

Institut Français des Relations Internationales

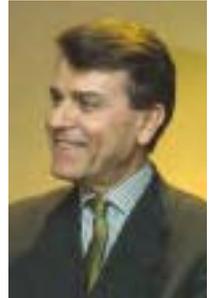
# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2001



i n s t i t u t  
f r a n ç a i s  
d e s r e l a t i o n s  
i n t e r n a t i o n a l e s

Message du directeur	3
<b>RECHERCHE</b>	<b>5</b>
Sécurité	6
Economie mondiale	11
Europe	16
Russie	19
Le Centre français sur les Etats-Unis	20
Le Centre asie ifri	24
Moyen-Orient, Méditerranée, Maghreb	30
Afrique	34
<b>CONFÉRENCES ET DÉBATS</b>	<b>35</b>
Conférences	36
Participation des chercheurs au débat international	40
<b>L'IFRI ET LES ENTREPRISES</b>	<b>45</b>
Rencontres	46
Le CFA	52
Sociétés membres	54
<b>PUBLICATIONS, BIBLIOTHÈQUE, DOCUMENTATION</b>	<b>55</b>
Publications	56
La bibliothèque et le centre de documentation	65
L'équipe	66
Conseil d'administration	68

**D**u point de vue international, l'année 2001 restera dominée par les attentats de New York et de Washington du 11 septembre. Ces événements n'ont pas changé le monde. Mais l'irruption de l'"hyperterrorisme" dans le champ du réel a changé la manière de le voir, de comprendre le passé et d'envisager le futur. Comme tous les instituts de recherche comparables sur la planète, nos activités postérieures à cette date historique ont été marquées par les attaques d'Al Qaida. Mais notre mission s'inscrit dans la durée et l'Ifri s'efforce d'identifier l'ensemble des grandes tendances susceptibles d'affecter significativement le système international. Ainsi consacrons-nous des moyens croissants à l'étude des forces affectant la mondialisation, notamment les mouvements qui s'y opposent, l'adaptation des modalités de régulation des interactions (par exemple l'Organisation mondiale du commerce) ou encore les nouvelles formes de "gouvernance" associant acteurs publics et privés de la scène internationale. Autre exemple de tendance lourde dont la compréhension ne va nullement de soi : l'autoréalisation d'une Union européenne élargie, dont l'identité et la "gouvernance" posent de redoutables problèmes.



On me permettra de mettre l'accent sur trois aspects de l'Ifri, qui en font une institution unique en France :

– son indépendance : l'Ifri n'est soumis à aucune tutelle administrative. En particulier, tous les membres de son conseil d'administration sont cooptés, et son budget – de l'ordre de 4,6 millions d'euros – est sensiblement réparti entre 50 % de ressources d'origine publique (principalement une ligne budgétaire inscrite dans les services généraux du Premier ministre) et 50 % de ressources propres (contributions des membres, contrats de recherche avec des fondations internationales, etc.). L'immeuble de la rue de la Procession a été intégralement financé par des dons ;

– l'équilibre entre la recherche et le débat : cet équilibre est essentiel car l'une et l'autre se fécondent mutuellement. L'équipe de recherche comprend une trentaine de collaborateurs hautement qualifiés effectivement attachés à l'Ifri et donc physiquement installés dans ses locaux. Leur force de frappe est démultipliée par de vastes réseaux nationaux et internationaux. L'Ifri organise environ 150 manifestations par an, avec la participation de personnalités françaises et étrangères parmi les plus éminentes dans le domaine des relations internationales ;

– l'orientation de ses travaux est stratégique : ils doivent contribuer à éclairer le champ décisionnel à moyen et long terme des acteurs publics et privés, en particulier les entreprises qui sont des partenaires essentiels de l'Ifri depuis sa création en 1979.

Dans un monde de plus en plus interdépendant et complexe mais aussi à la recherche de sens, nous sommes convaincus que notre institution est de plus en plus nécessaire. Notre ambition est de poursuivre notre adaptation et notre développement afin de nous montrer dignes de la fidélité de toutes les personnes physiques et morales qui, au fil des ans, nous ont accordé leur confiance.

**Thierry de Montbrial**

directeur de l'Ifri,  
membre de l'Académie des sciences morales et politiques

## L'Institut français des relations internationales

Acteur central dans le débat européen, l'Ifri est, en France, le principal centre indépendant de recherche, de rencontres et de débat sur les relations internationales. Il a été créé en 1979 par Thierry de Montbrial avec le projet d'encourager, d'une part, l'interaction entre les sphères privées et publiques et, d'autre part, une recherche orientée vers l'action. Son indépendance, inscrite dans ses statuts (association de la loi de 1901 reconnue d'utilité publique), se manifeste par un état d'esprit, une culture non partisane, un mode original et équilibré de financement, une totale liberté de choix dans la détermination de ses travaux. L'objectif de l'Ifri est d'apporter un éclairage sur les grandes tendances à l'œuvre dans le monde et de promouvoir le dialogue entre les divers acteurs. Il s'adresse aux décideurs publics et privés de la sphère économique et politique, aux milieux de la recherche, aux étudiants et à tous ceux qui souhaitent mieux comprendre et anticiper les évolutions internationales. L'Ifri a, dès sa fondation, orienté une partie de ses activités vers les entreprises pour lesquelles il a mis en place un programme approprié. Ses membres sont étroitement associés à la vie de l'institut. Aujourd'hui, l'Ifri a notamment vocation à contribuer à l'émergence d'une société internationale informée et responsable, et à l'organisation politique de la mondialisation. L'équipe de l'Ifri rassemble une soixantaine de collaborateurs.

Centre de recherche pluridisciplinaire, l'Ifri dispose d'une trentaine de chercheurs et s'appuie sur un vaste réseau international de spécialistes extérieurs. Ses travaux portent sur l'économie internationale et l'analyse de la dynamique de la mondialisation ; les évolutions politico-stratégiques et notamment les relations transatlantiques dans leurs diverses composantes ; les approches régionales ; les stratégies globales (gouvernance mondiale, gestion des ressources, de l'environnement, de l'immigration, etc.). De nombreux travaux font appel au croisement des compétences. L'institut contribue à former de jeunes chercheurs à une nouvelle conception de plus en plus globale des relations internationales. Les chercheurs sont astreints à une éthique de responsabilité et d'objectivité. Leurs prises de position n'engagent cependant pas l'institut.

Les travaux menés à l'Ifri sont diffusés dans plusieurs collections : "Travaux et recherches de l'Ifri", "Les Notes de l'Ifri", "Les Cahiers de l'Ifri". Outre la revue trimestrielle *Politique étrangère*, l'Ifri publie, depuis 1981, le rapport *RAMSES*, ouvrage de référence annuel sur les grandes tendances mondiales.

Centre de rencontres, l'Ifri accorde une place primordiale au débat. Il offre un forum sans exclusive à des personnalités françaises ou étrangères qui peuvent s'exprimer librement dans un cadre non officiel. Ces rencontres permettent d'évaluer divergences et convergences dans une perspective constructive. L'une des missions de l'institut est, le cas échéant, de jouer un rôle de "facilitateur" de dialogue. Ses chercheurs entretiennent un débat permanent avec leurs homologues étrangers. L'Ifri participe ainsi pleinement au débat à l'échelle internationale.



*L'immeuble de l'Ifri a été entièrement financé par des dons privés*





© AFP

# recherche

Les travaux de recherche menés à l'Ifri ont une double vocation : contribuer au débat international ; nourrir la réflexion des décideurs du secteur public et privé. L'institut dispose d'une trentaine de chercheurs et s'appuie sur un vaste réseau international de spécialistes. Les travaux de recherche s'organisent autour d'études, individuelles ou collectives, donnant lieu à publication ; de séminaires et de rencontres avec des instituts homologues. Ils portent la marque de la culture d'indépendance de l'institut, de l'implication des chercheurs dans les grands réseaux internationaux, de leur interaction permanente avec leurs homologues étrangers et de leur connaissance du terrain.

Les questions de sécurité et l'économie internationale constituent deux axes permanents des travaux de l'Ifri. Les processus d'intégration régionale, à commencer par l'Union européenne, sont également au cœur de ses préoccupations. Les relations transatlantiques dans leurs dimensions politiques, économiques, commerciales et en matière de sécurité, font l'objet d'une attention spéciale notamment au sein du Centre français sur les Etats-Unis dont l'objectif est de contribuer à une meilleure connaissance réciproque de la France et des Etats-Unis en mettant l'accent sur les spécificités américaines en matière de processus de décision dans les secteurs publics et privés.

L'expertise régionale de l'Ifri se concentre sur quatre zones : la grande Europe, avec un observatoire des relations franco-allemandes ; la Russie ; l'Asie orientale ; le Moyen-Orient, le Maghreb et la Méditerranée. L'institut développe une réflexion sur l'Afrique.

Dans le domaine de la sécurité, en 2001, l'Ifri a accordé une attention particulière aux évolutions de l'OTAN d'une part, de la PECSO d'autre part et à l'avenir du lien transatlantique. Une réflexion a été entreprise sur les nouvelles problématiques d'une politique de défense. Les travaux du second semestre ont été fortement influencés par les événements du 11 septembre.

En matière économique, l'accent a été mis sur le processus de mondialisation et certaines de ses implications : réactions nationales au processus ; impact de l'internationalisation de la R&D sur les activités des multinationales ; insertion des PED dans la mondialisation. L'Ifri a par ailleurs mené une réflexion sur les trajectoires de développement des économies émergentes.

Les évolutions européennes ont été abordées sous divers angles : une réflexion a été entreprise sur les conditions d'une stratégie d'influence – sur le plan normatif – de l'Union européenne ; l'élargissement de l'UE a été au centre de deux colloques avec des pays-candidats ; une étude a été menée sur la politique allemande à l'Est. Enfin le programme de recherche bi-annuel sur les problèmes d'identité et de citoyenneté soulevés par l'installation en Europe de populations immigrées a été mené à terme.

La Russie a été traitée sous l'angle d'une réévaluation des rapports franco-russes et à travers un regard croisé franco-allemand.

Le Centre français sur les Etats-Unis a poursuivi ses activités autour de quatre programmes centrés sur : la politique intérieure américaine ; la politique extérieure ; la politique spatiale ; l'énergie et le changement climatique.

En 2001, le secteur Asie a concentré ses capacités dans un Centre Asie Ifri afin notamment de renforcer les liens et les interactions avec les secteurs public et privé. Il a poursuivi ses travaux sur la diplomatie préventive en Asie orientale, en particulier dans le cadre du CSCAP. Il a par ailleurs mis sur pied un groupe de travail sur la péninsule coréenne, et poursuivi ses dialogues franco-coréens, franco-japonais et franco-chinois ainsi que son programme de recherche pluri-annuel sur la Chine.

Dans le cadre du secteur Moyen-Orient/Méditerranée/Maghreb, l'accent a été mis sur le conflit israélo-palestinien et les implications internes de l'embargo pour l'Irak. Par ailleurs, un colloque a été consacré aux problèmes de succession dans le monde arabe. L'Ifri a organisé la conférence annuelle du réseau d'instituts de recherche EuroMeSCO ouverte par le ministre des Affaires étrangères, Hubert Védrine. Un programme de recherche comparatif portant sur les conflits civils/intra-étatiques en Méditerranée a été lancé. Les travaux sur le Maghreb ont été axés essentiellement sur l'Algérie.

Enfin une réflexion a été menée sur les interventions extérieures en Afrique.



**Etats-Unis - Europe :  
réinventer l'Alliance**

Sous la direction de  
Jacques Beltran et Frédéric Bozo  
Travaux et recherches de l'Ifri,  
Série transatlantique, 2001

**La France et l'Alliance depuis  
la fin de la guerre froide.  
Le modèle gaullien en question**

Frédéric Bozo  
Cahiers du Centre d'études d'histoire  
de la défense, n° 17, 2001

**"Defense versus Security?  
Reflections on the Past  
and Present of the Future Tasks  
of the Alliance (1949-1999)"**

Frédéric Bozo,  
dans Gustav Schmidt (dir.)  
*NATO at Fifty*, Londres,  
Macmillan, 2001

**"Les Etats-Unis à l'épreuve  
de la vulnérabilité"**

Jacques Beltran  
et Guillaume Parmentier  
*Politique étrangère*, n° 4/2001

Le secteur Sécurité a organisé ses travaux autour de trois pôles : une réflexion sur les relations transatlantiques, l'étude des développements politiques et militaires de la PECSO, ainsi que plus généralement les problématiques de défense et de sécurité renouvelées par le contexte international.

**L'Europe et les relations  
transatlantiques**

**• L'avenir de l'Alliance : nouvelles missions  
et nouveaux élargissements ?**

Cette étude, réalisée sous la direction de **Frédéric Bozo** avec la collaboration de **Jacques Beltran**, s'articule autour d'une double problématique : la globalisation de la portée de l'Alliance atlantique ; son élargissement géographique. Elle intègre les premières conséquences du 11 septembre : la guerre contre le terrorisme et le rapprochement stratégique OTAN-Russie, et constate que la première confère une actualité accrue à la question de la globalisation tandis que la seconde fait sauter un verrou à l'élargissement géographique. L'étude souligne que, si les attentats terroristes renforcent les nouvelles priorités globales américaines, la globalisation du lien de sécurité transatlantique apparaît difficilement compatible avec la tentation d'une stratégie américaine essentiellement unilatérale et d'une Europe aux priorités d'abord européennes. Dans une première partie consacrée à une réflexion prospective, Frédéric Bozo propose plusieurs scénarios d'évolution des missions et de la structure du lien transatlantique. L'élargissement géographique fait l'objet d'une approche analytique déclinée en quatre chapitres reflétant le point de vue des principaux protagonistes :



Frédéric Bozo



Jacques Beltran

américain (**Ronald Asmus**, *Center on Foreign Relations*, CFR, Washington), russe (**Dmitri Trenin**, *Carnegie Moscow Center*), allemand (**Karl-Heinz Kamp**, *Konrad Adenauer Stiftung*) et polonais (**Dr Andrzej Karkoszka**, *Geneva Center for the Democratic Control of Armed Forces*, DCAF). L'étude conclut que l'évolution probable de l'Alliance atlantique (dilution dans un G8 politico-militaire à l'échelle globale, rôle croissant de la PESD) fait de l'élargissement une question moins déterminante que naguère.

**• Nato after September 11 : A New Alliance ?  
Paris, 6-7 décembre**

Organisée – avec le soutien du Centre d'analyse et de prévision du ministère des Affaires étrangères – trois mois après les attentats du 11 septembre, cette conférence, placée sous la responsabilité de **Jacques Beltran**, a réuni des experts américains et européens pour débattre de l'avenir de l'OTAN. Bien qu'ayant été l'occasion de la première invocation de l'article 5 (prévoyant une garantie de sécurité mutuelle), ces attentats ont soulevé la question de la capacité d'une organisation héritée de la guerre froide à faire face à des menaces d'un type nouveau. Cette conférence a également mis en lumière le risque d'un découplage entre Européens et Américains dès lors que les premiers se contenteraient d'investir dans la stabilité de leur voisinage immédiat, tandis que les seconds, seuls à pouvoir agir de manière globale, privilégieraient une approche unilatérale. Enfin, les discussions ont porté sur l'avenir de la relation OTAN-Russie et sur l'élargissement futur de l'Alliance. Si, de l'avis de tous, les attentats ont accéléré le réchauffement des relations entre Moscou et Washington, nombreux sont ceux qui ont signalé la fragilité de cette situation, eu égard notamment aux pressions internes anti-occidentales auxquelles le président russe doit faire face.

**Participaient notamment :** **Gilles Andréani**, Cour des comptes, Paris ; **Steven Everts**, Centre for European Reform, Londres ; **Isabelle Facon**, Fondation pour la recherche stratégique, Paris ; **Hanns Maull**, université de Trèves ; **Alexander Nikitin**, Center for Political and International Studies, Moscou ; **Andrzej Karkoszka**, Geneva Center for the Democratic Control of Armed Forces ; **Charles Kupchan**, Council on Foreign Relations, Washington, D.C. ; **Kori Schake**, National Defense University, Washington, D.C.

• **Conférence Quadripartite 2001**  
Paris, 11-12 octobre

Cette année, la conférence Quadripartite qui réunit des délégations de la *RAND Corporation*, du *Royal Institute of International Affairs* (RIIA), de la *Stiftung Wissenschaft und Politik* (SWP) et de l'Ifri s'est tenue à Paris, sous la responsabilité de **Frédéric Bozo** avec la participation de **Christoph Bertram**, SWP, **Victor Bulmer-Thomas**, RIIA, **Thierry de Montbrial**, Ifri, et **James Thompson**, RAND. C'était la première réunion transatlantique à haut niveau après le 11 septembre. Les analyses étaient encore marquées par l'émotion, mais les participants ont aussi exprimé des interrogations prégnantes sur les motivations et la signification de ces événements et sur leurs conséquences pour la stratégie américaine (réengagement ou unilatéralisme ?), sur l'attitude de la Russie et sur les relations transatlantiques.

**Autres participants :** Roy Allison, William Hopkinson, Julie Smith, RIIA ; Jeremy Azrael, The Hon. Robert Hunter, Stephen Larrabee, RAND ; David Gompert, Stephan De Spiegeleire, RAND Europe ; Hannes Adomeit, Peter Schmidt, SWP ; Michel Foucher, Roland Galharague, Centre d'analyse et de prévision, ministère des Affaires étrangères ; Nicole Gnesotto, Institut d'études de sécurité de l'UEO ; Jacques Beltran, Guillaume Parmentier, Ifri ; Daniel Vernet, *Le Monde* ; Henry Zipper de Fabiani, Délégation aux affaires stratégiques, ministère de la Défense.

• **Transatlantic Relations :  
Cooperation  
and Competition**

Ifri/Ditchley,  
Château de Canisy,  
29 juin-1<sup>er</sup> juillet



Dominique Moisi

Cette rencontre, organisée en partenariat avec la Ditchley Foundation (Royaume-Uni), par **Sir Nigel Broomfield**, Ditchley, et **Dominique Moisi**, Ifri, avait pour objectif d'évaluer l'état des relations transatlantiques dans leur dimension économique et politico-stratégique. Elle a bénéficié de la présence de deux anciens Premiers ministres, co-présidents de la conférence, **Edouard Balladur** et **John Major**, et de celle du ministre des Affaires étrangères, **Hubert Védrine**. Elle a rassemblé des délégations française – conduite par **Thierry de Montbrial** –, britannique, canadienne et américaine.



Denis de Kergorlay, hôte de la réunion au château de Canisy, John Major, ancien Premier ministre de Grande-Bretagne, Hubert Védrine, ministre des Affaires étrangères, Sir Nigel Broomfield, président de la Ditchley Foundation, et Thierry de Montbrial, Ifri.

Les participants sont allés au cœur des causes des tensions transatlantiques – alimentées selon les uns par les signaux confus adressés par l'Europe, par le syndrome américain de superpuissance selon les autres. Il a été convenu qu'en raison de la complexité des deux "systèmes", européen et américain, une approche sophistiquée était requise, notamment pour battre en brèche des perceptions mutuelles souvent émotionnelles. Dans le domaine économique, les participants ont reconnu que, si la culture des *share-holders* n'était pas bien établie en Europe à certaines exceptions près (capitalisme rhénan), les convergences entre les systèmes économiques avaient considérablement progressé dans les dernières quinze à vingt années. La discussion sur la mondialisation et les oppositions qu'elle suscite a conduit les participants à en appeler à un dialogue sur la gouvernance globale. *In fine*, des doutes ont été exprimés sur les fondements mêmes du système économique, menacé par la croissance démographique, la dégradation de l'environnement, etc. Le débat sur la sécurité a opposé ceux qui s'interrogent sur la raison d'être de l'OTAN aujourd'hui et ceux qui y voient l'instrument nécessaire d'une défense collective. L'extension géographique de la portée de l'Alliance a fait l'objet d'un consensus comme le refus d'une division du travail où reviendrait à l'Amérique la gestion des conflits et à l'Europe le maintien de la paix. La nécessité pour les Européens de pallier la faiblesse de leur effort de défense afin de se montrer des partenaires responsables a fait l'unanimité. En conclusion, il a été affirmé qu'une relation mature devrait être capable de gérer certaines divergences (par exemple Moyen-Orient), que les intérêts communs de part et d'autre de l'Atlantique étaient considérables, que ni l'Amérique ni l'Europe ne pouvaient réaliser leurs objectifs sans coopérer, enfin que toute politique unilatérale était vouée à l'échec : en bref, qu'un divorce transatlantique était impensable.

"The Real Crisis  
over the Atlantic"

Dominique Moisi  
*Foreign Affairs*, vol. 80, n° 4, 2001

**Participaient également :** *Robert Cooper* CMG MVO, *Defence and Overseas Secretariat, Cabinet Office* ; *Michael Jay*, ambassadeur de Grande-Bretagne à Paris ; *Christopher Mallaby* GCMG GCVO, ancien ambassadeur de Grande-Bretagne à Paris ; *Lord Simon of Highbury* CBE, conseiller, *Cabinet Office* ; *Philip Stephens*, *Financial Times*, pour la délégation britannique ; *Robert Conway*, *The Goldman Sachs Group Inc* ; *The Hon. Richard Gardner*, *Columbia University* ; *James Hoge Jr*, *Foreign Affairs, Council on Foreign Relations* ; *Christopher Makins*, *The Atlantic Council of the United States* ; *The Hon. Richard Perle*, *American Enterprise Institute for Policy Research*, pour la délégation américaine ; *Wolfgang Ischinger*, ministère des Affaires étrangères, Berlin ; *Michael Stürmer*, *Die Welt*, pour la délégation allemande ; *Jeremy K.B. Kinsman*, Haut commissaire au Royaume-Uni, pour la délégation canadienne ; *Jacques Andréani*, ambassadeur de France, ancien ambassadeur à Washington ; *Marc Perrin de Brichambaut*, Délégation aux affaires stratégiques, ministère de la Défense ; *Thérèse Delpech*, CERI/FNSP ; *Gérard Errera*, ministère des Affaires étrangères ; *François Gayet*, Thales ; *Pierre Jacquet*, Ifri ; *Guillaume Parmentier*, Ifri ; *Daniel Vernet*, *Le Monde*, pour la délégation française.

### La PECSO : l'émergence d'une culture stratégique et d'une politique de sécurité et de défense européenne

Ce programme de recherche s'est traduit par l'organisation de trois séminaires d'un jour et demi réunissant des chercheurs et de hauts responsables français chargés des questions de sécurité et de défense et leurs homologues allemands et britanniques, pour discuter de l'état des lieux de la coopération entre Paris, Londres et Berlin dans le domaine de la PECSO.

#### • Colloque franco-allemand : La politique européenne de sécurité et de défense Paris, 6 juillet

Ce séminaire, a été organisé par *Hans Stark* (Ifri/CERFA), *Frédéric Bozo* et la *Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik* (DGAP). Les participants ont souligné le rôle du leadership franco-allemand dans le domaine institutionnel (mise sur

le pied des nouvelles institutions de la PESC, transformation de l'Eurocorps) comme dans l'évolution du volet militaire. Mais, en raison des divergences d'approche et notamment du désaccord franco-allemand sur l'orientation fédéraliste de l'Union, ils ont aussi reconnu les défis posés par les futures réformes institutionnelles (notamment, l'élaboration d'une constitution européenne). Comme on pouvait s'y attendre, la question la plus controversée a été la dimension transatlantique de la sécurité européenne. Les divergences ont porté sur la finalité de l'Union (acteur global et autonome ?) et sur certains aspects structurels (structures politiques et militaires de la PECSO) et stratégiques (concepts de défense des deux pays).



*Karl Kaiser, DGAP*

D'où une série de blocages qui obèrent le dialogue franco-allemand. *Thierry de Montbrial* a ouvert le colloque ; *Karl Kaiser* (DGAP) en a tiré les conclusions pour le couple franco-allemand.

**Parmi les autres participants :** *Matthias Dembinski*, *Hessische Stiftung für Friedens- und Konfliktforschung*, Francfort ; *Nicole Gnesotto*, Institut d'études de sécurité de l'UEO ; *Karl Heinz Kamp*, *Konrad Adenauer Stiftung*, Sankt-Augustin ; *Guillaume Parmentier*, Ifri ; *Marc Perrin de Brichambaut*, Délégation aux affaires stratégiques, ministère de la Défense, Paris ; *Daniel Vernet*, *Le Monde*.

#### • Séminaire franco-britannique : La politique européenne de sécurité et de défense : présent et avenir Paris, 2 octobre



*Jolyon Howorth*

Ce séminaire était placé sous la responsabilité de *Jolyon Howorth*, université de Bath, chercheur associé à l'Ifri. La coopération franco-britannique en matière de PESC était abordée dans le contexte post-septembre 2001. Officiels et experts des deux pays ont constaté que, dans un premier temps, les différents Etats européens avaient réagi aux événements en accusant des positions

nationales. La plupart des participants ont cependant convenu qu'à moyen terme, les attaques terroristes contribueraient à un renforcement sensible de la PESD. Si la nécessité de rendre la Force de réaction rapide opérationnelle dans les meilleurs délais a fait l'objet d'un large accord, des divergences se sont manifestées sur la dimension d'une telle force et sa finalité. Par contre les analyses concernant la transformation de l'OTAN d'une alliance essentiellement militaire en un instrument de plus en plus politique ont traduit une remarquable convergence.

**Participants britanniques :** *Michael Clarke*, Centre for Defence Studies, King's College, Londres, *Stuart Croft* et *Tony Mason*, Centre for Studies in Security and Diplomacy, université de Birmingham ; *William Hopkinson*, The Royal Institute of International Affairs, Londres ; *Julian Lindley-French*, Institut d'études de sécurité de l'UEO, Paris ; *Tom Mc Kane*, Cabinet Office, Londres ; *Anand Menon*, European Research Institute, université de Birmingham.

**Participants français :** *Frédéric Bozo*, *Jacques Beltran*, *Dominique Moïsi*, Ifri ; *Marc Perrin de Brichambaut*, *Henry Zipper de Fabiani*, Délégation aux affaires stratégiques, ministère de la Défense.

• **Colloque trilatéral franco-germano-britannique : L'avenir de la PECSO après le 11 septembre**  
Berlin, 23-24 novembre

Cette conférence, ouverte par *Karl Kaiser*, DGAP, a été organisée conjointement par la DGAP, le RIIA et l'Ifri sous la responsabilité de *Philippe Moreau Defarges* et *Hans Stark* pour l'Ifri. Les événements du 11 septembre ont fait de la raison d'être de l'Alliance la question centrale de la réunion. Ils ont aussi révélé les divergences politico-stratégiques latentes entre l'Europe et l'Amérique sur l'agenda de sécurité global en général et sur l'articulation entre le court et le long terme (phase 2 de la riposte américaine) en particulier. Plusieurs scénarios ont été évoqués et notamment la recherche d'un nouveau partenariat stratégique entre une Amérique de plus en plus globale et unilatérale et une Europe préoccupée de sa propre construction politique et de la stabilité de sa périphérie. Les participants ont convenu que la réalisation de ce scénario dépendait d'une condition : que les Européens apparaissent militairement crédibles aux yeux des Américains.

**Participaient également à cette réunion :** pour l'Allemagne : *Ulrike Guerot* et *Bernhard May*, DGAP, *Manfred Antes*, ministère des Affaires étrangères, *Volker Heise*, ministère de la Défense, *Johannes Varwick*, université de la Bundeswehr, Hambourg ; pour la France, *Frédéric Bozo*, Ifri, *Henry Zipper de Fabiani*, Délégation aux affaires stratégiques, ministère de la Défense, *Bruno Tertrais*, Fondation pour la recherche stratégique ; pour la Grande-Bretagne : *Victor Bulmer-Thomas* OBE et *Julie Smith*, RIIA, *Sir Michael Quinlan* GCB, ancien sous-secrétaire d'Etat à la Défense, *Paul Cornish*, université de Cambridge, *King's College*, Londres, *James de Waal*, Foreign and Commonwealth Office.

**Etudes prospectives de sécurité**

• **Simulation de crises régionales**

*Etienne de Durand*, chercheur associé à l'Ifri, et *Josué Priser* ont mené deux études successives pour la mise au point d'une méthode de simulation de crise incluant des acteurs dotés de moyens particulièrement déstabilisants. Ces modèles de gestion de crises régionales constituent les premiers éléments de la mise sur pied d'un pôle de simulation des évolutions internationales à l'Ifri.

• **Revue des hypothèses géostratégiques du plan prospectif à trente ans**

Le ministère de la Défense s'est doté depuis quelques années d'un outil prospectif permettant d'intégrer dans un instrument global les modèles futurs d'armées et les programmes d'équipements. Ce Plan prospectif à 30 ans (PP30) est basé sur une analyse du contexte géostratégique et de ses évolutions dans les trois décennies à venir. Sous la direction de *Dominique David*, et avec la collaboration d'*Etienne de Durand*, une équipe de l'Ifri a entrepris une relecture des grandes tendances du système international, qui pourra être intégrée au raisonnement des concepteurs des futures versions du PP30. L'Ifri publiera une version de ses réflexions, qui pourra ouvrir sur un large débat.

**"La mondialisation et le militaire"**

Dominique David  
dans *RAMSES 2002* (chapitre),  
p. 31-45

**"11 septembre : premières leçons stratégiques"**

Dominique David  
*Politique étrangère*, n° 4/2001



**Sécurité : l'après-New York**

Dominique David  
Paris, Presses de Sciences Po,  
"La bibliothèque du citoyen",  
février 2002

**"La France et la défense antimissile"**

Jean Klein  
*Politique étrangère*, n° 4/2001

**PROGRAMME DE SEMINAIRES EN COOPERATION  
AVEC LE COMMISSARIAT A L'ENERGIE ATOMIQUE**



sous la responsabilité  
de **Dominique David**

22 novembre - 9h00-11h00

*Avenir de la dissuasion  
des puissances nucléaires moyennes,  
France et Grande-Bretagne*

**Sir Michael Quinlan** GCB s'est interrogé sur les justifications du maintien du nucléaire dans un monde qui semble relativement le marginaliser, sur les évolutions possibles des arsenaux des puissances nucléaires moyennes, les modernisations nécessaires, enfin sur les hypothèses de collaboration de ces puissances.



David Gompert

8 mars - 9h00-11h00

*Europe-Etats-Unis : partenariat, division du travail  
ou rupture ?*

**David Gompert**, président, RAND Europe, s'est interrogé sur les modèles futurs de la relation transatlantique : déconnexion sur un partage des tâches cantonnant les Européens à la gestion des crises de leur région, ou définition d'un nouveau partenariat impliquant entre autres le partage d'une défense antimissile.

**Séminaire en collaboration  
avec le SIPRI**

- **Building Nuclear Stockpile and Warhead  
Dismantlement Transparency Regime :  
Issues and Options**  
Paris, 8-9 février

Ce séminaire s'est tenu dans le cadre d'un programme initié par le *Stockholm International Peace Research Institute* (SIPRI), qui débouchera sur la publication d'un ouvrage sous la présidence de son directeur, **Daniel Rotfeld**.

Il a permis de confronter les diverses approches, européennes, américaine, russe, sur la transparence des processus de gestion et de démantèlement des arsenaux nucléaires.

15 juin - 9h00-11h00

*Les relations russo-américaines  
et le contrôle des armements*

**William Potter**, directeur, *Center for Non-Proliferation, Monterey Institute*, et **Dmitri Trenin**, directeur adjoint, *Carnegie Moscow Center*, ont analysé les options laissées ouvertes par la divergence des intérêts russes et américains. (Les textes relatifs à ce séminaire ont été publiés dans *Politique étrangère*, n° 4/2001.)

25 juin - 14h30-16h30

*Caucase et Tchétchénie :  
implications pour les relations politiques  
et militaires avec la Russie*

**Anatol Lieven**, auteur de *Chechenya : Tombstone of Russian Empire*, Senior Associate, Carnegie Endowment, Washington, a dressé un tableau des déstabilisations en chaîne de la région, en s'intéressant particulièrement à la Géorgie ainsi qu'aux difficiles perspectives de sortie de guerre en Tchétchénie.

