

RAPPORT ANNUEL 2024

L'intelligence des relations internationales

Institut français des relations internationales
*Fondation reconnue d'utilité publique par décret publié
au Journal Officiel le 16 novembre 2022*

Sommaire

Message du Président	1	L'Ifri et les entreprises	18
L'Ifri, le <i>think tank</i> français de référence sur les questions internationales	3	L'Ifri et les médias en 2024	22
L'Ifri, partie intégrante d'un réseau international d'excellence	4	L'Ifri et le numérique en 2024	23
Les débats	6	World Policy Conference	25
En 2024, l'Ifri a accueilli...	8	L'équipe de l'Ifri	27
Événements de la Présidence	13	Conseil d'administration	29
Auditions parlementaires 2024	16	Conseil stratégique	30
En 2024, l'Ifri a publié	17		
La recherche	31		
Unités régionales			32
Unités transversales			63
Les publications de l'Ifri en 2024			79
Autres conférences de l'Ifri en 2024			90
La Charte déontologique			92
Annexe financière			93

Message du Président



En 2024, la transformation du système international s'est poursuivie, à un rythme de plus en plus fiévreux pour des raisons qui se multiplient plus qu'elles ne s'ajoutent.

Grâce à la fidélité de ses soutiens, à l'excellence de ses équipes et à la passion qui les animent, l'Ifri a accompli un travail d'autant plus remarquable que ses moyens sont malgré tout limités, au service de tous ceux qui ont besoin de comprendre le monde tel qu'il est. Quelles que soient les convictions personnelles de chacune et de chacun, l'Ifri reste fidèle à sa vocation libérale : l'institut n'a aucune autre ligne éditoriale que l'exigence de compétence et d'excellence, chacun en son âme et conscience.

Nous considérons que la diversité des points de vue, quand l'honnêteté est leur guide, est une source de force, non de faiblesse. Ce principe directeur est plus pertinent que jamais après la victoire incontestable de Donald Trump aux élections présidentielles américaines du 5 novembre 2024.

Alors que l'incertitude atteint des hauteurs seulement rencontrées dans les grands drames de l'Histoire, fort de sa colonne vertébrale, l'Ifri reste fidèle à sa culture, ancrée dans bientôt un demi-siècle d'intelligence et de ferveur.

Thierry de Montbrial, Fondateur et Président de l'Ifri
Membre de l'Académie des sciences morales et politiques

GRANDS DONATEURS *IFRI FOUNDATION*

AIR LIQUIDE, BNP PARIBAS, CAPGEMINI, L'OREAL, LVMH,
SANOFI, SOCIÉTÉ GÉNÉRALE, TOTALENERGIES

L'Ifri, le *think tank* français de référence sur les questions internationales



L'Ifri est le premier institut français de recherche et de débat consacré aux questions internationales. Créé en 1979 par Thierry de Montbrial, l'Ifri est devenu une institution de référence, écoutée par les décideurs et reconnue par ses pairs.

Fondation reconnue d'utilité publique depuis le 16 novembre 2022, l'Institut français des relations internationales est présidé par Thierry de Montbrial et dirigé par Thomas Gomart.

La gouvernance de l'Ifri, la diversité de ses financements et son cadre déontologique tel que l'établit sa Charte, ainsi que la qualité de ses travaux, garantissent son indépendance et le respect des valeurs qui l'animent.

Les travaux de l'Ifri sont destinés à alimenter la réflexion des décideurs publics et privés, des milieux académiques et des représentants de la société civile.

L'Ifri est guidé par le souci d'indépendance, d'objectivité et d'intégrité. Il inscrit ses activités dans la poursuite de l'intérêt général et les exerce dans un esprit de responsabilité.

Missions

- **Favoriser le dialogue** entre experts, leaders d'opinion, décideurs des secteurs privé et public, et représentants de la société civile.
- **Identifier et mettre en perspective** les événements internationaux.
- **Produire une vision d'avenir** des dynamiques géopolitiques et géoéconomiques.
- **Éclairer** le champ décisionnel à travers une recherche *policy oriented*.

L'Ifri, partie intégrante d'un réseau international d'excellence

16-18 février – MUNICH SECURITY CONFERENCE, Munich

Thèmes de la conférence : *International order ; Global security challenges ; Regional conflicts & crises ; Europe in the world*

Participation Ifri : *Thomas Gomart, Directeur, Ifri*

14 mars – TOKYO CONFERENCE, GENRON NPO, Tokyo

Thème de la conférence : *Restoring multilateral cooperation in an increasingly multipolar and fragmented world*

Participation Ifri : *Thomas Gomart, Directeur, Ifri –*

Panel 1 : *Rebuilding international governance as two wars rage*

19-21 mai – 13^E ÉDITION DE LA CONFÉRENCE ANNUELLE DU COUNCIL OF COUNCILS, Washington

Thèmes de la conférence : *Geopolitics and the future of world order ; The Russia-Ukraine war ; Geopolitics, diplomacy, and AI ; Common challenges think tanks face ; The 2024 U.S. presidential election ; The breakdown of the global economic consensus ; The Israel-Hamas war*

Session : *The breakdown of the global economic consensus. Avec : Yose Rizal Damuri, Executive Director, Centre for Strategic and International Studies (Indonesia) ; Thierry de Montbrial, Executive Chair, French Institute of International Relations (France)*

Présidence : *Memduh Karakullukçu, Former Vice Chair and President, Global Relations Forum (Turkey)*

Participation Ifri : *Thomas Gomart, Directeur, Ifri –*

Panel 1 : *Geopolitics and the future of world order*



25 juillet – 10^E ÉDITION DE LA CONFÉRENCE VIRTUELLE DU COUNCIL OF COUNCILS, en ligne

Thème de la conférence : *2024 elections: Viewpoints from around the Council of Councils*

Participation Ifri : *Thomas Gomart, Directeur, Ifri*

30 août-1^{er} septembre – GLOBSEC FORUM, Prague

Thème de la conférence : *Taming the storm*

Participation Ifri : *Thomas Gomart, Directeur, Ifri*

11 septembre – WORLD KNOWLEDGE FORUM 2024, Séoul

Session : *Türkiye on the rise: Navigating global challenges through reforms and geopolitical cooperation*

Avec : *Fatih Karahan, gouverneur de la Banque centrale de la République de Turquie*

Intervenant Ifri : *Thierry de Montbrial, Président de l'Ifri*



10-11 octobre – QUAD MEETING 2024, Paris

Thèmes abordés : *Ukraine-Russia: Conflict dynamics and peace perspectives ; Towards a disruption of transatlantic relations? ; Sea power and maritime confrontation: Black Sea, Red Sea, Formosa ; Conventional and nuclear deterrence in Europe: A new paradigm*

Avec : *Thierry de Montbrial, Founder and Executive Chairman of Ifri ; Thomas Gomart, Director, Ifri ; Jason Matheny, Director, Rand ; Susan Stewart, Eastern Europe, Eurasia Research Division Senior Fellow, SWP ; Tatiana Kastouéva-Jean, Director of the Russia/Eurasia Center, Ifri ; Alexandra Evans, Policy Researcher, Professor of Policy Analysis, RAND Graduate School ; Stefan Mair, Director, SWP ; Ben Schreer, Executive Director, Technology and Future Conflict, Director for Defence, IISS ; Ruth Harris, Research Group Director, Defence and Security, RAND ; Stéphane Bouillon, Secretary General for Defence and National ; Bastian Giegerich, Director, IISS ; Daria Isachenko, Centre for Applied Turkey Studies Associate, SWP ; Nick Childs, Senior Fellow for Naval Forces and Maritime Security, IISS ; Corentin Brustlein, Deputy Director for Defense Policy and Foresight, Directorate-General for International Relations and Strategy, French Ministry of Armed Forces ; Liviu Horovitz, Nuclear and Proliferation, International Security Division, SWP ; Alexander Bollfrass, Head of the Strategy Technology and Arms Control Programme, IISS ; Paul Van Hooff, Research Leader, Defence and Security, RAND.*

14 octobre – INSTITUTE FOR EUROPEAN POLICYMAKING IEP@BU BOCCONI UNIVERSITY ANNUAL EVENT, Milan

Thème de la conférence : *Is the EU fit for a fragmented world?*

Participation Ifri : *Thomas Gomart*, Directeur, Ifri – Panel 1 : Challenges for an enlarged EU

26-29 octobre – 15^E ÉDITION DE LA CONFÉRENCE RÉGIONALE DU COUNCIL OF COUNCILS, Bruxelles

Thèmes de la conférence : *Geopolitics and the future of the world order: Addressing fragmentation ; Industrial policy for the green and digital transitions ; Bridging the global technology governance divide ; Supporting Ukraine's reconstruction and security ; EU-transatlantic relations ; EU-China relations ; EU-Middle East relations ; What does the rest of the world expect from the EU?*

Participation Ifri : *Thomas Gomart*, Directeur, Ifri



11-12 novembre – 11^E ÉDITION DU ABU DHABI STRATEGIC DEBATE, Abu Dhabi

Thème de la conférence : *The illusion of stability: A world in flux*

Participation Ifri : *Thomas Gomart*, Directeur, Ifri – Panel 5 : Europe's political and strategic predicaments



ADSD2024/© Kaveh Sardari

18-19 novembre – BELGRADE SECURITY CONFERENCE, Belgrade

Thème de la conférence : *In defence of humanity*

Participation Ifri : *Thomas Gomart*, Directeur, Ifri – Panel 1 : The world after the U.S. and EU elections

25-27 novembre – 10^E ÉDITION DU ISPI ROME MEDITERRANEAN DIALOGUES, Rome

Thème de la conférence : *Dialogue for Peace*

Participation Ifri : *Thomas Gomart*, Directeur, Ifri – Panel : Picking up the pieces: What future for the middle east?

5-6 décembre – US EUROPEAN FORUM ON GLOBAL ISSUES, Washington D.C.

Thème de la conférence : *Russia, Ukraine, and European security ; China and the Indo-Pacific ; The Middle East*

Participation Ifri : *Thomas Gomart*, Directeur, Ifri

18-22 juin – SÉJOUR DE RECHERCHE EN UKRAINE

En partenariat avec : New Europe Center, Kiev
Participation : *Marc Hecker*, directeur adjoint de l'Ifri et *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/Eurasie de l'Ifri

Les représentants de l'Ifri ont eu de nombreux entretiens avec des personnalités politiques de haut niveau, des membres de l'appareil sécuritaire, des chercheurs et des représentants de la société civile.



Rencontre avec *Dmytro Kuleba*, ministre des Affaires étrangères de l'Ukraine, Kiev



Rencontre avec *Olha Stefanishyna*, vice-Premier ministre d'Ukraine pour l'intégration européenne et euro-atlantique et ministre de la Justice, Kiev

Les débats

Échanger, sur tous les aspects des relations internationales, favoriser le dialogue entre experts, décideurs privés et publics, leaders d'opinion



Conférence de présentation du Ramses 2025, Table-ronde, Ifri, 16 septembre 2024.

Décrypter au plus près l'actualité internationale et les nouvelles menaces.

Éclairer la décision politique ou économique sur les enjeux du système international.

Prévoir les grandes tendances mondiales.

Échanger avec les acteurs publics et privés sur les nouveaux risques internationaux.

La recherche à l'Ifri ne peut se concevoir sans le débat : en s'enrichissant mutuellement, l'une et l'autre permettent une approche réaliste et pragmatique des questions internationales.

Chaque année, l'Ifri organise un large éventail de conférences, de séminaires et de déjeuners et dîners-débats en présence de hautes personnalités. Les débats en ligne et les formats hybrides (numérique et présentiel) rendent possible la participation de nouveaux publics provenant du monde entier.

En 2024, l'Ifri a poursuivi la diversification des formats de ses débats. Plus de **125 événements** ont été organisés dont :

- **46** conférences
- **38** séminaires et tables-rondes
- **11** dîners, déjeuners et petits-déjeuners débats pour les donateurs et les partenaires de l'Ifri
- **15** événements réservés aux entreprises donatrices



Conférence de présentation du Ramses 2025. Débat entre Thierry de Montbrial, président de l'Ifri et Michaela Wiegel, correspondante à Paris de Frankfurter Allgemeine Zeitung, 16 septembre 2024, Ifri.

LES RENDEZ-VOUS DE L'IFRI

Les conférences de l'Ifri : le débat international avec le public informé, autour des plus hautes personnalités françaises et internationales.

Les séminaires et tables-rondes : éclairer un enjeu précis au profit des acteurs et des partenaires publics et privés, avec le concours des meilleurs experts internationaux.

Des rencontres de haut niveau réservées aux partenaires de l'Ifri : dîners-débats, Table Ifri-entreprises, Table des Ambassadeurs... : chefs d'entreprise, décideurs politiques, hauts fonctionnaires se retrouvent autour des personnalités qui font l'actualité mondiale.

