 septembre.
En collaboration avec la Maison Heinrich-Heine.
Avec *Stefan Kornelius*, responsable de la politique étrangère, *Süddeutsche Zeitung*, Munich, auteur de : *Angela Merkel. Die Kanzlerin und ihre Welt,* 2013 ; *Pierre-Yves Le Borgn'*, député, président du groupe d'amitié France-Allemagne à l'Assemblée nationale ; *Andreas Schockenhoff*, député fédéral, président du groupe d'amitié Allemagne-France au Bundestag ; *Hans Stark*, secrétaire général, Cerfa, Ifri.
Présidence : *Henry Ménudier*, professeur honoraire des universités.

30 septembre – Automne 2013 : où en est la puissance américaine ?
Avec le soutien de l'ambassade des États-Unis à Paris.
Avec *Walter Russel Mead*, professeur de relations internationales, Bard College, éditorialiste, *The American Interest* ; *Justin Vaïsse*, directeur, Centre d'Analyse, de prévision et de stratégie (CPAS), ministère des Affaires étrangères.
Présidence : *Laurence Nardon*, responsable, programme États-Unis, Ifri.

Octobre

10 octobre – Les guerres de demain – Stratégie, technologie, éthique
Présentation de *Politique étrangère* 3/2013
Avec *Jean-Baptiste Jeangène Vilmer,* chargé de mission, Centre d'analyse, de prévision et de stratégie (CAPS), ministère des Affaires étrangères *; Jean-Christophe Noël*, colonel, CAPS, ministère des Affaires étrangères ; *Jean-Jacques Roche*, professeur, université Panthéon-Assas, directeur de l'Institut supérieur de l'armement et de la défense.
Présidence : *Dominique David,* rédacteur en chef de *Politique étrangère*.

16 octobre – The Future of the European Union: our Shared Agenda
Avec *David Lidington*, ministre délégué pour l'Europe du Royaume-Uni.
Présidence : *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri.

22 octobre – Quel gouvernement pour quelle Allemagne ?
Conférence réservée aux membres de l'Ifri.
Avec *Hans Stark*, secrétaire général, Cerfa, Ifri, professeur à l'université Paris-Sorbonne.
Présidence : *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri.

Novembre

5 novembre – From Regional Cooperation to European Integration
Avec *Ditmir Bushati*, ministre des Affaires étrangères d'Albanie.
Présidence : *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri.

18 novembre – Situation économique en Russie : défis et perspectives.
Avec *Alexey Ouliukaev*, ministre du Développement économique, Fédération de Russie.
Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Centre Russie/Nei, Ifri.

21 novembre – Essor des gaz de schiste aux États-Unis : quel avenir pour la pétrochimie européenne ?
Avec *Sylvie Cornot-Gandolphe*, consultante en énergie, spécialiste des questions internationales, chercheur associé, Centre Énergie, Ifri.
Présidence : *Cécile Maisonneuve*, directeur, Centre Énergie, Ifri.

Annexe financière

Bilan au 31 décembre 2013

ACTIF	2013 brut	2013 amortissements provisions	2013 net	2012 net
ACTIF IMMOBILISÉ				
Immobilisations incorporelles				
Logiciels	78 758	55 698	23 061	37 216
Immobilisations corporelles				
Terrains	3 886 345		3 886 345	3 886 345
Constructions	5 712 865	3 424 693	2 288 172	2 451 379
Installations générales	824 538	486 646	337 892	123 552
Matériel de transport	31 240	31 240	0	0
Matériel de bureau, mobilier, matériel informatique	593 041	505 413	87 628	93 340
Avances et acomptes versés sur immobilisations	1 476	0	1 476	0
Immobilisations financières				
Dépôts	17 109		17 109	17 109
Rentes	11		11	11
Participations	2 660		2 660	2 660
Autres titres immobilisés	23		23	23
	11 148 066	**4 503 690**	**6 644 376**	**6 611 635**
ACTIF CIRCULANT				
Stock et travaux en cours	27 939	4 448	23 491	16 081
Autres créances / Avances et acomptes	352 951		352 951	231 806
Clients et comptes rattachés	357 499		357 499	394 620
Valeurs mobilières de placement	2 234 883		2 234 883	4 314 580
Disponibilités caisse banque	2 175 706		2 175 706	287 624
Charges constatées d'avance	101 952		101 952	209 106
	5 250 929	**4 448**	**5 246 481**	**5 453 817**
ECARTS DE CONVERSION ACTIF	0		0	0
TOTAL ACTIF	**16 398 995**	**4 508 138**	**11 890 858**	**12 065 452**