24 octobre - 17h00-19h00

*Les réponses internes au terrorisme  
de masse : l'analyse américaine*

**Michael Wermuth**, responsable à la *RAND Corporation* des travaux pour la commission Gilmore sur le terrorisme usant d'armes de destruction massive, a exposé les réflexions américaines, pour la plupart antérieures au 11 septembre, sur la maîtrise du terrorisme de masse par la société civile.

**SEJOUR D'ETUDES**

Avec le soutien du *German Marshall Fund (GMF)* et de la *Potomac Foundation*, Jacques Beltran a séjourné à Washington, de février à mai 2001, en tant que *visiting fellow* au GMF et à la *Brookings Institution (Center on the US and France)*. Au cours de ce séjour, il a tenté de mieux cerner les positions de la nouvelle Administration et du Congrès à l'égard de l'Irak, de la défense antimissile et de l'élargissement de l'OTAN.

En 2001, l'Ifri a poursuivi ses efforts d'analyse de l'économie mondiale et des perspectives de développement de meilleures institutions de gouvernance globale. L'équipe économique a continué de suivre le processus de mondialisation, avec notamment des études sur les multinationales, la diffusion internationale de l'innovation et la coopération économique en Asie. Deux thèmes ont donné lieu à plusieurs activités au cours de l'année : l'adaptation des politiques économiques et sociales nationales dans le contexte de la mondialisation, et les questions soulevées, au Nord et au Sud, par l'émergence d'une économie intensive en connaissances.

## Mondialisation : contestations et adaptations nationales

### • Réactions nationales à la mondialisation

Les inquiétudes et les résistances face au processus de mondialisation ont conduit l'Ifri, l'*Institute for International Economics*/IIE, Washington D.C., et la *Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik*/DGAP, Berlin, à lancer un programme de recherche comparatif sur les réactions à la mondialisation en 2000. Ce programme, qui reçoit le soutien du *German Marshall Fund of the United States*, est coordonné par **Pierre Jacquet** et **Frédérique Sachwald**. En 2001, il a donné lieu à plusieurs contributions et réunions de travail, à la fois sur les difficultés d'adaptation des économies nationales, qui varient selon les pays, et sur les perceptions, elles aussi différentes, de la mondialisation.



Pierre Jacquet



Frédérique Sachwald

### **Workshop on Reactions to Globalization** DGAP-Ifri-IIE, 21 mars, Berlin

Ce séminaire a abordé à la fois certains aspects de l'adaptation des économies nationales et la question de l'évolution des marchés financiers et de leur

régulation. Les contributions sur les marchés du travail (**Eric Maurin**, INSEE, **Heiner Gansmann**, *Freie Universität*, Berlin, et **David Richardson**, IIE) ont souligné les interactions entre mondialisation et progrès technique pour expliquer les évolutions de l'emploi et l'importance de politiques spécifiques pour les travailleurs peu qualifiés. Les approches nationales de cette question sont cependant différentes, notamment entre les Etats-Unis et les pays européens.

Les contributions de **Bernhard May** (DGAP), sur les fusions-acquisitions en Allemagne, et de **Frédérique Sachwald** (Ifri), sur l'évolution des systèmes nationaux d'innovation, ont aussi mis l'accent sur les spécificités nationales face aux évolutions dues à l'accroissement de la concurrence dans le contexte de la mondialisation. Les modèles nationaux de capitalisme sont soumis à des pressions, qui suscitent des inquiétudes fortes, comme lors du rachat de la téléphonie mobile de Mannesman par Vodafone. L'analyse des politiques publiques et des réactions des entreprises au cours des années 1990 suggère cependant que des adaptations sont possibles et qu'elles n'impliquent pas une convergence totale de ces "modèles".

La session consacrée aux marchés financiers, à laquelle ont contribué **Klaus Günter Deutsch**, Deutsche Bank, **Pierre Jacquet**, Ifri, et **Fred Bergsten**, IIE, a souligné les différences d'approches nationales à propos de la réforme des institutions financières internationales.

### **La société civile et les partis politiques face à la mondialisation** Ifri, 30 mars



Eddy Fougier

Ce séminaire avait pour objectif d'analyser les réactions à la mondialisation en France et en particulier l'évolution du mouvement de critique de la "mondialisation libérale". Il a réuni, sous la présidence de **Pierre Jacquet**, des représentants de diverses organisations non gouvernementales très engagées dans ce mouvement, notamment **Gustave Massiah** (CEDETIM) et **Philippe Pecatier** (Action contre la faim). Les débats se sont engagés à partir des contributions d'**Eddy Fougier** sur "Les ONG et le

### "Perceptions de la mondialisation aux Etats-Unis et en France"

Eddy Fougier

*Politique étrangère*, n° 3/2001

### "Le mouvement de contestation de la mondialisation"

Eddy Fougier

dans *Annuaire français des relations internationales 2002*,

Bruxelles, Bruylant (à paraître)

### "Mondialisation : radiographie de la contestation"

Eddy Fougier

*Sociétal*, n° 34, 4<sup>e</sup> trimestre 2001



"Mondialisation et inégalités Nord-Sud"

Françoise Nicolas

"Dynamique des inégalités mondiales : rattrapages internationaux et ajustements internes"

Frédérique Sachwald  
dans *Mondialisation et inégalités*,  
Paris, La Documentation française,  
*Les Cahiers français* n° 305,  
novembre-décembre 2001

"Mondialisation et politiques publiques. Le cas de la culture en France"

Communication  
de Maryvonne de Saint-Pulgent

"Patterns of R&D Co-operation by European Firms : Cost-economising vs Technology-Seeking"

Frédérique Sachwald  
dans S. Lundan (dir.), *Network Knowledge in International Business* Aldershot (Royaume-Uni), Edward Elgar (à paraître)

débat politique en France face à la mondialisation", de **Philippe Moreau Defarges** sur "Les réactions des partis politiques" et de **Dominique Plihon**, université Paris-Nord et membre du comité scientifique d'Attac, sur "Société civile et gouvernance". La discussion a permis de replacer les mouvements actuels dans une perspective historique et de souligner certaines des questions importantes dans le débat sur la mondialisation, comme celle des inégalités, qui est abordée dans le programme "Réaction à la mondialisation" en 2002.

**Culture et mondialisation**  
Ifri, 7 juin

Au cours de cette table ronde, présidée par **Pierre Jacquet**, **Pierre-Jean Benghozi**, CNRS, **Jean-Michel Frodon**, *Le Monde*, **Jacques Rigaud**, ancien président de RTL, conseiller d'Etat honoraire, **Maryvonne de Saint-Pulgent**, Conseil d'Etat, et **Yvon Thiec**, Eurocinéma, ont analysé les enjeux culturels de la mondialisation et son impact sur les politiques culturelles. La spécificité de la France et de ses politiques dans ce domaine, notamment dans celui du cinéma, a été soulignée.

Dans une communication sur "Globalization and Capitalisms", lors de l'"ASEM Roundtable on Globalization and Regional Responses", **Frédérique Sachwald** a souligné les tensions auxquelles sont soumis les modèles de capitalisme nationaux, au Nord comme au Sud, dans le contexte de la mondialisation (Séoul, 28-29 mai).

## Gouvernance mondiale

En 2001, **Pierre Jacquet** a poursuivi ses travaux sur la gouvernance globale, avec notamment un chapitre de *RAMSES 2002* consacré à "La gouvernance globale à l'épreuve des contestations". Il a par ailleurs été l'un des maîtres d'œuvre du rapport du Conseil d'analyse économique, *Gouvernance mondiale : les institutions économiques de la mondialisation*, avec Jean Pisani-Ferry et Laurence Tubiana. Il a participé à la mission du CAE qui a présenté ce rapport au Congrès américain, au FMI, à la Brookings Institution et à la Banque mondiale (Washington, 1<sup>er</sup>-4 mai).

Pierre Jacquet a par ailleurs participé aux débats du Groupe d'Evian, "Back to the Future : Restoring Confidence, Momentum and Vision of the Global Liberal Order" (Montreux, 20-22 avril), ainsi qu'aux travaux de l'*European Roundtable of Industrialists* sur le "Management of Europe" (Bruxelles, 30 juillet et 16 octobre).

A l'invitation de l'*Institute for Global Economics*, Pierre Jacquet a fait une communication sur "Europe's Role in Global Governance and Challenges to East" (Séoul, 7-11 octobre).

## Multinationales et économies nationales

L'Ifri développe un ensemble d'analyses sur l'activité des multinationales et leurs interactions avec les économies nationales, en tant que pays d'origine ou d'accueil, au Nord comme au Sud. Ces analyses constituent une partie importante des travaux de l'institut sur la mondialisation depuis de nombreuses années.

### • Internationalisation de la R&D et localisation de l'innovation

Au cours de l'année 2001, **Frédérique Sachwald** a poursuivi ses travaux sur l'internationalisation des activités de recherche et développement, et la constitution de réseaux globaux d'innovation par les entreprises.

### *Innovation-led Competition and Global R&D Management*

Ifri, 26 juin

Cette conférence, organisée dans le cadre du programme transatlantique de l'Ifri soutenu par le *German Marshall Fund of the United States*, a permis de mesurer l'ampleur de l'internationalisation de la recherche de la part des grands groupes mondiaux et d'analyser en détail leurs stratégies de constitution de réseaux globaux d'innovation. Les conséquences pour les pays d'origine et d'accueil ont aussi été abordées.

**Participants** : **Paul Almeida**, Georgetown University, **John Cantwell**, University of Reading, **Saikat Chaudhuri**, Harvard University, **Yves Doz**, INSEAD, **Andrew Inkpen**, Thunderbird School of International Management, **Frédérique Sachwald**, Ifri, **Maximilian von Zedtwitz**, IMD, Lausanne.

### • Internationalisation de la R&D des entreprises françaises

**Frédérique Sachwald** a poursuivi son projet de recherche sur l'internationalisation de la R&D des entreprises françaises, notamment dans le cadre du programme Enjeux de l'innovation du CNRS. Ce projet comporte à la fois des analyses statistiques et une enquête qualitative auprès des entreprises françaises. Certains résultats ont été présentés dans des colloques internationaux.

"R&D Cooperation by French Firms", en collaboration avec Luis Miotti, présentation lors du colloque *The Impact of Innovation and Globalisation in Europe*, AITEG Project (Madrid 25-26 mai)

"Distribution géographique des accords de R&D : le cas de la France", présentation avec Luis Miotti lors du colloque international du CEPN-Paris XIII, *Les trajectoires américaine et européenne réévaluées* (Paris, 28-29 juin)

Communication "Emerging Patterns of R&D Internationalization" lors du séminaire *New Forms of Global Firms and Innovation*, Center for Knowledge and Innovation Research, Helsinki School of Economics and Business Administration (Helsinki, 13-15 août)

### • Le rôle des investissements étrangers dans l'évolution de l'économie coréenne

Les résultats du projet sur les investissements coréens à l'étranger et leur rôle dans le développement récent de la Corée ont été publiés dans *Going Multinational, The Korean Experience of Direct Investment*. En 2001-2002, la *Korea Foundation* soutient un nouveau programme de recherche sur l'économie coréenne, sous la direction de **Frédérique Sachwald**. Ce programme analyse le rôle des investissements directs étrangers dans l'évolution de l'économie coréenne et notamment dans le passage de la Corée à une économie intensive en connaissance. L'accent est mis sur le rôle des entreprises étrangères dans les transferts de technologie et l'évolution des pratiques manageriales en Corée. Le programme a débuté avec un voyage d'étude de Frédérique Sachwald à Séoul en juin 2001, qui a notamment permis de discuter du projet avec des chercheurs coréens et d'envisager des collaborations pour analyser en détail le comportement des entreprises.

**Françoise Nicolas** étudie le rôle des intervenants étrangers dans le processus de restructuration du système financier, qui constitue une priorité pour la Corée depuis la crise de 1997. Elle a effectué un voyage d'étude en Corée en octobre 2001, au cours duquel elle a pu rencontrer les différents acteurs concernés.

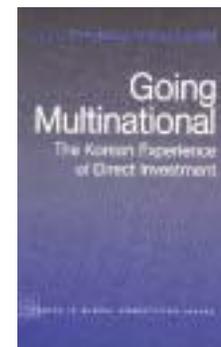
**Serge Perrin** et **Frédérique Sachwald** ont présenté une communication sur le cas particulier de la Corée lors de la réunion *FDI, Human Capital and Education in Developing Countries*, OECD Development Centre (Paris, 13-14 décembre)

### • L'impact de l'investissement direct étranger et des multinationales sur les économies en développement

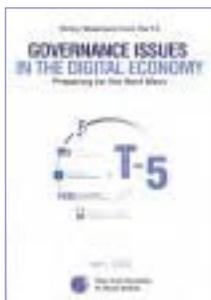
**Frédérique Sachwald** et **Serge Perrin** préparent, dans le cadre d'un programme de recherche de l'université d'Oslo, un rapport sur l'impact des investissements étrangers sur les économies en développement. Ce rapport analyse notamment les conditions dans lesquelles les investissements de multinationales se traduisent par des transferts de technologie et ont un impact positif sur la productivité de l'économie locale. Il s'appuie sur les résultats de nombreuses études pour discuter des politiques locales susceptibles d'amplifier les effets bénéfiques de la présence de multinationales dans les pays en développement.

### L'économie intensive en connaissance : opportunités et défis

L'accélération du progrès technique a été soulignée comme l'un des facteurs fondamentaux d'évolution de l'économie mondiale depuis les années 1980. Avec le développement d'Internet et la diffusion des technologies de l'information en particulier, l'entrée dans une économie plus intensive en connaissance présente de nouvelles opportunités, ainsi que de nouveaux défis aux économies des pays développés mais aussi des pays en développement. En 2001, l'Ifrri a abordé différents aspects de cette question fondamentale.



*Going Multinational. The Korean Experience of Direct Investment*  
Frédérique Sachwald (dir.)  
Londres, Routledge, 2001



*Governance Issues  
in the Digital Economy*  
Policy Statement  
from the T-5  
Tokyo Club Foundation  
for Global Studies, avril 2002

#### TOKYO CLUB FOUNDATION FOR GLOBAL STUDIES

La *Tokyo Club Foundation for Global Studies* a été créée en 1987 à l'initiative de la grande banque d'affaires japonaise *Nomura Securities*, pour favoriser les études et les débats sur la gestion de l'économie mondiale. Cette fondation associe deux groupes d'instituts de recherche : d'un côté,

cinq instituts des pays du G5, la *Brookings Institution* (Etats-Unis), l'*Institut für Wirtschaftsforschung* IFO (Allemagne), le *Royal Institut of International Affairs* (Royaume-Uni), le *Nomura Research Institute* (Japon) et l'Ifri ; de l'autre, dix instituts de recherche de pays d'Asie (Chine, Corée, Hong-Kong,

Indonésie, Japon, Malaisie, Philippines, Singapour, Thaïlande, Taiwan). Elle a pour but de promouvoir les travaux de ces instituts sur des thèmes identifiés en commun chaque année. Ces travaux sont publiés dans les *Tokyo Club Papers*, disponibles sur <[www.tcf.or.jp](http://www.tcf.or.jp)>.

#### • **Governance Issues in the Digital Economy – Tokyo Club Research Meeting**

Ifri, 24-25 janvier 2002

Après des analyses des caractéristiques et de la signification du développement des technologies de l'information et de la communication en 2000, les travaux du Tokyo Club ont porté sur les questions de gouvernance posées par internet et le développement de l'économie numérique. Ces travaux soulignent non seulement le besoin de règles de gouvernance globales, dont certaines sont novatrices, mais aussi l'ampleur des adaptations en cours au niveau national, que ce soit dans le domaine du droit de la concurrence, de la réglementation ou de la fiscalité.

L'Ifri a organisé la réunion de travail annuelle des cinq instituts (reportée en janvier à la suite des attentats du 11 septembre 2001), qui s'est déroulée en deux temps. Lors de la première journée, chaque institut a présenté une contribution sur l'une des questions soulevées par Internet et les technologies numériques, contributions discutées par des experts extérieurs : l'évolution des politiques de réglementation à l'ère de la convergence numérique (*Takeshi Shinohara*, NRI), la politique de la concurrence (*Hans Schedl*, IFO), les droits de propriété intellectuelle (*Frédérique Sachwald*, Ifri, et *Bertrand Warusfel*, université Paris-V), la fiscalité du commerce électronique (*Barry Bosworth*, *Brookings Institution*) et les perspectives de rattrapage technologique ouvertes aux pays en développement par internet (*Caroll Scott-Leonard* et *Brigitte*

*Granville*, RIIA). La seconde journée a été largement consacrée à la rédaction d'une note commune résumant les analyses et les recommandations de politique publique des cinq instituts – ce *Policy Statement from the T-5* est publié et consultable sur le site de l'Ifri, <[www.ifri.org](http://www.ifri.org)>.

L'Ifri prépare la publication de l'ensemble des contributions dans un volume à paraître en 2002. Le texte de Frédérique Sachwald, "*Intellectual Property Rights in the Global Information Society : Too Weak or Too Strong ?*" est disponible sur le site de l'Ifri, <[www.ifri.org/F/Opinion/DPI/dpi\\_sachwald.pdf](http://www.ifri.org/F/Opinion/DPI/dpi_sachwald.pdf)>.

#### • **Quelle politique d'innovation pour le Vietnam ?**

*Frédérique Sachwald* et *Thierry Paulmier* ont travaillé à une étude sur l'innovation au Vietnam, dans le cadre de la préparation du Troisième Forum franco-vietnamien (organisé par l'ADETEF à Hanoi, en mars 2002). Il s'agissait notamment d'analyser comment le Vietnam, pays pauvre mais en forte croissance, peut tirer parti de transferts internationaux de technologie dans le cadre de sa stratégie de développement. Avant d'entamer cette recherche, Thierry Paulmier a effectué un voyage d'étude dans ce pays du 3 au 14 décembre 2001. Ce voyage a notamment permis de rencontrer des acteurs de la recherche au Vietnam, de visiter des entreprises, vietnamiennes et étrangères, et des centres de recherche. L'étude, réalisée à la demande du ministère des Affaires étrangères, sera publiée en 2002.

### • Nouvelles technologies et développement



Françoise Nicolas

Dans *RAMSES 2002*, **Françoise Nicolas** et **Nicolas Occis** examinent le rôle que les technologies de l'information et de la communication (TIC) peuvent jouer dans le processus de croissance des pays en développement (PED). Après avoir analysé la réalité et l'ampleur de la fracture numérique entre pays du Nord et pays du Sud et souligné le bien-fondé des inquiétudes qu'elle fait naître, ils s'attachent à montrer les bénéfices que les PED pourraient retirer de l'utilisation des TIC, mais aussi les éventuels risques ou coûts qui accompagnent cette révolution technologique. Si les TIC ne constituent pas une solution miracle, elles peuvent néanmoins aider au développement humain et social de ces pays et alimenter une dynamique de croissance en permettant à ces économies d'accroître leur productivité ainsi que de s'intégrer dans les réseaux internationaux de production.

### Les économies émergentes

#### • Potentiel de développement

Le programme de recherche sur le potentiel de développement des économies émergentes, engagé avec le soutien de l'Institut Caisse des dépôts pour la recherche scientifique, économique, financière et sociale, sous la direction de **Françoise Nicolas**, s'est poursuivi au cours de l'année 2001. L'objet de l'étude est notamment d'établir une typologie des économies en développement qui prenne en compte les différentes sources de la croissance et combine des caractéristiques structurelles mais aussi des données macroéconomiques et institutionnelles. Partant d'une revue de la littérature récente (théorique et empirique) sur les fondements de la croissance économique dans le cas particulier des pays en développement, **Françoise Nicolas** et **Nathalie Avallone** soulignent l'importance des effets de seuil et des complémentarités dans l'émergence d'une dynamique de croissance durable. L'étude remet notamment en question la notion de modèle de développement et cherche au contraire à montrer l'existence de profils économiques différents susceptibles d'alimenter diverses trajectoires de développement.

### • Nouvelles politiques de change en Asie de l'Est

Après avoir traversé près de deux années de sérieuses turbulences économiques, les principales économies de l'ASEAN, ainsi que la Corée, ont retrouvé des rythmes de croissance relativement soutenus. Depuis lors, diverses tentatives de coopération régionale se sont fait jour, notamment dans le domaine financier et monétaire, dans le cadre dit de l'ASEAN+3 (Chine, Japon, Corée du Sud). Dans diverses études, **Françoise Nicolas** a examiné les progrès de la coopération en matière de politique de change dans la région et évalué les dangers ou les bénéfices de ces initiatives dans une optique d'intégration régionale plus poussée.

### Projets 2002

Philippe Colombani



#### • Commerce international

Deux programmes de recherche ont été lancés à la fin de l'année 2001 sous la responsabilité de **Philippe Colombani**.

- "World Trade Patterns in the 21st Century", une étude prospective sur le commerce mondial au XXI<sup>e</sup> siècle, ses acteurs, ses facteurs, les grandes tendances. Ce programme est réalisé avec le soutien de la Commission européenne.

- Dans le cadre du programme de recherche "Sustainable Trade", mené en partenariat par divers instituts européens sous la direction de l'ENSAE (Montpellier) et coordonné par **Laurence Tubiana**, l'Ifri est chargé du module "gouvernance européenne" dans les domaines du commerce et du développement durable.

#### • Energie

L'Ifri a lancé une étude sur la "Géopolitique de la Caspienne sur l'échiquier énergétique régional et mondial". Menée sous la direction de **Philippe Colombani**, cette étude pluridisciplinaire (elle abordera les aspects juridiques, stratégiques et économiques dans le cadre de l'économie des hydrocarbures) associera des chercheurs de l'Ifri, dont **Anita Tiraspolksy**, et des experts extérieurs. Elle bénéficiera d'un soutien mixte privé/public.



Anita Tiraspolksy

"Technologies de l'information : une chance pour le développement ?"

Françoise Nicolas et Nicolas Occis  
dans *RAMSES 2002*,  
(chapitre) p. 91-106

"Politiques de changes en Asie du Sud-Est : plus ça change ..."

Françoise Nicolas  
dans *Mondes en développement*, tome 29,  
n° 113/114, janvier-juillet 2001

"The Future of Exchange Rate Policies in East Asia : A Case for Managed Flexibility"

Françoise Nicolas  
dans *International Trade and Capital Flows in Economic Restructuring and Growth - Europe and East Asia*,  
Pierre-Bruno Ruffini (dir.)  
Le Havre, Presses universitaires du Havre  
(à paraître)

Un axe permanent des travaux sur les évolutions européennes est la concertation franco-allemande dans le cadre du CERFA. Une réflexion a par ailleurs été entreprise sur les modalités d'une stratégie internationale de l'Union européenne. L'élargissement a été au centre de deux colloques bilatéraux avec des pays candidats.

LE CERFA

Le Comité d'étude des relations franco-allemandes (CERFA) a été créé en 1954 par un accord gouvernemental entre la République fédérale d'Allemagne et la France. L'Ifri, du côté français, et la *Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik* (DGAP), du côté allemand, en exercent la tutelle administrative. Bénéficiant d'un financement paritaire assuré par le Quai d'Orsay et l'*Auswärtiges Amt*, le CERFA a pour mission de contribuer à une meilleure connaissance des approches respectives des deux pays en matière politique ou économique. Cette mission se traduit par : l'organisation régulière de rencontres et de séminaires franco-allemands réunissant hauts fonctionnaires, experts, journalistes ; des travaux de recherche menés dans des domaines d'intérêt commun (politique intérieure ou extérieure, notamment politique

communautaire, évolutions sociales, aspects de sécurité). *Hans Stark* en assure le secrétariat général depuis 1991.

En 2001, l'activité de recherche et de publication du CERFA a été axée sur les principales questions d'actualité internationale directement liées aux relations entre la France et l'Allemagne : les suites du sommet de Nice, l'avenir des réformes institutionnelles de l'Union européenne, l'élargissement de l'UE, la politique étrangère et de sécurité commune de la France et de l'Allemagne après le 11 septembre.



Hans Stark

Ces questions ont été traitées lors de réunions de travail (séminaires franco-allemand sur la Russie [voir p. 22] et sur la défense européenne [voir p. 10] ; colloque trilatéral franco-germano-britannique, voir p. 11), de travaux de recherche ("La politique à l'Est de l'Allemagne de Schröder"), de contributions écrites et d'interventions dans divers forums.

En 2002, l'accent sera mis sur les élections en France et en Allemagne, le débat constitutionnel européen, l'évolution de la PECS, l'élargissement de l'UE à l'Est et les rapports avec la Russie ainsi qu'avec les Balkans. S'inscrivant dans l'esprit de relance de la coopération franco-allemande du "processus de Blaesheim", le CERFA va intensifier ses efforts en matière d'organisation de rencontres consacrées aux relations franco-allemandes.

"France-Allemagne : quel après-Nice ?"

Hans Stark  
*Politique étrangère*, n° 2/2001

"Les relations germano-polonaises. Un partenariat difficile"

Hans Stark  
*Documents*, n° 5, 2001

• La politique à l'Est de l'Allemagne de Schröder

Cette étude menée sous la direction de *Hans Stark*, s'inscrit dans le contexte de l'aspiration de l'Allemagne à un retour diplomatique à la "normalité" et à un rôle international correspondant à son potentiel économique et industriel. Cette orientation s'est notamment manifestée par une politique active à l'Est où l'Allemagne dispose de nombreux atouts. La RFA accorde un intérêt particulier à deux pays – la Pologne, pivot de la politique allemande de rapprochement entre l'Europe centrale et les institutions occidentales, et la Russie, auprès de laquelle Berlin aspire à jouer un rôle de

médiateur avec l'Occident – et à un axe stratégique : l'élargissement de l'UE à l'Est.

Le volet germano-russe est traité par *Roland Götz* et *Christian Meier* (*Stiftung Wissenschaft und Politik*, Berlin). Les auteurs relèvent que les aspirations allemandes trouvent un écho favorable à Moscou où l'on compte sur Berlin pour représenter les intérêts russes en Occident. Sur le plan économique, ils soulignent que, si l'Allemagne est le premier partenaire de la Russie, la dette russe est un point de friction potentiel. Les relations germano-polonaises sont abordées par *Henning Tewes* (*Konrad Adenauer Stiftung*, Varsovie). Celui-ci note la convergence d'intérêts entre Berlin et Varsovie, mais l'insuffisance

des contacts et des échanges au niveau de la population alimente encore une méfiance qui pourrait être source de tensions dans le contexte d'une Europe élargie. La politique allemande face à l'élargissement de l'UE est analysée par Hans Stark. Si l'élargissement correspond aux intérêts bien compris de l'Allemagne, sa volonté d'en limiter l'impact financier et son attachement à l'approfondissement institutionnel (maintien de l'acquis communautaire) portent en germe de possibles divergences germano-polonaises. L'étude souligne donc les limites à la volonté allemande de jouer un rôle d'intermédiaire entre l'Est et l'Ouest.

• **Le cadre, les axes et les conditions d'une stratégie d'influence à l'échelle mondiale de l'Union européenne**



Philippe Moreau Defarges

Cette étude, dirigée par **Philippe Moreau Defarges**, se décline en trois volets : dans le premier, Philippe Moreau Defarges aborde la problématique générale d'une stratégie d'influence de l'Union modelée par l'histoire, la géographie, les valeurs et les structures. Cette problématique s'appuie sur deux impératifs : l'UE ne peut exister que si elle organise sa périphérie (pays d'Europe centrale et orientale, Méditerranée) ; association démocratique d'Etats démocratiques, l'UE ne peut que promouvoir des règles démocratiques.

Dans le second volet, **Olivier Cattaneo** analyse les dimensions extra- et intra-communautaires de la politique commerciale de la Communauté européenne. Seule véritable politique extérieure commune, c'est un instrument privilégié de la Communauté, lancée dans une véritable course à l'influence avec les Etats-Unis, pour s'imposer sur la scène internationale. Utilisant une approche à la fois bilatérale et poursuivant une promotion active du multilatéralisme, elle participe à la régulation du marché global.

Dans un troisième volet, **Laurent Cohen-Tanugi** évalue l'influence normative internationale de l'Union européenne et fait ressortir les atouts, mais aussi les faiblesses de l'Europe dans ce domaine.

Identifiant les paramètres d'une stratégie d'influence normative réussie, l'étude confirme *in concreto* le caractère indissociable des problématiques politiques et institutionnelles dans la construction européenne, et le chemin qui reste à parcourir pour faire de l'Europe une véritable puissance normative internationale.

Cette étude est publiée dans les "Notes de l'Ifri" en trois volumes (n° 38, 39 et 40).

• **Colloque franco-polonais : La France et la Pologne dans l'Union européenne**  
Varsovie, 22-23 juin

Organisée par Dominique Letourneur avec l'Office du comité d'intégration européenne de la République de Pologne en collaboration avec la Fondation France-Pologne et l'ambassade de France à Varsovie, cette conférence était placée sous le patronage des Premiers ministres français et polonais et s'inscrivait dans une volonté commune d'approfondissement des relations franco-polonaises au sein de la future Union européenne élargie. Elle s'est tenue à la chancellerie du Premier ministre polonais, **Jerzy Buzek**, qui a ouvert les débats. **Pierre Moscovici**, ministre délégué aux Affaires européennes, **Jacek Saryusz-Wolski**, secrétaire d'Etat à l'Intégration européenne, et **Thierry de Montbrial** en ont introduit la problématique. Cette rencontre a été l'occasion de revenir sur les principaux enjeux de l'élargissement. Les participants – parlementaires, universitaires, experts, français et polonais – se sont livrés à une analyse sans complaisance des perceptions mutuelles (**Philippe Marini**, Sénat, **Czesław Bielecki**, Sejm). Ils se sont interrogés sur les nouveaux défis posés par l'architecture institutionnelle de l'UE et sur les complémentarités susceptibles d'être développées (**Alain Barreau**, Assemblée nationale, **Jerzy Lukaszewski**, ancien ambassadeur à Paris, Collège de Bruges, **Françoise de La Serre**, CERI/FNSP, **Jan Kulakowski** négociateur à l'UE, **Marek Borowski**, vice-maréchal de la Diète, Varsovie). La question de l'agriculture a été abordée avec sérénité et un optimisme relatif des deux côtés notamment par **Jan Trzuszczynski**, chancellerie présidentielle, Varsovie ; et **Henri Nallet**. Enfin, les nouvelles données de la sécurité, intérieure et extérieure, dans le cadre de la PESD, ont fait l'objet d'échanges constructifs (**Jacek Saryusz-Wolski**, **Alain Lamassoure**, député européen).



**L'Union européenne, empire démocratique ?**  
Philippe Moreau Defarges  
"Les Notes de l'Ifri", n° 38, mars 2002



**Les institutions européennes**  
Philippe Moreau Defarges  
Paris, Amand Colin, Collection U, 5<sup>e</sup> édition, 2001

**"L'Union européenne ou l'unité dans la diversité"**  
Philippe Moreau Defarges  
RAMSES 2002, (chapitre) p. 127-140

**"La question du gouvernement européen"**  
Philippe Moreau Defarges  
Le Débat, n° 118, janvier-février 2002



**Nouvelles citoyennetés : réfugiés et sans-papiers dans l'espace européen**

Rémy Leveau,  
Khadija Mohsen-Finan,  
Catherine Wihtol de Wenden (dir.)  
"Travaux et recherches de l'Ifri",  
2001



**L'Islam en France et en Allemagne. Identités et citoyennetés**

Rémy-Leveau,  
Khadija Mohsen-Finan,  
Catherine Wihtol de Wenden (dir.)  
Paris, Ifri/La Documentation française,  
2001

**• Roumanie : dynamiques internes et intégration internationale**

Paris, 26-27 septembre

Pour la première fois, un dialogue franco-roumain d'une journée et demie, placé sous la responsabilité de **Dominique David**, a réuni à Paris experts et acteurs des deux pays autour de trois thèmes : les évolutions internes de la Roumanie et les enjeux (la naissance d'une nouvelle culture politique, les conséquences des évolutions démographiques) ; la Roumanie dans les dynamiques régionales, thème abordé dans sa dimension économique (développement des échanges, enjeu du trafic danubien) et de sécurité ; le rapprochement vis-à-vis des institutions euro-atlantiques (perspectives pour l'entrée dans l'Union, nature de l'insertion dans la dialectique élargissement de l'Alliance/développement de l'Europe de la défense, enfin place spécifique du bilatéralisme franco-roumain). Ces échanges ont bénéficié de la présence de représentants de l'Union européenne et du Pacte de stabilité des Balkans, et ont été caractérisés par des propos très libres et une approche réaliste des deux côtés des difficultés à surmonter.