Les conférences internationales dans le cadre du réseau international de l'Ifri : les chercheurs de l'Ifri participent à de multiples forums, colloques et conférences avec leurs pairs ou autour de personnalités internationales de premier rang – *QUAD* (la RAND Corporation, SWP, IISS et Ifri), *Council of Councils Summits*, *Euro-Med Forum*, *Think Tanks Summits*...

La World Policy Conference (WPC) : fondée par Thierry de Montbrial en 2008, la WPC a pour mission de « contribuer à promouvoir un monde plus ouvert, plus prospère et plus juste ». Sa vocation est d'œuvrer à l'amélioration de la gouvernance mondiale, dans tous ses aspects.

LES SÉRIES ET LES CYCLES DE L'IFRI

BROWN BAG SEMINAR SERIES • ÉVÉNEMENTS DE LA PRÉSIDENTENCE • RENDEZ-VOUS DU DIRECTEUR • TABLE DES AMBASSADEURS • TABLE IFRI-ENTREPRISES • BRIEF DES EXPERTS • CONFÉRENCES POUR LA SOCIÉTÉ DES AMIS DE L'IFRI

En 2024, l'Ifri a accueilli plus de 80 personnalités françaises et étrangères



Noura Al Kaabi, ministre d'État au ministère des Affaires étrangères des Émirats arabes unis

Cheikh Salem bin Khalid Al Qassimi, ministre de la Culture des Émirats arabes unis

Général Khalifa AlShamsi, École de défense nationale des Émirats arabes unis

Tristan Aureau, directeur du Centre d'analyse, de prévision et de stratégie (CAPS), ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

Jean-Marc Ayrault, ancien Premier ministre et président de la Fondation Jean-Jaurès

Gilles Babinet, co-président du Conseil national du numérique

Philippe Baptiste, président-directeur général du Centre national d'études spatiales (CNES)

Élie Barnavi, historien, ancien ambassadeur d'Israël en France

Jean-Noël Barrot, ministre délégué auprès du ministre de l'Europe et des Affaires étrangères, chargé de l'Europe

Nardos Bekele-Thomas, directrice générale de l'Agence de développement de l'Union africaine



Leila Benali, ministre marocaine de la Transition énergétique et du Développement soutenable

Vincent Biruta, ministre des Affaires étrangères et de la Coopération internationale du Rwanda



Emmanuel Bonne, conseiller diplomatique et Sherpa G7-G20 du Président de la République



GA Thierry Burkhard, chef d'état-major des Armées

Tarun Chhabra, directeur principal de la technologie et de la sécurité nationale au Conseil de sécurité des États-Unis

Hélène Conway-Mouret, sénatrice et vice-présidente de la Commission des Affaires étrangères, de la Défense et des Forces armées

David Cvach, ambassadeur, représentant permanent de la France auprès de l'OTAN

Lasha Darsalia, vice-Premier ministre adjoint des Affaires étrangères de Géorgie

Michel Derdevet, président de la Maison de l'Europe de Paris

Johannes Eigner, envoyé spécial pour les Balkans occidentaux, ministère fédéral de l'Europe et des Affaires étrangères, Vienne

Alex Engler, directeur adjoint pour la politique en matière d'IA, Bureau de la politique scientifique et technologique de la Maison-Blanche

Alexandre Escorcia, directeur adjoint, Service Europe, Amérique du Nord et action multilatérale, Direction générale des relations internationales et de la stratégie, ministère des Forces armées

Aiman Ezzat, directeur général du Groupe Capgemini



Lisa Franchetti, Chief of Naval Operations, US Navy, États-Unis

Marc Gander, directeur adjoint de la Division Opérations et Planification, OTAN

Anwar Gargash, conseiller diplomatique du président des Émirats arabes unis

Nikoloz (Nika) Gilauri, ancien Premier ministre réformateur de Géorgie (2009-2012), directeur de la compagnie de consulting « Reformatics »

Étienne Giros, président, CIAN – Conseil français des investisseurs en Afrique

Sandro Gozi, membre du Parlement européen (Groupe Renew)

Serap Güler, députée allemande, membre de la Commission de la Défense du Parlement fédéral allemand

Benjamin Haddad, député, président du groupe d'amitié France-Ukraine à l'Assemblée nationale

Olena Halushka, membre du conseil d'administration du Centre d'action anticorruption (AntAC, Kiev)

Dag Hartelius, directeur du renseignement national suédois

Toshihiko Horiuchi, directeur général, African Affairs Department, Japan Ministry of Foreign Affairs

Mantas Jakimavicius, directeur du Eastern Neighbourhood Policy Department, ministère des Affaires étrangères de Lituanie

Marion Jansen, directrice, Direction des échanges et de l'agriculture, Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE)

François Kanimba, Commissaire au Marché commun, affaires économiques, monétaires et financières de la Commission de la Communauté économique des États de l'Afrique centrale (CEEAC)

Général Patrick Karuretwa, chef de la Coopération militaire internationale – Forces de défense rwandaise (RDF)

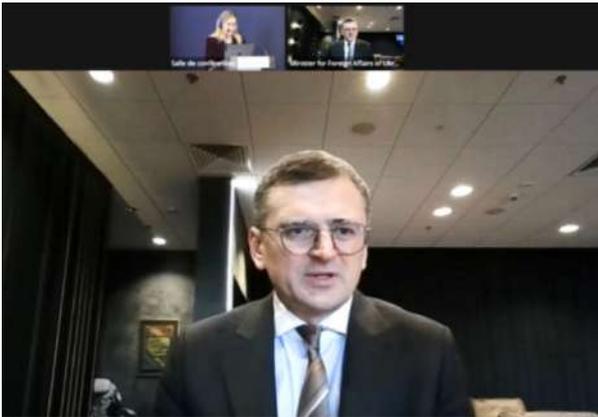
Sir Ben Key, First Sea Lord, Royaume-Uni

Ants Kiviselg, commandant du centre de renseignement militaire estonien

Brigitte Klinkert, députée, Assemblée nationale (Groupe Ensemble pour la République)

Nils Schmid, député au Bundestag, co-président du bureau de l'Assemblée parlementaire franco-allemande (APFA)

Haïm Korsia, Grand Rabin de France



Dmytro Kuleba, ministre des Affaires étrangères de l'Ukraine

Général Philippe Lavigne, commandant suprême allié transformation, OTAN



Jean-Yves Le Drian, ministre de la Défense (2012-2017), ministre de l'Europe et des Affaires étrangères (2017-2022)

Pierre Lellouche, ancien ministre

Jean-Hubert Lenotte, directeur de la stratégie, Eutelsat



Oleksandr Lytvynenko, secrétaire du Conseil de défense et de sécurité nationale de l'Ukraine

Contre-amiral Jacques Mallard, commandant de la force aéromaritime française de réaction rapide

Antoine Magnant, directeur de Tracfin

Koné Tiémoko Meyliet, vice-président de la république de Côte d'Ivoire

Frédéric Mondoloni, directeur général des affaires politiques et de sécurité du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères



Ricardo Montero Allende, sous-secrétaire d'État à la Défense du Chili

Clémentine Mukeka, secrétaire permanent, ministère des Affaires étrangères du Rwanda

Rostyslav Ogryzko, directeur du département Europe, ministère ukrainien des Affaires étrangères

Jean-Marie Paugam, directeur général adjoint de l'Organisation mondiale du commerce (OMC)

Vice-amiral Rajesh Pendharkar, *Eastern Naval Commander*, Indian Navy, Inde

Yves Perrier, président du Conseil d'administration d'Edmond de Rothschild et président de l'Institut de la finance durable



Winston Peters, vice-Premier ministre, ministre des Affaires étrangères de la Nouvelle-Zélande

Arnoldas Prancėvičius, ambassadeur de Lituanie en France

Ellen O. Pratt, ministre adjointe des Affaires urbaines du Liberia

Manuel Lafont Rapnouil, directeur du CAPS, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

Denis Redonnet, directeur général adjoint, Direction générale du Commerce, Commission européenne

Général Stéphane Richou, chef du pôle « relations internationales » de l'État-major de l'armée de Terre

Jérémy Robert, conseiller Afrique du Président de la République française

William Roos, sherpa G20, secrétaire adjoint aux Affaires multilatérales, au Développement et au Commerce, Direction générale du Trésor, France

Kaupo Rosin, directeur général du service de renseignement extérieur estonien

Kevin Rudd, ambassadeur d'Australie aux États-Unis, ancien Premier ministre d'Australie

Jin Roy Ryu, président de la Fédération des industries coréennes



Arturo Relanzón Sánchez-Gabriel, secrétaire général du Centre national de renseignement espagnol



Maia Sandu, présidente de la République de Moldavie

Peter Sandler, directeur, DG Trade and Economic Security, Commission européenne

Nils Schmid, député du Bundestag, porte-parole pour les Affaires étrangères, Parti social-démocrate allemand (SPD)

Dominique Senequier, fondatrice et président d'Ardian



Oleg Serebrian, vice-Premier ministre de la République de Moldavie en charge de la Réintégration

Lu Shaye, ambassadeur de la République populaire de Chine en France

Lucilla Sioli, *Director of the EU AI Office*, DG Connect, Commission européenne

Samira Sitail, ambassadeure du Maroc en France



Olha Stefanishyna, vice-Premier ministre d'Ukraine pour l'intégration européenne et euro-atlantique et ministre de la Justice

Oumar Sylla, chef du bureau régional pour l'Afrique, ONU-Habitat

Sabine Thillaye, députée, vice-présidente de la Commission de la Défense nationale et des Forces armées de l'Assemblée nationale



Stephan Steinlein, ambassadeur de la République fédérale d'Allemagne en France et auprès de Monaco

Jean-Claude Trichet, ancien président de la Banque centrale européenne (BCE) et gouverneur honoraire de la Banque de France

Ivan Twagirashema, directeur général adjoint de l'Agence des mines, pétroles et gaz du Rwanda

Roman Vassilenko, vice-ministre des Affaires étrangères du Kazakhstan



Amiral Nicolas Vaujour, chef d'état-major de la Marine (ci-dessus avec **Amiral Lisa Franchetti**, *Chief of Naval Operations*, U.S. Navy et **Amiral Sir Ben Key**, *First Sea Lord*, Royal Navy)

François Villeroy de Galhau, gouverneur de la Banque de France

Paul Voss, directeur général, European Aluminium Association

Sandra Weeser, députée du Bundestag (FDP), co-présidente du groupe de travail politique de sécurité, membre de l'Assemblée parlementaire franco-allemande

Mansur Yavaş, maire d'Ankara, Turquie

Événements de la Présidence



*Maia Sandu, présidente de la Moldavie ; Thierry de Montbrial, président de l'Ifri.
Petit-déjeuner débat, 8 mars 2024, Paris.*

P Petits-déjeuners, déjeuners et dîners-débats

Présidence : **Thierry de Montbrial**

8 mars 2024

Petit-déjeuner avec *Maia Sandu*, présidente de la République de Moldavie



23 mars 2024

Déjeuner-débat avec *Élie Barnavi*, historien, ancien ambassadeur d'Israël en France



16 avril 2024

Dîner-débat avec *Lu Shaye*, ambassadeur de la République populaire de Chine en France

└ 5 juin 2024

Déjeuner avec *Dalia Grybauskaitė*, ancienne présidente de Lituanie, ancienne commissaire européenne



└ 26 novembre 2024

Dîner-débat avec *Dominique Senequier*, fondatrice et président d'Ardian, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

└ 26 juin 2024

Petit-déjeuner avec *Samira Sitail*, ambassadeure du Maroc en France

└ 21 novembre 2024

Petit-déjeuner avec *Pierre Lellouche*, ancien ministre, membre du Conseil stratégique de l'Ifri



└ 26 novembre 2024

Déjeuner avec *Winston Peters*, vice-Premier ministre, ministre des Affaires étrangères de la Nouvelle-Zélande

└ 4 décembre 2024

Dîner-débat avec *Haïm Korsia*, Grand Rabin de France, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

Table des Ambassadeurs

Présidence : **Thierry de Montbrial**



└ 26 janvier 2024

Stefan Steinlein, ambassadeur d'Allemagne en France

└ 18 mars 2024

Georges de Habsbourg Lorraine, ambassadeur de Hongrie en France

D Séminaires et tables-rondes

Présidence : **Thierry de Montbrial**

└ 12 février 2024

DIALOGUE IFRI/RWANDA

(Visioconférence)

En partenariat avec : le ministère des Affaires étrangères du Rwanda

Avec : *Thierry de Montbrial*, président de l'Ifri, membre de l'Institut de France ; *Alain Antil*, directeur du Centre Afrique subsaharienne (Ifri) ; *Jérémy Robert*, conseiller Afrique du Président de la République ; *Vincent Biruta*, ministre des Affaires étrangères et de la Coopération internationale du Rwanda ; *Jean-Paul Kimonyo*, directeur régional – Centre Levy Mwanawasa pour la démocratie et la bonne gouvernance ; *Gen. Patrick Karuretwa*, chef de la Coopération militaire internationale – Forces de défense rwandaise (RDF) ; *Maj. Gen. (Rtd) Ferdinand Safari*, directeur exécutif de l'Institut Dallaire pour la paix ; *Am. Joseph Mutaboba*, ancien représentant spécial du Secrétaire général des Nations unies en Guinée-Bissau et ancien représentant spécial conjoint et chef adjoint de l'opération hybride Union africaine– Nations unies au Darfour (MINUAD) Intervenant côté français ; *Gen. Patrik Steiger*, chef du Service des affaires de sécurité internationale à la direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS), ministère des Armées ; *Niagalé Bagayoko*, présidente de l'African Security Sector Network (ASSN) ; *Jean-Fabien Steck*, chargé Afrique au CAPS, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères ; *Philippe Chalmin*, université Paris Dauphine ; président-fondateur de CyclOpe (principal institut européen d'analyse des marchés mondiaux de matières premières et de commodités) ; *François Kanimba*, commissaire au Marché commun, affaires économiques, monétaires et financières de la Commission de la CEEAC ; *Ivan Twagirashema*, directeur général adjoint de l'Agence des mines, pétroles et gaz, du Rwanda ; *Clémentine Mukeka*, secrétaire permanent, ministère des Affaires étrangères du Rwanda.