PASSIF	2013	2012
FONDS ASSOCIATIFS		
Fonds associatifs sans droit de reprise	8 470 553	8 470 553
Fonds de dotation	47	47
Réserves	1 165 021	1 005 929
Réserve projet associatif	150 000	150 000
Excédent/déficit de l'exercice	33 505	159 092
Amortissements dérogatoires	21 825	14 549
TOTAL FONDS ASSOCIATIFS	**9 840 951**	**9 800 170**
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Risques généraux	0	0
Départs à la retraite	248 216	211 960
Autres provisions pour charges	156 495	160 631
FONDS DÉDIÉS		
Fonds dédiés	77 627	40 614
DETTES FINANCIÈRES		
Banque	0	0
DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS		
Fournisseurs et comptes rattachés	335 668	387 252
Charges à payer	38 105	27 694
Avances et acomptes	0	13 225
DETTES FISCALES ET SOCIALES		
Personnel et comptes rattachés	188 819	169 825
État/organismes sociaux et fiscaux	533 115	622 724
DETTES SUR IMMOBILISATIONS et comptes rattachés	17 199	0
Produits constatés d''avance	454 663	631 358
ECARTS DE CONVERSION PASSIF	0	0
TOTAL PASSIF	**11 890 858**	**12 065 452**

Compte de résultat 2013

	Budget 2013	Réalisé 2013	Réalisé 2012
Achats	**76 450**	**60 769**	**80 326**
Fournitures de bureau	32 030	27 774	39 174
EDF/GDF/Eau	27 970	29 709	28 421
Ouvrages	16 450	3 286	12 731
Autres achats et charges externes	**2 493 729**	**2 137 838**	**2 548 016**
Frais d'impression	95 180	45 194	106 007
Loyers & charges	55 800	50 498	49 748
Entretien/réparation	157 760	141 471	153 550
Assurances diverses	55 051	51 547	47 987
Documentation	41 481	33 531	30 869
Prestations de services	1 462 352	1 208 035	1 450 148
Cotisations et dons	6 800	156 887	188 936
Missions/Réceptions/Déplacement	539 435	382 871	449 801
P & T	77 870	65 993	68 613
Autres charges	2 000	1 811	2 357
Impôts et taxes	**343 583**	**339 855**	**330 294**
Taxe sur les salaires	160 000	164 107	152 826
Taxes diverses	183 583	175 748	177 468
Salaires et charges de personnel	**3 130 102**	**3 229 887**	**3 048 249**
Engagements à réaliser	**0**	**54 847**	**17 834**
Dotation aux amortissements et provisions	**293 162**	**296 188**	**248 927**
Charges de gestion			
Charges d'exploitation	6 337 028	6 119 384	6 273 646
Charges financières		**0**	**195**
Charges exceptionnelles		**8 142**	**14 689**
Impôt sur les sociétés		**17 280**	**127 062**
Résultat après impôt		**33 505**	**159 092**
TOTAL	6 337 028	6 178 311	6 574 684

	Budget 2013	Réalisé 2013	Réalisé 2012
Subventions	**1 676 238**	**1 665 047**	**1 820 755**
Ressources propres	**4 586 710**	**4 318 868**	**4 649 454**
Cotisations et dons	1 440 000	1 211 549	1 449 430
Publications	78 200	80 909	104 345
Financements de programme et contrats	3 047 440	3 006 459	3 081 415
Produits divers	21 070	19 950	14 264
Reprise de fonds dédiés	**24 080**	**17 834**	**44 085**
Reprises de provisions		**4 136**	**18 142**
Transferts de charges		**5 527**	**0**
Produits de gestion		**324**	**1 617**
Ressources d'exploitation	6 287 028	6 011 736	6 534 052
Produits financiers	**50 000**	**134 918**	**38 261**
Reprises sur provisions financières	**0**	**0**	**155**
Produits exceptionnels		**31 657**	**2 216**
TOTAL	6 337 028	6 178 311	6 574 684

Responsable de l'édition
Natacha Crance

Crédit photos :
©Ifri ; ©Christophe Peus ; © Bahi ;
© Veldeman Photo Brussels ; © Hubert Raguet

27 rue de la Procession – 75740 Paris Cedex 15
Tel. : 33 (0) 1 40 61 60 00 – Fax : 33 (0) 1 40 61 60 60

Rue Marie-Thérèse, 21 – 1000 – Bruxelles
Tel. : 32 (2) 238 51 10 – Fax : 32 (2) 238 51 15

www.Ifri.org