**Principaux intervenants** : **Sergiu Celac**, association roumaine du Club de Rome et Institut roumain d'études internationales, Bucarest ; **Catherine Durandin**, Institut national des langues et civilisations orientales, INALCO ; **Corneliu Dobritou**, ministère de la Défense, Bucarest ; **Didier Fau**, Coordination du Pacte de stabilité pour l'Europe du Sud-Est, Bruxelles ; **Richard Harding**, délégation de l'Union européenne, Bucarest ; **Francis Lebihan**, université de Toulouse ; **Zoe Petre**, Institut pour la coopération régionale et la prévention des conflits, Bucarest ; **Patrick McClay**, Commission européenne, Bruxelles ; **Mihaila Matei**, ministère de la Défense, Bucarest ; **Thierry de Montbrial**, Ifri ; **Violette Rey**, Ecole normale supérieure, Lyon.

**Europe : nouvelle identité et citoyenneté**

Ce programme de recherche, entrepris en juillet 1999, conduit, sous la direction scientifique de **Rémy Leveau**, par **Khadija Mohsen-Finan**, avec le soutien de la **Ford Foundation** s'est achevé en 2001 par un séminaire de clôture et la publication de deux ouvrages *Nouvelles citoyennetés : réfugiés et sans-papiers dans l'espace européen* et *L'Islam en France et en Allemagne*.

**• Séminaire de clôture : Nouveaux territoires de la citoyenneté européenne**

Ifri, 18-19 janvier



Rémy Leveau



Khadija Mohsen-Finan

L'objectif de ce séminaire était de dresser un état des lieux de la question de l'identité et de la citoyenneté en Europe, soulevée par l'installation de populations immigrées. Il a ainsi reflété le débat actuel sur la citoyenneté et les nouvelles formes de mobilisation.

La participation de nombreux spécialistes, français et étrangers, a été l'occasion de confronter les travaux réalisés dans le cadre de l'étude à d'autres recherches menées dans le cadre européen (**Jordi Moreras**, CIDOB, Espagne, **Dietmar Loch**, université de Bielefeld, Allemagne, **Gilles Kepel**, CNRS/IEP Paris, **Stefano Allievi**, université de Padoue, **Adrian Favell**, *University of California*, et **John Crowley**, CERI/FNSP), ainsi qu'aux Etats-Unis (**Jocelyne Césari**, *University of Colombia*, et **Mark Miller**, *University of Delaware*).

Deux approches ont été choisies : l'approche de terrain (**Jordi Moreras**, **Franck Frégozi**, CNRS, **Vasoodeven Vuddamalay**, université d'Evry, **Florence Bergeaud**, CNRS-Bordeaux, **Dietmar Loch**, **Vincent Geisser**, Iremam, **Ottavia Schmidt Di Friedberg**, université de Trieste, **Lionel Panafit**, IEP Aix-en-Provence, **Stefano Allievi**, **Khadija Mohsen-Finan**, Ifri) et une approche plus théorique (**John Crowley**, **Adrian Favell**). Deux dimensions étaient présentes : une appréhension globale de la question de la citoyenneté, s'inscrivant dans la durée (**Rémy Leveau**, **Gilles Kepel**, **Mark Miller**, **Catherine Wihtol de Wenden**, CNRS-CERI) ; une appréhension locale traitée sous des aspects nouveaux comme par exemple le rôle des médias dans la construction des communautés musulmanes, le tissu associatif jeune turc à Strasbourg, ou la question de la citoyenneté et de l'ethnicité en milieu scolaire. La synthèse des travaux a été réalisée par **Rémy Leveau** et **Mark Miller**.

*La Russie a été abordée sous l'angle de la relation bilatérale franco-russe et à travers un regard croisé franco-allemand.*

• **Les rapports russo-français vus de Moscou**

Cette étude, réalisée sous la direction de **Thomas Gomart**, basée sur des entretiens recueillis par un groupe d'analystes russes, répond à un constat – la dégradation des rapports russo-français dans les mois qui ont suivi l'accession au pouvoir du président Poutine – et cherche à en comprendre les raisons. La relation franco-russe a été examinée par rapport aux autres relations bilatérales entretenues par la Russie et en fonction des relations existant entre Moscou l'UE, l'OTAN et l'OSCE.

Une première partie exprime les convergences : dégradation des relations due essentiellement à la politique russe en Tchétchénie ; priorité donnée par la Russie aux relations avec l'Allemagne et l'UE ; difficulté des relations avec l'OTAN. Les analystes soulignent la menace islamiste pesant sur la Russie. Une deuxième partie fait état des divergences : sur la place à accorder à l'UE en matière de sécurité, sur l'articulation future UE/OTAN, sur les mécanismes de concertation UE/Russie. On y trouve l'expression d'un certain scepticisme et de nombreuses spéculations. La troisième partie est une critique du discours des analystes influencé par des résidus idéologiques.

Des recommandations sont faites pour éviter l'isolement des analystes russes dont les points de vue reflètent finalement un certain désarroi.

• **Séminaire franco-allemand sur la Russie**  
Paris, 28 juin 2001

Cette rencontre, organisée par **Hans Stark**, est le premier séminaire de l'Ifri réunissant le Centre d'analyse et de prévision du ministère des Affaires étrangères et son homologue allemand, le *Planungstab*, représentés par leur directeur respectif, **Michel Foucher** et **Achim Schmillen**. Il s'inscrivait dans la relance de la coopération franco-allemande dans le cadre du "processus de Blaesheim". Il avait pour objectif d'analyser, de comparer et si nécessaire d'opposer les points de vue des principaux acteurs et observateurs français et allemands sur les évolutions politiques et économiques en Russie et dans l'ensemble de la CEI. Cet exercice a montré qu'Allemands et Français avaient pour l'essentiel des visions convergentes sur l'état de la réforme en Russie ainsi que sur la nécessité de son ancrage dans la structure de sécurité européenne.



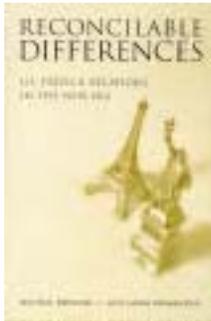
*Michel Foucher, Thierry de Montbrial, Hélène Carrère d'Encausse.*

**Autres participants :** *Hélène Carrère d'Encausse*, secrétaire perpétuel de l'Académie française ; *Pierre Cochard*, ministère des Affaires étrangères ; *Maurice Guyader*, Commission européenne, Bruxelles ; *Thierry de Montbrial*, Ifri ; *Klaus Segbers* et *Heinz Timmermann*, *Stiftung Wissenschaft und Politik*, Berlin ; *Rolf Schumacher*, ministère des Affaires étrangères, Berlin ; *Wolfram Schreffi*, DIW, Berlin ; *Daniel Vernet*, *Le Monde* ; Colonel *Pascal Vinchon*, Délégation aux affaires stratégiques, ministère de la Défense ; *Anita Tiraspolksy*, Ifri ; *Gérard Wild*, CEP11, Paris.

• **Séminaire annuel Ifri/MGIMO**  
**sur les questions de sécurité**  
Moscou, 14-15 novembre

**Thierry de Montbrial** a ouvert la session 2001 du dialogue Ifri/MGIMO (Institut d'Etat des relations internationales), Moscou, placé sous la responsabilité de **Dominique David**, par une introduction sur l'agenda international et ses principaux enjeux pour Paris et Moscou. Les questions soulevées au cours de ce séminaire, qui réunissait une cinquantaine d'experts et décideurs français et russes, ont porté sur la défense antimissile, la dissuasion et le concept de stabilité stratégique : la sécurité européenne ; les relations transatlantiques et le concept stratégique européen (élargissement de l'Alliance et place de la Russie), la problématique des flancs Sud et l'Asie centrale ; enfin la place du bilatéralisme franco-russe. La communication de Dominique David sur les relations franco-russes sera publiée dans la revue *Meimo* de l'IMEMO (Institut de l'économie mondiale et des relations internationales), Moscou.

**Dominique David** a effectué un voyage d'étude à Moscou du 27 février au 6 mars, puis du 26 juin au 2 juillet, à l'occasion de la Quatrième Conférence annuelle du *Consortium of Defense Academics and Security Institutes* (PFP).



**Reconcilable Differences.  
U.S.-French Relations  
in the New Era**

Michael Brenner  
and Guillaume Parmentier  
Washington, D.C.,  
Brookings Institution Press,  
1<sup>er</sup> trimestre 2002

*"An intelligent, comprehensive, dispassionate and eminently fair analysis of Franco-American divergences over the future of world politics, the role of NATO, and the handling of economic conflicts of interests. The proposals for improving relations even though differences will remain (and the development of the European Union will complicate matters are modest and sensible."*

Stanley Hoffmann, Buttenwieser  
University Professor,  
Harvard University.

*"Parmentier and Brenner argue convincingly in this volume in favor of national policies based upon greater attention to the other partners' positions. As demonstrated in the two countries' common experience in Bosnia post-1994, this would make it possible for mutual awareness of their shared interests to replace their tiresome, obsolete, and unhelpful diplomatic jousting."*

Alain Juppé, ancien ministre  
des Affaires étrangères,  
ancien Premier ministre.

Le Centre français sur les Etats-Unis a été créé le 1<sup>er</sup> septembre 1999 à l'Ifri, parallèlement à la création du Center on the United States and France (CUSF) à la Brookings Institution à Washington. Le CFE a pour objectif de contribuer à une meilleure connaissance du système américain, notamment des mécanismes décisionnels. Il détermine ses travaux en toute indépendance.

**LE CFE**

Les activités du centre se déclinent sous la forme de :

- publications : *policy papers*, articles de revue, ouvrages, éditoriaux de presse ;
- rencontres : réunions rassemblant des décideurs des secteurs publics et privés visant à l'établissement d'un dialogue informel avec des experts ; séminaires autour de personnalités américaines de passage en Europe ; conférence annuelle organisée conjointement avec le CUSF, alternativement aux Etats-Unis et en France ;
- programmes pluriannuels de recherche.

Le centre accueille des experts américains (*visiting scholars*) pour des durées variables. Il dispose d'un site Internet interactif <[www.cfe.ifri.org](http://www.cfe.ifri.org)>.

**Equipe**

**Guillaume Parmentier**, chef du CFE, professeur associé à l'université Paris II

**Pierre Lepetit**, inspecteur général des Finances, maître de recherche (énergie)

**Laurence Nardon**, chargée de recherche, en résidence au *Center for Strategic and International Studies* (CSIS) à Washington (questions spatiales)

**Pierre Noël**, chargé de recherche (questions énergétiques)

**Laurent Viguié**, chercheur associé (changement climatique)

**Margaret A. Cone**, chercheur associé (politique intérieure américaine)

**Nicole Bedel**, assistante  
Un conseil d'orientation, présidé par **Thierry de Montbrial**, se réunit une à deux fois par an.

**Financement**

Le CFE ne bénéficie pas de subvention publique directe. Les programmes pluriannuels de recherche sont financés par les partenaires intéressés. Ceux-ci ont accès à tous les travaux du centre. Le CFE est soutenu par le *German Marshall Fund of the United States*



Guillaume Parmentier

**Programmes de recherche**

En 2001, le Centre français sur les Etats-Unis a structuré ses activités autour de quatre programmes :

**• Politique intérieure et décision publique aux Etats-Unis**

L'un des objectifs prioritaires du CFE consiste à familiariser décideurs et observateurs français concernés avec la complexité des modes de décision aux Etats-Unis. Le CFE a développé ses travaux dans ce domaine dans deux directions principales. La première a consisté à permettre une meilleure compréhension du Congrès américain. Plusieurs réunions ont ainsi été organisées avec le concours de *staffers* et d'experts du Congrès (y compris le

*Congressional Research Service*). Un guide des membres et *staffers* du 107<sup>e</sup> Congrès ayant une influence en matière internationale a été publié, où l'accent est mis sur les spécificités de la procédure parlementaire américaine (rôle-clef des commissions, double passage de la législation par les commissions d'autorisation et d'appropriation). Le volume est mis à jour de manière mensuelle par *Margaret A. Cone* à Washington, D.C. Il est disponible pour les partenaires du CFE sur son site Internet.

La seconde orientation a concerné le fonctionnement du fédéralisme américain, avec la publication d'une étude, *The Challenge of Dual Sovereignty*, qui fait le point sur l'influence de la Cour suprême sous la présidence du juge William Rehnquist, sur les relations entre Etat fédéral et Etats fédérés. Une tendance récente conduit à rendre aux Etats fédérés

un certain nombre des pouvoirs qui avaient été centralisés pendant et après le New Deal. Cette tendance fait l'objet d'un débat aux Etats-Unis, non seulement juridique, mais intensément politique. Ce dilemme américain est pertinent et instructif pour la construction européenne.

### • Politique étrangère et de sécurité des Etats-Unis

L'installation à Washington d'une nouvelle Administration, puis les événements du 11 septembre 2001, ont naturellement orienté les travaux du CFE en matière de politique étrangère et de défense au cours de l'année 2001. Plusieurs réunions ont été organisées sur divers thèmes de politique étrangère, allant de la politique de la nouvelle Administration à l'égard du Proche-Orient à son attitude en matière de sécurité européenne. Le CFE a entretenu un dialogue avec des *staffers* du Congrès à l'occasion de visites à Paris, ainsi qu'avec des proches de la nouvelle Administration. Les chercheurs du Centre se sont également exprimés à de nombreuses reprises dans la presse écrite et audiovisuelle, en France et aux Etats-Unis. Le CFE a publié un *policy paper* sur *Les Etats-Unis et l'ONU dans l'après-guerre froide*, un thème qui fait l'objet de divergences de vues croissantes entre les Etats-Unis et les pays européens, spécialement la France. Sa parution a donné lieu à un débat utile et animé. Une meilleure compréhension des contraintes qui s'exercent sur la politique américaine en ce domaine était nécessaire.

Des *policy papers* portant respectivement sur l'action des lobbies chinois et taiwanais en matière de politique étrangère, et sur les difficultés de financement des activités internationales civiles par l'Etat fédéral américain ont été commandés en 2001 pour publication en 2002.

### • Programme espace

Au début de 2001, le CFE a entrepris un programme de recherche à long terme, mené par **Laurence Nardon**, sur les questions spatiales. Les Etats-Unis sont la première puissance spatiale mondiale. Alors que l'Europe repense aujourd'hui la structure de sa

politique spatiale (UE, Agence européenne de l'espace, etc.), il était d'autant plus intéressant de se pencher sur la politique spatiale américaine que, si celle-ci était jusqu'à présent développée en fonction d'impératifs scientifiques et industriels, l'aspect militaire est devenu prépondérant avec l'Administration Bush. Le Pentagone en a fait une priorité et se réorganise afin de mieux gérer ses capacités en la matière. Restent cependant des problèmes qui devront être réglés comme la surcapacité, notamment dans le domaine des lanceurs, ou la querelle avec le Congrès pour l'assouplissement des procédures de contrôle à l'exportation. Ce programme a pour objectif de mieux informer les responsables européens mais aussi de sensibiliser un public plus large aux questions spatiales.

### • Programme énergie et changement climatique

Ce programme, lancé en septembre 2001 sous la responsabilité de **Pierre Lepetit**, inspecteur général des Finances et maître de recherche au CFE/Ifri, a pour objet d'analyser le système de décision en matière d'énergie aux Etats-Unis et d'évaluer sa capacité à prendre en charge des politiques nationales cohérentes et de long terme (implicitement assimilées à l'intérêt général), qui, à chaque crise, apparaissent indispensables à une majorité de l'opinion publique.

Parmi les travaux engagés en 2001, on peut noter :

#### *Les Etats-Unis face à leur dépendance pétrolière : quelles options politiques ?*

Cette étude, menée par **Pierre Noël**, rappellera les données concernant l'approvisionnement pétrolier des Etats-Unis sur longue période, analysera et expliquera le recours croissant au pétrole importé. L'analyse de la politique pétrolière américaine mise en œuvre avec une grande continuité depuis le début des années 1980 révèle que celle-ci n'est pas motivée par la recherche de l'indépendance énergétique mais vise au contraire à sécuriser les conditions d'un appel croissant au pétrole importé. Enfin, l'étude s'interrogera sur les possibles inflexions à la politique pétrolière américaine après le 11 septembre.



#### *The International Leadership of the 107th Congress of the United States*

A Handbook for French and European Users  
CFE/Ifri, 2001

#### *The Challenge of Dual Sovereignty*

The Rehnquist Court and Contemporary American Federalism  
Timothy J. Conlan  
CFE/Ifri, 2001

#### *Les Etats-Unis et l'ONU dans l'après-guerre froide*

Alexandra Novosseloff  
CFE/Ifri, 2001



#### *Le contrôle de l'imagerie satellitaire : un dilemme américain*

Laurence Nardon  
CFE/Ifri, 2001

### *La convergence des politiques climatiques de l'Europe et des Etats-Unis*

Alors que va s'ouvrir un débat européen sur le dispositif à mettre en place pour tenir les engagements de réduction des émissions décidés à Marrakech, et que les Etats-Unis pourraient, sous l'impulsion de certaines entreprises et de quelques sénateurs, définir une nouvelle politique de réduction des effets de serre, cette étude, réalisée par **Laurent Viguié**, s'attachera à identifier les options susceptibles de faire converger les approches américaines et européennes dans une négociation. L'objectif doit en effet être de réduire l'impact des divergences de politiques et de méthodes sur la compétitivité relative des économies européennes et américaine et en particulier sur celle des entreprises internationales. Le CFE organisera un dialogue euro-américain sur ces questions sur la base de travaux réalisés en commun par des chercheurs européen et américains.

### RENCONTRES ET SÉMINAIRES

1<sup>er</sup> février

#### *US-France Strategic Dialogue*

Avec notamment : **Ronald D. Asmus**, senior fellow, Council on Foreign Relations ; **Antony Blinken**, former special assistant to the President, National Security Council ; **Jeffrey Gedmin**, executive director, The New Atlantic Initiative ; **Philip H. Gordon**, director, Center on the US and France, senior fellow, Brookings Institution ; **Bruce P. Jackson**, président, US Committee on Nato ; **Robert Kagan**, senior fellow, Carnegie Endowment for International Peace ; **Stephen E. Biegun**, staff director, Committee on Foreign Relations ; **Stephen A. Cambone**, director, Institute for National Strategic Studies, National Defense University.

26 février

#### *The Middle-East and the Bush Administration*

**Edward Djerejian**, director, The James Baker III, Institute for Public Policy, Houston, Texas

7 mars

#### *The Challenge of the Dual-Sovereignty - The Rehnquist Court and Contemporary American Federalism*

**Timothy J. Conlan**, professor, George Mason University

22 mars

#### *US Energy : is Equilibrium Achievable ?*

**Clifford E. Singer**, ACDIS director, professor Nuclear Engineering, University of Illinois

15 mai

#### *US Foreign Policy and the New Economy*

**Ethan Kapstein**, professeur à l'INSEAD, **Olivier Griffiths**, ambassade des Etats-Unis, Paris, **Tom Marten**, MCI Worldcom, et **Jonathan Spalter**, Vivendinet

15 juin

#### *Futur Restructuring of the Aircraft and Defense Industry : the Transatlantic Dimension*

**Gordon Adams**, professor, George Mason University, **Francis M. Cevasco**, vice-président, Hicks & Associates, Inc.

26 juin

#### *The non-Profit Sector*

**Peter C. Goldmark**, chairman, The International Herald Tribune, Paris

23 octobre

#### *La politique spatiale : une priorité de l'Administration Bush*

**Jefferson Hofgard**, directeur, International Export Policy & Strategy, Boeing Co, **Laurence Nardon**, chargée de recherche, CFE-CSIS

5 novembre

#### *Les Etats-Unis et l'ONU dans l'après-guerre froide*

**Jean Felix-Paganon**, directeur des Nations unies et des Organisations internationales, ministère des Affaires étrangères, Paris, **Alexandra Novoseloff**, Délégation aux Affaires stratégiques, ministère de la Défense, Paris, **Robert C. Orr**, senior research fellow, CSIS, Washington

### **Deuxième Conférence annuelle : L'Amérique de G.W. Bush avant et après le 11 septembre**

Ifri, Paris, 13-14 décembre

L'impact du 11 septembre sur l'"état de la nation", et sur la politique américaine économique, étrangère et de défense a été en première ligne des débats, la notion de changement et de continuité en constituant la principale interrogation. La session "Le système politique américain a-t-il changé ?" a mis l'accent sur les divisions au sein de la société américaine avant les événements puis sur le ralliement au Président et



*John D. Podesta, ancien secrétaire général de la Maison-Blanche, université Georgetown ; Dominique Moïsi, Ifri ; Eric Fassin, Ecole normale supérieure, Paris.*

autour du gouvernement fédéral par la suite. L'introduction de mesures antiterroristes a été longuement discutée lors de la session "Crime et châtiement : les valeurs américaines ont-elles changé ?", ainsi que la criminalité et la peine de mort. Les orateurs de la table ronde "Libre-échange et commerce équitable : vers un retour du protectionnisme ?" se sont interrogés sur les politiques que les partenaires transatlantiques devraient mettre en œuvre pour faire échec à la récession sans pour autant tomber dans le piège d'une guerre commerciale. La session sur la politique énergétique américaine a abordé la question de la sécurité énergétique et celle de la diminution des ressources mondiales. Le panel "De quelles armées les Etats-Unis ont-ils besoin ?" a été l'occasion d'un débat sur l'absence d'une véritable doctrine militaire américaine et sur l'émergence d'une défense européenne. La table ronde sur "Les nouvelles formes du leadership américain : multilatéralisme ou unilatéralisme ?" a opposé la tendance américaine traditionnelle à l'unilatéralisme à l'approche multilatérale de l'Administration Bush dans sa guerre contre le terrorisme. Organisée grâce au soutien du



*Strobe Talbott, ancien secrétaire d'Etat adjoint des Etats-Unis, université Yale ; Guillaume Parmentier, Ifri.*

*German Marshall Fund of the United States* et à celui du Centre d'analyse et de prévision du ministère des Affaires étrangères, cette conférence a réuni un public limité à chaque session à une centaine de décideurs français et américains. Les participants ont été accueillis au Quai d'Orsay pour une réception offerte par le Secrétaire général. Ils ont été les hôtes de l'ambassadeur des Etats-Unis à Paris et de Mrs Howard Leach pour un déjeuner au cours duquel est intervenu *Edwin Meese III, Heritage Foundation*, ancien ministre de la Justice des Etats-Unis.



Le secteur Asie, dont les activités ont été regroupées en un Centre asie ifri, a poursuivi ses travaux sur la diplomatie préventive et la gestion des crises en Asie à travers notamment l'implication du centre dans le Conseil pour la coopération et la sécurité en Asie-Pacifique (CSCAP).

Le dialogue avec les intellectuels et responsables chinois a été renforcé par la tenue régulière de séminaires, rencontres individuelles ou études, notamment sur les réformes et les programmes de développement lancés en Chine. Par ailleurs, les dialogues bilatéraux avec chercheurs et responsables coréens et japonais ont été poursuivis.

#### LE CENTRE ASIE FRI

Le Centre asie ifri a été créé le 1<sup>er</sup> septembre 2001. Il regroupe les activités du secteur Asie. Cette restructuration répond à l'expansion des projets menés par ce secteur et vise à renforcer l'interaction avec les acteurs privés ou publics concernés par les évolutions de l'Asie.

Le centre a vocation à anticiper les évolutions à venir. Il développe ses travaux autour de trois orientations : les dynamiques politiques et les phénomènes de société ; l'intégration au marché international ; le règlement des conflits et les convergences stratégiques.

Ses activités s'appuient sur un large réseau international et se traduisent par : des travaux de recherche (études, analyses et scénarios) ; des rencontres ; la mise sur pied de groupes de travail *ad hoc* avec ses partenaires ; des publications.

#### Organisation

Responsable : **François Godement**.  
 Coordinatrice de projets : **Régine Serra**  
 Assistante : **Béatrice Francou**  
 Ont collaboré aux travaux du centre en 2001 : **Xavier Crombé**, chercheur ; **Hervé Dejean de la Bâtie**, diplomate français, chercheur

associé ; **Masato Kitera**, diplomate japonais, chercheur invité.

Le centre est doté d'un conseil d'orientation stratégique présidé par Thierry de Montbrial. Le conseil tient un séminaire annuel de prospective.

La participation aux travaux et séminaires se fait sur invitation. Certains programmes sont réservés aux partenaires du centre.

## Diplomatie préventive et gestion de crises

Ce programme de recherche se concentre sur les évolutions stratégiques en Asie orientale. L'architecture de sécurité régionale, la situation dans la péninsule coréenne et la question de Taïwan sont naturellement au cœur de ses préoccupations.

Les liens avec le Comité européen du *Conseil pour la coopération et la sécurité en Asie-Pacifique* (CSCAP Europe) – dont **François Godement** assume la coprésidence et **Régine Serra** le secrétariat – lui permettent de prendre une part active au dialogue informel (*second track*) sur la sécurité régionale mené avec les pays d'Asie (voir encadré CSCAP).



François Godement



Régine Serra

## LE CSCAP ET LE CSCAP EUROPE

*Le Conseil pour la coopération et la sécurité en Asie Pacifique* ou CSCAP est né en 1993 de la volonté de dix pays d'Asie-Pacifique de mettre en place un processus régional structuré contribuant au débat sur les mesures de confiance dans cette région du monde.

Le conseil réunit aujourd'hui l'ensemble des pays de la région en comités membres – y compris la Corée du Nord –, l'Union européenne, les Etats-Unis et la Russie. Depuis l'adhésion de la

Chine en 1996, Taiwan y associe des experts en leur qualité propre. Le CSCAP est un canal d'information et de propositions auprès du Forum régional de l'ASEAN (ARF). *Le Comité européen du CSCAP* ou *CSCAP Europe* s'est structuré autour des experts européens reconnus pour leur compétence et leur analyse stratégique sur la région Asie-Pacifique. Il compte aujourd'hui 90 membres et est co-présidé par *François Godement* (Centre asie ifri, France), *Tom Hart* (*Stockholm School of Asian Studies*, Suède),

*Hanns Maull* (université de Trèves, Allemagne) et *Michael Yahuda* (*London School of Economics*, Royaume-Uni). *Régine Serra* est responsable du secrétariat (site Internet : [www.cscapeurope.org](http://www.cscapeurope.org)).



*Tom Hart, Michael Yahuda, François Godement*

### • Réunion conjointe des groupes de travail sur le Pacifique Nord et sur les mesures de confiance du CSCAP (CSCAP CSBM and North Pacific Working Groups Joint Meeting)

Paris, 28-29 juin

Cette réunion a été co-présidée par les trois co-présidents du CSCAP Europe, *François Godement*, Ifri, *Tom Hart*, *Stockholm School of Asian Studies*, Suède, et *Hanns Maull*, université de Trèves, Allemagne ; par *Brian Job*, *University of British Columbia*, CSCAP Canada, et *Yoshinobu Yamamoto*, université de Tokyo, CSCAP Japon, pour le groupe



*Jo Kil-Kong*, vice-président, *Ri Song-Mok*, chercheur, *Institute for Disarmament and Peace*

de travail sur le Pacifique-Nord, ainsi que par *Ralph Cossa*, *Pacific Forum/CSIS* Honolulu, US CSCAP pour le groupe de travail CSBM.

La tenue en Europe d'une réunion d'un groupe de travail CSCAP n'avait jamais été possible depuis l'adhésion de l'Europe au processus. La décision de réunir deux des plus importants -- par leur thématique et leur dynamisme -- groupes de travail à Paris s'inscrit dans une valorisation du partenariat avec l'Europe et dans le souci de nos amis asiatiques de faire référence à l'expérience européenne en matière de diplomatie préventive et de mesures de confiance d'une part, et à son expérience unique de la réconciliation. Le thème de la défense antimissile a également été l'occasion de tester les relations entre la Chine et les Etats-Unis, tous deux représentés par leurs comités respectifs.

On retiendra de cette première réunion en Europe quatre éléments : le souci de privilégier le dialogue entre les Etats-Unis et la Chine ; une tension à demi contenue entre le Japon et la Chine ; une politique d'observation réciproque entre les deux Corées ; enfin, la volonté des Etats d'Asie du Sud-Est de mettre en place des mesures de confiance mais leur incapacité à s'imposer face aux deux grands pays de la région.

Il faut aussi souligner la participation d'un nombre important de comités membres du CSCAP et surtout la réunion de tous les membres impliqués dans les travaux

"Une paix asiatique est-elle possible sans architecture régionale ?"

François Godement  
*Politique étrangère*, n° 1/2001.

"Confidence-Building Measures : Can Taiwan Learn from European Experiences ?"

François Godement  
Site Internet Peace Forum du Taiwan Research Institute,  
<[www.dsis.org.tw/peaceforum/symposium/2000-12/index.htm](http://www.dsis.org.tw/peaceforum/symposium/2000-12/index.htm)>, janvier 2001

"EU-Asia Relations"

Régine Serra  
dans *Encyclopedia of Modern Asia*, Berkshire, Mass. (à paraître)

du groupe de travail sur le Pacifique Nord : Mongolie, Chine, Japon, Corée du Sud et Corée du Nord.

Cette réunion a été organisée par **François Godement** et **Régine Serra** en partenariat avec les responsables de chacun des deux groupes de travail.

• **The Asia Pacific Security Forum (APSF) 2001 Roundtable**

*La sécurité coopérative et la paix régionale dans la zone Asie-Pacifique*

Taipei, 29-30 août

Le Forum de sécurité Asie-Pacifique (APSF), lancé sous l'impulsion de l'*Institute for National Policy Research* (INPR) de Taipei, réunit quatre instituts reconnus pour leur expertise sur la sécurité en Asie-Pacifique : outre l'INPR, participent au forum l'*Institute for Security and Development Studies* (ISDS) de Manille, le *Pacific Forum/CSIS*, Honolulu, et l'Ifri, représenté par son *Centre asie ifri*.

Tenant en alternance une rencontre annuelle dans chacun des pays que représentent les instituts impliqués (la précédente rencontre avait eu lieu à Paris), le forum s'est réuni en 2001 à Taipei sous la co-présidence de **Huang Chu-wen**, INPR, **Ralph Cossa**, *Pacific Forum/CSIS*, **François Godement**, Centre asie ifri, et **Carolina Hernandez**, ISDS. Y ont été discutés l'évolution des politiques chinoise et taiwanaise en Asie-Pacifique ; la nouvelle pensée politique américaine ; les relations sino-soviétiques au XXI<sup>e</sup> siècle et les implications pour Taiwan ; les relations sino-indiennes et les évolutions stratégiques de la Chine, de l'Inde et de Taiwan ; enfin, l'avenir du Forum régional de l'ASEAN (ARF).

• **Groupe de travail sur la péninsule coréenne**  
Paris, 27 juin

Ce groupe de travail réuni par **François Godement** et **Régine Serra** a permis de confronter les approches françaises, britanniques, allemandes, américaines et sud-coréennes sur la Corée du Nord et la situation sur la péninsule coréenne. La participation exceptionnelle du représentant britannique à Pyongyang, **James Hoare**, a été l'occasion de bénéficier d'un tableau expérimenté des conditions de vie en Corée du Nord et des difficiles négociations diplomatiques avec Pyongyang. Quatre thèmes de débat, centrés autour

de contributions écrites, ont été privilégiés : la situation intérieure en Corée du Nord et la "*sunshine policy*" de Kim Dae-jung ; les relations diplomatiques avec la Corée du Nord et l'expérience britannique ; les Etats-Unis comme médiateur stratégique ; la situation stratégique de la Chine. Des contributions écrites ont été présentées par : **Pierre Chabal**, professeur, université du Havre ; **Ralph Cossa**, président du *Pacific Forum/CSIS*, Honolulu ; **Aidan Foster Carter**, directeur de recherche, université de Leeds, Royaume-Uni ; **Tom Hart**, professeur, *Centre for Pacific Asia Studies*, université de Stockholm, Suède ; **Kim Sunghan**, professeur, *Institute of Foreign Affairs and National Security* (IFANS), Corée ; **Hanns Maull**, professeur de relations internationales, université de Trèves, Allemagne.