└ 26 avril 2024

LA TRANSNISTRIE, QUELLES CONSÉQUENCES DE LA GUERRE EN UKRAINE POUR CETTE RÉGION SÉPARATISTE MOLDAVE ?

Débat avec *Oleg Serebrian*, vice-Premier ministre de la République de Moldavie en charge de la réintégration

(Présentiel)

Avec : *Thierry de Montbrial*, président de l'Ifri, membre de l'Institut de France ; *Marc Hecker*, directeur adjoint de l'Ifri, rédacteur en chef de la revue *Politique étrangère* ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/Eurasie.



Auditions parlementaires 2024 avec la participation des chercheurs de l'Ifri

En 2024, les chercheurs de l'Ifri ont participé à plus d'une vingtaine d'auditions à l'Assemblée nationale, au Sénat et au Bundestag. Ces auditions s'inscrivent dans la mission d'intérêt général de l'institut. Elles contribuent à éclairer les responsables publics et à les aider dans leurs prises de décisions.

Parmi les thèmes abordés, on citera notamment :

- La fracturation de l'ordre mondial et actualité des menaces
- L'industrie de défense face à la guerre en Ukraine et aux choix budgétaires
- Deux ans de guerre en Ukraine et ses conséquences sur les belligérants
- Guerre hybride russe
- Menaces contre la paix dans le monde
- État de la menace terroriste islamiste
- La stratégie indopacifique de la France
- Les relations France-pays africains
- Russie-Ukraine, un an de guerre
- Géopolitique de l'IA
- La conflictualité dans le monde et ses conséquences sur les politiques de défense
- La *Zeitenwende*, les relations transatlantiques, l'élargissement de l'UE et les relations Allemagne-Chine
- Les ressources naturelles stratégiques et les terres rares
- Stratégies du Japon et de la France dans l'Indo-Pacifique
- Mission Artillerie à l'aune du nouveau contexte stratégique



En 2024, l'Ifri a publié

Les recherches de l'Ifri sont, pour l'essentiel, disponibles sous forme de publications numériques en libre accès sur le site de l'Ifri.

Publications numériques

Les *Études de l'Ifri*, les *Notes de l'Ifri*, les *Briefings de l'Ifri*, les *Éditoriaux de l'Ifri*.

Collections thématiques

Asie. Visions, Notes du Cerfa, Visions franco-allemandes, Potomac Papers, Russie. Eurasie. Visions, Focus stratégique, Prolifération Papers...

L'Ifri diffuse ses analyses en **français, anglais, allemand** et **russe**.

Politique étrangère

Rédacteurs en chef : **Dominique David** et **Marc Hecker**

Espace d'analyse de fond et de débat, *Politique étrangère* propose chaque trimestre sa grille de lecture de l'actualité internationale. La revue dispose d'un blog dédié où l'on peut retrouver articles thématiques, débats sur l'actualité ou dossiers de fond : politique-etrangere.com.

Parmi les dossiers thématiques en 2024, on citera : **Le monde au prisme de l'Ukraine** (n° 1/2024) ; **Populismes et relations internationales** (n° 2/2024) ; **L'Intelligence artificielle ou la course à la puissance** (n° 3/2024) ; **Nouvelles géopolitiques de l'énergie** (n° 4/2024).

Ramses 2025. Entre puissances et impuissance

Rapport annuel mondial sur le système économique et les stratégies

Co-directeurs : **Thierry de Montbrial** et **Dominique David**

En ouverture, les « Perspectives » de Thierry de Montbrial constituent une synthèse originale des tendances de l'année écoulée, couvrant l'ensemble du champ des relations internationales.

Suivent 3 parties thématiques :

- *Moyen-Orient : la recomposition sans fin*
- *États-Unis : l'empire inquiète...*
- *Union européenne : un destin contrarié*

En 2024 sont également abordés les thèmes des alliés de la Russie, du débat entre rejoindre ou quitter l'OTAN, de la place du Brésil dans le « Sud global », des nouveaux rapports de force en Chine, des élections en Inde, des mécanismes de la guerre au Soudan, de la sécurité et souveraineté alimentaires, de la gouvernance de l'Intelligence artificielle, des nouveaux défis spatiaux.

Le *Ramses 2025* est accompagné de **8 vidéos** de chercheurs de l'Ifri, proposant une synthèse des thèmes internationaux les plus actuels. Les Repères offrent un indispensable appareil documentaire : **statistiques, chronologie, cartes originales**.

L'Ifri a publié

+ DE 140
NOTES, ÉTUDES, BRIEFINGS
ET ÉDITORIAUX NUMÉRIQUES,

12
OUVRAGES, dont 4 PE et 1 RAMSES

+ DE 35
CONTRIBUTIONS EXTÉRIEURES

L'Ifri et les entreprises

Depuis sa création en 1979, l'Ifri accompagne les entreprises pour améliorer leur appréciation du risque géopolitique.

Éclairages dédiés, mise en réseau, interaction avec les équipes de recherche, etc. : l'Ifri met à disposition des entreprises une expertise, un savoir-faire et un réseau uniques en France et reconnus à l'international.

Fondation reconnue d'utilité publique, l'Ifri est financé en grande partie par des contributions privées – entreprises et organisations – qui représentent plus de 70 % de ses ressources, et bénéficie d'une subvention de l'État.

En 2024, dans un contexte de fragmentation politique du monde et d'imprévisibilité économique, l'Ifri a renforcé son champ d'expertise en recrutant une chercheuse dédiée à l'Inde et à l'Asie du Sud. De plus, l'institut a proposé une offre variée d'événements qui a permis aux entreprises d'alterner rencontres en présentiel de haut niveau et participations à distance selon des formats adaptés à leurs besoins (courts briefings matinaux, rencontres publiques et séminaires, etc.).



Yann Roland, directeur du développement de l'Ifri ;
Stéphane Houis, directeur Mitsubishi France SAS.

Par leur soutien, les entreprises accèdent au réseau de l'Ifri, participent activement aux débats et aux événements de l'institut aux côtés des meilleurs experts et observateurs de la scène internationale, et contribuent au rayonnement de l'expertise française en relations internationales.

Soutenir l'Ifri

Il existe aujourd'hui deux façons de soutenir l'Ifri :

- **Soutenir l'activité générale de l'institut**
- **Soutenir les activités d'une unité de recherche de l'institut**

Ces deux formes de partenariat relèvent du mécénat et offrent des avantages fiscaux.

L'Ifri remercie les entreprises qui en 2024 ont rejoint les partenaires donateurs de l'institut :

Apicil Asset Management, Bordier, Caisse des Dépôts et Consignations, CIC Market Solutions, Helsing, Nexter Systems, Pictet et Skema Business School.

Rencontres destinées aux entreprises et organisations donatrices

🕒 La Table Ifri-entreprises

Experts et dirigeants d'entreprises se retrouvent pour débattre lors d'un déjeuner accueilli par le Groupe Société Générale et animé par le directeur de l'Ifri.

🕒 Le Brief des experts

Format court et opérationnel dédié aux décideurs, le Brief des experts offre des clés de compréhension d'un thème en trente minutes, réparties en quinze minutes de présentation par un chercheur et quinze minutes d'échange sous forme de questions et réponses.

En 2024, le Brief des experts s'est articulé autour du thème « élections 2024 » : de la Russie aux États-Unis, en passant par le Parlement européen, l'Inde et l'Afrique du Sud, ce cycle de visioconférences réservé aux entreprises partenaires de l'Ifri propose un tour du monde pour mieux comprendre la physionomie et les enjeux des principaux pays et organisations concernés.

🕒 L'Alerte

L'Alerte est un format de débat ponctuel en visioconférence qui vise à apporter un éclairage sur une situation d'actualité. Exclusivement réservé aux donateurs de l'Ifri, chaque séance prend la forme d'une discussion dynamique autour d'un ou de plusieurs chercheurs.



En 2024, l'Ifri a organisé :

8 Briefs des experts

5 Tables Ifri-entreprises

2 Alertes

23 janvier – COMMENT FAIRE FACE À L'ACCÉLÉRATION ? LES ENJEUX GÉOPOLITIQUES DE 2024

La Table Ifri-entreprises

Avec : Thomas Gomart, directeur, Ifri

8 février – LA RELATION CHINE-TAÏWAN À L'AUNE DE L'ÉLECTION DE WILLIAM LAI

Le Brief des experts

Avec : Marc Julienne, directeur du Centre Asie, Ifri

14 mars – LA RÉÉLECTION DE VLADIMIR POUTINE : QUE PEUT-ELLE CHANGER ?

Le Brief des experts

Avec : Tatiana Kastouéva-Jean, directrice du Centre Russie/Eurasie, Ifri

26 mars – LES INTERDÉPENDANCES ÉCONOMIQUES À L'ÉPREUVE DES RIVALITÉS DE PUISSANCE

La Table Ifri-entreprises

Avec : Sébastien Jean, directeur associé de l'Initiative géoéconomie et géofinance, Ifri

30 mai – LE GREEN DEAL À L'AUNE DES ÉLECTIONS EUROPÉENNES, QUELLES PERSPECTIVES ?

Le Brief des experts

Avec : *Diana-Paula Gherasim*, chercheuse au Centre énergie et climat, Ifri

13 juin – QUELLES ORIENTATIONS POLITIQUES POUR L'EUROPE AU LENDEMAIN DES ÉLECTIONS EUROPÉENNES ?

Le Brief des experts

Avec : *Jeanette Süß*, chercheuse au Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa), Ifri

28 juin – LE PARTENARIAT STRATÉGIQUE CHINE-RUSSIE EST-IL DURABLE ?

La Table Ifri-entreprises

Avec : *Marc Julienne*, directeur du Centre Asie, Ifri ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/Eurasie, Ifri

12 juillet – SOMMET DE L'OTAN : VERS UNE RUPTURE TRANSATLANTIQUE ?

Le Brief des experts

Avec : *Amélie Zima*, chercheuse, responsable du programme sécurité européenne et transatlantique, Centre des études de sécurité, Ifri

10 septembre – VERS UNE RUPTURE TRANSATLANTIQUE ?

La Table Ifri-entreprises

Avec : *Élie Tenenbaum*, directeur du Centre des études de sécurité, Ifri ; *Laurence Nardon*, responsable du Programme Amériques, Ifri
Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri

10 octobre – QUELLE CONFIGURATION POLITIQUE POUR SAUVER L'AFRIQUE DU SUD ?

Le Brief des experts

Avec : *Thierry Vircoulon*, chercheur associé, coordinateur de l'Observatoire de l'Afrique centrale et australe au Centre Afrique subsaharienne, Ifri

Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri

7 novembre – PRÉSIDENTIELLE AMÉRICAINE : LE PAYSAGE AU SURLÉNDEMAIN DE L'ÉLECTION

Le Brief des experts

Avec : *Laurence Nardon*, responsable du Programme Amériques, Ifri

13 novembre – LA COMPÉTITIVITÉ EUROPÉENNE À L'ÉPREUVE DES RELATIONS FRANCO-ALLEMANDES

La Table Ifri-entreprises

Avec : *Paul Maurice*, secrétaire général du Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa), Ifri ; *Marie Krpata*, chercheuse au Cerfa, Ifri

Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri

19 novembre – MOYEN-ORIENT : QUEL ÉQUILIBRE DES FORCES ?