Dialogue bilatéral

• **Dialogue franco-coréen :**  
*Rencontre avec le Seoul Forum*  
Paris, 13 mars

Cette rencontre, organisée par **François Godement** et **Régine Serra**, s'inscrivait dans le cadre des échanges de vues réguliers instaurés entre l'Ifri et la Corée. Le *Seoul Forum* est une association privée réunissant des personnalités coréennes de premier plan. Présidée par **Thierry de Montbrial**, la rencontre a abordé les relations inter-coréennes et la nouvelle politique de l'Administration Bush à l'encontre de la Corée du Nord.



*François Godement, Lee Hong-Koo, président du directoire du Seoul Forum et ancien Premier ministre, Thierry de Montbrial, Han Sun-Joo, directeur de l'Ilmin Institute, François-Xavier Ortoli, MEDEF international*

**Ont participé :** pour la délégation coréenne : **Lee Hong-Koo**, président du *Seoul Forum* et ancien Premier ministre, **Han Sung-Joo**, directeur de l'*Illmin Institute* et ancien ministre des Affaires étrangères, **Lee In-ho**, présidente de la Fondation de Corée, **Hyun Hong-Choo**, ancien ambassadeur à Washington, **Young Soogil**, ancien ambassadeur à l'OCDE, **Paik Jin-Hyun**, professeur, Université nationale de Séoul ; pour la participation française : **François Godement**, responsable du Centre asie ifri, **Cyril Bouyeure**, conseiller technique auprès du ministre des Affaires étrangères, **Dominique Girard**, directeur pour l'Asie et l'Océanie, ministère des Affaires étrangères, **Dominique Moisi**, directeur adjoint, Ifri, **Camille Grand**, chercheur, Ifri, **Françoise Nicolas**, Senior économiste, Ifri, **François-Xavier Ortoli**, président honoraire, MEDEF international, **Jean-Claude Paye**, ancien secrétaire général de l'OCDE, **Serge Perrin**, chercheur associé, Ifri, **Frédérique Sachwald**, responsable des études économiques, Ifri, **Xavier de Villepin**, président de la commission des Affaires étrangères, de Défense et des Forces armées du Sénat, **Régine Serra**.

#### • Dialogue franco-japonais

##### *Consultations stratégiques franco-japonaises* *10<sup>e</sup> séminaire Ifri-JIIA*

Tokyo, 18-19 juin

Cette conférence conjointe avec le *Japan Institute for International Affairs* – la dixième depuis 1991 – s'est tenue à Tokyo à la veille du dialogue entre les hauts fonctionnaires des ministères des Affaires étrangères et de la Défense français et japonais. Les thèmes choisis cette année concernaient la question des alliances, les affaires chinoises, russes et la péninsule coréenne. Ils ont permis de faire le point sur les perceptions et nuances japonaises. L'ensemble de la conférence a été marqué par un engagement personnel fort de l'ambassadeur Owada, président du JIIA.

La délégation française était conduite par **Xavier de Villepin**, président de la commission sénatoriale des Affaires étrangères et de la Défense, et réunissait **Thérèse Delpech**, directeur pour les affaires stratégiques du CEA, **François Godement**, responsable du Centre asie ifri, l'amiral **Jacques Lanxade**, ancien chef d'état-major des armées, **Marc Perrin de Brichambaut**, directeur pour les affaires stratégiques du ministère de la Défense, **Georges Sokoloff**, conseiller scientifique au CEPII et professeur à l'INALCO.

Cette réunion était organisée par **François Godement** et **Régine Serra**.

##### *La politique commune européenne de sécurité et de défense : leçons pour le Japon.*

##### *1<sup>er</sup> Symposium euro-japonais*

Tokyo, 20 juin

Co-organisé avec le *Japanese-German Berlin Centre* (JDZB) et le quotidien *Yomiuri Shimbun*

Colloque public, cherchant à informer au mieux la communauté d'experts, les officiels mais aussi un large public japonais des évolutions de la politique européenne commune de sécurité et de défense (PECS), et de la politique étrangère européenne, ce symposium a rencontré un large succès d'audience. Il s'est appuyé sur les interventions de **Gérard Araud**, directeur pour les affaires stratégiques du ministère des Affaires étrangères, de l'amiral **Jacques Lanxade**, ancien chef d'état-major des armées, du général **Klaus Naumann**, ministre de la Défense allemand/OTAN, de **Göran Lenmarker**, député suédois, et de **Friedberg Pflüger**, député allemand. Le symposium a été ouvert par **Yasuki Akashi**, ancien secrétaire général adjoint des Nations unies.

#### • Dialogue franco-chinois

Le dialogue avec les instituts, experts et personnalités chinois a été renforcé en 2001. L'un des axes de ce dialogue reste la tenue régulière de rencontres avec le Forum des réformateurs de Chine (CRF) présidé par Zhen Bijian, vice-président de l'Ecole centrale du Parti communiste chinois. Formé en 1994, le Forum des réformateurs de Chine est un club de réflexion rassemblant des membres et conseillers des administrations chinoises ainsi que plusieurs des experts les plus influents en Chine.

##### *Quatrième rencontre Ifri-Forum des réformateurs de Chine (CRF) : Economie concurrentielle et initiative publique*

Paris, 8-9 novembre

Cette rencontre, organisée par **François Godement** et **Régine Serra**, a bénéficié du soutien de l'ADETEF (Association pour le développement des échanges en technologie économique et financière, ministère de l'Economie, des Finances et de l'Industrie) et du Centre d'analyse et de prévision du ministère des Affaires étrangères. La délégation du CRF était conduite par **Zhou Hong** directrice de l'Institut des


**Chine-Etats-Unis. Entre méfiance et pragmatisme**

François Godement (dir.)  
Paris, Ifri-La Documentation française,  
2001.

études européennes de l'Académie chinoise des sciences sociales. A l'échange de vues systématique autour des grands thèmes d'ensemble de la relation bilatérale franco-chinoise a succédé une approche en profondeur des expériences française et chinoise de l'ouverture du secteur public, des changements sociaux en Chine et de la modernisation des infrastructures. Une matinée a été consacrée à un échange de vues sur l'après-11 septembre.

**Ont participé :** pour le CRF, outre *Zhou Hong*, *He Ping*, ministère du Travail et de la Protection sociale, *Pang Zhangying*, *Qinghua University*, *Wang Tianyi*, Ecole du Parti communiste chinois, *Wu Baiyi*, Fondation pour les études stratégiques et internationales (FIIS), *Zhang Honya*, Commission d'Etat pour le développement et la planification, *Zhan Qiyang*, relations Europe CRF. Pour les intervenants français : outre François Godement, *Jean-Marie Aoust*, Conseil national des conseillers du commerce extérieur, *Pierre-Yves Cossé* et *Pascale Béracha*, ADETEF, *Caroline Montalcino*, *Philippe Nasse*, *Jean-Luc Schneider*, ministère de l'Economie, des Finances et de l'Industrie, *Michel Foucher*, Centre d'analyse et de prévision, ministère des Affaires étrangères, et *Hervé Dejean de la Bâtie*.

**Première rencontre avec l'Académie chinoise des sciences sociales (CASS)**

Paris, 19 avril

Les relations avec les experts de la CASS à titre individuel sont nombreuses. Le 19 avril, l'Ifri a pour la première fois accueilli une délégation de la CASS conduite par son président, *Li Tieying* autour d'un débat sur les questions de souveraineté et d'intégration dans le contexte européen et chinois.

Rencontre organisée par *Régine Serra* et *François Godement*.

**SÉMINAIRES**

5 septembre

**Rencontre et dialogue** avec une délégation du *Shanghai Institute for International Studies*, dirigée par *Yu Xintian*, présidente

4 octobre

**Dîner débat** avec *Chen Yuan*, gouverneur de la Banque chinoise de développement (CDB)

5 novembre

**Conférence** avec *Hu Jintao*, vice-président de la République populaire de Chine

21 novembre

**Réunion restreinte** avec

*Donald Tsang*, *Chief Secretary* de la région administrative spéciale de Hong-Kong

**Programme de recherche sur la Chine**

Depuis 1998, l'Ifri a mis sur pied un programme de recherche sur la Chine dont l'objectif est d'analyser chaque année une question spécifique. Après avoir analysé la participation de la Chine dans les dialogues multilatéraux de sécurité en Asie-Pacifique, les relations sino-américaines et les débats politiques en Chine (voir *Politique étrangère*, n° 1/2001), le programme s'est concentré cette année sur la "go West policy" de la Chine.

**• La Chine et son Occident**

Paris, 4-5 octobre

Une première réunion restreinte réunissant des experts de la politique de la Chine vers son Occident s'est tenue le 4 octobre, autour de contributions écrites de *David Goodman*, directeur de l'*Institute for International Studies, University of Technology*, Sydney, *Nicolas Becquelin*, EHESS, Paris, *Peter C. Perdue*, professeur d'histoire, MIT, Cambridge, *Xavier Crombé*, chercheur, Centre asie ifri, *Olivier Roy*, chercheur CNRS, *Jagvaral Hanibal*, directeur de l'Information, ministère des Affaires étrangères mongol.

Ce séminaire a été l'occasion d'un dialogue nourri sur la politique et l'engagement du gouvernement central de Pékin vis-à-vis du grand Ouest chinois (Xinjiang et Tibet principalement), d'une part, et sur les objectifs de stabilité recherchés aux frontières de l'Asie centrale, d'autre part.



*Jean Desazars de Montgailhard*, *Lafarge*, *Patrick Bourrier*, *Alcatel*, *François Godement*, *Chen Yuan*, *Nicolas Becquelin*, *Nicolas Occis*

Une deuxième réunion élargie, organisée le 5 octobre, a permis de cerner les objectifs et résultats de la politique de développement du gouvernement central dans les régions de l'Ouest chinois. Construite autour de **Chen Yuan**, gouverneur de la Banque de développement chinoise (CDB), elle a bénéficié des exposés de **Nicolas Becquelin** sur la politique économique au Xinjiang, d'un tableau introductif des opportunités de développement à l'Ouest, brossé par **Nicolas Occis**, ainsi que des éclairages de représentants d'entreprises impliquées sur le terrain (**Patrick Bourrier**, Alcatel, **Jean Desazars de Montgailhard**, Lafarge, **Olivier Laroche**, Scnema Division). Cette journée de débats a bénéficié du soutien de Lafarge.

Les travaux de ce programme dirigé par **François Godement** en collaboration avec **Régine Serra** seront publiés dans la collection *Les Cahiers d'Asie* du Centre asie ifri en 2002.

## Asie centrale

### • Asie centrale : vers le conflit

Paris, 16 octobre

Réunion débat co-organisée par le Centre asie ifri et l'*International Crisis Group* (ICG) autour de **John Schoerberlein**, spécialiste des conflits en Asie centrale et directeur du Projet Asie centrale de l'ICG, et **Robert Temple**, directeur du Programme Asie de l'ICG (Bruxelles).

Cette rencontre a notamment permis de mesurer combien les tensions ont été cristallisées par le 11 septembre et la complexité des relations entre l'Afghanistan et ses voisins, ainsi que le rôle central que devrait jouer l'Ouzbékistan.

Régine Serra a rejoint le porte-hélicoptère *Jeanne d'Arc*, Ecole navale, en campagne en mer de Chine du Sud, de Shanghai à Kuala Lumpur, pour y dispenser deux séries de conférences sur la situation stratégique en mer de Chine du Sud et les relations sino-américaines (du 18 au 29 mars).

## Projets

En 2002, le Centre asie ifri renforcera les dialogues autour de l'Asie du Sud-Est, en nouant notamment un échange régulier avec l'*Institute for Defense and Strategic Studies* (IDSS) de Singapour. Un programme sur la succession politique en Chine et sur la sécurité énergétique en Asie devrait être lancé.

**"Proche-Orient : le compte à rebours"**  
 May Chartouni-Dubarry  
 dans *RAMSES 2002* (chapitre),  
 p.141-158



**Armée et nation en Egypte : pouvoir civil, pouvoir militaire**  
 May Chartouni-Dubarry  
 "Les Notes de l'Ifri", n° 31,  
 2001



**Sud-Liban : scénarios de crise**  
 May Chartouni-Dubarry  
 "Les Notes de l'Ifri", n° 36,  
 2001

*L'année 2001 est la plus noire en termes de sécurité et de paix pour le Moyen-Orient et la Méditerranée. La guerre sans frontières et sans limites entre Palestiniens et Israéliens constitue une menace pour la stabilité régionale dans son ensemble et remet en question la viabilité du partenariat euro-méditerranéen.*

## Moyen-Orient

- **Le borbier israélo-palestinien : une analyse prospective**



May Chartouni-Dubarry

Cette étude, réalisée par **May Chartouni-Dubarry**, tente d'examiner, de façon prospective et en fonction de l'évolution à moyen terme du conflit israélo-palestinien, les scénarios les plus plausibles. Trois cas de figure incluant des variantes ont été retenus : le maintien du statu quo avec tous les risques de dérapage inhérents ; l'effondrement total de l'Autorité palestinienne ; enfin les perspectives de sortie de crise. Ces analyses s'appuient sur le voyage d'étude effectué par May-Chartouni-Dubarry au Proche-Orient du 12 au 24 août.

- **Réunion conjointe Ifri/MENARG (Middle East and North Africa Research Group, Foreign and Commonwealth Office) sur le Moyen-Orient - Ifri, 27 avril**

Organisée par **May Chartouni-Dubarry**, cette rencontre franco-britannique a rassemblé des diplomates et d'éminents spécialistes (chercheurs, universitaires et journalistes) du Proche et Moyen-Orient ainsi que du Maghreb. La session plénière a été consacrée au conflit israélo-palestinien, sept mois après le déclenchement de l'intifada. Cette discussion informelle s'est poursuivie dans l'après-midi sous la forme de quatre groupes de travail qui ont débattu des enjeux spécifiques liés au Machrek, à l'Irak, l'Iran et au Maghreb.

**Ont participé à cette réunion :** *Paul Arkwright*, *Andrew Page*, ambassade de Grande-Bretagne à Paris ; *Patrick Seale*, écrivain et journaliste ; *Sylvain Cypel*, *Le Monde* ; *Dominique Moisi*, Ifri ; *Dalal Hanbali Desagneaux*, RFI ;

*Claude Lorieux*, *Le Figaro* ; *Alain Dieckhoff*, CNRS/CERI ; *Agnès Levallois*, *Nord Sud Export* ; *Rémy Leveau*, Ifri ; *Khadija Mohsen-Finan*, Ifri ; *Loulouwa Al Rashid*, Institut d'études politiques, Paris ; *Nahla Chahal*, universitaire ; *Akram Ellyas*, *La Tribune*, Paris ; *Francis Ghilès*, codirecteur, *North Africa Business and Development Forum*, Barcelone ; *Nicole Grimaud*, professeur, Collège interarmées de défense ; *Olivier Roy*, CNRS ; *Azadeh Kian-Thiebaut*, CNRS ; *Bernard Hourcade*, CNRS. L'équipe du MENARG était composée de : *Greg Shapland*, *Hannah Carter*, *Martin Hetherington*, *Angus McKee*, *Gavin Proudley*.

- **Irak : les implications internes d'une décennie d'embargo**

Cette étude, menée par **Loulouwa Al Rashid**, s'appuie sur plusieurs voyages d'études. Elle analyse d'une part la nouvelle logique de survie développée par le régime, pérennisée par le programme "Pétrole contre nourriture" et qui repose aujourd'hui sur la déstructuration de l'ordre social ancien ; elle s'interroge d'autre part sur les moyens mis en œuvre par la population irakienne pour gérer les difficultés quotidiennes. Enfin elle en tire les conclusions pour l'avenir : une société meurtrie mais en quelque sorte aguerrie et plus exigeante. Cette étude fera l'objet de publications ultérieures.

- **Monarchies, successions et dérives dynastiques dans le monde arabe**  
 Paris, 21-22 mai



Son Altesse le prince *Moulay Hicham Ben Abdallah El Alaoui*, *Rémy Leveau* et *Mohamed Arkoun*

Organisé par **Rémy Leveau** et **Khadija Mohsen-Finan** en partenariat avec l'*Institute for the Transregional Study of the Contemporary Middle East North Africa and Central Asia* de l'université de Princeton et son

directeur, Abdallah Hammoudi, ce séminaire avait pour objet d'engager la réflexion sur le devenir des régimes politiques de type monarchique et sur leur capacité à préserver les identités face au processus de globalisation. La réflexion s'est articulée autour de trois axes principaux : historique (capacité ou incapacité de certaines monarchies – Egypte, Libye, Tunisie – à résister aux revendications démocratiques pluralistes après la décolonisation) ; religieux (légitimation du pouvoir monarchique dans certains cas) ; prospectif (perspectives de succession et transitions).

Participaient notamment à ce séminaire, outre le *Prince Moulay Hicham Ben Abdallah El Alaoui*, Maroc ; *Philippe Ardant*, université Paris II ; *Yadh Ben Achour*, faculté des Sciences juridiques, politiques et sociales, Tunis ; *Mounia Bennani Chraïbi*, Institut de sciences politiques et internationales, université de Lausanne ; *François Burgat*, CNRS/CEFAS, Sanaa ; *Marie Camberlin*, IEP, Aix-en-Provence/CEFAS, Sanaa ; *Frédéric Charillon*, université d'Auvergne et IEP, Paris ; *Fatiha Dazy-Heni*, IEP, Paris ; *Philippe Droz-Vincent*, IEP, Toulouse ; *Mohamed El Hédi Chérif*, université de Tunis ; *Jean-Noël Ferrié*, *Annuaire de l'Afrique du Nord* ; *Ali Kassai*, Amman ; *Franck Mermier*, CNRS, Maison de l'Orient, Lyon ; *Peter Sluggett*, université de l'Utah, Salt Lake City ; *Mohamed Tozy*, université de Casablanca.



*Khadja Mohsen-Finan, Peter Sluggett, Ali Kassai*

## Méditerranée

L'Ifri est membre-fondateur de l'*Euro-Mediterranean Study Commission* ou EuroMeSCO. Il est représenté

au *Steering Committee* depuis 1996 par *May Chartouni-Dubarry*.

### EURO-MEDITERRANEAN STUDY COMMISSION/EUROMESCO

EuroMeSCO est un réseau non gouvernemental créé en 1996, avec le concours financier de la Commission européenne, et rassemblant les instituts de politique étrangère indépendants issus des 27 Etats signataires de la Déclaration de Barcelone (novembre 1995) qui a instauré le Partenariat euro-méditerranéen (PEM). EuroMeSCO vise à favoriser le dialogue politique et de sécurité au niveau des sociétés civiles et plus spécialement des experts, chercheurs et universitaires en fonctionnant en tant que mesure de confiance du volet politique et de sécurité du PEM.

#### Activités du réseau 2001

• *Lancement de la troisième phase des travaux du réseau euro-méditerranéen.*

Les représentants des neuf instituts membres du comité de direction, réunis à Paris les 24 et 25 février 2001, ont lancé la troisième phase des travaux d'EuroMeSCO. L'Ifri (May Chartouni-Dubarry) co-dirigera notamment dans ce cadre, en alternance avec le centre Al-Ahram du Caire, un groupe de travail dont les travaux se poursuivront sur trois ans, portant sur "L'interaction entre les trois volets de Barcelone".

• *Rencontre avec les hauts fonctionnaires chargés du suivi de Barcelone.*

Organisée à l'initiative de la présidence suédoise de l'Union européenne, en collaboration avec le secrétariat d'EuroMeSCO à l'IEEI (Lisbonne) et de l'Institut suédois des affaires internationales (Stockholm), cette conférence, qui s'est tenue à Bruxelles le 18 juin, a porté sur la promotion de la société civile en tant que vecteur de dialogue et de rapprochement entre les deux rives de la Méditerranée.



*Thierry de Montbrial, Hubert Védrine, Alvaro de Vasconcelos*

• **Conférence annuelle : Europe et Méditerranée : vers une nouvelle approche de l'intégration**  
Ifri, 31 janvier - 1<sup>er</sup> février 2002

Cette conférence, organisée par *May Chartouni-Dubarry*, avec le soutien financier de la Commission européenne, était initialement prévue à l'automne 2001. Elle a dû être reportée en raison des événements du 11 septembre.



*Volker Perthes, SWP, Nadim Shehadi, Centre for Lebanese Studies, ambassadeur Rachid Driss, AEI*



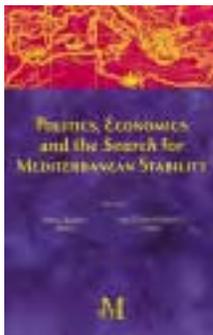
*May Chartouny Dubarry, Alvaro de Vasconcelos, Eberhard Rhein, UE, Rosemary Hollis, RIIA*

L'ouverture de la conférence par le ministre des Affaires étrangères, **Hubert Védrine**, a témoigné de l'intérêt porté par la France au processus de Barcelone – et au-delà à l'espace méditerranéen – mais aussi à la situation au Proche-Orient. Ainsi, devant un auditoire très dense où étaient notamment représentés 35 instituts-membres/observateurs d'EuroMeSCo et les responsables de la Commission européenne, le ministre a-t-il exposé les propositions, non encore rendues publiques, faites par la France à ses partenaires de l'Union en vue de favoriser une reprise du processus de paix israélo-palestinien. Ces "idées" ont constitué un temps fort de la première matinée. Hubert Védrine a, par ailleurs, mis en garde contre le risque d'amalgame entre la dimension religieuse – l'islam – et le sud de la Méditerranée. C'est dans l'ensemble un message "décapant", éminemment dynamique et constructif y compris dans ses critiques de la *méthode* du processus de Barcelone (lourdeur, mise en œuvre trop globale) qu'a adressé avec conviction Hubert Védrine avec un but : donner un nouveau souffle à un projet qu'il qualifie d'"excellent stratégiquement". "Parler des choses qui fâchent, plutôt que de celles qui unissent", tel a été son mot d'ordre pour faire progresser le dialogue trans-méditerranéen.

Prenant en compte l'impact du 11 septembre sur les relations euro-méditerranéennes, **Thierry de Montbrial** et **Alvaro de Vasconcelos** IEEI, Lisbonne, ont introduit les débats. Ceux-ci étaient organisés autour des quatre thèmes des groupes de travail lancés au cours de l'année

2001 : "Les enjeux de sécurité", avec **Roberto Aliboni**, IAI, Rome ; **Rachid Driss**, AEI, Tunis ; **Jean-Louis Mignot**, coordinateur du processus de Barcelonne, ministère des Affaires étrangères ; Bruxelles ; **Salim Nasr**, LCPS, Beyrouth ; "La PESD : perceptions de sécurité et perspectives de coopération" avec **Fouad Ammor**, GERM, Rabat ; **Elvira Sanchez Mateos**, CIDOB, Barcelone ; **Peter van Ham**, Clingendael, La Haye ; **Alexandre Zafiriou**, secrétariat général du Conseil européen, Bruxelles ; "Quel rôle pour la coopération subrégionale ?" avec **Stephen Calleya**, MEDAC, Malte ; **Abderrahmane Hadj-Nacer**, SBFI, Paris ; **Mark Heller**, JCSS, Tel Aviv ; **Michael Webb**, Commission européenne, Bruxelles ; "La société civile, moteur de l'intégration Nord-Sud" avec **Mahdi Abdul Hadi**, PASSIA, Jérusalem Est ; **Volker Perthes**, SWP, Berlin ; **Marc Schade-Poulsen**, *Human Rights Network*, Copenhague ; **Dorothee Schmid**, IEP, Paris ; **Gamal Soltan**, ACPSS, Le Caire. En raison de l'actualité, une cinquième table ronde a été consacrée au rôle de l'UE vis-à-vis du conflit israélo-arabe avec **May Chartouni-Dubarry**, Ifri ; **Rosemary Hollis**, RIIA, Londres ; **Eberhard Rhein**, EPC, Bruxelles ; **Alvaro de Vasconcelos**, IEEI, Lisbonne. Les interventions ont suscité des débats particulièrement stimulants et utiles entre représentants du nord et du sud de la Méditerranée. Cette conférence a démontré que, si l'espace méditerranéen est encore à bien des égards une unité géopolitique embryonnaire, le projet euro-méditerranéen, bien qu'obéré par la persistance du conflit du Proche-Orient, apparaît plus nécessaire que jamais.

### • Activités de l'IEPM



*Politics, Economics and the Search for Mediterranean Stability*

May Chartouni-Dubarry,  
Stefania Bazzoni (dir.)  
Paris, "IEPM", 2001

#### L'INSTITUT D'ETUDES POLITIQUES MEDITERRANEENNES, IEPM

L'IEPM a été créé en 1999 par l'*Istituto per gli Studi di Politica Internazionale*, ISPI, Milan, et l'Ifri avec le soutien de la Principauté de Monaco et d'établissements français et monégasques. Indépendant, l'IEPM a une double vocation :

- promouvoir la recherche et le débat sur l'ensemble des questions méditerranéennes. Un programme de recherche est établi chaque année.

- être un forum favorisant l'interaction entre acteurs politiques, personnalités du monde économique, universitaires et experts ainsi que représentants des médias de l'ensemble de la région dans le cadre de rencontres régulières.

L'IEPM est une association de droit monégasque. Son siège est situé à Monaco.

La présidence de l'IEPM est assurée alternativement par l'ISPI et par l'Ifri par période de trois ans. **Thierry de Montbrial** a été nommé président en 1999. **May Chartouni-Dubarry** assure la coordination de la recherche pour l'Ifri.

### Conflits intraétatiques en Méditerranée : défis et réponses

Ce projet de recherche, lancé par *May Dubarry-Chartouni*, s'inscrit résolument dans une perspective transversale et comparative en confrontant des études de cas aussi dissemblables que le Liban, Israël, la Palestine, l'Algérie ou les Balkans, pourtant également traversés et déchirés par des clivages internes, qu'ils soient communautaires, ethniques, socio-économiques et/ou stratégiques. En intégrant dans le travail de recherche collectif les exemples – hors de l'espace méditerranéen – canadien, suisse et sud-africain (succès de la formule de la "démocratie consociative"), et irlandais (échec dans la résolution ou même l'endiguement du conflit civil), ce projet vise deux objectifs : écarter tout présupposé culturaliste selon lequel ce problème serait congénital à la Méditerranée ; réfléchir à travers le large éventail de cas étudiés à des formules de prévention et/ou de résolution de ce type de conflits. Un séminaire rassemblant l'ensemble des contributeurs est prévu à l'automne 2002. A cette occasion, l'Ifri s'associera au *Center for Lebanese Studies* de l'université d'Oxford. Un ouvrage rassemblant l'ensemble de ces contributions sera publié simultanément en français et en anglais au printemps 2003.

Sont associés à ce projet : *Florian Bieber*, *European Center for Minority Issues*, Belgrade ; *Alain Dieckhoff*, CNRS/CERI ; *Theodor Hanf*, *Arnold-Bergstrasser Institute for Social Research*, Fribourg ; *Luis Martinez*, FNSP/CERI ; *Patrick Murdoch*, universitaire, *London School of Economics*, Royaume-Uni ; *David Russel*, *Democratic Dialogue*, Belfast ; *Nadim Shehadi*, *Center for Lebanese Studies*, Oxford.

### Maghreb

#### • La société civile algérienne peut-elle contribuer à la constitution d'espaces politiques autonomes ?

Ce programme de recherche avait pour objectif d'évaluer la vigueur de la société civile émergente en Algérie et sa capacité à contribuer à la démocratisation. Il s'est traduit par l'organisation par *Khadija Mohsen-Finan* de quatre tables rondes autour d'acteurs de la société civile algérienne.

9 juillet

*L'Algérie, entre démocratie communautaire et démocratie citoyenne*

*Daho Djerbal*, historien, directeur de la revue NAOD.

12 juillet

*Les médias en Algérie*

*Ghania Mouffok*, journaliste indépendante ; *Djaafer Said*, journaliste au *Quotidien d'Oran* ; *Aboubakr Jamaï*, directeur des hebdomadaires *Essahifa* et *Le Journal*, Casablanca.

31 octobre

*Les ONG en Algérie*

*Mostéfa Khiati*, président de FOREM (Fondation nationale pour la promotion de la santé et le développement de la recherche), Alger.

6 novembre

*Economie informelle et réseau associatif en Algérie*

*Daho Djerbal*, historien et directeur de la revue NAOD, *Ahmed Henni*, économiste et doyen de la faculté des sciences économiques à Béthune.

Présidents de séances :

*Rémy Leveau, Khadija Mohsen-Finan*

### SÉMINAIRES

18 mai

*La réintégration de la Libye dans le processus de coopération euro-méditerranéen*

*François Burgat*, CNRS/Centre français d'archéologie et de sciences sociales, Sanaa.

*André Laronche*, professeur d'histoire ancienne, université Paris IV.

28 mai

*Propos sur la crise algérienne*

*Dr Ahmed Taleb Ibrahim*, ancien ministre algérien des Affaires étrangères, candidat à l'élection présidentielle de 1999.

24 octobre

*Après le 11 septembre : quelles réactions dans le monde arabe ?*

*Christophe Ayad*, journaliste, *Libération*.

6 novembre

*Savoir, croyance et pouvoir islamique aujourd'hui : essai d'interprétation*

*Malika Zeghal*, chargée de recherche, Centre d'études interdisciplinaires des faits religieux, CNRS

Présidents de séances :

*Rémy Leveau, Khadija Mohsen-Finan*

Conférence

22 mars

*La nouvelle Administration Bush et le Moyen-Orient*

*Kenneth Stein*,

*William E. Schatten Professor of Contemporary Middle Eastern History and Israeli Studies*, Emory University, Atlanta, Georgia

Présidente de séance :

*May Chartouni-Dubarry*

Séminaires

23 février

*Nezar Hamdoun*,

vice-ministre des Affaires étrangères de la République d'Irak

3 mai

*US Middle East Policy under the Bush Administration*

*Jerrold Green*,

director, *Center for Middle-East Public Policy*, RAND

Présidente de séances :

*May Chartouni-Dubarry*



*L'Algérie : une improbable sortie de crise ?*

Khadija Mohsen-Finan (dir.)

"Les Notes de l'Ifri", n° 37, mars 2002



*Intervenir en Afrique ?  
Le dilemme franco-britannique*  
François Gaulme  
"Les Notes de l'Ifri", n° 34, 2001

*L'aggravation et la multiplication des conflits en Afrique ont conduit l'Ifri à mener une réflexion sur les interventions internationales dans ce continent et notamment le rôle militaire des anciennes puissances coloniales en Afrique subsaharienne. Cette réflexion placée sous la responsabilité de **François Gaulme**, chercheur associé à l'Ifri, s'est traduite par un séminaire et une étude "Intervenir en Afrique ? Le dilemme franco-britannique".*

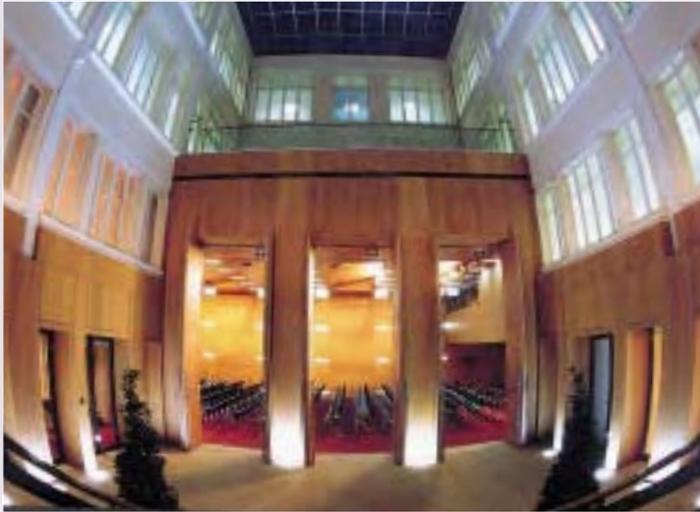
• **Dix années d'interventions internationales en Afrique**  
Ifri, 30 octobre

Ce séminaire d'une journée a réuni universitaires, membres de l'administration et militaires français et étrangers pour discuter des interventions internationales en Afrique dans le domaine de la sécurité. La présence d'un Sud-Africain, **Eddy Maloka**, directeur exécutif de l'*Africa Institute of South Africa* (Johannesburg), ainsi que de l'ancien secrétaire général de l'ANAD, le général **Khalil Fall** (Sénégal), la participation du colonel **Eric Bonnemaison**, détaché à l'*Africa Center for Strategic Studies*, Washington, de deux représentants du Foreign and Commonwealth Office, **Mel Mc Nulty**, *Africa Research Group*, et **Tom Porteous**, *Africa Division*, ainsi que des représentants des ambassades des Etats-Unis et de Grande-Bretagne, ont permis une discussion particulièrement fructueuse. Les participants ont passé en revue le rôle de l'ONU en Afrique, notamment en Sierra Leone, puis ont abordé celui des Africains eux-mêmes. S'il est apparu que ces derniers souhaitaient prendre des initiatives en

matière de sécurité, ils ne pouvaient le faire seuls. La nouvelle politique française en Afrique – qui reste encore à préciser – a également été évaluée. Un seul point a paru acquis : le maintien permanent de troupes françaises stationnées en Afrique au terme d'accords avec les Etats africains même si les accords de défense existants sont appelés à évoluer. Une coopération militaire franco-britannique dans le cadre de Saint-Malo a été évoquée.