L'Alerte

Avec : *Dorothee Schmid*, responsable du Programme Turquie/Moyen-Orient, Ifri ; *Héloïse Fayet*, chercheuse et responsable du programme dissuasion et prolifération, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Amélie Férey*, chercheuse et responsable du Laboratoire de recherche sur la défense, Centre des études de sécurité, Ifri

Présidence : *Marc Hecker*, directeur adjoint de l'Ifri

12 décembre – SYRIE : LE SAUT DANS L'INCONNU ?

L'Alerte

Avec : *Dorothee Schmid*, responsable du Programme Turquie/Moyen-Orient, Ifri

Cycle « Prévisions »

10 janvier 2024 – DEUXIÈME ÉDITION DE SON ÉVÉNEMENT « PRÉVISIONS »

En partenariat avec : Forvis Mazars
Conférence-débat sur le risque géopolitique et des enjeux internationaux pour l'année 2024, organisée par l'Ifri avec la participation de dirigeants d'entreprise et des experts de l'Ifri : *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur du Centre énergie et climat ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/Eurasie ; *Laurence Nardon*, responsable du Programme Amériques ;

Françoise Nicolas, ex-directrice du Centre Asie ; *Dorothee Schmid*, directrice du Programme Turquie/Moyen-Orient



Les entreprises et organisations donatrices

Au 31 décembre 2024

GRANDS DONATEURS IFRI FOUNDATION

**AIR LIQUIDE, BNP PARIBAS, CAPGEMINI, L'OREAL, LVMH, SANOFI,
SOCIÉTÉ GÉNÉRALE, TOTALENERGIES**

ENTREPRISES, ORGANISATIONS ET FONDATIONS DONATRICES

- AFD
- AG2R LA MONDIALE
- AGENCE DE COOPÉRATION INTERNATIONALE DU JAPON
- AIRBUS GROUP SAS
- AIR LIQUIDE SA
- APICIL
- ARDIAN
- ARIANEGROUP
- ARQUUS
- BANQUE DE FRANCE
- BNP PARIBAS
- BORDIER
- BOUYGUES
- BPCE
- BPIFRANCE
- BRTF
- BUSINESS FRANCE
- CAISSE DE DÉPÔT ET PLACEMENT DU QUÉBEC
- CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONS
- CAPGEMINI
- CHARTER CITIES INSTITUTE
- CIC MARKET SOLUTIONS
- CITIGROUP GLOBAL MARKETS EUROPE AG
- CRÉDIT MUTUEL EQUITY
- CNES
- CNP ASSURANCES
- COFACE
- COGES
- COMMISSARIAT À L'ÉNERGIE ATOMIQUE ET AUX ÉNERGIES ALTERNATIVES
- COMMISSION DE RÉGULATION DE L'ÉNERGIE
- CONSEIL SUPÉRIEUR DU NOTARIAT
- CPR AM
- CRÉDIT AGRICOLE SA
- DASSAULT SYSTÈMES
- ECL COM
- EDF SA
- EDGAR AVOCATS
- EDMOND DE ROTHSCHILD ASSET MANAGEMENT
- EGIS
- ENGIE
- ENI
- EQUINOR
- EUTELSAT
- FONDATION CLARENCE WESTBURY
- FONDATION PIERRE FABRE
- GEODIS
- GOOGLE
- GROUPAMA ASSET MANAGEMENT
- GROUPE LA POSTE
- GROUPE RENAULT
- GROUPE SODEXO
- HELSING
- INRIA
- JBIC
- JETRO
- KNDS
- MAIRIE DE PARIS
- MAZARS
- MBDA FRANCE
- MBO+
- MEDEF
- MERIDIAM
- MICHELIN
- MITSUBISHI FRANCE S.A.S.
- MITSUI CO. EUROPE PLC
- NAVAL GROUP
- NEXTER
- ORANGE
- PARQUEST
- PRONUTRI
- RTE
- SAFRAN
- GROUPE SAINT-GOBAIN
- SANOFI
- SETEC
- SGDSN
- SKEMA BUSINESS SCHOOL
- SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
- THALES
- TIKEHAU CAPITAL
- TOTALENERGIES
- VALEO
- VEOLIA ENVIRONNEMENT
- VIEL & CIE FINANCES
- VINCI

L'Ifri et les médias en 2024

En 2024, année marquée par des bouleversements importants dans le monde et la déstabilisation du système international, l'Ifri a renforcé encore plus sa présence médiatique.

En 2024, l'Ifri a poursuivi son engagement et sa mobilisation pour décrypter l'actualité internationale, et notamment les deux guerres au Proche-Orient et en Ukraine, les élections américaines, les nouvelles guerres commerciales, les enjeux d'armement et de défense, la montée des extrêmes en Europe et dans le monde, les nouvelles menaces, les enjeux de l'IA, les questions énergétiques et de climat, etc.

Le bond très important de la présence médiatique de l'Ifri en 2022, suite au déclenchement de la guerre en Ukraine, a été maintenu en 2023 et se confirme en 2024 avec un **total de plus de 7 800 interventions et citations** dans les médias, dont plus de **5 600 dans les médias internationaux** *print* et web, enregistrant ainsi une **augmentation d'environ 17 % par rapport à 2023** de la présence médiatique dans la presse internationale.

Outre l'éclairage de l'actualité internationale, l'Ifri a pu promouvoir ses publications dans la presse française avec plus de **60 mentions et référencement**s.

L'Ifri a organisé le 15 janvier 2024 un déjeuner presse de *Thomas Gomart* avec la rédaction de *Challenges* en présence de *Thierry Fabre*, rédacteur en chef délégué, *Sabine Syfuss-Arnaud*, grand reporter et *Delphine Déchaux*, rédactrice en chef adjointe du service Monde pour un décryptage de la situation internationale et des enjeux de la guerre en Ukraine.



Déjeuner presse de Thomas Gomart, directeur de l'Ifri, avec la rédaction de Challenges, 15 janvier 2024.

En 2024, l'Ifri a confirmé son excellente collaboration avec **France Culture** avec plus de **190 interventions**. L'institut a été très présent dans la presse quotidienne et hebdomadaire nationale. On notera ses interventions notamment dans **Le Monde** (81), *dans plus de 60 dépêches de l'AFP*, dans **Les Échos** (37), **Le Figaro** (43), **L'Express** (53)...

Les chercheurs de l'Ifri étaient très présents sur les plateaux de télévision et de radio avec plus de **730 participations audiovisuelles**.



L'Ifri et ses chercheurs ont été cités par *Associated Press*, *Bloomberg*, *Reuters*, *The New York Times*, *AFP*, *The Financial Times*, *The Washington Post*, *The Telegraph*, *Politico*, *Deutsche Welle*, ainsi que dans la presse ukrainienne, chinoise, arabe, africaine, est-européenne...

En 2024, outre les nombreux articles, tribunes et interviews, on notera le maintien d'un rayonnement médiatique élevé à travers :

+ DE 780

INTERVENTIONS AUDIOVISUELLES
(766 en 2023)

+ DE 7 800

CITATIONS ET INTERVENTIONS
dans les médias français et mondiaux dont

+ DE 5 600

dans la **PRESSE ÉTRANGÈRE**

C'est un impact médiatique international important marquant une **augmentation de 17 %** par rapport à l'année 2023 (4 840).

L'Ifri et le numérique en 2024

Face à la montée en puissance de divers vecteurs de désinformation qui s'installent durablement dans l'espace public, l'Ifri s'affirme comme une source incontournable d'analyse rigoureuse et documentée. En 2024, l'institut renforce son empreinte numérique et consolide son rôle de plateforme d'échanges et de réflexion sur les grands enjeux internationaux.

Le site internet : www.ifri.org

Le site de l'Ifri, véritable référence en matière de relations internationales, continue d'élargir son audience avec plus de **2 millions de pages consultées en 2024**. Il permet un accès direct aux travaux de l'Ifri et à son actualité, offrant ainsi aux chercheurs, décideurs et citoyens un outil essentiel pour décrypter le monde contemporain.

Les réseaux sociaux



FACEBOOK : avec **109 000 abonnés**, la page Facebook de l'Ifri interagit au quotidien avec le grand public. Études, contenus média, vidéos et infographies y sont publiés à un rythme soutenu.



X : la rapidité de diffusion et la communication ciblée sur X touchent un public engagé, offrant des mises à jour quotidiennes à plus de **45 500 personnes** en lien avec le monde politique, médiatique et institutionnel.



LINKEDIN : l'Ifri alimente quotidiennement cette plateforme de référence pour les professionnels, de contenus riches et diversifiés à ses **86 500 abonnés**.

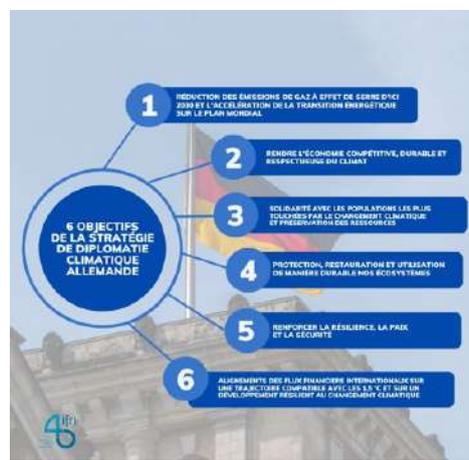


INSTAGRAM : atteignant un public dynamique et plus jeune, la présence de l'Ifri sur Instagram avec plus de **4 600 abonnés** souligne sa volonté d'adaptation aux plateformes privilégiées par les nouvelles générations.



BLUESKY : récemment inscrit sur cette nouvelle plateforme, l'Ifri compte en 2024 **3 100 abonnés**.

Contenus social media



Les vidéos

YOUTUBE :

+ DE **100 VIDEOS EXCLUSIVES**

+ DE **18 000 abonnés**



Le podcast

« Le Monde selon l'Ifri » :

22 ÉPISODES

+ DE **75 000** écoutes

En 2024, l'Ifri s'est doté d'un nouveau site et a lancé son podcast « Le Monde selon l'Ifri »

L'Ifri a lancé en septembre 2024 son nouveau site web (www.ifri.org), pensé pour répondre aux attentes d'un public exigeant.

Réalisé en collaboration avec l'agence Ability, le nouveau site de l'Ifri offre une expérience immersive et intuitive au service de l'analyse géopolitique, une plateforme à la hauteur de son expertise et de sa réputation internationale.

Conçu pour accompagner les utilisateurs sur **mobile comme sur grand écran**, le nouveau site de l'Ifri propose **une navigation fluide et simplifiée**. Un menu centralisé permet un accès direct à l'ensemble des analyses de l'institut, tandis qu'une recherche thématique ou transversale facilite l'accès à la compréhension des enjeux complexes de l'actualité internationale. Une barre de recherche intelligente et des filtres avancés permettent de personnaliser l'expérience de navigation et rendant les analyses accessibles en un clic. Le nouveau site de l'Ifri propose également **un espace personnel** exclusif aux utilisateurs, offrant diverses fonctionnalités : sélection de sujets de prédilection, recommandations d'événements et automatisation de la veille stratégique. Pour les **donateurs de l'Ifri**, des contenus exclusifs et des événements sur invitation sont également accessibles.



Lancement du podcast « Le Monde selon l'Ifri »

Lancé en janvier 2024, le podcast « **Le Monde selon l'Ifri** » est animé par Marc Hecker, directeur adjoint de l'Ifri et réalisé par Dimitri von Büren, responsable de la communication numérique. L'Ifri a publié **22 épisodes en 2024**. Ce podcast a pour but de mettre en lumière la richesse de la production et des analyses des chercheurs de l'Ifri, et se focalise sur des thématiques clés de l'actualité internationale pour un total cumulé de plus de **75 000 écoutes** sur l'année.

Les thèmes abordés en 2024 :

[Le gaz, arme géopolitique](#) ; [L'Asie face au retour de Donald Trump](#) ; [Au cœur de la Cour pénale internationale](#) ; [Qu'est-ce qu'un think tank ? L'Ifri d'hier à demain](#) ; [Harris/Trump : veillée d'armes](#) ; [De l'Ukraine à Gaza : la guerre des récits](#) ; [Transition énergétique : l'Europe en quête d'autonomie](#) ; [L'IA s'en va-t-en guerre](#) ; [Guerre à Gaza : les répercussions internationales un an après le 7 octobre](#) ; [De l'Ukraine au sommet de l'OTAN : retour de terrain](#) ; [Europe : quo vadis ?](#) ; [Indo-Pacifique : stratégies et tensions](#) ; [La géopolitique des Jeux olympiques : entre soft power et nation branding](#) ; [Repenser la politique française en Afrique](#) ; [Ariane 6, reflet des enjeux stratégiques de l'espace](#) ; [Dissuasion et prolifération : comprendre la dimension nucléaire des conflits actuels](#) ; [Balkanisation d'Internet : vers la fin du web global ?](#) ; [Transition énergétique en Europe : le Green Deal face aux chocs géopolitiques](#) ; [Russie-Ukraine : les sociétés au défi de la guerre](#) ; [Deux ans de guerre en Ukraine : bilan et perspectives](#) ; [La géoéconomie à l'épreuve des rivalités de puissance](#) ; [L'accélération de l'histoire : les nœuds géostratégiques d'un monde hors de contrôle.](#)

World Policy Conference

DIX-SEPTIÈME ÉDITION, 13-15 DECEMBRE 2024, ABOU DHABI

La dix-septième édition de la World Policy Conference (WPC) s'est tenue à Abou Dhabi du 13 au 15 décembre 2024. Comme les précédentes, elle a rassemblé des responsables politiques et économiques, des experts et des leaders d'opinion qui ont débattu des problèmes globaux du moment et de la gouvernance mondiale.

La réunion a été ouverte par une introduction de **Thierry de Montbrial**, une allocution de la ministre d'État au ministère des Affaires étrangères des Émirats arabes unis (EAU) **Noura Al Kaabi**, du vice-président de la République de Côte d'Ivoire **Tiémoko Meyliet Koné** et de l'archevêque de Constantinople – Nouvelle Rome et patriarche œcuménique **Sa Sainteté Bartholomée 1^{er}**.

Les vingt-deux sessions plénières ont été consacrées aux défis posés à la gouvernance mondiale dans des domaines tels que : *la gouvernance économique mondiale dans un monde fragmenté ; le rôle du G7 dans un paysage en mutation ; la géopolitique du changement climatique ou l'avenir de l'Europe après la guerre d'Ukraine et l'élection de Trump*.

Parmi les intervenants éminents qui ont apporté leur éclairage, on citera **Omran Sharaf** (ministre adjoint des Affaires étrangères pour les Sciences et Technologies avancées des EAU) ; **Kevin McCarthy** (55^e président de la Chambre des représentants des États-Unis) ; **Vincent Biruta** (ministre de l'Intérieur du Rwanda) ; **Nialé Kaba** (ministre de l'Économie, du Plan et du Développement de Côte d'Ivoire) ; **Haim Korsia** (Grand Rabbin de France) ; **Máximo Torero Cullen** (économiste en chef de l'Organisation pour l'alimentation et l'agriculture [FAO]) ; **Nardos Bekele-Thomas** (directrice générale de l'Agence de développement de l'Union africaine-NEPAD) ; **Hubert Védrine** (ancien ministre des Affaires étrangères de France) ; **Roman Vassilenko** (vice-

ministre des Affaires étrangères du Kazakhstan) ; **Michel Kazatchkine** (conseiller spécial du Bureau régional de l'OMS pour l'Europe) ; **Gary Litman** (vice-président senior des initiatives internationales à la Chambre de Commerce des États-Unis) ; **Aiman Ezzat** (directeur général du Groupe Capgemini) ; **Lasha Darsalia** (Premier ministre adjoint des Affaires étrangères de Géorgie) ; **Ryu Jin Roy** (président de la Fédération des industries coréennes) ; **Anwar Gargash** (conseiller diplomatique du président des EAU) ; **Maha Barakat** (ministre adjointe de la Santé et des Sciences naturelles au ministère des Affaires étrangères des EAU).



Thierry de Montbrial, président et fondateur de l'Ifri et de la WPC avec Anwar Gargash, conseiller diplomatique du président des Émirats arabes unis.

Les ateliers se sont concentrés sur trois grands axes – finance et économie ; énergie et climat ; enjeux économiques et sociaux au Moyen-Orient –, considérés sous l'angle de la gouvernance mondiale.

Les discussions ont été particulièrement constructives, avec des participants comme : *Jean-Claude Trichet* (ancien président de la Banque centrale européenne et gouverneur honoraire de la Banque de France) ; *Kyung-wook Hur* (président du Seoul Financial Forum) ; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega* (directeur du Centre énergie et climat de l'Ifri) ; *Adil Alzarooni* (directeur général Al Zarooni Emirates Investments et de Al Bidayer Holding, fondateur de Citizens School) ; *Jean-Claude Meyer* (Vice Chairman International de Rothschild & Cie) ; *Valérie Ducrot* (directrice exécutive du Global Gas Centre) ; *André Lévy-Lang* (président fondateur de l'Institut Louis Bachelier) ; *Fareed Yasseen* (secrétaire général de

l'association Pugwash Irak, ancien ambassadeur de la République d'Irak aux États-Unis) ; *Majdi Abed* (directeur des relations institutionnelles internationales chez TotalEnergies).

Autour de hautes personnalités comme *Kevin Rudd* (ambassadeur d'Australie aux États-Unis, ancien Premier ministre d'Australie) et *S.E. Cheikh Salem bin Khalid Al Qassimi* (ministre de la Culture des Émirats arabes unis), les dîners-débats ont permis de nombreux échanges sur des sujets tels que : la situation au Moyen-Orient et les relations sino-américaines après l'élection de Donald Trump.

Cette dix-septième édition de la WPC a apporté des éclairages nouveaux dans plusieurs domaines, afin de dessiner un tableau plus précis des nombreux défis de la gouvernance mondiale et d'en faire mieux mesurer l'ampleur.



(De gauche à droite) Renaud Girard, grand reporter et chroniqueur international du Figaro ; Mohammed Baharoon, directeur général du Dubai Public Policy Research Center (b'huth) ; Marc Hecker, directeur adjoint de l'Ifri, rédacteur en chef de Politique étrangère, chercheur au Centre des études de sécurité de l'Ifri ; Volker Perthes, Senior Distinguished Fellow du German Institute for International and Security Affairs (SWP).

• PARTENAIRES DE LA WPC :

Ifri, TotalEnergies, Ardian, The Federation of Korean Industries, Poongsan, Capgemini, BCG, Raban Al Safina Group, CNES, Exim.

• PARTENAIRES MÉDIAS :

Le Monde, *Nikkei*, *L'envers du Globe*, *Maekyung Media Group*, *Mister Geopolitix*, *Les Échos*, *La Tribune*, *Challenges*, *i24News*, *L'Express*, *Diplomatie*, *Le Figaro*, *RFI*.

SITES INTERNET :

www.worldpolicyconference.com
www.worldpolicyconferencetv.com

L'équipe de l'Ifri

Au 31 décembre 2024

Thierry de Montbrial, président, membre de l'Académie des sciences morales et politiques
Florence Richomme, chargée de projets et assistante du président

Thomas Gomart, directeur
Marc Hecker, directeur adjoint
Siméo Pont, chargé de mission

Valérie Genin, secrétaire générale
Karine Lusardi, chargée de mission

Doïna Romanenko, directrice de cabinet du président
Vincent Delaire, assistant

Dominique David, conseiller du président

Song-Nim Kwon, directeur exécutif de la WPC
Charlotte Canal, *Adélaïde Carrez*, *Elsa Merle*, assistantes

Natacha Crance, responsable de la communication
Dimitri von Büren, responsable de la communication numérique
Rita Al Haddad, chargée du site internet et de la communication numérique

Secrétariat général

Valérie Genin, secrétaire générale
Karine Lusardi, chargée de mission
Nadia Fraioli, chargée des déplacements

Comptabilité
Anne Benedite, comptable

Services généraux
Nathalie Magnier, directeur
Mhenna Larbes, chargé des services généraux
Nicolas Lang, technicien
Barbara Delansoy, chargée de projets
Catherine Naiker et *Aminata Kaba*, hôtesse d'accueil

Direction du développement

Yann Roland, directeur du développement
Flavie de la Ruelle, chargée des relations avec les donateurs
Barbara Delansoy, chargée de la CRM et des relations avec les Amis de l'Ifri
Élia Mompontet Zabala, chargée du développement des partenariats

Comité de la présidence exécutive

Thierry de Montbrial, président exécutif

Thomas Gomart, directeur

Valérie Genin, secrétaire générale

Marc Hecker, directeur adjoint

Yann Roland, directeur du développement



Comité de direction

Thomas Gomart, directeur

Valérie Genin, secrétaire générale

Marc-Antoine Eyl-Mazzega, directeur du Centre énergie et climat

Yann Roland, directeur du développement

Marc Hecker, directeur adjoint

Tatiana Jean, directrice du Centre Russie/Eurasie

Doïna Romanenko, directrice de cabinet du président

Ramses

Thierry de Montbrial et **Dominique David**, co-directeurs

Politique étrangère

Dominique David et **Marc Hecker**, co-rédacteurs en chef

La recherche

Thomas Gomart, directeur

Marc Hecker, directeur adjoint

Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa)

Paul Maurice, secrétaire général

Marie Krpata, chercheuse

Catherine Naïker, assistante

Jeanette Süß, chercheuse

Centre franco-autrichien (CFA)

Dominique David, président

Centre Russie/Eurasie

Tatiana Kastouéva-Jean, directrice

Marie-Liesse de Chaptas, chargée de projets

Dimitri Minic, chercheur

Centre Asie

Marc Julienne, directeur

Sylvia Malinbaum, chercheuse

Céline Pajon, chercheuse

John Seaman, chercheur

Programme Turquie/Moyen-Orient

Dorothee Schmid, responsable

Amr Abdelrahim, chercheur

Lise Lesigne, chargée de projets

Centre Afrique subsaharienne

Alain Antil, directeur

Sina Schlimmer, chercheuse

Lise Lesigne, chargée de projets

Programme Amériques

Laurence Nardon, responsable

Centre géopolitique des technologies

Laure de Roucy-Rochegonde, directrice

Mathilde Velliet, chercheuse

Paul Wohrer, chercheur

Centre des études de sécurité

Élie Tenenbaum, directeur

Marc Hecker, chercheur

Héloïse Fayet, chercheuse

Amélie Férey, chercheuse

Léo Péria-Peigné, chercheur

Amélie Zima, chercheuse

Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)

Amélie Férey, coordinatrice

Guillaume Furgolle, officier inséré

Adrien Gorremans, officier inséré

Pierre Néron-Bancel, officier inséré

Centre énergie et climat

Marc-Antoine Eyl-Mazzega, directeur

Diana-Paula Gherasim, chercheuse

Thibault Michel, chercheur

Alexandra Bor, assistante

Publications

Sharleen Lavergne, secrétaire de rédaction et chargée de diffusion

Amaranta Castanet, secrétaire de rédaction

Événements

Katie Hamilton, responsable (*jusqu'en novembre 2024*)

Aurélie Collognat, assistante

Documentation

Daniel Marier, documentaliste

Les biographies des membres de la direction ainsi que des chercheurs sont disponibles sur le site de l'Ifri (www.ifri.org).

Conseil d'administration

Au 31 décembre 2024

Président

Thierry de Montbrial, président exécutif de l'Ifri, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

Vice-président

Louis Schweitzer, président d'honneur de Renault

Trésorier

François Drouin, président de la société ETI Finance

Membres

Jean-Paul Agon, président de L'Oréal

Marianne Bastid-Bruguière, historienne, sinologue, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

Marie-Françoise Bechtel, présidente de la Fondation *Res Publica*

Maurice Gourdault-Montagne, ambassadeur de France

Marion Guillou, présidente de l'Académie d'Agriculture de France

Fabienne Keller, députée européenne

André Lévy-Lang, président de l'Institut Louis Bachelier

Isabelle Kocher de Leyritz, présidente des Entretiens de l'Excellence

Grégoire Lucas, directeur des relations extérieures, Tikehau Capital

Jean-Claude Meyer, Vice-Chairman International, Rothschild & Cie

Anne-Thida Norodom, professeur agrégée de droit public Université Paris-Cité

Serge Sur, professeur émérite de l'Université Panthéon-Assas, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

Conseil stratégique

Président

Thierry de Montbrial, président de l'Ifri, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

Membres

Corentin Brustlein, délégué politique et prospective de défense à la Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) du ministère des Armées

Jean-Pierre Chevènement, ancien ministre, ancien sénateur, président d'honneur de la Fondation *Res Publica*

Dominique David, conseiller du président, Ifri ; rédacteur en chef de la revue *Politique étrangère* et co-directeur du *Ramses* ; président du Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe (CFA)

Stanislas de Laboulaye, ancien ambassadeur

Alain Dejammet, ambassadeur de France

Nathalie Delapalme, directrice exécutive et administrateur de la Fondation Mo Ibrahim

Christine Desouches, présidente de l'Académie des sciences d'Outre-mer

Nicole Gnesotto, professeure émérite au Conservatoire national des arts et métiers (CNAM)

Thomas Gomart, directeur, Ifri

Élisabeth Guigou, ancienne ministre, ancienne députée, présidente de la Fondation Anna Lindh pour le dialogue des cultures en Méditerranée

Marc Hecker, directeur adjoint de l'Ifri ; rédacteur en chef de la revue *Politique étrangère*

Sabine Jansen, professeure au Conservatoire national des arts et métiers (CNAM)

Manuel Lafont Rapnouil, directeur du Centre d'analyse, de prévision et de stratégie (CAPS) au ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

Pierre Lellouche, ancien ministre, ancien député, Partenaire associé, Agora Strategy Group

Joseph Maïla, professeur de géopolitique à l'ESSEC et directeur du programme Médiation à l'IRENE/ESSEC

Jean-Claude Mallet, directeur des Affaires publiques, TotalEnergies

Christine Manigand, professeur d'histoire contemporaine, Université de Paris III - Sorbonne Nouvelle

Georges-Henri Soutou, professeur émérite à la Sorbonne, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

Charles Zorgbibe, professeur émérite à l'université Panthéon Sorbonne, ancien recteur de l'académie d'Aix-Marseille

La recherche



Unités régionales

Page 32

Unités transversales

Page 63



Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa)



Créé en 1954 par un accord intergouvernemental entre la République fédérale d'Allemagne et la France, le Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa) est aujourd'hui un des plus anciens organes communs aux deux pays. Ses principales missions sont de :

- contribuer à une meilleure connaissance des approches respectives des deux pays en matière politique, sociétale et économique ;
- analyser la relation franco-allemande dans une Union européenne (UE) en constante évolution.