• **Intervenir en Afrique ?  
Le dilemme franco-britannique**

L'intervention directe de la Grande-Bretagne en Sierra Leone en mai 2000 a relancé la question du rôle militaire des anciennes puissances coloniales en Afrique subsaharienne. L'examen de deux crises parallèles, celle de la Sierra Leone et celle de la République centrafricaine, souligne les divergences entre les politiques française et britannique : d'un côté – à l'instar des Etats-Unis –, la France préconise un soutien indirect à des forces multinationales dans le cadre de missions strictement dévolues au maintien de la paix tout en renforçant les capacités africaines ; de l'autre, le gouvernement travailliste britannique a jugé nécessaire d'intervenir rapidement et directement dans une situation où les troupes de l'ONU se révélaient impuissantes sur le terrain. Après avoir analysé les deux approches, et resitué l'approche britannique dans la stratégie du *New Labour*, marquée notamment par le réalisme et une sensibilité nouvelle aux problèmes de développement, l'étude entrevoit une voie médiane qui s'appuierait sur une coopération franco-britannique dans la ligne des accords de Saint-Malo.



# conférences et débats



*Informar, structurer le débat, mettre à la disposition de la société civile les éléments d'information de première main : le programme de conférences mensuelles, à l'attention des membres et des interlocuteurs et partenaires de l'Ifri – représentants de l'administration, parlementaires, hauts dignitaires, milieux économiques –, relève de cette démarche. Forum de débat indépendant, l'Ifri est devenu une étape naturelle pour de nombreuses personnalités officielles, y compris chefs d'État et de gouvernement, en visite en France.*

**CENT ANS DE RELATIONS INTERNATIONALES**

16 janvier

A l'occasion de la parution du numéro spécial de *Politique étrangère* "1900-2000 Cent ans de relations internationales", n° 3-4/2000, automne-hiver 2000.

François Bédarida, directeur émérite de recherche au CNRS ; Georges-Henri Soutou, professeur à l'université Paris IV ; Dominique David, Philippe Moreau Defarges et Anita Tiraspolsky.

**AFRIQUE**

9 mai

**The Challenges of Change in South Africa**

Tony Leon, leader de l'Alliance démocratique, principal parti d'opposition d'Afrique du Sud.

5 décembre

**Le Ghana et l'Afrique : leadership et bonne gouvernance**

John Agyekum Kufuor, président de la République du Ghana.

**ASIE**

31 janvier

**La non-globalisation et les périls du régionalisme asiatique**

Jean-Pierre Lehmann, président du groupe d'Evian et professeur à l'Institut international de développement de la gestion, Lausanne.

31 janvier

**India and Stability of the Asian Continent**

Autour de Brajesh Mishra, *Principal Secretary to Prime Minister of India, National Security Adviser to the Government of India.*

6 février

**L'adhésion de la Chine à l'OMC : débats intérieurs et processus de décision interne**

Yong Wang, *Associate Professor, School of International Studies, université de Pékin.*

6 mars

**Le Népal et le nouvel ordre international**

Girija Prasad Koirala, premier ministre du Royaume du Népal et président du parti du Congrès népalais.

13 juin

**L'Asie nucléaire**

Isabelle Cordonnier, analyste politique ; Bruno Tertrais, maître de conférences à l'IEP de Paris. A l'occasion de la publication de leur ouvrage *L'Asie nucléaire* (Centre asie ifri, 2001).

10 octobre

**Quelle situation en Afghanistan ?**

Olivier Roy, directeur de recherche au CNRS.

5 novembre

**La Chine et le monde au XXI<sup>e</sup> siècle**

Hu Jintao, vice-président de la République populaire de Chine



*John Agyekum Kufuor, président de la République du Ghana.*



*Xavier de Villepin, Pierre Bellon, Michel François-Poncet, Marceau Long, François Scheer.*

**ETATS-UNIS**

22 mars

**La nouvelle Administration Bush et le Moyen-Orient**

Kenneth W. Stein, *William E. Schatten professor of Contemporary Middle Eastern History and Israeli Studies, Emory University, Atlanta.*

18 avril

### *La politique commerciale de l'Administration Bush*

**Bruce E. Stokes**, Senior Fellow, Council on Foreign Relations, Washington, D.C.

25 avril

### *L'empire du milieu*

**Pierre Melandri**, professeur à l'université Paris III-Sorbonne nouvelle ; **Justin Vaisse**, chercheur à la *Brookings Institution*, Center on the United States and France.

A l'occasion de la publication de leur livre *L'Empire du Milieu : les Etats-Unis et le monde après la guerre froide* (Odile Jacob, 2001).

29 mai

### *L'Amérique et l'Europe : tensions mais pas divorce*

**Robert J. Lieber**, professeur, Department of Government, Georgetown University, Washington, D.C.

## EUROPE/EURASIE

8 février

### *Les défis de l'OSCE à l'aube du nouveau millénaire*

**Mircea Geoana**, ministre des Affaires étrangères de Roumanie (conférence organisée dans le cadre de la présidence de l'OSCE par la Roumanie).

1<sup>er</sup> mars

### *La PESC dans une Union élargie*

**Javier Solana**, secrétaire général du Conseil de l'Union européenne, Haut Représentant pour la politique étrangère et de sécurité commune.

26 avril

### *Demain : La République tchèque dans l'Union européenne*

**Jan Kavan**, ministre des Affaires étrangères de la République tchèque.

10 mai

### *La Bulgarie de l'an 2001*

**Siméon de Bulgarie**

14 mai

### *Italie : les premières leçons d'une élection*

**Marc Lazar**, professeur des universités, directeur de l'Ecole doctorale de l'IEP de Paris.

17 mai

### *Entre ultra-libéralisme et justice sociale, y a-t-il une voie européenne ?*

**Adair Turner**, Vice Chairman de Merrill Lynch Europe, directeur de *United Business Media* et de *Netscalibur Ltd*, professeur invité à la *London School of Economics*.

A l'occasion de la publication de son livre *Just Capital - the Liberal Economy* (Macmillan, 2001).

12 juin

### *L'Asie centrale : dix ans après l'indépendance*

**Xavier de Villepin**, président de la commission des Affaires étrangères, de la Défense et des Forces armées du Sénat.

5 juillet

### *Vers une stratégie européenne d'approvisionnement énergétique*

**Loyola de Palacio**, vice-présidente de la Commission européenne, chargée des transports et de l'énergie et des relations avec le Parlement européen.

18 septembre

### *Russie : la société et l'Etat*

**Serguei Kirienko**, ancien premier ministre de la Fédération de Russie (mars-août 1998), représentant plénipotentiaire du Président dans la région fédérale de la Volga.

23 octobre

### *Les relations franco-allemandes et l'avenir de l'Union européenne*

**Klaus Kinkel**, ancien ministre des Affaires étrangères de la République fédérale d'Allemagne, membre du Bundestag.

24 octobre

### *L'Autriche et l'Europe face à la nouvelle donne internationale*

**Benita Ferrero-Waldner**, ministre fédéral des Affaires étrangères de la République d'Autriche.

22 novembre

### *L'identité allemande*

**Ingo Kolboom**, professeur de civilisations francophones à l'université de Dresde, professeur adjoint à l'université de Montréal, et **Henri de Bresson**, journaliste au *Monde*.

A l'occasion de la sortie de leurs livres respectifs *Pièces d'identité. Signets d'une décennie allemande 1989-2000* (Presses de l'université de Montréal, 2001) et *La nouvelle Allemagne* (Stock, 2001).

5 décembre

### *L'eupéanisation des Balkans*

**Rexhep Meidani**, président de la République d'Albanie.

18 décembre

***L'Europe, une puissance dans la mondialisation***

**Pierre Moscovici**, ministre délégué, chargé des affaires européennes.

A l'occasion de la publication de son livre *L'Europe, une puissance dans la mondialisation* (Le Seuil, 2001).



*Robert Toulemon, AFEUR, Pierre Moscovici, ministre délégué, chargé des affaires européennes.*

**MOYEN-ORIENT ET MONDE ARABE**

12 février

***Jérusalem : le sacré et le politique***

**Farouk Mardam-Bey**, écrivain, membre du comité de rédaction de la *Revue d'études palestiniennes*, et **Elias Sanbar**, écrivain, rédacteur en chef de cette revue.

A l'occasion de la publication de leur livre *Jérusalem : le sacré et le politique* (Actes Sud, 2000).

21 février

***Le processus de paix : lecture historique***

**Elie Barnavi**, ambassadeur d'Israël en France, historien.

28 mai

***Comment être musulman en Europe ?***

**Alain Gresh**, rédacteur en chef du *Monde diplomatique*, et **Tariq Ramadan**, enseignant de philosophie et d'islamologie à l'université de Genève.

A l'occasion de la publication de leur livre *L'Islam en question* (Actes Sud, 2000).

9 juillet

***L'Algérie entre démocratie communautaire et démocratie citoyenne***

**Daho Djerbal**, professeur d'histoire à l'université d'Alger.

31 octobre

***L'identité pluriculturelle libanaise.***

***Pour un véritable dialogue des cultures***

**Bahjat E. Rizk**, attaché culturel à la délégation permanente du Liban auprès de l'Unesco.



*Nassif Hitti, directeur de la mission de la Ligue des Etats arabes et observateur permanent auprès de l'Unesco.*

A l'occasion de la publication de son dernier ouvrage du même titre (IDLIVRE.com, collection Esquilles, 2001) et du 9<sup>e</sup> sommet de la francophonie.

7 novembre

***Le monde arabe face à la crise actuelle***

**Nassif Hitti**, directeur de la mission de la Ligue des Etats arabes et observateur permanent auprès de l'Unesco.

**MONDIALISATION**

7 juin

***Culture et mondialisation***

Table ronde avec **Pierre-Jean Benghozi**, directeur de recherche au CNRS ; **Jean-Michel Frodon**, journaliste au *Monde*, historien du cinéma ; **Pierre Jacquet**, directeur adjoint de l'Ifri ; **Jacques Rigaud**, ancien président de RTL, conseiller d'Etat honoraire ; **Maryvonne de Saint-Pulgent**, conseiller d'Etat ; **Yvon Thiec**, délégué général, Eurocinéma (Bruxelles).

**SÉCURITÉ INTERNATIONALE**

11 juin

***Les missiles balistiques de défense et la stabilité au XXI<sup>e</sup> siècle***

**Thérèse Delpech**, maître de recherches, CERI/FNSP ; **Michael Nacht**, *Dean & Professor of Public Policy, University of California, Berkeley*.

**QUESTIONS ÉCONOMIQUES**

12 avril

***Ethique et entreprise***

**Ethan Kapstein**, chercheur invité à l'Ifri, professeur invité à l'INSEAD, *Stassen Professor of International Peace* à l'université du Minnesota.

29 mars

***Géopolitique de la faim.***

***Quel rôle pour l'action humanitaire ?***

**Roger Godino**, président d'Action contre la faim (ACF), et **Sylvie Brunel**, conseillère stratégique et administratrice d'ACF.

**GOUVERNANCE**

21 juin

***Vers une organisation contractuelle du monde ?***

**Edgar Pisani**, ancien ministre.

A l'occasion de la publication de son livre *Une certaine idée du monde* (Le Seuil, 2001).

### L'APRÈS-11 SEPTEMBRE

17 septembre

#### *Premières analyses après les événements du 11 septembre 2001 aux Etats-Unis*

Tables rondes avec les chercheurs de l'Ifri : **May Chartouni-Dubarry, Dominique David, François Godement, Pierre Jacquet, Dominique Moïsi, Thierry de Montbrial et Guillaume Parmentier.**



28 novembre

#### *Le monde après le 11 septembre : quels enjeux, quelles réponses ?*

Tables rondes avec les chercheurs de l'Ifri : **Jacques Beltran, Frédéric Bozo, Dominique David, François Godement, Jolyon Howorth, Pierre Jacquet, Rémy Leveau, Dominique Moïsi, Thierry de Montbrial et Philippe Moreau Defarges.**

A l'occasion de la sortie de *RAMSES 2002*.

4 décembre

#### *Les politiques étrangères après les attentats du 11 septembre*

**Frédéric Charillon**, professeur de sciences politiques à l'IEP de Paris.

A l'occasion de la publication du livre *Les politiques étrangères, ruptures et continuités* (La Documentation française, 2001).

11 décembre

#### *Réflexions sur la situation géostratégique après le 11 septembre*

**Amiral Jacques Lanxade**, conseiller stratégique EADS France, ancien chef d'état-major des Armées

### CYCLE RAMSES 2001

11 janvier

#### *Asie : les nouveaux enjeux*

**Romain Bertrand**, chargé de mission au CAP et au CERI ; **Jean-Luc Racine**, directeur de recherche au Centre d'études de l'Inde et de l'Asie du Sud (EHESS) ; **Christian Sautter**, directeur d'études à l'EHESS, ancien ministre de l'Economie, des Finances et de l'Industrie ; **François Godement**, Ifri.

Président : Thierry de Montbrial.

2 mars

#### *L'ingérence après le Kosovo. Les Balkans après Milosevic*

**Radomir Diklic**, ambassadeur de Yougoslavie à Paris ; **Nikola Dimitrov**, conseiller de défense du président de la République de Macédoine ; **Jacques Rupnik**, directeur de recherche au CERI ; **Serge Sur**, professeur à l'université Paris II ; **Pierre Jacquet, Philippe Moreau Defarges et Hans Stark**, Ifri.

18 mai

#### *Environnement et réchauffement climatique*

**Dominique Dron**, responsable de projet à la direction générale de l'INRA ; **Daniel Esty**, professeur invité à l'INSEAD, professeur à Yale University ; **Jean-Charles Hourcade**, directeur au CNRS, directeur d'études à l'EHESS ; **Hervé Le Treut**, directeur de recherche au CNRS, Laboratoire de météorologie dynamique ; **Laurence Tubiana**, conseillère scientifique au Conseil d'analyse économique (CAE), inspectrice générale de l'Agriculture. Présidents : Pierre Jacquet et Thierry de Montbrial.

## Construction européenne/ sécurité européenne

### • Jacques Beltran

Participation au *Seminar on European Security and Defense Policy*, *Institute for National Strategic Studies* (NDU), **Washington**, D.C., 5 avril.

Intervention "Missile Defense : Why do we Disagree ?", lors de la conférence *European Security and Cooperation in the 21<sup>st</sup> Century*, *ARI Movement/Friedrich Naumann Foundation*, **Istanbul**, 28-29 juin

Participation à la conférence *Europe's Continuing Enlargement : Implications for Transatlantic Partnership*, *Johns Hopkins University*, SAIS, **Washington**, D.C., 22-23 octobre.

### • Frédéric Bozo

Participation au séminaire *Vers un concept stratégique européen*, Institut d'études de sécurité de l'UEO, **Paris**, 2 avril.

Participation à la conférence *L'Alliance atlantique depuis le Kosovo*, université de Rome III, **Rome**, 18 mai.

Participation à la conférence *France in an Age of Globalization* avec Dominique Moïsi et Hubert Védrine, *Brookings Institution*, **Washington**, D.C., 5-8 juin.

### • Dominique David

Intervention "L'Union européenne et la sécurité en Méditerranée" lors de la conférence *La Méditerranée à l'aube du 3<sup>e</sup> millénaire : questions de sécurité*, Institut national d'études de stratégie globale (INESG), **Alger**, 28 janvier.

Conférence "La construction de l'Europe de la défense et la Russie", Institut d'Etat des relations internationales (MGIMO), **Moscou**, 3 mars.

Intervention "Les enjeux de sécurité en Méditerranée après septembre", lors du colloque *New World, New Europe, New Threats : Nato and the European Union in the New Millennium*, organisé par l'Université américaine de Paris, **Paris**, 8 décembre.

### • Camille Grand

Participation à la *France, the European Union and the 2000 NPT Conference* organisée par le *Peace Research Institute Frankfurt*, **Schlangenbad**, 26-30 mai.

Participation au séminaire franco-russe *La stabilité stratégique au XXI<sup>e</sup> siècle*, co-organisé par l'Ifri et le MGIMO, **Moscou**, 14-15 novembre.

### • Jean Klein

Intervention "Partenariat ou concurrence ? L'Union européenne entre l'autonomie stratégique et le lien transatlantique", 3<sup>e</sup> dialogue franco-allemand organisé par la Fondation européenne ASKO et la Fondation Robert Schuman sur *L'Europe sur la voie de la sécurité commune ? Initiatives franco-allemandes pour une politique commune de sécurité et de défense*, **Sarrebruck**, 31 mai-1<sup>er</sup> juin.

Introduction générale "Les chances et la signification d'une politique européenne commune en matière de sécurité et de défense" lors du colloque international *Vers une politique européenne commune en matière de sécurité et de défense : défis et opportunités*, Centre de relations internationales et de stratégie de l'université Paris-I (Sorbonne), **Paris**, 15-16 juin.

Intervention sur "Les relations franco-allemandes de 1815 à 1963" lors du colloque international *Wege und Irrwege deutscher Aussenpolitik im 20. Jahrhundert*, Académie européenne de Otzenhausen, **Otzenhausen** (Sarre), 5-7 octobre.

Colloque sur les politiques étrangères de la France et de l'Allemagne organisé par la DGAP de Berlin et l'ambassade d'Allemagne à Paris, **Paris**, 9 octobre.

### • Dominique Moïsi

Conférence *Europe's Future as Seen by its Nations-States* organisée par *The International Forum*, **Bruges**, 11-12 janvier.

Intervention "L'espérance européenne" à la réunion du Conseil franco-britannique sur *EU 2010 : An Optimistic Vision of the Future*, Cercle de l'Union interalliée, **Paris**, 1<sup>er</sup> février.

Intervention "France and the World" lors de la conférence *L'état de la France/The State of France*, organisée par *The Minda de Gunzburg Center for European Studies*, Harvard University, **Harvard**, 2-3 mars.

Participation à la *14<sup>th</sup> EU-Japan Journalist Conference*, organisée par l'Union européenne, *Delegation of the European Commission in Japan*, **Dublin**, 7-8 mars.

Intervention "Elections in the EU and the ongoing democratic deficit", 51. Könnigswinter Konferenz organisée par *Deutsch-Englische Gesellschaft E.V.*, *Europe Opportunities and New Uncertainties*, **Potsdam**, 22-24 mars.

Intervention "The Challenge of Politics in Europe" lors de la *European Financial Executive* organisée par *Institutional Investor*, **Paris**, 24 avril.

Conférence à l'occasion de la parution de la traduction américaine *France in an Age of Globalization*, par Hubert Védrine et Dominique Moïsi, *The Brookings Institution*, **Washington**, D.C., 7 juin.

Conférence *France and France's Place in Europe* organisée par le *Royal College of Defence Studies*, **Londres**, 14 juin.

Participation à la *Europe-Mediterranean Conference* organisée par *Aspen Institute Italia*, **Porto-Cervo** (Sardaigne), 17-18 juin.

Participation à la table ronde "Politique extérieure française et politique européenne : complémentarités ou contraintes ?", Conférence des ambassadeurs français, Centre de conférences international, **Paris**, 29 août.

Réunion du *Club of Three*, **Les Mesnuls**, 28-29 septembre.

Participation à la réunion du *Club of Three* "European Enlargement and the Future of European Institutions", **Vienne**, 23-24 novembre.

### • Thierry de Montbrial

Participation à la *Bucharest Retreat. A Discussion on Romania's Current Challenges and Priorities* (séminaire *off-the-record* avec la nouvelle équipe

gouvernementale roumaine) organisée par l'*EastWest Institute* avec la présence du président Ion Iliescu et du Premier ministre Adrian Nastase. **Bucarest**, 26-27 janvier.

Visite en **Lettonie** à l'invitation du ministère des Affaires étrangères letton. 14-16 février.

Participation à la réunion du *Club of Three*, **Les Mesnuls**, 28-29 septembre.

Réunion de la Commission trilatérale Europe, **Budapest**, 9-11 novembre.

Participation à la réunion du *Club of Three* "European Enlargement and the Future of European Institutions", **Vienne**, 23-24 novembre.

#### • Guillaume Parmentier

Participation à la conférence *Gouvernance et sécurité européenne : de l'identité européenne de défense à la politique commune de sécurité*, organisée par l'Académie de la paix à **Monaco**, 30-31 mars-1<sup>er</sup> avril.

#### • Philippe Moreau Defarges

Participation au *Cycle de formation à la pratique des affaires européennes*, organisée par le ministère des Affaires étrangères, **Budapest**, 29-30 mai.

Conférence internationale *EU External Relations : Competition, Cooperation, Association & Accession*, *Institute of European and American Studies* (IEAS), **Taipei**, 10-14 septembre.

Conférence sur "La politique étrangère de l'Union européenne", Commission européenne, **Bruxelles**, 7 novembre.

Participation au séminaire *Constitution européenne*, ISPI, **Milan**, 19 décembre.

#### • Hans Stark

Participation à trois journées de travail *Issues and Consequences of Enlargement* organisées par la *Bertelsmann Foundation* et le *Centrum für angewandte Politikwissenschaften*, **Munich**, 1<sup>er</sup>-2 février, **Bruxelles**, 25-26 mars, et **Berlin**, 25-27 septembre.

Participation à la quatrième réunion du Groupe de réflexion sur l'Europe du Sud-Est à l'Institut d'études de sécurité de l'UEO, **Paris**, 11 mai.

Intervention sur "Les perspectives et les limites de la PESD" lors de la conférence *Jahrestagung des deutschen Militärischen Bevollmächtigten Frankreich*, **Fontainebleau**, 12 septembre.

Participation au *2<sup>nd</sup> Advisory Board Meeting* de l'Académie européenne d'Otzenhausen organisée dans le cadre du *Project on the Comparative Analysis of Foreign Policies in Europe* de l'université de Trèves, **Trèves**, 26-28 octobre.

Participation à la réunion trilatérale DGAP-Ifri-RIIA, **Berlin**, 23-24 novembre.

## Relations transatlantiques/ Non-prolifération/Désarmement

#### • Jacques Beltran

Audition devant la Commission des Affaires étrangères de l'Assemblée nationale, sur "ONU : les sanctions en question" (sur le thème de l'embargo irakien et des sanctions économiques) **Paris**, 24 janvier.

Audition devant la Commission des Affaires étrangères du Parlement européen, "L'Irak et la communauté internationale" (sur le thème de la réforme de l'embargo), **Bruxelles**, 26 février.

Intervention "Sanctions and Transatlantic Relations", lors de la conférence *The Future of Collective Security – Transatlantic Conference*, *Bertelsmann Foundation / The German Marshall Fund of the United States*, **Tremezzo**, 26-27 juin.

Intervention "A European Perception of September 11" lors de la conférence *Transatlantic Relations After the Attack on the USA*, *Atlantic Partnership Program, Council on Foreign Relations*, **Washington**, D.C., 1<sup>er</sup>-3 novembre.

Intervention à l'occasion du déjeuner-débat "Transatlantic Stress After September 11 : A French View", *The New America Foundation*, **Washington**, D.C., 5 novembre.

Intervention "Le débat transatlantique sur les sanctions économiques", lors de la conférence *Sanctions and the Political Economy of Crisis*, *CERI/International Peace Academy*, **Paris**, 22-23 novembre.

Participation à la conférence *Transatlantic Dialogue : Iraq and the War of 9-11*, *IISS/Center for Strategic and International Studies*, **Washington**, D.C., 11 décembre.

#### • Frédéric Bozo

Chercheur invité à l'*Ohio Wesleyan University* en qualité de *Woodrow Wilson Fellow*. Cycle de conférences sur "Les relations internationales, la politique française et les questions transatlantiques", **Delaware**, 28 janvier-2 février.

Intervention "The Evolution of NATO Strategy" lors de la réunion trilatérale *The Future of European Security and Defence Policy after the 11<sup>th</sup> September Events*, **Berlin**, 23-24 novembre.

#### • Dominique Moïsi

Réunion *The Future of Trans-Atlantic Relations in the Wake of the New U.S. Administration* organisée par *Fundacao Oriente*, **Lisbonne**, 31 mai-2 juin.

Conférence des ambassadeurs de Suisse, organisée par le Centre d'analyse et de prospective, département fédéral des Affaires étrangères. Intervention sur le thème "L'Amérique de George Bush et le monde", **Berne**, 27-28 août.

Audition par la commission des Affaires étrangères de l'Assemblée nationale consacrée aux conséquences des attentats perpétrés aux Etats-Unis et à la riposte américaine en Afghanistan, **Paris**, 21 novembre.

#### • Thierry de Montbrial

Intervention "The Future World Order ? Transatlantic Differences" lors de la "Bucarius Summer School", *Zeit Stiftung Foundation*, **Hambourg**, 28 août.

**• Guillaume Parmentier**

Participation à la conférence *NATO and the Future of European Security*, **Wilton Park**, 9-12 janvier.

Participation à la conférence *Relations Between France and the United States*, organisée par l'*American Defense Industry Forum* (ADIF), **Bruxelles**, 22-23 janvier.

Participation à la conférence *NATO After Kosovo : A European View*, organisée par le Centre de sécurité de Genève, **Genève**, 5-6 mars.

Participation à la conférence *US-France : Bridging la Difference*, organisée par *The Chicago Council on Foreign Relations*, **Chicago**, 10 mai.

Intervention "Foreign and Security Policy Issues" lors de la conférence *Transatlantic Relations : Cooperation and Competition*, **Ditchley Park, Canisy**, 29-30 juin-1<sup>er</sup> juillet.

Participation à la conférence *Europe and the United States III : Current International Disputes Between EU and the United States* organisée par la DGAP pour la *Summer School on European Foreign and Security Policy*, **Berlin**, 30-31 juillet.

Participation à la conférence *The United States and France after 11 September*, Consulat général de France à **New York**, 1<sup>er</sup>-5 octobre.

Participation à la conférence *NATO and the EU in the New Millennium*, organisée par l'Université américaine de Paris, **Paris**, 8 décembre.

Intervention "Missile Defense and Preserving International Security" au séminaire *Re-Assessing the Challenges to the Global Nuclear Regime*, organisé par le *Monterey Institute of International Studies* (MIIS), **Annecy**, 22 mai 2001.

Intervention "Europe, East Asia, Missile Proliferation, and Missile Defense" au séminaire *East Asian Security*, organisé par le mouvement Pugwash, **Séoul**, 3-6 avril.

**Système antimissiles**
**• Jacques Beltran**

Participation à la conférence *Missile Defense, the ABM Treaty and NATO*, sous la présidence de Henry Kissinger, *American Enterprise Institute*, **Paris**, 28 mai.

**• Guillaume Parmentier**

Intervention "Offense vs defense : The Europeans and Ballistic Missile Defense" lors de la conférence *Looking Ahead : New Horizons and Challenges in Arms Control*, **Albuquerque** (Nouveau-Mexique), 22-24 avril.

**• Camille Grand**

Intervention "National Missile Defense and Arms Control : A European View" lors du séminaire *The Missile Threat and Plans for Ballistic Missile Defenses : Technology, Strategic Stability, and Impact for Arms Control*, organisé par le *Landau Network-Centro Volta*, **Rome**, 18-19 janvier.

Intervention "National Missile Defense : The Political Implications of the Choice of Technology" au séminaire *The International Implications of Ballistic Missile Proliferation and Ballistic Missile Defence*, organisé par le *Mountbatten Centre for International Studies*, **Southampton**, 30 mars-1<sup>er</sup> avril.

Intervention "Do the NPT Conferences Matter Anymore ?" au colloque *New Leaders, New Directions*, organisé par le *Carnegie Endowment for International Peace*, **Washington**, 18-19 juin.

Intervention "European Security and Missile Defence Prospects" lors de la conférence *EU Common Security and Defence Policy From Aspiration to Action*, **Wilton Park** (Royaume-Uni), 10-13 septembre.

Intervention "France, Missile Proliferation, and Missile Defences" au colloque *International Missile Defence ? Opportunities, Challenges and the Implications of Missile Defence for Europe*, organisé par le *Royal United Service Institute* (RUSI), **Londres**, 16-17 octobre.

**Questions économiques**
**• Pierre Jacquet**

Présidence de la table ronde "Globalization, Labor Markets and Local Unemployment Problems : Perceptions and Reality" à la

conférence *Reactions to Globalization* organisée par *The Otto Wolff Foundation* et *The German Marshall Fund of the United States*, **Berlin**, 21 mars.

Participation à la réunion organisée par *The Tokyo Club Foundation for Global Studies*, **Tokyo**, 25-29 avril.

Participation aux réunions de travail *Management of Europe* organisée par *The European Round Table of Industrialists* (ERT), **Bruxelles**, 30 juillet et 16 octobre.

Participation à la conférence *Europe's Role in Global Governance and Challenges to East* organisée par l'*Institute for Global Economics*, **Séoul**, 7-11 octobre.

**• Frédérique Sachwald**

Communication "Globalization and Capitalisms", lors de l'*ASEM Roundtable on Globalization and Regional Responses*, **Séoul**, 28-29 mai.

Intervention "R&D Cooperation by French Firms", en collaboration avec Luis Miotti, lors du colloque *The Impact of Innovation and Globalisation in Europe*, AITEG Project, **Madrid**, 25-26 mai.

Intervention "Distribution géographique des accords de R&D : le cas de la France", avec Luis Miotti lors du colloque international du CEPN-Paris XIII, *Les trajectoires américaine et européenne réévaluées*, **Paris**, 28-29 juin.

Communication "Emerging Patterns of R&D Internationalization" lors du séminaire *New Forms of Global Firms and Innovation*, **Helsinki**, 13-15 août.

Communication sur le cas particulier de la Corée lors de la réunion *FDI, Human Capital and Education in Developing Countries*, Centre de développement de l'OCDE, **Paris**, 13-14 décembre.

Discutante à la session "Did Government Regulation Matter ?" lors de la conférence franco-américaine *The Global Internet Economy*, organisée par *Reginald H. Jones Center*, le *Wharton Club of Paris* et le Centre de recherche en gestion de l'Ecole polytechnique, **Paris**, 12 mars.

### • Françoise Nicolas

Participation au Deuxième Forum sur les perspectives africaines *L'intégration régionale en Afrique*, co-organisé par le Centre de développement de l'OCDE et la Banque africaine de développement, **Paris**, 26-27 mars.

Participation au Septième Forum sur les perspectives asiatiques *Technologie et réduction de la pauvreté dans la région Asie-Pacifique*, co-organisé par le Centre de développement de l'OCDE et la Banque asiatique de développement, **Paris**, 18-19 juin.

Communication "Can Exchange Rate Policy Help Boost FDI-led Growth in ASEAN ?" lors du colloque international *Location of Economic Activity, Regional Development and the Global Economy*, co-organisé par l'université du Havre et l'université Inha, **Incheon** (Corée), 26-27 septembre.

## Asie

### • François Godement

Intervention sur "L'émergence de la Chine : un point de vue européen" à la conférence *La Chine comme partenaire : les perspectives économiques d'une économie de marché émergente*, *Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik* (DGAP), **Berlin**, 10 mai.

Intervention sur "Les relations de la Chine avec ses principaux interlocuteurs étrangers ont-elles eu une incidence sur la détermination de ses politiques intérieure ou extérieure ?" lors de la conférence *Les relations extérieures de la Chine*, *Southern Centre for International Studies / Ditchley Foundation*, **Atlanta**, 8-10 juin.