Paul Maurice
Secrétaire général
du Cerfa

Équipe

Paul Maurice, secrétaire général (*depuis septembre 2024*)

Domaines d'expertise : politique intérieure allemande ; partis politiques et géographie électorale en Allemagne ; l'Allemagne sur la scène internationale ; politique étrangère et de sécurité de la République fédérale d'Allemagne ; relations franco-allemandes dans le cadre de l'Union européenne.

Marie Krpata, chercheuse

Domaines d'expertise : débats de politique intérieure au sein des États membres de l'UE ; relations internationales de l'UE ; sécurité humaine, droit des minorités et cohésion sociale ; problématiques du transport et urbaines.

Jeanette Süß, chercheuse

Domaines d'expertise : Union européenne, relations franco-allemandes.

Hans Stark, conseiller pour les relations franco-allemandes à l'Ifri

Éric-André Martin, ancien secrétaire général (*mars 2020-septembre 2024*)

Catherine Naiker, assistante

Publications numériques

Études de l'Ifri / Ifri Studies

Florian Staudt, « “Jusqu’ici, tout va bien” ? Analyse croisée des cultures contestataires en France et en Allemagne », *Études de l'Ifri*, janvier 2024.

Jeanette Süß, « La diplomatie climatique allemande. La recherche d'un équilibre entre développement durable et sécurité énergétique », *Études de l'Ifri*, mars 2024.

Marie Krpata, « Les ports allemands face à la Chine. Comment concilier ouverture, résilience et sécurité ? », *Études de l'Ifri*, avril 2024.

Notes de l'Ifri / Ifri Papers

Coll. Visions franco-allemandes

Eileen Keller, **Marie Krpata** et **Jeanette Süß**, « Élections européennes 2024. Entre repli nationaliste et ouverture, quel sera le choix des Allemands et des Français dans un contexte polarisé en Europe ? », *Visions franco-allemandes*, n° 36, juin 2024.

Coll. Notes du Cerfa

Thorsten Holzhauser, « Ni à gauche ni à droite, mais les deux à la fois ? L'Alliance Sahra Wagenknecht (BSW) au lendemain des élections européennes », *Notes du Cerfa*, n° 178, juillet 2024.

Simon Gerards Iglesias, **Marie Krpata** et **Ana Helena Palermo Kuss**, « Entre “autonomie stratégique” et “changement d’époque”. L’importance économique et stratégique des relations commerciales entre l’UE et le Mercosur », *Notes du Cerfa*, n° 179, septembre 2024.

Paul Maurice et **Hans Stark**, « 70^e anniversaire du Cerfa. Genèse, histoire et visions pour les relations franco-allemandes », *Notes du Cerfa*, n° 180, décembre 2024.

Briefings de l'Ifri / Ifri Memos

Jeanette Süß, « Les élections régionales en Thuringe, en Saxe et en Brandebourg », *Briefing de l'Ifri*, 23 septembre 2024.

Paul Maurice, « Trente-cinq ans après la chute du mur de Berlin : à l'Est quoi de nouveau ? », *Briefing de l'Ifri*, 7 novembre 2024.

Éditoriaux de l'Ifri / Ifri Editorials

Hélène Miard-Delacroix, « Hommage à Alfred Grosser (1^{er} février 2025-7 février 2024) », *Éditoriaux de l'Ifri*, 14 février 2024.

— Contributions hors Ifri

Marie Krpata, « Quelle politique étrangère allemande à l'aune de la guerre d'Ukraine ? », in Yohan Briant, Manon Chemel, Alexandre Negrus (dir.), *Géopolitique du XXI^e siècle*, Paris, Ellipses, 2024, p. 170-175.

Hans Stark et **Étienne Dubsiaff**, « La politique étrangère de l'AfD, entre désintégration à l'Ouest et partenariat à l'Est », *Allemagne d'aujourd'hui*, n° 247, janvier-mars 2024, p. 75-88.

Hans Stark et **Xavier Pacreau**, « Le choix existentiel de l'Europe », *Annuaire français des relations internationales AFRI 2024*, Éditions Panthéon-Assas, Centre Thucydide, juin 2024, p. 451-454.

Jeanette Süß, « Unis dans la faiblesse ? », *Deutsch-französischer Dialog/Dialogue franco-allemand*, juin 2024.

Marie Krpata et **Dàmir Belltheus Avdic**, « Ensuring a Fair Green Transition », *Genshager Workshop Paper*, septembre 2024.

Hans Stark, « La politique étrangère de l'Allemagne : une transformation inachevée », *Questions internationales*, n° 127, octobre-novembre 2024, p. 73-82.

Éric-André Martin, « L'Allemagne et l'OTAN : la nécessité d'un engagement accru », *Questions internationales*, n° 127, octobre-novembre 2024, p. 57-60.

Hans Stark, « La France et l'Allemagne face aux enjeux de la politique sociale de l'Union européenne », *Allemagne d'aujourd'hui*, n° 249, juillet-septembre 2024, p. 11-19.

Marie Krpata et **Almut Möller**, « Le grand entretien des élections européennes », *Le Courrier Paris-Berlin 2024*, décembre 2024, p. 9-12.

Jeanette Süß, « Wie geht es weiter mit der EU ? », *Le Courrier Paris-Berlin 2024*, décembre 2024, p. 6-8.



D Débats

└ 29 mars

MOBILISER LES PUBLICS ÉLOIGNÉS DES ÉLECTIONS EUROPÉENNES

(Table-ronde, Sénat, Paris)

Présentation de l'étude de Florian Staudt « "Jusqu'ici, tout va bien" ? Analyse croisée des cultures contestataires en France et en Allemagne », *Études de l'Ifri*, janvier 2024.

En partenariat avec : Fédération française des Maisons de l'Europe (FFME)

Avec : *Michel Derdevet*, président de la Maison de l'Europe de Paris ; *Florian Staudt*, chercheur en études européennes ; *Barbara Mauvilain*, responsable du service des relations institutionnelles, Fédération française des banques alimentaires (FFBA) ; *Sarah Coupechoux*, responsable de la mission Europe, Fondation Abbé Pierre ; *Céline Spector*, professeure de philosophie politique à l'UFR de philosophie de Sorbonne Université ; *Laurent Ghekiere*, président de l'Observatoire européen du logement de Housing Europe ; *Éric-André Martin*, secrétaire général du Cerfa, Ifri.

└ 6 mai

DIPLOMATIE CLIMATIQUE – FAVORISER LA TRANSITION ÉNERGETIQUE ET LUTTER CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE DANS LE MONDE

(Visioconférence)

En partenariat avec : Fondation Heinrich Böll Paris

Avec : *Éric-André Martin*, secrétaire général du Cerfa, Ifri ; *Marc Berthold*, directeur du bureau de Paris, Fondation Heinrich Böll ; *Jeanette Süß*, chercheuse au Cerfa, Ifri ; *Gaïa Febvre*, responsable Politiques internationales, Réseau Action Climat – France ; *Alexandra Goritz*, conseillère politique – Politique étrangère climatique, German Watch ; *Sarah Champagne*, coordinatrice pour la transition sociale et écologique, Fondation Heinrich Böll Paris.

└ 15 mai

LA BRIGADE FRANCO-ALLEMANDE (BFA), OBJET SYMBOLIQUE OU EMBRYON D'UNE RELANCE DE LA COOPERATION EUROPÉENNE DE DEFENSE ?

(Hybridet, INSP Strasbourg)

En partenariat avec : DGAP Berlin, INSP Strasbourg

Avec : *Éric-André Martin*, secrétaire général du Cerfa, Ifri ; *Jacob Ross*, chercheur à la DGAP ; *Georges-Henri Soutou*, professeur des universités émérite à l'Université Paris-Sorbonne et à l'Institut d'études politiques de Paris ; *Bertrand Pflimlin*, ancien conseiller du secrétaire d'État Jean-Marie Bockel ; *COL. François-Xavier Elias*, officier de liaison français auprès du Kommando Heer, Chef du Réseau Terre ; *GBR Stéphane Richou*, chef du pôle « relations internationales » de l'État-major de l'armée de Terre ; *O. i. G. Thorsten Gensler*, Kommando Heer ; *Sandra Weeser*, députée du Bundestag (FDP), co-présidente du groupe de travail politique de sécurité, membre de l'Assemblée parlementaire franco-allemande ; *Alexandre Escorcía*, chef de service à la Direction générale des relations internationales et de la stratégie au ministère des Armées.

└ 5 juin

RÉCONCILIER LES CITOYENS ET L'EUROPE : COMMENT RETROUVER UN ÉLAN DÉMOCRATIQUE ?

(Présentiel, Institut Goethe Paris)

En partenariat avec : l'Institut Goethe

Avec : *Nicolas Ehler*, directeur, Institut Goethe Paris ; *Louise Groyer*, vice-présidente, Jeunes Européens – France ; *Gaëtane Ricard-Nihoul*, membre du Conseil d'administration, Institut Jacques Delors ; *Lisa-Marie Oevermann*, chargée des Affaires européennes pour la ville de Sarrebruck ; co-directrice du centre Europe Direct Sarrebruck ; *Éric-André Martin*, secrétaire général du Cerfa, Ifri.

Modération : *Jeanette Süß*, chercheuse au Cerfa, Ifri.

└ 21 juin

POST-WAR EUROPE: HOW TO REBUILD OUR SECURITY ARCHITECTURE?

(Hybride, Paris)

En partenariat avec : BIGS, CIDOB, EGMONT, IEP, KEW, OIIP, KAS

Avec : *Hubert Védrine*, ancien ministre des Affaires étrangères ; *Éric-André Martin*, secrétaire général du Cerfa, Ifri ; *Thierry de Montbrial*, président de l'Ifri, membre de l'Académie des sciences morales et politiques ; *Marie Krpata*, chercheuse au Cerfa, Ifri ; *Cyrille Pluyette*, rédacteur en chef adjoint du service Monde, *L'Express* ; *Stefanie Babst*, ancienne secrétaire générale adjointe de l'OTAN ; *Hans-Dieter Heumann*, Senior Fellow au Center for Advanced Security, Strategic and Integration Studies, ancien ambassadeur, ancien président de l'Académie fédérale pour la politique de sécurité en Allemagne ; *Arancho González Laya*, ancienne ministre des Affaires étrangères, de l'Union européenne et de la coopération de l'Espagne ; *Carlo Masala*, directeur du département de politique internationale, Université de la Bundeswehr, Munich ; *Konrad Szymanski*, ancien ministre polonais des Affaires européennes de 2015 à 2022 ; *Ulrike Franke*, Senior Fellow au European Council on Foreign Relations, Paris ; *Serap Güler*, députée allemande, membre de la Commission de la Défense du Parlement fédéral allemand ; *Bart Laurent*, général de brigade du Royaume de Belgique, ancien directeur des opérations de l'État-major de l'Union européenne (EMUE) ; *Annabelle Livet*, chercheuse à la Fondation pour la recherche stratégique ; *Andreas Nick*, ancien député allemand, membre de la Commission des Affaires étrangères du Parlement allemand de 2013 à 2021, ancien vice-président de l'Assemblée parlementaire du Conseil de l'Europe de 2018 à 2022 ; *Hans Dietmar Schweisgut*, secrétaire général du Centre austro-français pour le rapprochement en Europe (ÖFZ/CFA).



└ 27-28 juin

12^E FORUM DE GENSHAGEN POUR LE DIALOGUE FRANCO-ALLEMAND : DES SOCIÉTÉS DESINTEGRÉES ? L'AVENIR DE LA COHESION EN EUROPE

(Présentiel, Berlin)

En partenariat avec : Fondation Genshagen, Fondation pour l'innovation politique (Fondapol), Fondation Jean-Jaurès, Ministère fédéral allemand des Affaires étrangères, Forvis Mazars Allemagne, TotalEnergies

Avec : *Martin Koopmann*, directeur, Fondation Genshagen ; *François Delattre*, ambassadeur de la République française, Berlin ; *Armin Laschet*, membre du Bundestag, ancien ministre-président ; *Jean-Marc Ayrault*, ancien Premier ministre et président de la Fondation Jean-Jaurès ; *Dominique Reynié*, directeur général, Fondation pour l'innovation politique, Paris ; *Funda Tekin*, directrice, Institut für Europäische Politik, Berlin ; *Emmanuelle Pireyre*, écrivaine, Lyon ; *Iris Plöger*, membre de la direction générale, Bundesverband der Deutschen Industrie, Berlin ; *Adélaïde Zulfikarpasic*, directrice générale, BVA Xsight et Experte associée, Fondation Jean-Jaurès, Paris ; *Thorsten Holzhauser*, collaborateur scientifique, Stiftung Bundespräsident-Theodor-Heuss-Haus, Stuttgart ; *Bernard Reber*, directeur de recherche, Centre national de la recherche scientifique et membre du Centre de recherches politiques de Sciences Po, Paris ; *Camille Dobler*, directrice de recherche, Missions publiques, Bruxelles ; *Seyran Bostanci*, collaboratrice scientifique, « Nationaler Diskriminierungs- und Rassismusmonitor », Deutsches Zentrum für Integrations- und Migrationsforschung, Berlin ; *Ravenna Sohst*, Policy Analyst, Migration Policy Institute Europe, Paris ; *Ines Grau*, collaboratrice scientifique, Universität Konstanz ; *Patrice Geoffron*, directeur, Centre de géopolitique de l'énergie et des matières premières, Université Paris Dauphine-PSL ; *Pierre Zapp*, membre du conseil d'administration, Forvis Mazars Allemagne, Berlin ; *Dàmir Belltheus Avdic*, directeur du département « Climat et innovation », Institut für Klimaschutz, Energie und Mobilität, Berlin ; *Jean-Christophe Ploquin*, rédacteur en chef, *La Croix* ; *Sabine Rennefanz*, journaliste et autrice, Berlin ; *Thomas Krüger*, président, Bundeszentrale für politische Bildung et président du conseil consultatif de la Fondation Genshagen, Berlin ; *Kathrin Schneider*, ministre et cheffe de la chancellerie du Land Brandebourg, Potsdam ; *Marie Krpata*, chercheuse, Cerfa, Ifri ; *Jeanette Süß*, chercheuse, Cerfa, Ifri ; *Marie Augère*, directrice de projets, Fondation Genshagen ; *Laetitia Strauch-Bonart*, ancienne rédactrice en chef « Débats/idées », *L'Express* ; *Antoine Jardin*, ingénieur de recherche, Centre national de la recherche scientifique et co-directeur de l'Observatoire des radicalités politiques, Fondation Jean-Jaurès, Paris ; *Hélène Kohl*, journaliste indépendante, Berlin.

└ 4-5 décembre

LES POLITIQUES AFRICAINES DE L'ALLEMAGNE ET DE LA FRANCE DANS UN MONDE MULTIPOLAIRE

(Présentiel, Fondation Friedrich Ebert, Berlin)

En partenariat avec : Centre Afrique subsaharienne de l'Ifri, Fondation Friedrich Ebert, German Institute of Development and Sustainability (IDOS)

Avec : *Bärbel Kofler*, secrétaire d'État parlementaire au ministère fédéral de la coopération économique et du développement (BMZ) ; *Emmanuel Besnier*, directeur adjoint à la direction d'Afrique et de l'océan Indien du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères ; *Henrik Maihack*, directeur du département Afrique, Friedrich-Ebert-Foundation (FES) ; *Paul Maurice*, secrétaire général du Cerfa, Ifri ; *Julian Bergmann*, chercheur, programme de coopération inter- et transnationale, IDOS ; *Nils Schmid*, député du Bundestag, porte-parole pour les affaires étrangères, Parti Social-démocrate (SPD) ; *Anna Pic*, députée de l'Assemblée nationale, Parti socialiste ; *Sarah Bernardy*, directrice du département pour les questions de l'Afrique subsaharienne, de l'Union africaine, des organisations régionales SADC, COMESA, CIRGL et des relations bilatérales et de l'UE avec l'Afrique australe et la région des Grands Lacs, Bureau des affaires étrangères ; *Alain Antil*, directeur du Centre Afrique subsaharienne, Ifri ; *Amandine Gnanguênon*, chercheuse, responsable du programme géopolitique, Africa Policy Research Institute (APRI) ; *Hélène Conway-Mouret*, sénatrice, Parti socialiste (PS) ; *Gilles Yabi*, directeur du *think tank* Wathi ; *Lena Gutheil*, chercheuse, IDOS ; *Céline Bernadat*, responsable de la division Citoyens et Institutions, Agence française de développement ; *Titus Kaloki*, chef de programme, FES Kenya ; *Matthias F. P. Kennert*, conseiller pour la planification et les politiques publiques, Agence pour la coopération internationale (GIZ) ; *Nadja Sthamer*, députée du Bundestag, SPD, membre de la Commission de la coopération économique et du développement et de la commission des droits de l'homme et de l'aide humanitaire ; *Pierre-Elie Rohan de Chabot*, journaliste, *Africa Intelligence* ; *Henrik Maihack*, directeur du département Afrique, FES ; *Benedikt Erforth*, responsable du programme « Coopération trans- et internationale, IDOS ; *Sina Schlimmer*, responsable du programme « Gouverner les transitions urbaines en Afrique », Centre Afrique subsaharienne, Ifri ; *Jeanette Süß*, chercheuse au Cerfa, Ifri.

18 décembre

70 ANS DE RELATIONS FRANCO-ALLEMANDES : ENTRE HERITAGE ET DEFIS D'AVENIR – 70E ANNIVERSAIRE DU CERFA, IFRI

(Hybride)

Avec : *Thierry de Montbrial*, fondateur et président de l'Ifri ; *Paul Maurice*, secrétaire général du Cerfa, Ifri ; *Stephan Steinlein*, ambassadeur de la République fédérale d'Allemagne en France et auprès de Monaco ; *Tristan Aureau*, directeur du Centre d'analyse, de prévision et de stratégie (CAPS), ministère de l'Europe et des Affaires étrangères ; *Hélène-Miard Delacroix*, professeure d'histoire et de civilisation de l'Allemagne contemporaine, Sorbonne Université ; *Claire Demesmay*, professeure chaire Alfred Grosser, Sciences Po ; *Éric-André Martin*, ancien secrétaire général du Cerfa, Ifri ; *Hans Stark*, professeur de civilisation allemande contemporaine à Sorbonne Université, conseiller pour les relations franco-allemandes à l'Ifri ; *Marie Krpata*, chercheuse au Cerfa, Ifri ; *Sylvie Goulard*, ancienne ministre et députée européenne, présidente de l'Institut franco-allemand de Ludwigsburg ; *Sabine Thillaye*, députée, vice-présidente de la Commission de la défense nationale et des forces armées de l'Assemblée nationale ; *Michaela Wiegel*, journaliste, correspondante de la *Frankfurter Allgemeine Zeitung* en France ; *Jeanette Süß*, chercheuse au Cerfa, Ifri.



CYCLE « ARCHITECTURE DE SECURITE EUROPEENNE » PARTENARIAT CERFA/IFRI ET L'AUSTRIAN INSTITUTE FOR INTERNATIONAL AFFAIRS

└ 15 mars

CRISES AND EROSION OF CONFIDENCE BETWEEN RUSSIA AND THE WEST: WHAT LED US TO 2022?

(Présentiel, Vienne)

Avec : *Christian Strohal*, ambassadeur, ancien représentant permanent de l'Autriche auprès de l'Organisation pour la sécurité et la coopération en Europe (OSCE) ; *Barbara Kunz*, directrice du programme de sécurité européenne, Institut international de recherche sur la paix de Stockholm (SIPRI) ; *Dimitri Minic*, chercheur au Centre Russie/Eurasie, Ifri ; *Wolfgang Mueller*, professeur d'université, Institut d'histoire de l'Europe de l'Est de l'Université de Vienne ; *Marie Krpata*, chercheuse au Cerfa, Ifri ; *Éric-André Martin*, secrétaire général du Cerfa, Ifri.

└ 13 mai

ARE WE READY FOR THE EU OF 30+?

(Présentiel, Bratislava)

En partenariat avec : BIGS, CIDOB, EGMONT, IEP, KEW, OIIP, KAS

Avec : *Tomáš Strážay*, directeur, Association slovaque de politique étrangère (SFPA) ; *Christopher Forst*, directeur, bureau FES « Dialogue Europe de l'Est » ; *Peter Krnec*, vice-Premier ministre, chargé du plan de relance et de résilience et de l'utilisation des fonds de l'UE ; *Ivan Nagornyak*, conseiller, Centre pour la relance économique (Ukraine) et ancien directeur général adjoint, Bureau gouvernemental de coordination pour l'intégration européenne et euro-atlantique de l'Ukraine ; *Alexander Duleba*, chercheur principal, SFPA ; *Christos Katsioulis*, directeur du bureau régional, Friedrich Ebert Stiftung pour la coopération internationale (Vienne) ; *Marie Krpata*, chercheuse au Cerfa, Ifri ; *Eva Mihočková*, rédactrice en chef de *Foreign Policy SFPA*, SFPA ; *Vladimír Šimoňák*, deuxième secrétaire d'État, ministère de l'Économie, République slovaque ; *Maryna Yaroshevych*, conseillère de politique étrangère « Prisme ukrainien » et

directrice adjointe pour l'Europe ; *Sandra Dias Fernandes*, directrice, Centre de recherche en sciences politiques (CICP) et Université de Minho (Portugal) ; *Matej Navrátil*, chercheur, Institut d'études européennes et de relations internationales, Université Comenius de Bratislava ; *Barbara Zmušková*, éditrice, EURACTIV Slovakia ; *Jana Juzová*, chargée de recherche, EUROPEUM (Tchéquie) ; *Florent Marciacq*, secrétaire général adjoint, Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe (CFA), Ifri ; *Simonida Kacarska*, directrice, Institut de politique européenne (Skopje) ; *Vedran Džihic*, chercheur, Institut autrichien pour les affaires internationales (OIIP) ; *Pavol Demeš*, ancien ministre slovaque des Affaires étrangères et co-fondateur de SFPA ; *Barbara Wolf*, ambassadrice d'Allemagne en Slovaquie ; *Adam Balcer*, directeur de programme, Kolegium of Eastern Europe (KEW) (Pologne) ; *Gergely Romsics*, chercheur, Centre de recherche en sciences humaines, Institut d'histoire (Hongrie) ; *Andrej Matišák*, chef adjoint du bureau des Affaires étrangères (Slovaquie) et reporter.

└ 5 novembre

THE ROLE OF SECURITY GUARANTEES AND ARMS CONTROL IN EUROPE'S FUTURE SECURITY ARCHITECTURE

(Présentiel, Bruxelles)

Avec : *Gén. Marc Thys*, associé principal, Egmont ; *S.E. Peter Van De Velde*, ancien ambassadeur du Royaume de Belgique en Ukraine ; *Dr Elie Perot*, chercheur, Centre pour la sécurité, la diplomatie et la stratégie de la Brussels School of Governance ; *Prof. Sven Biscop*, directeur du programme « L'Europe dans le monde », Egmont ; *Sigurd Schelstraete*, directeur désarmement et non-prolifération, ministère des Affaires étrangères de Belgique ; *LCL David Lesch*, Agence de contrôle des armements au Benelux ; *Wannes Verstraete*, associé, Egmont.

CYCLE « CE QUI FAIT BOUGER L'ALLEMAGNE » (PRESENTIEL, MAISON HEINRICH HEINE)

En partenariat avec : Maison Heinrich Heine, Sirice – Sorbonne Université, la revue *Allemagne d'aujourd'hui* et le Hub Culturel Européen

Modération : *Jeanette Süß*, chercheuse au Cerfa, Ifri

└ 24 avril

LA FIN DES PARTIS TRADITIONNELS EN ALLEMAGNE ? FRAGMENTATION DE GAUCHE ET DE DROITE

Avec : *Dominique Herbet*, professeure des universités, Université de Lille ; *Hans Stark*, professeur de civilisation allemande, Sorbonne Université et conseiller pour les relations franco-allemandes à l'Ifri.