Participation au symposium euro-japonais sur *La politique commune de sécurité et de diplomatie de l'Europe et ses leçons pour le Japon*, organisé par le *Japanese-German Centre Berlin* (JDZB), le *Yomiuri Shinbun* et l'Ifri, **Tokyo**, 20 juin.

Groupe de travail sur *La sécurité au Timor-Oriental dans un contexte régional*, organisé par l'*Instituto de Estudios Estratégicos e Internacionais* (IEEI), **Lisbonne**, 13-14 juillet.

Participation à la conférence PLA 2001 *Les réponses PLA dans le cadre d'une Amérique plus ferme*, organisée par l'*American Enterprise Institute*, *The Heritage Foundation* et l'*US Army War College*, **Carlisle Barracks**, Pennsylvanie, 7-9 septembre.

Participation à la conférence sur *La Chine une puissance émergente : quelles implications pour les relations transatlantiques ?* Intervenant dans la table ronde sur "L'évolution politique intérieure de la Chine", DGAP/*Henry L. Stimson Center*, **Berlin**, 1<sup>er</sup> octobre.

Participation au carrefour *Saint-Gobain en Asie-Pacifique*. Contribution écrite "Après la tempête : les voies du renouveau économique pour l'Asie orientale", **Tokyo**, 3 octobre.

Dans le cadre du colloque *Politique de sécurité et médias*, participation à la conférence sur *L'Asie de l'Est : nouveau défi stratégique ?* Contribution écrite publiée "La Chine dans un monde interdépendant", **Berne**, 20 octobre.

Quatrième forum Air Power sur *La recherche de sécurité et d'autonomie dans une nouvelle ère stratégique : quelles implications pour Corée du XXI<sup>e</sup> siècle ?* Contribution écrite sur "L'autonomie dans l'Alliance : quelle pertinence dans le cadre du débat FX ?", *Centre for International Studies*, CSIS, *Yonsei University*, **Séoul**, 5 décembre.

16<sup>e</sup> réunion du Comité directeur du *Council for Security Cooperation in the Asia-Pacific* (CSCAP), **Canberra**, 10 décembre.

### • Régine Serra

Participation à la réunion du Comité directeur du CSCAP, **Kuala Lumpur**, 2-4 juin.

### • Xavier Crombé

Participation à la conférence *The PLA and Chinese Society in Transition*, organisée par l'*Institute for National Strategic Studies* (INSS) de la *National Defense University*, **Washington**, 30-31 octobre.

### • Hervé Dejean de la Bâtie

Participation à la conférence *Développer une dimension politico-sécuritaire dans la coopération*

*Europe-Asie*, organisée par l'Institut danois des relations internationales, l'Institut vietnamien des relations internationales et l'ASEF, **Hanoi**, 10-11 décembre.

Participation à la Quatrième réunion du *groupe de Waldbröhl* sur la coordination européenne des politiques de sécurité en Asie et dans le Pacifique, organisée par la SWP, **Berlin**, 13 décembre.

Participation au Troisième Forum Europe-Asie du Nord-Est, *Démocratie et règlement des conflits*, organisé par la SWP et le *Korean Institute for International Studies*, **Berlin**, 14-15 décembre.

## Moyen-Orient/Monde arabe

### • May Chartouni-Dubarry

Participation à la réunion de travail *The EU and the Mediterranean* organisée par le Centre de politique de sécurité à Genève (GSCP). Présidence de la session intitulée : "EU and the Arab-Israeli Conflict : Problems and Opportunities", **Genève**, 5-6 mars.

Intervention "The Impact of the Israeli-Palestinian Conflict on the EMP", au deuxième forum *Managing Asymmetric Interdependencies within the Euro-Mediterranean Partnership – A German Perspective*, organisé par le *Center for European Integration Studies* (ZEI), **Bonn**, 2 avril.

Participation à la rencontre *Comment restaurer la confiance entre Israéliens et Palestiniens*, organisée par l'Assemblée nationale avec la participation de Yasser Abed Rabbo, ministre palestinien de la Culture et de l'Information, et de Yossi Sarid, député à la Knesset, **Paris**, 31 mai.

Intervention "Identity-based Nationalism in Europe and the Mediterranean" lors de la XIX<sup>e</sup> conférence internationale *Europe, America and the Mediterranean Identity, Fundamental Values and Security in the Aftermath of the 11 September*, organisée par l'*Instituto de Estudios Estratégicos e Internacionais* (IEEI), **Lisbonne**, 8-9 novembre.

• Rémy Leveau

Participation à la conférence *Islam en Europe*, organisée par la *Friedrich Ebert Stiftung*, **Berlin**, 1<sup>er</sup> février.

Participation au colloque *Processus de Barcelone*, organisé par le MITI, **Tokyo**, 20-25 mars.

Participation à la conférence *Les enjeux actuels au Maghreb*, organisée par l'université de Genève, IUED, **Genève**, 2-3 avril.

Participation à la conférence *Politique arabe de la France*, organisé par la *London School of Oriental Studies*, **Londres**, 5 juillet.

Participation au colloque *Les élites de l'émigration maghrébine*, organisé par l'université de Bergen, **Bergen**, 17 octobre.

Participation au colloque *Le monde arabe après les attentats de septembre 2001*, organisé par l'université d'Oslo, **Oslo**, 18 octobre.

• Khadija Mohsen-Finan

Participation à la mise en place du groupe Islam en Europe au laboratoire Société, droit et religion en Europe, CNRS, "Modes d'expression et d'organisation de l'islam dans l'Europe contemporaine", **Strasbourg**, 21-22 juin.

Participation à la conférence *The Future of the Western Sahara and Development of the Maghreb Area*, organisée par l'Université autonome de Barcelone, **Barcelone**, 26-27 septembre.

• Dominique Moïsi

Participation à la réunion *German-Jewish Dialogue*, organisée par le *Club of Three* et la *Bertelsmann Foundation*, **Berlin**, 14-15 février.

Intervention dans la session "Sorties de crise" lors du séminaire *L'Union européenne et le Proche-Orient : comment relancer le processus de paix/The EU & the Middle-East : How to revive the Peace Process*, organisé par l'Union de l'Europe occidentale, **Paris**, 26 février.

Audition auprès de l'Assemblée nationale organisée par le Conseil de l'Europe. Rapporteur de la Commission des questions politiques sur le thème : "L'après-Oslo – quelles sont les perspectives de paix au Proche-Orient ?", **Paris**, 12 mars.

Participation au *Third European-Israeli Dialogue* organisé par le *Club of Three* et *Die Welt*, **Berlin**, 5-7 décembre.

Questions globales

• Dominique Moïsi

Participation au *World Economic Forum Annual Meeting 2001*, **Davos**, 24-30 janvier.

Deuxième session de la Conférence annuelle de prospective sur le thème *Le rôle des idées dans les relations internationales*, organisée par le Centre d'analyse et de prévision du ministère des Affaires étrangères, **Paris**, 2 février.

Réunion du *Davos Global Issues Group*, **Washington**, 4-6 avril.

Conférence "*La démocratie au nouveau millénaire*" organisée par *El Pais* pour son 25<sup>e</sup> anniversaire, **Madrid**, 10-11 mai.

Participation à l'*Alternative Investment Roundtable* organisée par *Institutional Investor*, **Berlin**, 12-14 septembre.

Réunion du bureau du *World Economic Forum*, DGIS, **Genève**, 20-21 septembre ; **New York**, 8-11 novembre.

Participation à la *Senior Delegates' Roundtable*, organisée par *Institutional Investor*, **Venise**, 10-11 octobre.

• Thierry de Montbrial

Participation à la réunion annuelle de la Commission trilatérale Europe "Globalization and Governance", **Londres**, 9-11 mars.

Participation au *Bilderberg Meeting*, **Gothenburg**, 24-27 mai.

Participation à la conférence annuelle de l'*International Institute for Strategic Studies*, "The Strategic Implications of Terror in the Information Age". Présidence de la session : "The Strategic Challenge of Managing Capital Flows", **Genève**, 13-15 septembre.

• Philippe Moreau Defarges

Participation à la conférence *Entreprises et mondialisation*, organisée par l'association Progrès du management, **La Réunion**, 18-21 avril.



# l'ifri et les entreprises

**A**cteurs-clefs des relations internationales, les entreprises bénéficient d'une attention particulière de la part de l'Ifri. Le programme élaboré à l'attention des dirigeants des 150 sociétés membres appartenant à des secteurs divers, s'efforce de tenir compte de leurs préoccupations et de contribuer à l'éclairage contextuel de leurs choix stratégiques. Il offre par ailleurs aux chefs d'entreprises de nombreuses opportunités de contacts informels, que ce soit avec leurs pairs, les représentants du secteur public, des acteurs et décideurs étrangers ou avec la communauté internationale des chercheurs. En raison des liens internationaux multiples établis, l'Ifri dispose en effet d'un important réseau dont il fait bénéficier ses membres.

Ce programme s'articule autour de rencontres aux formats divers – réunions informelles, déjeuners de travail, dîners-débats off-the-record autour de personnalités françaises ou étrangères, acteurs ou analystes de la scène internationale. Il tente de développer une approche géopolitique du risque-pays, des phénomènes d'intégration régionale (Europe, Asie, Amérique latine) ou de questions globales comme la gestion des ressources (énergie, eau), l'environnement, la santé, etc. Il est par ailleurs étroitement lié aux travaux de recherche menés dans le cadre du secteur économique, largement consacrés à l'analyse de la dynamique de la mondialisation dans ses diverses dimensions (système commercial international, investissement direct à l'étranger, multinationales, rôle du progrès technologique, insertion des PED dans la mondialisation) et à l'exploration de nouveaux modes de régulation (gouvernance mondiale).

En 2001, des rencontres ont notamment été organisées autour du directeur général de l'OMC, Mike Moore, du secrétaire général du Conseil de l'Union européenne, Haut représentant de la PESC, Javier Solana, de Mikhail Gorbatchev, du secrétaire général de l'OPEP, Ali Rodriguez, de personnalités comme Felix Rohatyn, David de Rothschild, Bill Crist (CalPERS), ou encore des commissaires européens Loyola de Palacio et Franz Fischler.

Un cycle de réunions a été consacré à l'énergie.

L'intégration européenne dans toutes ses dimensions est au cœur des activités du Centre franco-autrichien (CFA). Leur objectif est de susciter un dialogue approfondi entre les entreprises-membres et les acteurs économiques des pays d'Europe centrale et orientale dans la perspective de l'élargissement.

Les chefs d'entreprise sont par ailleurs associés aux programmes de recherche comportant des implications pour la sphère privée (rencontres organisées en particulier dans le cadre du Centre asie ifri ou du Centre français sur les Etats-Unis, CFE). Le cas échéant, l'Ifri met par ailleurs en place, à la demande des entreprises, des réunions et des projets adaptés à leurs besoins.

L'Ifri entend aujourd'hui développer son interaction avec les sociétés membres en les faisant participer davantage à ses travaux. Compte tenu de sa démarche, il ne s'adresse pas seulement aux entreprises françaises et européennes, mais, d'une manière générale, à toutes celles qui sont soucieuses de développer leurs activités internationales.

Les relations avec les entreprises sont assurées par Dominique Letourneur, assistée de Jean-Louis Andreu, Aymar de Lastours et Augustin Renaud, conseillers pour les entreprises.



*Aymar de Lastours, Dominique Letourneur, Augustin Renaud, Martine Breux, Marie-Joséphine Turpault*

### Conférences

Toutes les conférences sont naturellement ouvertes aux sociétés membres. Voir liste page 36.

#### PETITS-DEJEUNERS-DEBATS

##### CYCLE "ÉNERGIE"

Sous la responsabilité de **Marie-Hélène Labbé**



Marie-Hélène Labbé

**11 janvier**  
*Enjeux énergétiques en France et en Europe au XXI<sup>e</sup> siècle*

Autour de **Yves Cochet**, député vert du Val-d'Oise, vice-président de l'Assemblée nationale

**24 janvier**  
*La stratégie de développement international d'EDF*  
Autour de **François Roussely**, président d'EDF

**14 mars**  
*L'effet de serre et la politique énergétique*  
Autour de **Pierre Radanne**, président de l'Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie (ADEME)

**3 avril**  
*Les marchés internationaux du gaz et de l'électricité : les fondamentaux pour l'entreprise privée*  
Autour de **Jean-Pierre Hansen**, président de la direction générale de Tractebel, membre du directoire de Suez-Lyonnaise des eaux.

**16 mai**  
*Rapports entre pays producteurs et consommateurs : l'entente est-elle possible ?*  
Autour de **Christophe de Margerie**, directeur général adjoint Exploration-Production, membre du comité exécutif de TotalFinaElf

**27 juin**  
*La stratégie de Gaz de France face à l'évolution des marchés énergétiques en Europe*  
Autour de **Pierre Gadonneix**, président de Gaz de France  
Présidents des sessions :  
Marie-Hélène Labbé - Thierry de Montbrial

#### CONJONCTURE ECONOMIQUE

**6 février**  
Autour de **Jean Pisani-Ferry**, conseiller scientifique au Conseil d'analyse économique  
Président : Gérard Moatti

**23 janvier**  
*Comment le patron de Wipro a transformé une entreprise de savon en géant de l'informatique*  
Autour de **Azim Ashram Premji**, président de Wipro Ltd.  
Présidente : Frédérique Sachwald

**8 juin**  
*Internet : fin d'une bulle ou nouveau défi ?*  
Autour de **Francis Lorentz**, directeur de e-LaSer, président de l'Institut de l'audiovisuel et des télécommunications en Europe  
Présidente : Frédérique Sachwald

**25 septembre**  
*L'évolution du capital-risque en Europe*  
Autour de **André Lévy-Lang**, ancien président du directoire de Paribas, et **Walter Butler**, président-directeur général de Butler Capital Partners

**5 octobre**  
*Economie mondiale : récession ou reprise*  
Autour de **Rüdiger Dornbusch**, professeur d'économie, MIT  
Président : Pierre Jacquet

**11 octobre**  
*Les pratiques financières illégales : blanchiment, corruption, paradis fiscaux. Actualité et enjeux*  
Autour de **Richard Labevière**, chef du service international de RFI, et **Jean-François Thony**, conseiller à la cour d'appel de Versailles  
Président : Rémy Leveau

**6 décembre**  
*Table ronde Ifri/Rexecode Les enjeux économiques de la nouvelle donne géopolitique*  
Autour de **François David**, président de la Coface, **Michel Didier**, directeur de Rexecode, **Pierre Jacquet**, directeur adjoint de l'Ifri, **Thierry de Montbrial**, directeur de l'Ifri, **Jean-Marc Lamère**, délégué général de la FFSA, **Yves-Thibault de Silguy**, directeur général de Suez



**Anne-Claire Taittinger**, président du directoire, Société du Louvre.  
**Patrick Boissier**, président directeur général, Chantiers de l'Atlantique

## EUROPE

7 février

### *Unions et ruptures : la Slovénie dix ans après son indépendance*

Autour de **Dimitrij Rupel**, ministre des Affaires étrangères de Slovénie

Président : Dominique Moïsi

29 mars

### *L'Europe, l'Autriche et l'élargissement de l'Union européenne*

Autour de **Erhard Busek**, ancien vice-chancelier d'Autriche

Président : Thierry de Montbrial

14 mai

### *Croatia's Integration into the European Union and Nato – A Major Contribution to the Regional Stability*

Autour de **Ivica Racan**, premier ministre de la République de Croatie

Président : Thierry de Montbrial

13 juin

### *La libéralisation des services publics en Europe*

Autour de **Anne-Marie Jorritsma**, ministre des Affaires économiques et vice-premier ministre des Pays-Bas

Président : Pierre Jacquet

## ETATS-UNIS

12 février

### *La nouvelle Administration américaine*

Autour de **François Bujon de l'Estang**, ambassadeur de France à Washington

Président : Thierry de Montbrial

23 février

### *L'Irak et les États-Unis*

Autour de **Nezar Hamdoun**, vice-ministre des Affaires étrangères de la République d'Irak

Présidente : May Chartouni-Dubarry

3 mai

### *US Middle East Policy under the Bush Administration*

Autour de **Jerrold D. Green**, *Director of Development and Director of the Center for Middle East Policy, RAND Corporation*

Présidente : May Chartouni-Dubarry

Voir aussi les réunions organisées par le CFE

## ASIE

31 janvier

### *India and Stability of the Asian Continent*

Autour de **Brajesh Mishra**, *Principal Secretary to Prime Minister of India, National Security Adviser to the Government of India*

5 novembre

### *La Chine et le monde au XXI<sup>e</sup> siècle*

Autour de **Hu Jintao**, vice-président de la République populaire de Chine.

Voir aussi les réunions organisées par le Centre asie ifri

## MAGHREB / MONDE ARABE / ISLAM

18 mai

### *La réintégration de la Libye dans le processus de coopération euro-méditerranéen*

Autour de **François Burgat**, CNRS/Centre français d'archéologie et de sciences de Sanaa, et **André Laronde**, professeur d'histoire ancienne à l'université Paris IV

28 mai

### *Propos sur la crise algérienne*

Autour de **Ahmed Taleb Ibrahim**, ancien ministre algérien des Affaires étrangères et candidat à l'élection présidentielle de 1999

24 octobre

### *Après le 11 septembre : quelles réactions dans le monde arabe ?*

Autour de **Christophe Ayad**, journaliste au service étranger de *Libération*, et **Rémy Leveau**, conseiller à l'Ifri pour le monde arabe et musulman

6 novembre

### *Savoir, croyance et pouvoir islamique aujourd'hui : essai d'interprétation*

Autour de **Malika Zeghal**, chargée de recherche au Centre d'études interdisciplinaires des faits religieux, CNRS

Présidents : Remy Leveau et Khadija Mohsen-Finan

## DEJEUNERS-DEBATS

15 mai

avec **Felix Rohatyn**, ancien ambassadeur des Etats-Unis à Paris

9 octobre

### *L'euro et la politique monétaire européenne*

avec **Jean-Claude Trichet**, gouverneur de la Banque de France

29 novembre

### *Faiblesse et ressorts de l'économie japonaise*

avec **Jacques de Larosière**, conseiller, BNP Paribas, et **François Godement**, chercheur associé à l'Ifri, professeur des universités à l'INALCO, à l'invitation de **Louis Schweitzer**, président-directeur général de Renault



**Felix Rohatyn, Bertrand Collomb**, président-directeur général, Lafarge

# l'ifri et les entreprises

Rencontres 2001

19 décembre

*Politique étrangère américaine : qui décide ?*

avec **Dominique Moisi**, directeur adjoint de l'Ifri, **Guillaume Parmentier**, chef du Centre français sur les Etats-Unis à l'Ifri (CFE), et **Ethan Kapstein**, professeur invité à l'INSEAD, à l'invitation de **Jean-Claude Gruffat**, directeur général de Citibank

CYCLE "STRATEGIE INTERNATIONALE D'UNE GRANDE ENTREPRISE"

10 janvier

avec **David de Rothschild**, associé gérant statutaire de Rothschild & Cie Banque, à l'invitation de **Anne-Claire Taittinger**, présidente du directoire de la Société du Louvre

8 février

avec **Philippe Lagayette**, président-directeur général de JP Morgan, à l'invitation de **Etienne Pflimlin**, président du Crédit mutuel

8 mars

avec **Bill Crist**, président de *California Public Employee's Retirement* (CalPERS), à l'invitation de **Anne-Claire Taittinger**, présidente du directoire de la Société du Louvre

24 avril

avec **Thierry Breton**, président-directeur général de Thomson Multimedia, à l'invitation de **Etienne Pflimlin**, président du Crédit mutuel

7 septembre

avec **Azim Ashram Premji**, président de Wipro Ltd. A l'invitation de **Frédéric Donnedieu de Vabres**, avocat associé, Andersen Legal

## DINERS-DEBATS

Président : Thierry de Montbrial

*(Afin d'encourager la liberté d'expression tout en préservant les prises de position ou les jugements des orateurs et des participants, ces rencontres sont soumises à la règle de non-attribution. Les médias présents ne sont pas autorisés à citer les propos tenus.)*

1<sup>er</sup> février

avec **Adalberto Rodriguez Giavarini**, ministre des Relations extérieures, du Commerce international et du Culte d'Argentine

7 février

*Notre Etat : le livre-vérité de la fonction publique*

Around de **Roger Fauroux**, président du Haut Conseil à l'intégration, et de **Bernard Spitz**, maître des requêtes au Conseil d'Etat à l'occasion de la publication du livre du même titre



*Alain Bensoussan, président-directeur général, CNES, Roger Fauroux, ancien ministre*

1<sup>er</sup> mars

Around de **Javier Solana**, secrétaire général du Conseil de l'Union européenne, Haut Représentant pour la politique étrangère et de sécurité commune (PESC), secrétaire général de l'UEO



*Charles Grant, directeur, Centre for European Reform, Thierry de Montbrial, Nicole Gnesotto, directeur, Institut d'études de sécurité de l'UEO*

11 avril

Around de **Bernard Kouchner**, ministre délégué à la Santé, ancien administrateur des Nations unies au Kosovo

26 avril

Around de **Juan Gallardo**, président du *Grupo Embotelladoras Unidas*, coordinateur du *Mexican Business Council for Free Trade Agreements* et du *Mexicain Business Roundtable for Foreign Policy Committee*

15 mai

Around de **Mike Moore**, directeur général de l'Organisation mondiale du commerce (OMC)

*Jean-Claude Gruffat, directeur général, Citibank, François Cornelis, président, Atofina, Mike Moore, directeur général de l'OMC, Jean-François Roverato, président, Eiffage*



*Javier Solana, secrétaire général du Conseil de l'Union européenne, Haut Représentant pour la PESC*



*Denis Ranque, président-directeur général, Thales, Bernard Kouchner, ministre délégué à la Santé, ancien administrateur des Nations unies au Kosovo*



*Giorgio Galli, vice-président de L'Oreal, Françoise Crouigneau, Les Echos, Ferenc Madl, président de la République de Hongrie*



*Thierry de Montbrial, Loyola de Palacio, vice-présidente de la Commission européenne, chargée des transports, de l'énergie et des relations avec le Parlement européen*



*Mikhaïl Gorbatchev, Eliane Mossé*



*Jean-Claude Trichet, gouverneur de la Banque de France*



*Patrick Alexis, conseiller du président, Crédit commercial de France, Antoine Labbé, président, L.A. Finances*

**21 mai**

Autour de **Brigitte Sauzay**, conseiller de Gerhard Schröder pour les questions franco-allemandes

**13 juin**

avec **Ferenc Madl**, président de la République de Hongrie

**5 juillet**

Autour de **Loyola de Palacio**, vice-présidente de la Commission européenne, chargée de l'énergie, des transports et des relations avec le Parlement européen

**11 juillet**

Autour de **Franz Fischler**, membre de la Commission européenne, chargé de l'agriculture, du développement rural et de la pêche

**4 septembre**

Autour de **Yuan Chen**, gouverneur de *China Development Bank*  
Président : François Godement

**22 octobre**

*Après le 11 septembre*

Autour de l'équipe de l'Ifri et avec **Olivier Roy**, directeur de recherche au CNRS, Laboratoire Monde iranien

**4 décembre**

Autour de **Ali Rodriguez**, secrétaire général de l'Organisation des pays producteurs de pétrole (OPEP)  
Président : Pierre Jacquet

**5 décembre**

Autour de **Rexhep Meidani**, président de la République d'Albanie

**11 décembre**

Autour de **Mikhaïl Gorbatchev**

La publication du *RAMSES 2002* a été l'occasion d'un cocktail offert, le 26 novembre, par le gouverneur de la Banque de France, Jean-Claude Trichet, dans la Galerie dorée.



*Gérald de Roquemaurel, président-directeur général de Hachette Filipacchi Medias*



*Jean-Louis Bruguières, premier vice-président, Tribunal de grande instance de Paris*

### • Liberté, risque et responsabilité : nouveaux repères à l'heure de la mondialisation

13 novembre, Ifri



*Luc Ferry, président du Conseil national des programmes, ministère de l'Éducation nationale, de la Recherche et de la Technologie ; Dominique Moïsi, Bertrand de La Chapelle, Ifri*

Alors que notre société moderne cherche en permanence à réduire le risque, individuel comme collectif, et que l'interdépendance mondiale multiplie les risques, ce colloque, organisé par **Bertrand de La Chapelle** et **Dominique Moïsi**, avait pour objectif d'engager le débat sur la dialectique entre liberté individuelle et responsabilité des États. Faut-il inventer de nouvelles règles pour garantir la sécurité collective et la liberté de chacun dans des secteurs aussi divers que la santé publique ou la liberté de la presse ? De telles règles peuvent-elles émerger au niveau international ? Telles sont quelques-unes des questions abordées. Une quinzaine d'intervenants de haut niveau, régulièrement confrontés à ces enjeux dans des domaines très variés, ont été réunis afin de faire partager leur expérience et surtout les principes auxquels ils se réfèrent pour décider au quotidien. **Luc Ferry** représentait le point de vue des philosophes ; **William Dabb**, CNAM, **Gérard Pascal**, INRA, **Patrick Peugeot**, La Mondiale, se sont exprimés au nom de la santé publique. **Jean d'Amécourt**, Monitor Company, **Jean-Christophe Le Toquin**, AFA, et **Gérald de Roquemaurel**, Hachette Filipacchi Medias, ont abordé les risques secrets par la société elle-même (alcoolisme, jeux vidéo, liberté de la presse). Enfin une attention particulière a été portée au nouvel équilibre entre réglementation, régulation et autorégulation dans un contexte de montée en puissance d'agences et d'organismes indépendants et de la participation accrue de la société civile, avec **Isabelle Falque-Pierrotin**, Forum des droits sur l'Internet, **Marie Georges**, CNIL, **Florence Schmidt-Pariset**, cabinet du Premier ministre, **Nicolas Véron**, Lycos France, enfin **Jean-Louis Bruguières** premier vice-président du TGI de Paris.

# l'ifri et les entreprises

Rencontres 2001



**Patrick Bourrier,**  
directeur des affaires  
internationales,  
Alcatel



**Daniel Dewavrin,** président UIMM,  
**Jean-Louis Bèffa,** président-directeur général,  
Saint-Gobain

**Amaury-Daniel de Sèze,**  
membre du Comité  
exécutif, BNP Paribas,  
**Jean Guyot,** associé  
commanditaire, Lazard  
Frères et Cie



**Jacques Maiyoux,**  
vice-chairman,  
Goldman Sachs Europe,  
**Thierry de Montbrial,**  
**Jean-René Bernard,**  
membre du Conseil de la  
politique monétaire,  
Banque de France



**Gérard Mestrallet,**  
président-directeur  
général, Suez



**Tristan d'Albis,** conseiller  
maître en service extraordinaire,  
Cour des comptes,  
**Thierry de Beaucé,** délégué général  
chargé des affaires internationales,  
Vivendi Environnement



**Jean-Bernard Lartigue,** directeur général adjoint, ATOFINA  
**André François-Poncet,** associé gérant, BC Partners,  
**Michel Guillet,** associé géant, BC Partners



**Philippe Jurgensen,**  
président-directeur général,  
ANVAR, **Jean-Jacques  
Tamburini,** membre  
du directoire, Crédit  
industriel et commercial



**René de La Serre,**  
membre du conseil  
de surveillance de la  
Compagnie financière  
Edmond de Rothschild  
Banque



**Gilles de Margerie,**  
directeur financier, Crédit agricole



**Pierre Bellon,**  
président-directeur général,  
Sodexo Alliance



**Michel Blanc,**  
président, Merrill Lynch

**LE CENTRE FRANCO-AUTRICHIEN (CFA)**

Le Centre franco-autrichien pour le rapprochement économique en Europe (CFA) est une organisation intergouvernementale franco-autrichienne créée en 1978 dans le but de contribuer au développement des relations économiques entre pays européens de l'Ouest et de l'Est. Son siège est à Vienne. Après les événements de 1989, le CFA, qui à l'origine associait la France, l'Autriche, la Hongrie et la Pologne, s'est élargi aux républiques tchèque et slovaque, à la Slovaquie, la Roumanie et la Bulgarie. Depuis l'ouverture des négociations d'adhésion des pays d'Europe centrale et orientale à l'Union européenne, le CFA a pour objectif de favoriser leur intégration à l'UE. Des colloques sont régulièrement organisés sous son égide alternativement à Paris et dans la capitale de chacun des pays membres. La présidence du CFA est assurée, depuis 1985, par Thierry de Montbrial. Le secrétaire général du centre est l'ambassadeur Peter Jankowitsch (Vienne).



*Dominique Letourneur,  
Thierry de Montbrial, Eliane Mossé*

**Le Centre franco-autrichien (CFA)**

*Le Centre franco-autrichien (CFA) inscrit son action dans la perspective de l'élargissement de l'Union européenne à l'Est. Il contribue à familiariser les acteurs économiques des pays d'Europe centrale et orientale avec les évolutions en cours au sein de l'UE afin de faciliter leur intégration. Cette année, il a mis l'accent sur la réforme des systèmes de santé, le rôle de la société civile, la lutte contre la criminalité organisée, le développement de l'agriculture et des espaces ruraux, le rôle des nouvelles technologies de l'information dans le processus de transition ainsi que sur l'évolution des institutions européennes. Les rencontres, réunissant des acteurs économiques et sociaux, se sont déroulées sous forme de petits-déjeuners débat ou des séminaires. Elles sont organisées par Dominique Letourneur, délégué du directeur de l'Ifri, et Eliane Mossé, conseiller de l'Ifri pour le CFA, en collaboration avec le secrétariat général du CFA à Vienne.*

**PETITS-DEJEUNERS**

20 mars

*La réforme des systèmes de santé dans les PECO dans la perspective de l'adhésion à l'Union européenne*

Intervenants : Anne-Marie Brocas, secrétaire générale, Conseil d'orientation des retraites ; Brigit Kofler, consultant, Vienne ; David Marx, conseiller du Président, Commission pour la santé et les affaires sociales du Sénat, République tchèque. Les trois experts ont exposé les grands enjeux des politiques de réforme de leurs systèmes de santé nationaux respectifs dans le cadre européen.  
Président de séance : Peter Jankowitsch, secrétaire général du CFA

11 décembre

*Le rôle de la société civile dans l'intégration des PECO à l'Union européenne*

Intervenants : Eddy Fougier, Ifri ; György Granasztói, directeur général de l'Institut Teleki Laszlo à Budapest ; Gerald Hinteregger, ancien secrétaire général de la Commission économique pour l'Europe des Nations unies.  
Le rôle croissant des organisations non gouvernementales (ONG) dans le débat européen a été souligné, ainsi que l'émergence d'ONG à ramifications internationales et à caractère contestataire.  
Président de séance : Peter Jankowitsch, secrétaire général du CFA

**Colloques**

Ces réunions, en France et à l'étranger, sont largement ouvertes aux responsables des entreprises membres.

- **Le rôle des nouvelles technologies de l'information dans le processus de transition des pays d'Europe centrale et orientale**  
Forum d'affaires international, Vienne, 19-20 avril

Ce forum organisé en six tables rondes thématiques a été suivi par une demi-journée consacrée à des contacts bilatéraux entre les sociétés. Les débats ont été ouverts par **Bertrand de La Chapelle**, chef de la Mission des NTIC au ministère des Affaires étrangères (France), et par **Paul Saljka**, ministère fédéral des Transports, des Infrastructures et des Technologies d'Autriche. La première table ronde consacrée à la présentation des marchés français, autrichiens et des PECO a été présidée par **Friedrich Bock**, président du groupe de travail "Société de l'information" de la Chambre de commerce fédérale d'Autriche. Après avoir abordé les questions du cadre réglementaire européen lors de la deuxième table ronde présidée par **Nenad Prelog**, ambassadeur, membre du groupe stratégique pour l'informatisation de la Croatie, les participants ont apporté leurs témoignages sur les opportunités qu'offrent les NTIC, les risques et les besoins de financement dans les PECO lors de tables rondes présidées par **Thomas Mück**, Institut d'informatique de l'université de Vienne, et **Alain Henriot**, Centre d'observation économique, Chambre de commerce et d'industrie de Paris. Les deux dernières tables rondes, présidées par **Laszlo Binder**, Association hongroise des entreprises d'électronique et des technologies de l'information, et **Cécile Alvergnat**, commissaire à la commission nationale Informatique et libertés, ont présenté le point de vue des sociétés françaises et autrichiennes ainsi que celui des sociétés des PECO. Cette conférence a permis l'établissement de nombreux contacts.



### • La coopération européenne pour la prévention et la lutte contre la criminalité organisée

Bucarest, 26-27 juin

Organisé par le CFA sous le haut patronage du président de la République de Roumanie, *Ion Iliescu*, ce colloque international avait pour objectif de faire le point de la coopération policière et judiciaire au sein de l'Union européenne mais également avec les pays d'Europe centrale et orientale. Les participants et les intervenants se sont interrogés sur l'efficacité de la lutte contre la criminalité organisée, les circuits de blanchiment d'argent ainsi que sur les actions à prendre pour une prévention au niveau européen mais aussi mondial.

Au cours de ce débat sont intervenues de nombreuses personnalités, notamment : *Doru Trifoi*, secrétaire d'Etat au ministère de la Justice de Roumanie, *Tanase Joita*, procureur général de la Roumanie, *Pierre Joxe*, ancien ministre de l'Intérieur, membre du Conseil constitutionnel (France), *Willibald Pahr*, ancien ministre des Affaires étrangères d'Autriche, *Pierre Conesa*, ministre de la Défense (France), *Jan Garnogursky*, ministre de la Justice de Slovaquie, *Mugur Isarescu*, gouverneur de la Banque nationale de la Roumanie, *Patrick Mordacq*, conseiller maître à la Cour des comptes (France), *Karl Schramek*, ambassadeur, représentant permanent de l'Autriche auprès de l'OCDE, *Yves Berthelot*, co-directeur de l'UNIHP. Le nombre des pays représentés a témoigné de l'intérêt que suscite le problème de la criminalité organisée.

### • L'évolution des institutions européennes

Table ronde bilatérale franco-autrichienne (CFA et Ifri), Paris, 16 octobre

Cette rencontre ouverte par *Thierry de Montbrial*, président du CFA, directeur de l'Ifri, et *Peter Jankowitsch*, ambassadeur, secrétaire général du CFA, avait pour objectif de réfléchir à l'après-Nice.

Réunissant des universitaires, des fonctionnaires et des parlementaires français et autrichiens et structurée en quatre tables rondes présidées respectivement par *Hubert Haenel*, sénateur du Haut-Rhin, *Eva Nowotny*, directeur des affaires européennes au ministère des Affaires étrangères d'Autriche, *Gérard Fuchs*, député de Seine-Maritime, et *Manfred Scheich*, ambassadeur, elle a abordé la question de la réforme des institutions de l'UE et de leur fonctionnement dans une Union élargie.

### • Agriculture et espace ruraux, quel développement ?

Colloque international, Varsovie, 29-30 novembre

Organisée conjointement par le CFA, les ministères français et autrichien de l'Agriculture ainsi que par l'Institut national de la recherche agronomique (INRA, Paris), cette conférence de grande ampleur a réuni environ 150 fonctionnaires et chercheurs de France, d'Autriche et de l'ensemble des PECO.

Elle a permis aux participants d'échanger de nombreuses informations sur le développement rural et les perspectives pour l'agriculture dans les pays concernés. Ouverte par *Jaroslav Kalinowski*, ministre de l'Agriculture de la Pologne, cette rencontre a notamment bénéficié de la participation de *Benoît d'Aboville*, ambassadeur de France à Varsovie, *Wolfgang Staininger*, ambassadeur d'Autriche à Varsovie, *André Ruppachter*, représentant du ministère de l'Agriculture d'Autriche, *Jerzy Plewa*, sous-secrétaire d'Etat, ministère de l'Agriculture de Pologne, *Dominique Cairol*, CEMAGREF, France, *Tomas Zidek*, vice-ministre de l'Agriculture de la République tchèque, *Rudolf Strasser*, secrétaire général adjoint de la Conférence des présidents de la Chambre d'agriculture d'Autriche, *Philippe Lacombe*, directeur scientifique de l'INRA, *Gerhard Poschacher*, ministère de l'Agriculture d'Autriche. Les participants ont manifesté leur intérêt pour un approfondissement des travaux lors d'une rencontre ultérieure.



## Liste des sociétés membres de l'Ifri (à la date du 31 décembre 2001)

ABN-AMRO FRANCE	DEXIA - CREDIT LOCAL DE FRANCE	MARSH
ACCOR	DRESDNER KLEINWORT WASSERSTEIN FRANCE	MAZARS & GUERARD
AGENCE FRANCAISE DE DEVELOPPEMENT	EADS	MEDEF
AIR FRANCE	EIFFAGE	MERRILL LYNCH FRANCE
AIR LIQUIDE	ELECTRICITE DE FRANCE	MONITOR COMPANY
ALCATEL	ENTENIAL	MORGAN STANLEY DEAN WITTER
AMERICAN EXPRESS	ENTREPRISE MINIERE ET CHIMIQUE	NATEXIS BANQUES POPULAIRES
ANDERSEN LEGAL	ERIDANIA BEGHIN SAY	NOVARTIS FRANCE
ANVAR	EUROPE ASSISTANCE	OMD FRANCE
ARIANESPACE	EUROPA METALLI TREFIMETAUX	PROCTER & GAMBLE
AXA	FEDERATION DES INDUSTRIES DE LA PARFUMERIE	PSA PEUGEOT CITROEN
BANQUE DE FRANCE	FEDERATION FRANCAISE DES SOCIETES	RATP
BANQUE DU LOUVRE	D'ASSURANCES	RENAULT
BANQUE FEDERALE DES BANQUES POPULAIRES	FIEEC	RHODIA
BANQUE HERVET	FIAT FRANCE	ROLAND BERGER ET PARTNERS
BARCLAYS BANK	FIMALAC	ROTHSCHILD & CIE BANQUE
BAYARD PRESSE	FONCIERE THERMALE	SAGED
BC PARTNERS	FONDATION HIPPOCRENE	SAINT-GOBAIN
BNP PARIBAS	FRAMATOME	SANOFI-SYNTHELABO
BOUYGUES	FRANCE TELECOM	SCHNEIDER ELECTRIC
BRGM	GAZ DE FRANCE	SCOR
BUREAU VERITAS	GENERALI	SEITA
CABINET GIDE LOYRETTE NOUEL	GEODIS	SIEMENS FRANCE
CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	GIMELEC	SOCIETE DU LOUVRE
CAISSE NATIONALE DE CREDIT AGRICOLE	GLOBAL EQUITIES	SOCIETE GENERALE
CENTRE NATIONAL D'ETUDES SPATIALES	GOLDMAN SACHS	SOCIETE GENERALE DE BELGIQUE
CGIP	GROUPE DANONE	SODEXHO ALLIANCE
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS	GROUPE DE RECHERCHE SERVIER	SO FARIS
CHANTIERS DE L'ATLANTIQUE	HISTOIRE D'OR	SOFIL'LIONE
CHARBONNAGES DE FRANCE	HSBC	SOFINNOVA
C.I.F. BANK	IBM FRANCE	SOFRESA
CILAS	INSTINET	SOLVING INTERNATIONAL
CITIBANK	INSTITUT FRANCAIS DU PETROLE	STARSEM
CLEARY, GOTTLIEB, STEEN & HAMILTON	JEANTET & ASSOCIES	SUEZ
CNP ASSURANCES	JP MORGAN CHASE BANK	THALES
COFACE	KSB	TOTALFINAELF
COFIP	LA FINANCES	UBS WARBURG
COFIROUTE	LA MONDIALE	UNION DES INDUSTRIES METALLURGIQUES
COGEMA	LA POSTE	ET MINIERES
COLAS	LAFARGE	UNISTRAT ASSURANCES
COMMISSARIAT A L'ENERGIE ATOMIQUE	LAZARD FRERES	USINOR
COMPAGNIE PARISIENNE DE REESCOMPTE	LES ECHOS	VALLOUREC
CREDIT AGRICOLE INDOSUEZ	LIAUTAUD & COMPAGNIE	VIA BANQUE
CREDIT COMMERCIAL DE FRANCE	L'OREAL	VIEL & CIE
CREDIT FONCIER DE FRANCE	LVMH	VIVENDI UNIVERSAL
CREDIT INDUSTRIEL ET COMMERCIAL	LYONNAISE DE BANQUE	
CREDIT LYONNAIS		
CREDIT MUTUEL		
CREDIT SUISSE GROUP		
DAIMLER CHRYSLER		
DEUTSCHE BANK		

# publications, bibliothèque, documentation





**Marielle Roubach**,  
secrétaire de rédaction  
**Christophe Jacquet**,  
responsable des Publications  
**Delphine Renard**,  
assistante d'édition

*L'Ifri prolonge ses activités de débat et de recherche par la publication de la revue trimestrielle Politique étrangère. Il diffuse ses travaux dans l'ouvrage collectif annuel RAMSES, ainsi que dans diverses collections : "Les Cahiers de l'Ifri", monographies ou compte-rendu de conférences ; "Les Notes de l'Ifri", documents de travail sur des sujets d'actualité ; les "Travaux et recherches de l'Ifri", qui correspondent à des programmes de recherche à moyen et long terme.*

## RAMSES (Rapport annuel mondial sur le système économique et les stratégies)

Instrument d'analyse et de référence, *RAMSES* est publié depuis 1981. Afin de répondre aux implications multiples de la mondialisation, sa structure a été sensiblement renouvelée depuis 1999. *RAMSES* s'articule aujourd'hui autour de deux approches complémentaires : l'étude de grandes tendances ou de problématiques internationales, déclinée en une dizaine de chapitres ; une partie analysant les évolutions politiques, stratégiques et économiques marquantes de l'année écoulée et rappelant les problématiques dans lesquelles elles s'inscrivent.

Fruit d'un travail collectif et publié sous la direction de Thierry de Montbrial et Pierre Jacquet, *RAMSES* fait appel à l'expertise des chercheurs de l'Ifri ainsi qu'à celle de nombreux spécialistes extérieurs.

Cette édition est sortie de presse quelques jours avant les événements du 11 septembre. Si ceux-ci seront porteurs de nombreux bouleversements, ils ne remettent pas en cause les grandes tendances identifiées mais en accusent au contraire la pertinence. *RAMSES 2002* apporte ainsi un éclairage nouveau sur le mouvement de mondialisation, tout en anticipant certaines de ses limites.

Dans un chapitre introductif, Thierry de Montbrial revient sur l'année écoulée : les conséquences du ralentissement économique

américain et les premiers pas de l'Administration Bush ; l'Europe, avec l'évolution inattendue de la situation en Serbie mais aussi l'après-Nice et l'émergence du débat sur une Constitution européenne ; la Russie de Poutine, ou le retour à une certaine normalité sans miracle ; enfin, les espoirs suscités par la Chine, qui poursuit sa politique d'ouverture.

### • Tendances et évolutions régionales

Dans le domaine de la sécurité, l'ouvrage souligne les conséquences de la mondialisation et de la révolution technique sur le rapport du militaire au politique ("La mondialisation et le militaire", Dominique David) et au stratégique ("Révolutions technologiques et stratégiques", Camille Grand). Les deux auteurs montrent à la fois les limites et les dangers de révolutions technologiques qui ne s'appuient pas sur un renouvellement des concepts politiques et stratégiques, dans un monde où les problématiques de sécurité sont de plus en plus complexes. Cette partie se conclut sur une analyse des limites de la capacité d'action de l'ONU ("Les Nations unies entre paix incertaine et justice sélective", Dominique Moïsi).

*RAMSES* met ensuite l'accent sur trois dimensions : la montée en puissance du mouvement contestataire opposé à la "mondialisation libérale" et ses implications sur la gouvernance globale ("La mondialisation à l'épreuve des contestations") ; Pierre Jacquet y décrit à grands traits l'émergence et la nature de ces mouvements et explore quelques pistes de réponse à apporter par les gouvernements ; ensuite la contribution des nouvelles technologies de l'information et de la communication au développement ("Technologies de l'information : une chance pour le développement ?", Françoise Nicolas et Nicolas Occis) ; enfin l'intensification de l'urbanisation, qui fait aujourd'hui des villes l'un des acteurs majeurs de la globalisation et des synergies reliant le local au global ("Les villes, acteurs de la mondialisation", Georges Cavallier).

*RAMSES* propose également un éclairage sur quatre dynamiques locales et régionales : la poursuite de l'intégration européenne, confrontée à la dialectique entre la dynamique de l'unité et la



reconnaissance des diversités et des minorités (Philippe Moreau Defarges) ; le Proche-Orient engagé dans un compte à rebours meurtrier depuis le déclenchement de l'intifada al-Aqsa (May Chartouni-Dubarry) ; l'Asie de l'Est entre globalisation, construction régionale et équilibre des puissances (François Godement) ; l'Amérique latine, encore sujette à des crises récurrentes, mais désormais ancrée dans la démocratie, et engagée dans un processus interactif d'intégration régionale, continentale et mondiale.

### • Panorama de l'actualité

Réalisé sous la direction d'Eddy Fougier et Christophe Jaquet, cette partie s'organise autour d'une soixantaine d'articles, écrits par les meilleurs spécialistes, et classés par ordre alphabétique : par pays (Afghanistan, Etats-Unis, Corée, Japon, etc.), zones géographiques (Maghreb, pays arabes, etc.) ou entrées thématiques (Europe de la défense, justice pénale internationale, nouvelle économie, réchauffement climatique, etc.). *RAMSES* présente par ailleurs une chronologie de l'année, une annexe statistique substantielle, une annexe cartographique politique et économique, et un index général.

## Politique étrangère

C'est la plus ancienne revue française de relations internationales. Son premier numéro a paru en 1936, sous l'égide du *Centre d'études de politique étrangère* auquel s'est substitué l'Ifri en 1979. Elle a alors fait l'objet de profondes transformations.

Objectif :

- mettre à la disposition des lecteurs tous les éléments du débat en matière de relations internationales en faisant une large place aux analyses étrangères et en publiant des points de vue contrastés ;
- être un instrument de référence pour les milieux académiques, les décideurs et la société civile.

*Politique étrangère* comprend une rubrique "Passé-présent" qui publie des textes "datés"

dont la pertinence constitue une grille de lecture complémentaire pour la compréhension des évolutions actuelles.

Une substantielle rubrique "Lectures" fait le point sur les ouvrages récents, parus en français ou en d'autres langues, qui présentent le plus d'intérêt dans le domaine des relations internationales.

*Rédacteurs en chef* : Pierre Jacquet, Dominique Moïsi.

Chaque numéro de *Politique étrangère* est structuré autour d'un "dossier" réunissant plusieurs articles abordant un même thème sous différents angles.

En 2001, une attention spéciale a été consacrée à la **Chine** (n° 1/2001). L'état des réformes, les relations entre l'armée et le pouvoir, la problématique des relations entre la RPC et Taïwan et le poids des échanges économiques entre Pékin et Taipei y ont été analysés par David Zweig (*Hong Kong University*), You ji (*University of New South Wales*, Australie), Szu-yin Ho (*National Chengchi University*, Taïpei). Ces analyses ont été complétées par celle de Nicolas Occis (n° 4/2001) sur les enjeux de l'adhésion de la Chine à l'OMC.

Le n° 2/2001 fait une place particulière à **l'Union européenne après Nice**. Françoise de La Serre (CERI) s'interroge sur la dialectique déconstruction ou refondation, Philippe Moreau Defarges (Ifri) et Ulrike Guerot sur les perspectives institutionnelles, Hans Stark (Ifri) sur l'avenir des relations franco-allemandes, et Günter Verheugen (Commission européenne) sur celui de l'élargissement. La réflexion de Chris Patten sur la contribution européenne en matière de prévention des conflits (n° 3/2001) a complété ce tour d'horizon.

Le n° 3/2001 met l'accent sur **la Russie après Poutine** avec Georges Sokoloff et Anne de Tinguy et sur **les perspectives et les questions ouvertes par la mondialisation** avec les analyses de Gilles Andréani sur le problème de la gouvernance globale, d'Eddy Fougier sur la perception de la

mondialisation en France et aux Etats-Unis, d'Ethan B. Kapstein sur l'"éthique d'entreprise", et de Zaki Laïdi (CERI) sur la problématique mondialisation/démocratie.

Le dernier numéro (n° 4/2001) a réuni de premières réflexions sur les événements du **11 septembre** – et, notamment, leur impact aux Etats-Unis, par Jacques Beltran et Guillaume Parmentier – et abordé le nouveau débat stratégique suscité par **les systèmes de défense antimissile** avec Jean Klein (la position de la France), les points de vue contrastés de Jack Mendelsohn (vice-président et directeur exécutif de la *Lawyers Alliance for World Security*, Washington, ancien directeur de l'*Arms Control Association*) et Kim Holmes (vice-président de la *Heritage Foundation*), et celui de Dmitri Trenin (directeur adjoint du *Carnegie Center*, Moscou). Le débat avait déjà été abordé dans le numéro précédent, notamment avec une analyse de François Heisbourg.

A signaler encore les réflexions de Thomas E. Mann (*The Brookings Institution*, Washington, D.C.) sur l'élection présidentielle aux Etats-Unis, la chronique de Federico Rampini sur les leçons des élections italiennes, les analyses de Jacques Rupnik et Anne Bazin sur la difficile réconciliation tchéco-allemande, et celles de Hamit Bozarslan sur la candidature de la Turquie à l'Union européenne. François Godement s'est interrogé sur les perspectives en Asie : paix/prospérité ou dérive vers les crises ou les guerres ? Eric Lair (*Université Externado* de Colombia, Bogota) a fait le point de la situation en Colombie entre guerre et paix, et Fiona Hill (*The Brookings Institution*) celui de l'incertaine stratégie américaine dans le Caucase et en Asie centrale depuis 1991.

Enfin, *Politique étrangère* a abordé la question du réchauffement de la planète avec Bob van der Zwaan (*Viji Universiteit*, Amsterdam) (n° 2/2001) et celle du discours de légitimation des "martyrs" palestiniens avec Pénélope Larzillière (n° 4/2001).



*La Chine en débats*  
Politique étrangère, 1/2001  
janvier-mars

**POLITIQUE ÉTRANGÈRE N° 1/2001 - JANVIER-MARS**

**ACTUALITÉS**

Les violences de la paix  
Réflexions sur l'élection présidentielle aux Etats-Unis  
Rémy Leveau et Dominique Moisi  
Thomas E. Mann

**LA CHINE EN DÉBATS**

Chine 1998-2000 : la dernière vague de réformes en panne  
L'armée et le pouvoir : vers une nouvelle donne  
Politique et rhétorique dans les relations Chine-Taiwan  
Chine-Taiwan : le poids des échanges économiques  
David Zweig  
You Ji  
Szu-yin Ho  
Philippe Chevalérias

**REPÈRES**

Une paix asiatique est-elle possible sans architecture régionale ?  
Une stratégie incertaine : la politique des Etats-Unis dans le Caucase et en Asie centrale depuis 1991  
La Colombie entre guerre et paix  
Mexique 2000 : histoire de la déroute du parti hégémonique  
L'église orthodoxe russe, un facteur politique à prendre au sérieux ?  
Francophonie : un avenir incertain  
Le français, la francophonie et les autres  
François Godement  
Fiona Hill  
Éric Lair  
José Antonio Crespo  
Irene Semenov-Tian-Chansky  
Ingo Kolboom  
Jack Batho

**LIBRE PROPOS**

Au-delà de l'arme nucléaire ?  
Michael Quinlan

**PASSÉ-PRÉSENT**

Les Jeux de l'échiquier européen - André Tardieu  
Texte édité par Bernard Cazes

**LECTURES**

*Dictionnaire de stratégie*  
Thierry de Montbrial et Jean Klein (dir.)  
Amiral Lanxade

**POLITIQUE ÉTRANGÈRE N° 2/2001 - AVRIL-JUIN**

**ACTUALITÉS**

Europe-États-Unis : vers un vrai découplage ?  
Dominique Moisi

**L'UNION APRÈS NICE**

Le traité de Nice : déconstruction ou refondation de l'Union ?  
Après Nice : vers un gouvernement fédéral ?  
France-Allemagne : quel après-Nice ?  
L'élargissement communautaire après le sommet de Nice  
Une Constitution européenne, si et seulement si...  
Une nouvelle Constitution pour le Vieux Continent ?  
La défense européenne, de l'autonomie à l'intégration  
Françoise de La Serre  
Philippe Moreau Defarges  
Hans Stark  
Günter Verheugen  
Sylvie Goulard et Christian Lequesne  
Ulrike Guérot  
Jacques Walch

**REPÈRES**

La difficile réconciliation tchéco-allemande  
La candidature de la Turquie à l'Union européenne  
Scission et permanence au sein de l'Union européenne  
Les dimensions politiques de l'OPEP  
Réchauffement de la planète et décarbonisation de l'énergie  
Anne Bazin et Jacques Rupnik  
Hamit Bozarslan  
Andrés Ortega et José M. de Areilza  
Robert Mabro  
Bob van der Zwaan

**HOMMAGE**

Le système mondial de Susan Strange  
Jonathan Story

**PASSÉ-PRÉSENT**

"Une invasion sans précédent", de Jack London  
Texte édité par Bernard Cazes

**LECTURES**

*Jihad. Expansion et déclin de l'islamisme*, Gilles Kepel  
Frédéric Charillon

**POLITIQUE ÉTRANGÈRE N° 3/2001 - JUILLET-SEPTEMBRE**

**ACTUALITÉS**

Les leçons des élections italiennes

Federico Rampini

**LA RUSSIE APRÈS POUTINE**

Vladimir Poutine et l'Occident

Poutine saura-t-il infléchir la trajectoire russe ?

Anne de Tinguy  
Georges Sokoloff

**AUTOUR DE LA MONDIALISATION**

Gouvernance globale : origines d'une idée

La mondialisation en France et aux USA

La croisade pour l'éthique d'entreprise

Mondialisation et démocratie

Gilles Andréani  
Eddy Fougier  
Ethan B. Kapstein  
Zaki Laïdi

**REPÈRES**

Défenses antimissiles : l'analyse des Européens

La politique américaine de défense antimissile

Prévention des conflits et gestion des crises

Dynamiques régionales au Proche et au Moyen-Orient

La politique danoise de sécurité

François Heisbourg  
James M. Lindsay  
Chris Patten  
Volker Perthes  
Sten Rynning

**LIBRE PROPOS**

Un projet mort-né : la Confédération européenne

Roland Dumas

**PASSÉ-PRÉSENT**

"La Guerre impossible", selon Ivan Bloch

Texte édité par Thérèse Delpech

**LECTURES**

*Prosperity and Violence. The Political Economy of Development*

Robert H. Bates

Guy Hermet

**POLITIQUE ÉTRANGÈRE N° 4/2001 - OCTOBRE-DÉCEMBRE**

**APRÈS LE 11 SEPTEMBRE**

Premières leçons stratégiques

Les États-Unis à l'épreuve de la vulnérabilité

Dominique David  
Jacques Beltran  
et Guillaume Parmentier

Le monde arabe à la croisée des chemins

L'onde de choc asiatique

Rémy Leveau  
François Godement

**DÉFENSES ANTIMISSILES : LE NOUVEAU DÉBAT STRATÉGIQUE**

La défense antimissile : un nouveau paradigme stratégique

La France et la défense antimissile

Sécurité nationale et maîtrise des armements sous l'Administration Bush

Par-delà la destruction mutuelle assurée :

le rôle d'une défense antimissile pour assurer la paix et la stabilité

République populaire de Chine : défense antimissile et sécurité nationale

États-Unis - Russie : la question de la maîtrise des armements

Les relations russo-américaines et la maîtrise des armements

Camille Grand  
Jean Klein  
Jack Mendelsohn

Kim Holmes  
Dingli Shen  
William C. Potter  
Dmitri Trenin

**REPÈRES**

Le "martyre" des jeunes Palestiniens pendant l'intifada al-Aqsa

De Suez à Skopje : un nouveau partenariat franco-britannique pour le XXI<sup>e</sup> siècle ?

Les enjeux de l'adhésion de la Chine à l'OMC

Pénélope Larzillière  
Frédéric Charillon  
Nicolas Occis

**LIBRE PROPOS**

L'action extérieure de la France : un exemple possible de réforme de l'Etat

Bernard Adrien

**PASSÉ-PRÉSENT**

"Vers l'unité du monde ?", Guglielmo Ferrero

Texte édité par Bernard Cazes

**LECTURES**

*Germes*, Judith Miller, Stephen Engelberg et William Broad

*La politique américaine de maintien et de rétablissement de la paix (1945-1999)*, Boyan Radoykov

Thérèse Delpech

Marcel Merle



*Défenses antimissiles : le nouveau débat stratégique*  
*Politique étrangère*, 4/2001  
octobre-décembre

## Collections de l'Ifri

### • "Travaux et recherches de l'Ifri"

*Observation et théorie des relations internationales*  
- Volume 2, Séminaire-débat dirigé par Thierry de Montbrial, mai.

*L'Asie nucléaire*, Isabelle Cordonnier et Bruno Tertrais, mai.

*Etats-Unis – Europe : réinventer l'Alliance*, sous la direction de Jacques Beltran et Frédéric Bozo, juin.

*Nouvelles citoyennetés : réfugiés et sans-papiers dans l'espace européen*, sous la direction de Remy Leveau, Catherine Wihtol de Wenden et Khadija Mohsen-Finan, octobre.

### • "Les Cahiers de l'Ifri"

N° 32 : *Mémoires d'un combat : Kultura, 1947-2000*, sous la direction de Stefan Meller et Thierry de Montbrial, mai.

N°33 : *Les Eclats de l'empire ou la Communauté des Etats indépendants (CEI)*, Youri Roubinski, mai.

### • "Les Notes de l'Ifri"

N° 22bis : *The Use of Force in the Kosovo Affair and International Law*, Serge Sur, série transatlantique, mai.

N° 23bis : *The United States and the Alliance*, Etienne de Durand, série transatlantique, mai.

### *Le nouveau défi américain/ The New American Challenge*

N° 26 : *The Transatlantic Exchange of Ideas and Practices : National Institutions and Diffusion*, Bruce Kogut, série transatlantique, janvier.

N° 27 : *Des 35 heures à la nouvelle économie. Changements organisationnels et diffusion de l'innovation*, Philippe Askenazy, série transatlantique, février.

N° 30 : *The Information Society Race : Is Europe a Follower or a Challenger ?*, Michel Catinat, série transatlantique, janvier.

\*

N° 31 : *Armée et nation en Egypte : pouvoir civil, pouvoir militaire*, May Chartouni-Dubarry (dir.), mars.

N° 32 : *Les Défenses antimissiles et la sécurité internationale au XXI<sup>e</sup> siècle*, Thérèse Delpech, série transatlantique, mars.

N° 33 : *Missile Defense and International Security in the 21<sup>st</sup> Century*, Thérèse Delpech et Michael Nacht, série transatlantique, novembre.

N° 34 : *Intervenir en Afrique ? Le dilemme franco-britannique*, François Gaulme, octobre.

N° 35 : *La Réforme de la Bundeswehr : adaptation ou rénovation intégrale ?*, Franz-Josef Meiers, décembre.

N° 36 : *Sud-Liban : scénarios de crise*, May Chartouni-Dubarry, décembre.

### • Collection du Centre français sur les Etats-Unis

*The Challenge of Dual Sovereignty*, Timothy J. Conlan, février.

*Les Etats-Unis et l'ONU dans l'après-guerre froide*, Alexandra Novosseloff, mars.

*Le Contrôle de l'imagerie satellitaire : un dilemme américain*, Laurence Nardon, septembre.

## Autres publications des chercheurs

### • Sécurité

#### Jacques Beltran

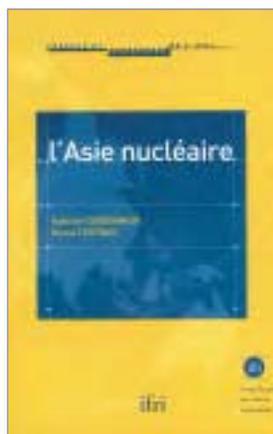
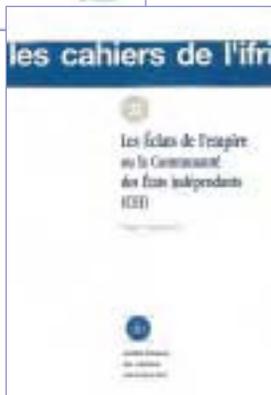
##### *Ouvrage*

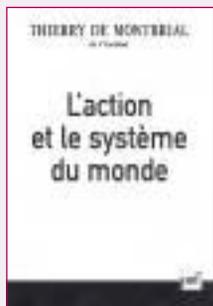
*Etats-Unis-Europe : réinventer l'Alliance*, Jacques Beltran et Frédéric Bozo (dir.), "Travaux et recherches de l'Ifri", série transatlantique, Paris.

##### *Articles*

"Défense antimissile : sortir du dialogue de sourds", dans Jacques Beltran et Frédéric Bozo (dir.) : *Etats-Unis-Europe : réinventer l'Alliance*, "Travaux et recherches de l'Ifri", série transatlantique, Paris.

"Etats-Unis : le retour de l'unilatéralisme", dans Panorama, *RAMSES 2002*, Thierry de Montbrial et Pierre Jacquet (dir.), Paris, Dunod.





## L'Action et le système du monde

Thierry de Montbrial  
Paris, PUF, 1<sup>er</sup> trim. 2002.

L'objet de ce livre est de jeter les bases d'une "science de l'action" ou "praxéologie".

La praxéologie est présentée de façon générale et donc applicable aux situations les plus diverses. L'auteur porte une attention particulière aux deux champs complémentaires de l'économie et des relations internationales. En particulier, les relations internationales constituent une catégorie fondamentale de problèmes praxéologiques – c'est-à-dire relatifs aux interactions entre les éléments d'un ensemble d'unités actives et à leurs conséquences – dans un monde toujours fragmenté en unités politiques distinctes et conflictuelles. Leur étude est abordée de façon approfondie, à la fois sur le plan théorique et à travers un examen du système international concret au tournant du siècle.

*"Il y a deux parties dans son livre. La première est une théorie de la "praxis", c'est-à-dire, selon Aristote, de l'activité portant sur l'organisation des relations entre individus et entre groupes, mais envisagée sous l'angle de l'exercice du pouvoir. La formalisation commence par la détermination d'une composante élémentaire qui peut se dégager dans les champs d'activité les plus variés, que Montbrial décide d'appeler l'"unité active". [...] En un chapitre d'une remarquable densité sont énoncés les propriétés communes et les champs où coexistent et s'affrontent ces monades. [...] La deuxième partie est aussi riche que la première. Le système conceptuel étant maintenant bien construit, Thierry de Montbrial l'essaye sur le monde actuel pour en vérifier la fécondité. [...] Ce livre est une somme, qui tire sa profondeur et sa hauteur d'une vie entière de réflexion et d'action. Schumpeter, Clausewitz, mais aussi Raymond Aron ; c'est à de tels maîtres que Thierry de Montbrial a osé se mesurer. Avec succès."*

**Alain Besançon**, directeur d'études à l'École des hautes études en sciences sociales (EHESS), *Les Echos*

*"Voici à coup sûr un livre important et rare : important par les objets qu'il aborde autant que par l'échelle à laquelle il les traite, ou plus exactement par la réconciliation de plusieurs échelles d'analyse, qui permet à l'ouvrage de déborder d'un sujet particulier pour fournir des éléments utiles sur plusieurs registres apparemment éloignés les uns des*

*autres ; important encore par son ambition synthétique qui en fait le bilan d'une réflexion et non un simple moment de son développement ; rare par la qualité d'une pensée exigeante et personnelle, d'une démarche non pas inquiète mais toujours en quête de sa propre validation, s'évaluant à mesure avant de progresser, comme un alpiniste s'assure de ses prises avant de monter toujours."*

**Serge Sur**, professeur de droit international et de relations internationales, université Panthéon-Assas Paris II, *Annuaire français de relations internationales*, vol. 2002, Bruxelles, Bruylant.

*"Au commencement était l'action. Cette phrase de Goethe a servi de ralliement à toute une génération engagée pendant la Seconde Guerre mondiale, dans le débat pour la démocratie. Mais à l'heure de la mondialisation, une philosophie de l'action est-elle possible, est-elle encore pensable ? C'est l'exceptionnel intérêt du livre de Thierry de Montbrial, L'Action et le système du monde, que de poser une telle question."*

**Blandine Kriegel**, *France Culture*

*"Après la chute du marxisme, après les bégalements du libéralisme le plus idéologique, une grande voix qui n'est jamais tombée dans l'une ou l'autre de ces solutions magiques, nous dit à sa manière : n'ayez pas peur de la grande lueur méphitique du 11 septembre 2001 : l'homme a en lui des moyens rationnels de mieux agir et de conjurer le destin. Comme Machiavel rédigeait le "Breviaire des Républicains", Thierry de Montbrial vient de nous fournir un manuel de démocratie pour saison des tempêtes."*

**Alexandre Adler**, *Le Monde*

*"L'ouvrage de Thierry de Montbrial est une contribution de premier plan à l'analyse des politiques nationales et internationales dans leur cadre mondial, et de ce fait, avec leur dimension mondiale. Il se situe dans la lignée du célèbre livre de Raymond Aron Guerre et paix entre les nations qu'il actualise."*

**Raymond Barre**, ancien Premier ministre, *Le Figaro*

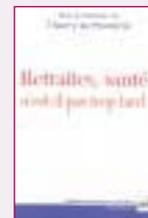
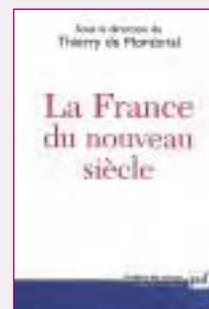
## La France du nouveau siècle

Thierry de Montbrial (dir.) - Paris, PUF, 1<sup>er</sup> trim. 2002

Selon une tradition bien établie, le président de l'Académie des sciences morales et politiques – l'une des cinq académies qui constituent l'Institut de France – est responsable de l'organisation du travail de la compagnie durant la durée de son mandat. Thierry de Montbrial, membre de l'Académie des sciences morales et politiques et président pour l'année 2001, a proposé à ses confrères de procéder à un vaste tour d'horizon de la France au début du XXI<sup>e</sup> siècle, en faisant appel à un ensemble de personnalités très expérimentées.

Ce livre réunit leurs communications. L'approche choisie ne recherche pas l'exhaustivité. Ainsi, Thierry de Montbrial, "convaincu que les capacités d'action d'un pays à l'extérieur sont avant tout fonction de l'état de ses ressources humaines morales et économiques", a-t-il écarté de ce tour d'horizon la politique étrangère et la défense. Ce travail collectif met délibérément l'accent sur les principales réformes internes dont la France a besoin.

La France et la notion de libéralisme, la France et les droits de l'homme, la situation de la langue, de la science, de l'université, la question de l'identité culturelle, de l'engagement politique, l'Etat, la révolution judiciaire, le dialogue social, le système financier, la France des entrepreneurs... sont quelques-uns des aspects abordés. Certains chapitres apportent un regard extérieur. La plupart des contributions s'inscrivent dans un contexte européen et dans celui de la mondialisation.



## Contributeurs :

Michel Albert, Claude Bebear, Jean-Pierre Boisvion, Jean-Denis Bredin, Bernard Brunhes, Jean-Claude Casanova, Jean-Pierre Chevènement, Bertrand Collomb, Jean-Marie Colombani, Jean-François Dehecq, Jean-Pierre Delalande, Jean Drucker, Serge Feneuille, Denis Gautier-Sauvagnac, Hervé Gaymard, Pierre Joxe, Dominique Lecourt, André Levy-Lang, Thierry de Montbrial, Nicole Notat, Michel Pèbereau, Dominique Perben, René Rémond, Felix G. Rohatyn, Pierre Rosanvallon, Louis Schweitzer, Alain-Gérard Slama, Jean-Louis Tauran, François Terré, Henrik Uterwedde, Jean-Marc Varaut, Dominique Wolton.

*"L'ensemble forme une sorte d'encyclopédie du temps présent, essentiellement prospective : pour qui veut savoir ce qu'il advient de la langue, de l'entreprise, de l'économie, de l'université, de la justice et de l'Etat, il conviendra désormais de consulter ce livre."*

**Guy Sorman**, écrivain, *Le Figaro*

"Les Etats-Unis et le concept de *States of concern*", *Annuaire français de relations internationales*, Bruxelles, Bruylant.

"Revue des revues : dix ans après la guerre froide, comment définir le système international", dans Nicolas Kasprzyk et J.-L. Marret (dir.), *Annuaire français de relations internationales*, Bruxelles, Bruylant.

"National Missile Defence : The Issue of Morality ?", *Insight Turkey*, vol. 3, n° 3, Istanbul, septembre.

"Les Etats-Unis à l'épreuve de la vulnérabilité", avec Guillaume Parmentier, *Politique étrangère*, n° 4/2001, octobre-décembre.

#### Frédéric Bozo

##### Ouvrages

*Etats-Unis-Europe : réinventer l'Alliance*, Jacques Beltran et Frédéric Bozo (dir.), "Travaux et recherches de l'Ifri", série transatlantique, Paris.

*La France et l'Alliance depuis la fin de la guerre froide. Le modèle gaullien en question*, "Cahiers du Centre d'études d'histoire de la défense", n° 17.

##### Articles

"Defense versus Security ? Reflections on the Past and Present of the Future Tasks of the Alliance (1949-1999)", dans Gustav Schmidt (dir.), *NATO at Fifty*, Londres, Macmillan.

"The Transatlantic Relationship : Continuity or Change ? A European Critique", dans Victor Papacosma (dir.), *NATO after Fifty Years*, Wilmington, Scholarly Resources.

"La tradizione gollista della Francia : il bilancio, l'eredità, l'adattamento", dans Massimo de Leonardis (dir.), *La nuova NATO : i membri, le strutture, i compiti*, Bologne, Il Mulino.

"La France, fille aînée de l'Alliance ? La politique atlantique de François Mitterrand 1981-1984", dans Serge Bernstein et Pierre Milza (dir.), *Actes du colloque : "Changer la vie"*, Paris, Perrin.

"L'Amérique, l'Europe et l'Alliance : divorce annoncé ou partenariat renouvelé ?", dans Jacques Beltran et Frédéric Bozo (dir.), *Etats-Unis-Europe : réinventer l'Alliance*, "Travaux et recherches de l'Ifri", série transatlantique, Paris.

#### Dominique David

##### Article

"La mondialisation et le militaire", chapitre dans *RAMSES 2002*.

#### Camille Grand

##### Articles

"La défense antimissile : un nouveau paradigme stratégique", *Politique étrangère*, n°4/2001, octobre-décembre.

"Révolutions technologiques et stratégiques", chapitre dans *RAMSES 2002*.

"Missile Defenses : The Political Implications of the Choice of Technology", dans *Missile Proliferation and Defenses : Problems and Prospects*, Occasional Paper n° 7, Monterey, Center for Non-Proliferation Studies.

"Pour un grand débat européen" (avec B. Schmitt), dans "Nucléaire : le retour du grand débat", *Cahiers de Chaillot*, n° 48.

"NMD and Arms Control : A European View", dans P. Cotta Ramusino et M. Martellini (dir.), *Missile Threats and Ballistic Missile Defense*, Côte, Landau Network.

"La Conférence d'examen du TNP et l'avenir du régime de non-prolifération nucléaire", *Annuaire français de relations internationales*, Bruxelles, Bruylant.

"Ballistic Missile Threats, Missile Defenses, Deterrence and, Strategic Stability", *International Perspectives on Missile Proliferation and Defenses*, Occasional Paper n° 5, Monterey, Center for Non-Proliferation Studies.

#### Jean Klein

##### Ouvrage

"La loyauté dans l'organisation de la sécurité internationale : le cas du désarmement et de la non-prolifération des armes nucléaires", dans Josepha Laroche (dir.), *La Loyauté dans les relations internationales*, Paris, L'Harmattan.

##### Articles

"Luddendorf et la guerre totale", dans François Géré et Thierry Widemann (dir.), *La guerre totale*, Paris, Economica (Bibliothèque stratégique).

"Sécurité. Défenses antimissiles et réglementation des armement", dans Panoroam, *RAMSES 2002*.

"La France et la défense antimissiles", *Politique étrangère*, n° 4/2001, octobre-décembre.

"Les Etats-Unis et la maîtrise des armements après les attentats du 11 septembre", *ARES*, vol. 19, n° 48, fascicule 2 (à paraître).

#### Guillaume Parmentier

##### Articles

"The Enlargement of European Security Organizations", *The Japan Institute of International Analysis*, mars.

"Offense vs Defense : The Europeans and Ballistic Missile Defense", Sandia National Laboratories, Albuquerque, Nouveau-Mexique.

## Questions économiques

#### Pierre Jacquet

##### Ouvrage

*Gouvernance mondiale : les institutions économiques de la mondialisation* (avec Jean Pisani-Ferry et Laurence Tubiana, Conseil d'analyse économique, Paris, La Documentation française.

##### Articles

"La gouvernance globale à l'épreuve des contestations", chapitre dans *RAMSES 2002*.

"Etats-Unis. Entre ralentissement et reprise", "Russie. De la reprise aux réformes" et "Zone euro. Un essai à transformer", dans Panorama, *RAMSES 2002*.

#### Françoise Nicolas

##### Articles

"Technologies de l'information : une chance pour le développement ?" (avec Nicolas Occis), chapitre dans *RAMSES 2002*.

"Mondialisation et inégalités Nord-Sud", dans *Mondialisations et inégalités*, "Les Cahiers français", n° 305, Paris, La Documentation française, novembre-décembre.

"A Case of Government-led Integration into the World Economy", dans Frédérique Sachwald (dir.), *Going Multinational - The Korean Experience of Direct Investment*, Londres, Routledge.

"Politiques de changes en Asie du Sud-Est : plus ça change...", *Mondes en développement*, tome 29, n° 113/114, janvier-juillet.

"Une monnaie unique pour l'ASEAN, quelles perspectives ?", dans GEMDEV, *Actes de la 9<sup>e</sup> conférence générale EADI*, Paris, Karthala.

"The Future of Exchange Rate Policies in East Asia : A Case for Managed Flexibility", dans Pierre-Bruno Ruffini (dir.), *International Trade and Capital Flows in Economic Restructuring and Growth - Europe and East Asia*, Presses universitaires du Havre, Le Havre (à paraître).

#### Frédéric Sachwald

##### Ouvrage

Going Multinational. The Korean Experience of Direct Investment (dir.), Londres, Routledge.

##### Articles

"Les multinationales coréennes" (avec Luis Miotti et Serge Perrin), *Economie internationale*, 1<sup>er</sup> trimestre 2001, Paris, CEPII/La Documentation française.

"Dynamique des inégalités mondiales : rattrapages internationaux et ajustements internes", dans *Mondialisations et inégalités*, "Les Cahiers français", n° 305, novembre-décembre 2001, Paris, La Documentation française.

"Intellectual Property Rights in the Global Information Society: Too Weak or Too Strong ?", en ligne sur le site de l'Ifri (à paraître dans *Issues in the Governance of the Digital Economy*, Ifri).

"Patterns of R&D Co-operation by European Firms: Cost-economising vs Technology-seeking", dans S. Lundan (dir.), *Network Knowledge in International Business*, Edward Elgar (à paraître).

## Etats-Unis

#### Guillaume Parmentier

##### Articles

"L'engagement international des Etats-Unis : quelles perspectives ?" *Etudes internationales* (revue polonaise), avril.

"Les enjeux internationaux lors des élections en 2000 du Président et du Congrès aux Etats-Unis", *AFRI*, vol. 2.

"Peut-on mettre en œuvre Kyoto sans les Etats-Unis ?", *Les Echos*, 7 novembre.

"Les Etats-Unis à l'épreuve de la vulnérabilité" (avec Jacques Beltran), *Politique étrangère*, n° 4/2001, octobre-décembre.

## Asie

#### François Godement

##### Ouvrage

Chine-Etats-Unis. Entre méfiance et pragmatisme (dir.), Paris, La Documentation française.

##### Articles

"Confidence-Building Measures: Can Taiwan Learn from European Experiences?", site internet Peace Forum du Taiwan Research Institute, <www.dsis.org.tw/peaceforum/symposium/2000-12/index.htm>, janvier.

"Une paix asiatique est-elle possible sans architecture régionale", *Politique étrangère*, n° 1/2001, janvier-mars.

"La réassurance stratégique, préalable à la résolution de la question de Taiwan", *Perspectives chinoises*, n° 66, juillet-août.

"Comment le réel survit à l'idéal", *Raisons politiques*, "Ce qui reste du communisme", Paris, Presse de Sciences Po, août.

"L'Asie entre globalisation, construction régionale et équilibre des puissances", chapitre dans *RAMSES 2002*.

"La riposte et sa cible", *Politique étrangère*, n° 4/2001, octobre-décembre.

#### Régine Serra

##### Articles

"Japon : l'an zéro du nouveau millénaire", dans Panorama, *RAMSES 2002*.

"Chine", dans *L'Etat du monde*, Paris, La Découverte.

"Chine : la longue marche vers la mer", *Cols bleus*, n° 2574, mai.

"EU-Asia Relations", dans *Encyclopedia of Modern Asia*, Berkshire, Mass. (à paraître).

## Europe

#### Dominique Moïsi

##### Articles

"Les Nations unies entre paix incertaine et justice sélective", chapitre dans *RAMSES 2002*.

"Vers un nouvel équilibre Europe-Etats-Unis", Forum franco-allemand, avril.

"The Real Crisis over the Atlantic", *Foreign Affairs*, vol. 80, n° 4.

"Il medio oriente ha bisogno di Europa", *Aspenia*, n° 14/15.

#### Philippe Moreau Defarges

##### Ouvrages

*La Mondialisation*, Paris, PUF, "Que sais-je ?", 3<sup>e</sup> édition.

*Les Institutions européennes*, Paris, Armand Colin, 5<sup>e</sup> édition.

##### Articles

"Le droit des peuples au divorce", *Le Débat*, n° 114, mars-avril.

"L'Union européenne ou l'unité dans la diversité", chapitre dans *RAMSES 2002*.

"Constitution européenne. Le débat est ouvert", "France. Vers un nouveau dialogue avec l'Allemagne ?" et "Royaume-Uni. Entrer dans l'histoire", dans Panorama, *RAMSES 2002*.

#### Guillaume Parmentier

##### Articles

"After Nice : The Discreet Emergence of a Military Partner for the United States", *US France-Analysis*, avril.

"Zaangazowanie Miedzynarodowe Stanow Zjednoczonych : Jakie Perspektywy ?", *Rocznik Strategiczny*, 2000/2001.

"European Approaches to Changing Patterns of Energy Consumption and Supply" - Remarks to a panel on "Reducing Energy Dependence on the Middle East", Washington, European Institute, octobre.

## Hans Stark

### Articles

"France-Allemagne : quel après-Nice ?", *Politique étrangère*, n°2/2001, avril-juin.

"France-Germany : What Comes After Nice?", sur <www.deutsche-aussenpolitik.de>, juin.

"Allemagne. Entre volonté de leadership au sein de l'UE et repli sur soi" et "Yougoslavie. L'après-Milosevic", dans Panorama, *RAMSES 2002*.

"Les relations germano-polonaises. Un partenariat difficile", *Documents*, n° 5.

## Moyen-Orient et monde arabe

### May Chartouni-Dubarry

#### Ouvrages

*Sud-Liban : scénarios de crise* (dir.), "Les Notes de l'Ifri", n° 36.

*Politics, Economics and the Search for Mediterranean Stability* (co-direction avec Stefania Bazzoni), IEPM.

#### Articles

"Armée et nation en Egypte : pouvoir civil, pouvoir militaire", dans *Armée et nation en Egypte : pouvoir civil, pouvoir militaire*, May Chartouni-Dubarry (dir.), "Les Notes de l'Ifri", n° 31.

"Proche-Orient : le compte à rebours", chapitre dans *RAMSES 2002*.

### Rémy Leveau

#### Ouvrages

*La Bourgeoisie, les trois âges de la vie associative issue de l'immigration* (avec Catherine Wihtol de Wenden), Paris, CNRS Editions.

*Nouvelles citoyennetés : réfugiés et sans-papiers dans l'espace européen* (co-direction avec Khadija Mohsen-Finan et Catherine Wihtol de Wenden), "Travaux et recherches de l'Ifri", Paris.

*L'Islam en France et en Allemagne* (co-direction avec Khadija Mohsen-Finan et Catherine Wihtol de Wenden), Paris, La Documentation française.

#### Articles

"France's Arab Policy", dans Leon-Carl Brown (dir.), *Diplomacy in the Middle-East : The International Relations of Regional and Outside Powers*, Londres, Taurs.

"Le monde arabe et les attentats du 11 septembre", *Politique étrangère*, n° 4/2001, octobre-décembre.

### Khadija Mohsen-Finan

#### Ouvrages

*Nouvelles citoyennetés : réfugiés et sans-papiers dans l'espace européen* (co-direction avec Rémy Leveau et Catherine Wihtol de Wenden), "Travaux et recherches de l'Ifri", Paris.

*L'Islam en France et en Allemagne* (co-direction avec Rémy Leveau et Catherine Wihtol de Wenden), Paris, La Documentation française.

*L'Islam à l'école. Une analyse sociologique des pratiques et des représentations du fait islamique dans la population scolaire*, avec Vincent Geisser, Paris, Les Publications de l'IHESI.

#### Articles

"Les transitions entre écueils et chaos", dans Panorama, *RAMSES 2002*.

"El papel de los predicadores musulmanes en Europa. El caso de Tariq Ramadan", *Revista Migraciones*, n° 9/2001, Madrid.

## Autres

### Eddy Fougier

#### Articles

"Le mouvement de contestation de la mondialisation", *Annuaire français des relations internationales*, Bruxelles, Bruylant (à paraître).

"Bill Clinton, premier président de la mondialisation", *Accès*, Brest (à paraître).

"Contestation, mondialisation et inégalités", *Les Cahiers français*, La Documentation française, Paris (à paraître).

"Mondialisation : radiographie de la contestation", *Sociétal*, n° 34, 4<sup>e</sup> trimestre 2001, octobre.

"Mondialisation. La montée de la contestation", dans Panorama, *RAMSES 2002*.

"Perceptions de la mondialisation aux Etats-Unis et en France", *Politique étrangère*, n° 3/2001, juillet-septembre.

"Y a-t-il un clintonisme ? L'héritage d'un président controversé", *Le Débat*, Paris, mai-août.

### Philippe Moreau Defarges

#### Article

"Justice pénale internationale. A qui appartient-il de juger ?", dans Panorama, *RAMSES 2002*.

### Thierry de Montbrial

#### Ouvrages

*L'Action et le système du monde*, PUF, Paris, 1<sup>er</sup> trimestre 2002.

*La France du nouveau siècle* (dir.) PUF, Paris, 1<sup>er</sup> trimestre 2002.

#### Monographies et articles

*L'informatique et la pensée*, Bulletin de la société française de philosophie, Vrin, t. XCV, n° 2/2001.

*La France du nouveau siècle*, Séance publique annuelle de l'Académie des sciences morales et politiques, Institut, 19 novembre 2001, n° 9/2001.

"Quel avenir pour la France ?", Séance publique annuelle de l'Institut de France, Institut, 16 octobre 2001, n° 9/2001.

"Perspectives", dans *RAMSES 2002*.

"Le sens de l'Histoire", dans *Question de*, n° 123, *Education et sagesse : la quête du sens*, Paris, Albin Michel, 2001.

"Hommage à Olivier Lacombe", dans *Cahiers Jacques Maritain*, n° 43/2001.

## La bibliothèque

La bibliothèque "Guy Ladreit de Lacharrière" (du nom de l'un des anciens présidents de l'Ifri), gérée par **Chantal Vérité** assistée de **Dina Degras-Marx**, s'est constituée et enrichie à partir de celle du *Centre d'études de politique étrangère* dont elle a hérité. Elle est riche de collections remarquables sur la première moitié du XX<sup>e</sup> siècle ainsi que de revues étrangères de la même époque (le *Bulletin of International News* du *Royal Institute of International Affairs*, le *Far Eastern Survey*, *Pacific Affairs*, etc.). Elle dispose d'un fonds important sur la Première Guerre mondiale provenant en particulier de la *Carnegie Foundation*, notamment *L'Histoire économique et sociale de la guerre mondiale*, publiée à la fin des années 1920, et d'intéressants documents sur la Seconde Guerre mondiale, telle la version française des 42 tomes publiée par le Tribunal militaire international sur le *Procès des grands criminels de guerre à Nuremberg*.

Constamment actualisée, elle rassemble aujourd'hui près de 32 000 ouvrages français et étrangers, sur les problèmes étroitement liés aux relations internationales. Elle accueille chaque année de nombreux lecteurs, membres de l'Ifri, étudiants, enseignants, chercheurs et journalistes spécialisés dans les relations internationales. Elle met également à leur disposition 1 000 titres de revues dont 350 "vivants".

Le logiciel documentaire *Xthèque* – qui contient quelque 106 000 références (articles et ouvrages) – permet aux lecteurs d'effectuer des recherches par titre ou par auteur sur l'ensemble du fonds d'ouvrages de l'institut. Les fonds anciens plus spécifiques peuvent ainsi être mis en valeur. Une revue des revues bimensuelle répertorie l'ensemble des sommaires des derniers périodiques reçus.



*Chantal Vérité, Dina Marx*

Le travail actuel, outre le dépouillement régulier des revues, consiste à harmoniser les données provenant des différentes bases précédentes afin de faciliter l'interrogation sur le logiciel *Spirit*.

## Le centre de documentation

Le centre est essentiellement réservé à l'usage des chercheurs de l'institut. Il couvre l'actualité internationale, économique et politico-stratégique. La collecte et le traitement de l'information sont effectués à partir de sources électroniques (sites Internet, agences de presse) et de sources papier (presse quotidienne et hebdomadaire, littérature grise, etc.). Sont ainsi constitués des bases de données internes – consultables sur l'intranet de l'Ifri avec le logiciel d'interrogation en langage naturel *Spirit* – et des dossiers de presse.



*Guity Bailey, Valérie Dupré, Dominique Desgranges, Daniel Marier*

Une partie importante de la tâche des documentalistes – **Guity Banan-Bailey**, **Dominique Desgranges**, **Valérie Dupré** et **Daniel Marier** – assistés de trois aides-documentalistes, est constituée par la veille stratégique effectuée sur les domaines d'expertise des chercheurs – notamment à partir de sites Internet – de façon à identifier les principales sources d'information spécialisées. Ils assurent également la diffusion de l'information au moyen de divers produits documentaires et effectuent des recherches ponctuelles. Les documentalistes sont étroitement associés aux grands projets de recherche menés à l'Ifri.



## L'équipe (à la date du 31 décembre 2001)



*Thérèse Vigne,  
assistante du directeur*

Thierry de Montbrial,  
membre de l'Académie des sciences morales  
et politiques, directeur

Pierre Jacquet,  
Dominique Moïsi,  
directeurs adjoints, rédacteurs en chef  
de *Politique étrangère*

Marie-Claude de Saint-Hilaire,  
chargée de mission auprès du directeur

Thérèse Vigne,  
assistante du directeur

Marie-France Feigenbaum,  
assistante des directeurs adjoints

### Recherche

Jacques Beltran, chercheur  
Frédéric Bozo, chercheur associé  
May Chartouni-Dubarry, chercheur  
Philippe Colombani, chargé de mission auprès du directeur  
Xavier Crombé, chargé de recherche, Centre asie ifri  
Dominique David, responsable des études de sécurité  
Hervé Dejean de la Bâtie, chercheur associé, Centre asie ifri  
Etienne de Durand, chercheur associé  
Eddy Fougier, chercheur  
François Gaulme, chercheur associé  
François Godement, chef du Centre asie ifri  
Camille Grand, chercheur associé  
Jolyon Howorth, chercheur associé étranger  
Pierre Jacquet, directeur adjoint  
Jean Klein, chercheur associé  
Marie-Hélène Labbé, chercheur associée  
Bertrand de La Chapelle, chargé de mission auprès du directeur  
Pierre Lepetit, responsable de programme, Centre français sur les Etats-Unis  
Rémy Leveau, conseiller scientifique  
Khadija Mohsen Finan, chercheur  
Dominique Moïsi, directeur adjoint  
Philippe Moreau Defarges, chargé de mission auprès du directeur  
Eliane Mossé, chercheur  
Laurence Nardon, chargée de recherche, Centre français sur les Etats-Unis  
Françoise Nicolas, chercheur  
Pierre Noël, chargé de recherche, Centre français sur les Etats-Unis  
Guillaume Parmentier, chef du Centre français sur les Etats-Unis  
Thierry Paulmier, chargé de recherche  
Frédérique Sachwald, responsable des études économiques  
Régine Serra, chargé de la coordination des projets, Centre asie ifri  
Hans Stark, secrétaire général du CERFA  
Anita Tiraspolksy, chercheur

### Entreprises, rencontres et CFA

Dominique Letourneur,  
déléguée du directeur  
Eliane Mossé,  
conseiller pour le CFA  
Jean-Louis Andreu, Aymar de Lastour,  
Augustin Renaud,  
conseillers pour les entreprises  
Martine Breux, Marie-Josèphe Turpault,  
assistantes

Sécurité  
OTAN, sécurité européenne  
Moyen-Orient, monde arabe, Méditerranée  
Géopolitique des ressources  
Questions stratégiques chinoises  
Questions stratégiques et de sécurité  
Asie-Pacifique  
Questions stratégiques et militaires  
Relations internationales, mondialisation  
Afrique subsaharienne  
Asie-Pacifique  
Sécurité, prolifération  
Sécurité européenne  
Macroéconomie internationale, finance, commerce  
Allemagne, désarmement  
Prolifération, énergie nucléaire  
Enjeux politiques de la gouvernance mondiale  
Energie, changement climatique  
Monde arabo-musulman  
Maghreb, immigration, islam en Europe  
Etats-Unis, questions européennes  
Mondialisation, questions européennes  
Europe centrale et orientale  
Espace  
Economie du développement, marchés émergents  
Energie  
Relations transatlantiques, OTAN  
Commerce international  
Mondialisation, innovation, stratégie d'entreprise  
Asie-Pacifique  
Relations franco-allemandes, questions européennes  
Europe centrale et orientale, CEI



*Natacha Crance, Françoise Thomas,  
Jeanne Frey, Marie-France Feigenbaum*

Les biographies des chercheurs sont disponibles sur le site de l'Ifri ([www.ifri.org](http://www.ifri.org)).

*Assistance et secrétariat :*

Marie-Claire Bani Amer (Europe) ; Natacha Crance (Adhésions, rencontres) ; Nicole Bedel (CFE) ;  
Jeanne Frey (Moyen-Orient / Maghreb) ; Béatrice Francou (Asie et CERFA), Françoise Thomas (Sécurité).

## L'équipe (à la date du 31 décembre 2001)

### Secrétariat général

Florent Baran,  
secrétaire général

Corinne Bureau,  
adjointe au secrétaire général

*Comptabilité* : Bernadette Chartrin

*Secrétariat* : Françoise Henry

*Informatique* : Daniel Safon



*Florent Baran,  
secrétaire général*

### Services généraux :

Nathalie Rivet, responsable des services généraux  
Selim Bouabsa, Alex Maleau, Mustapha Zitouni

### Réception :

Corinne Milloux, Dayra Gastine

### Publications

Christophe Jaquet,  
responsable des Publications

Marielle Roubach,  
secrétaire de rédaction

Delphine Renard,  
assistante d'édition

### Bibliothèque, documentation

Guity Banan-Bailey (politique)

Dina Degras-Marx (bibliothèque)

Dominique Desgranges (économie)

Valérie Dupré (économie)

Daniel Marier (économie)

Chantal Vérité (responsable de la bibliothèque)



*Corinne Bureau, Bernadette Chartrin, Françoise Henry*



*Nathalie Rivet, Daniel Safon, Selim Bouabsa, Alex Maleau,  
Mustapha Zitouni*

### MOUVEMENTS DE L'ANNEE 2002

Pierre Jacquet a quitté l'Institut au début de janvier 2002 pour rejoindre l'Agence française de développement en tant que directeur exécutif et chef économiste.

Sean Guibert a rejoint l'Ifri au début de l'année 2002 en qualité d'assistant de recherche dans le secteur des études économiques.

## Chercheurs et stagiaires invités

### Chercheurs invités

Ethan Kapstein (Etats-Unis), Stassen Professor of International Peace à l'université de Minnesota, professeur invité à l'INSEAD, réside à l'Ifri depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2000. Ses travaux portent sur la nouvelle économie.

Masato Kitera (Japon), haut fonctionnaire du ministère des Affaires étrangères japonais, a été chercheur invité au Centre asie ifri du 1<sup>er</sup> septembre 2001 au 15 avril 2002. Ses travaux ont porté sur les relations bilatérales Chine-Japon et sur la politique intérieure japonaise.

### Stagiaires (et thème de recherche)

Alix de Bosredon est assistante de recherche dans le cadre du Centre français sur les Etats-Unis depuis octobre 2001.

Corentin Brustlein (1<sup>er</sup> août-1<sup>er</sup> octobre 2001)

Elisabeth Carey, assistante de recherche, Centre français sur les Etats-Unis (1<sup>er</sup> septembre-30 décembre 2001)

Marta Dias (Portugal), université de Porto (1<sup>er</sup> décembre 2001-30 mars 2002). Relations transatlantiques.

Stephan de Fay, ingénieur-élève à l'ENSTA (5 mars-5 juin 2001). Les pays d'Europe centrale et orientale et l'élargissement

Sonia Kaznina (Fédération de Russie), MGIMO/Institut d'Etat des relations internationales, Moscou (15 septembre 2001-31 janvier 2002). Stage dans le cadre d'un accord de coopération avec le MGIMO et l'IEP de Paris. Rôle de l'OSCE dans la sécurité européenne.

Patrick Murdoch, Canada, London School of Economics (15 octobre -15 décembre 2001). Conflits intra-étatiques.

Nicolas Occis, ingénieur-élève à l'Ecole nationale des Ponts et chaussées

Valérie Stolba, université Paris-Sud (1<sup>er</sup> mars-1<sup>er</sup> juin 2001). Relations germano-tchèques



## Conseil d'administration (à la date du 31 décembre 2001)

### Président d'honneur

Maurice Faure  
ancien ministre

### Président

Marceau Long  
vice-président honoraire du Conseil d'Etat

### Vice-président secrétaire

Maurice Ulrich  
sénateur de Paris

### Vice-président trésorier

Michel François-Poncet  
vice-président de BNP Paribas

### Membres

- Robert Badinter  
ancien ministre,  
sénateur des Hauts-de-Seine
- Serge Boidevaix  
ambassadeur de France
- Jean-Claude Casanova  
membre de l'Académie  
des sciences morales et politiques,  
professeur à l'Institut d'études politiques de Paris
- Bertrand Collomb  
président-directeur général de Lafarge
- Bertrand Dufourcq  
ambassadeur de France
- Pierre Joxe  
ancien ministre,  
membre du Conseil constitutionnel
- Philippe Jurgensen  
président-directeur général de l'ANVAR
- Jacques Lanxade  
ancien chef d'état-major des armées
- Jacques de Larosière  
membre de l'Académie des sciences  
morales et politiques
- Jean Peyrelevade  
président du Crédit lyonnais
- Didier Pineau-Valencienne  
président d'honneur de Schneider Electric,  
président de l'AFEP
- Jean-Bernard Raimond  
ancien ministre,  
député des Bouches-du-Rhône
- Louis Schweitzer  
président-directeur général de Renault
- Yves-Thibault de Silguy  
directeur général de Suez
- Jean-Claude Trichet  
gouverneur de la Banque de France
- Jean-François Troglic  
secrétaire national de la CFDT
- Xavier de Villepin  
président de la commission  
des Affaires étrangères, de la Défense  
et des Forces armées du Sénat
- Prosper Weil  
membre de l'Académie des sciences  
morales et politiques



Credits photos : © Photoblogique Ifri - Conception et réalisation : alliance design



---

27, rue de la Procession • 75740 Paris Cedex 15  
Tél.: 33 (0)1 40 61 60 00 • Fax : 33 (0)1 40 61 60 60 • [www.ifri.org](http://www.ifri.org)