└ 21 mai

ÉLECTIONS EUROPEENNES – QUELLES PRIORITES ALLEMANDES ?

Avec : *Eileen Keller*, collaboratrice scientifique, Deutsch-Französisches Institut (DFI) ; *Pascal Thibaut*, correspondant en Allemagne, RFI.

└ 20 juin

ÉLECTIONS EUROPEENNES – QUEL BILAN POUR L'ALLEMAGNE ?

Avec : *Sylvain Kahn*, professeur agrégé, Sciences Po ; *Anja Thomas*, maîtresse de conférences, Université de Lille.

└ 1^{er} octobre

ÉLECTIONS REGIONALES EN ALLEMAGNE : SURSAUT POUR LES EXTREMES ?

Avec : *Paul Maurice*, secrétaire général du Cerfa, Ifri ; *Martin Baloge*, maître de conférences en science politique, Institut Catholique de Lille ; *Valérie Dubslaff*, maîtresse de conférences en histoire et civilisation du monde germanique, Université de Rennes 2.

└ 2 décembre

FIN DE LA COALITION « FEU TRICOLORE » : QU'ATTENDRE DES ELECTIONS FEDERALES ANTICIPEES ?

Avec : *Paul Maurice*, secrétaire général du Cerfa, Ifri ; *Hélène Kohl*, journaliste indépendante, Berlin ; *Hans Stark*, professeur de civilisation allemande, Sorbonne Université et conseiller pour les relations franco-allemandes à l'Ifri.

**CYCLE « LES VENDREDIS FRANCO-ALLEMANDS » (PRESENTIEL, QUAI D'ORSAY)
PARTENARIAT CERFA/IFRI AVEC LE MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES –
CAPS ET MISSION DE L'ALLEMAGNE, DE L'EUROPE ALPINE ET ADRIATIQUE (DUE/E1/AAA)**

└ 6 décembre

**EXPERIENCE D'AMBASSADEUR
A BERLIN PENDANT LE DEUXIEME GOUVERNEMENT
D'ANGELA MERKEL**

Autour de l'ambassadeur de France *Maurice Gourdault-Montagne*

Avec : *Paul Maurice*, secrétaire général du Cerfa, Ifri ; *Antoine Starcky*, chef de la mission de l'Allemagne et de l'Europe alpine et adriatique à la Direction de l'Union européenne, MEAE ; *Vincent Guérend*, directeur de l'Union européenne, MEAE ; *Clotilde Warin*, chargée de mission au CAPS, MEAE.

└ 20 décembre

**DEFIS POLITIQUES, ECONOMIQUES, FINANCIERS ET
MONETAIRES ENTRE LA FRANCE ET L'ALLEMAGNE**

Autour de *François Villeroy de Galhau*, gouverneur de la Banque de France

Avec : *Paul Maurice*, secrétaire général du Cerfa, Ifri ; *Antoine Starcky*, chef de la mission de l'Allemagne et de l'Europe alpine et adriatique à la Direction de l'Union européenne, MEAE ; *Vincent Guérend*, directeur de l'Union européenne, MEAE ; *Clotilde Warin*, chargée de mission au CAPS, MEAE.



Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe (CFA)



Organisation intergouvernementale franco-autrichienne créée en 1978, le Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe travaille à consolider les relations bilatérales entre la France et l'Autriche.

Il s'attache aux défis liés au processus d'élargissement de l'Union européenne en direction de l'Europe centrale et orientale, et a pour mission d'aider à développer tous les dialogues, publics et privés, entre les pays d'Europe, sur l'avenir des institutions européennes et l'architecture du continent.



Dominique David
Président du centre

Thierry de Montbrial, président d'honneur

Équipe

Dominique David, président

Hans Dietmar Schweisgut, secrétaire général

Florent Marciacq, secrétaire général-adjoint

Peter Jankowitsch, ancien secrétaire général, membre du Comité de direction

Katharina Sigwald, chargée de projets

Dominique Letourneur, conseiller

Publications

Contributions à Politique étrangère

Florent Marciacq, « L'Union européenne dans les Balkans : une puissance velléitaire ? », *Politique étrangère*, vol. 89, n° 1, printemps 2024.

Florent Marciacq, « Mer Noire : rivalités et enjeux de sécurité européenne », *Politique étrangère*, vol. 89, n° 3, automne 2024.



Débats

└ 27 février

UNION EUROPÉENNE : QUELLE STRATÉGIE FACE À LA CHINE ?

(Hybride)

En partenariat avec : Global Focus et la Fondation Friedrich Ebert

Avec : *Dietmar Schweisgut*, ancien ambassadeur de l'Union européenne en Chine, secrétaire général du CFA, Vienne ; *Marc Julienne*, directeur du Centre Asie, Ifri, Paris ; *Dominique David*, président du Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe, conseiller du président, Ifri, Paris.



└ 4 juin

STRATÉGIE FRANÇAISE POUR LES BALKANS OCCIDENTAUX

(Séminaire fermé)

En partenariat avec : le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères.

Avec : *Florent Marciacq*, secrétaire général-adjoint, Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe, Vienne, chercheur associé, Ifri, Paris ; *Clotilde Warin*, chargée de mission Affaires européennes, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, Paris ; *Sylvain Guiaugué*, directeur adjoint Europe continentale, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, Paris ; *René Troccaz*, envoyé spécial pour les Balkans

occidentaux, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, Paris ; *Romain le Quiniou*, directeur et fondateur, Euro Creative, Paris ; *Joseph Giustiniani*, chef du bureau Élargissement Défense, secrétariat général des Affaires européennes ; *Johannes Eigner*, envoyé spécial pour les Balkans occidentaux, ministère fédéral de l'Europe et des Affaires étrangères, Vienne ; *Pervenche Bérés*, ancienne députée européenne, membre du Groupe des douze, co-auteur du rapport franco-allemand sur les réformes institutionnelles ; *Frédéric Petit*, membre de l'Assemblée nationale ; *Liliana Tanguy*, députée, Assemblée nationale.



└ 17 octobre

SÉCURITÉ EUROPÉENNE ET AUTONOMIE STRATÉGIQUE SUR LE POURTOUR DE LA MER NOIRE

(Hybride)

En partenariat avec : Global Focus et la Fondation Friedrich Ebert

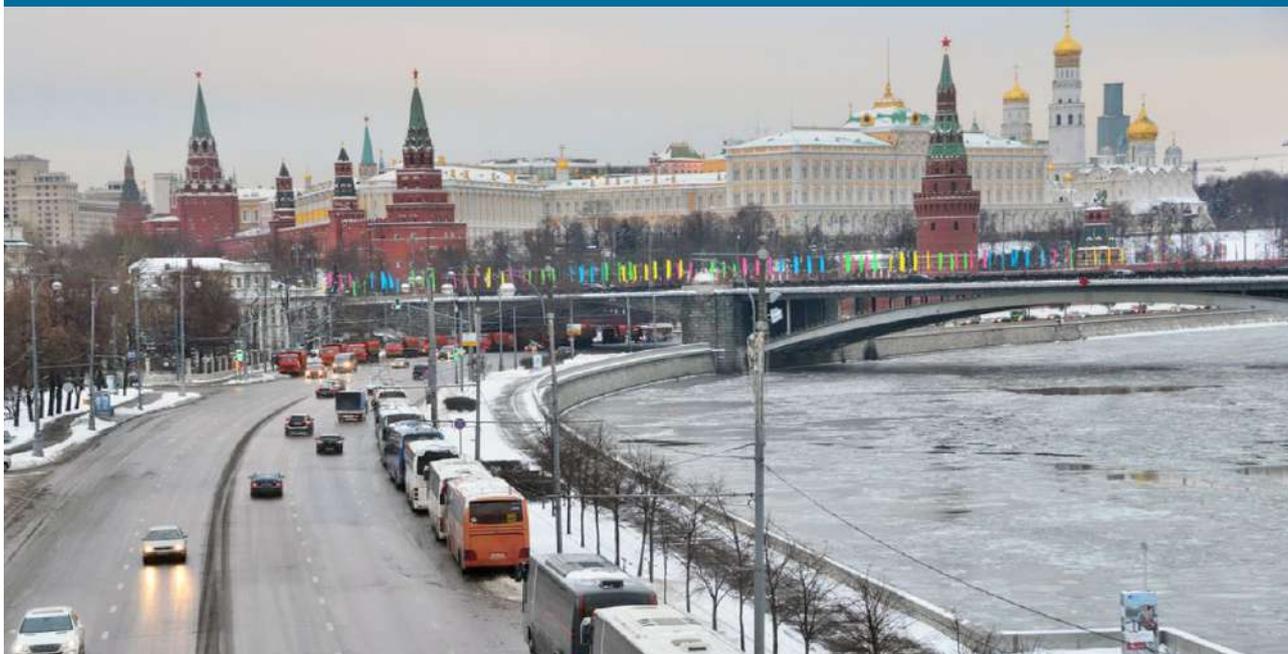
Avec : *Dominique David*, président du Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe, conseiller du président, Ifri ; *Oana Popescu-Zamfir*, directrice Global Focus Center, Budapest ; *Dorothee Schmid*, responsable du Programme Turquie/Moyen-Orient, Ifri ; *Pierre Haroche*, professeur associé, European School of Political and Social Sciences, Université catholique, Lille, chercheur associé à l'Institut Jacques Delors ; *Teona Giuashvili*, chercheuse, London School of Economics and Political Sciences, et ancienne diplomate géorgienne ; *Florent Marciacq*, secrétaire général-adjoint, Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe, Vienne, chercheur associé, Ifri ; *Michael Roux*, ambassadeur pour le Partenariat oriental et la mer Noire, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères.

└ 3 décembre

COMPÉTITION UNION EUROPÉENNE /ÉTATS-UNIS/CHINE : COMBINER LIBERTÉ DU COMMERCE, COMPÉTITIVITÉ ET SÉCURITÉ ÉCONOMIQUE

(Hybride)

Avec : *Dominique David*, président du Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe, conseiller du président, Ifri ; *Thomas Wieser*, chercheur non-résident, Bruegel, ancien président du groupe de travail de l'Eurogroupe, Bruxelles ; *Natacha Valla*, doyenne de l'École de management de l'Innovation, Sciences Po Paris, membre du conseil d'administration, Institut Montaigne, Paris ; *Elvire Fabry*, chercheuse, Institut Jacques Delors ; *Malorie Schaus*, chercheuse, Centre for European Policy Studies, Bruxelles ; *Dietmar Schweisgut*, secrétaire général du Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe, Vienne.



Centre Russie/Eurasie



La Russie post-soviétique s'est progressivement affirmée comme une puissance impériale et anti-occidentale, représentant une menace pour l'indépendance de ses voisins eurasiatiques, ainsi que pour l'ordre international post-guerre froide. L'invasion de l'Ukraine déclenchée par le Kremlin le 24 février 2022 est le paroxysme de cette politique, dont les conséquences sont régionales et mondiales. Désormais coupée et isolée de l'espace euro-atlantique, la Russie cherche à approfondir son partenariat avec la Chine et à se tourner vers les mondes non occidentaux, en Asie et en Afrique notamment. Dans l'espace eurasiatique, historiquement dominé par la Russie, la guerre amplifie les tendances centrifuges. La rapidité et la profondeur des transformations en cours exigent un suivi constant et précis des politiques intérieures et extérieures des pays de la zone.

Fondé en 2005 au sein de l'Ifri, le Centre Russie/Eurasie produit de la recherche et organise des débats sur la Russie, l'Europe orientale, l'Asie centrale et le Caucase du Sud. Il a pour objectif de comprendre et d'anticiper l'évolution de cette zone géographique complexe en pleine mutation pour enrichir le débat public en France et en Europe, et pour aider à la décision stratégique, politique et économique. Au fil du temps, le Centre Russie/Eurasie a développé un réseau de contacts issus des institutions et de la société civile dans les pays de l'espace eurasiatique, et a noué de multiples partenariats avec des instituts de recherche en Europe et à travers le monde.



**Tatiana
Kastouéva-Jean**
Directrice du centre

Équipe

Tatiana Kastouéva-Jean, directrice

Domaines d'expertise : politique intérieure et extérieure de la Russie et de l'Ukraine ; questions politiques et sécuritaires de l'espace post-soviétique.

Dimitri Minic, chercheur

Domaines d'expertise : pensée et culture stratégiques russes ; forces armées russes ; perception des menaces ; élites politico-militaires russes ; relations franco-russes ; dissuasion nucléaire russe.

Anne Souin, chargée de projets (*jusqu'en avril 2024*)

Marie-Liesse de Chaptas, chargée de projets (*depuis avril 2024*)

Publications numériques

Études de l'Ifri / Ifri Studies

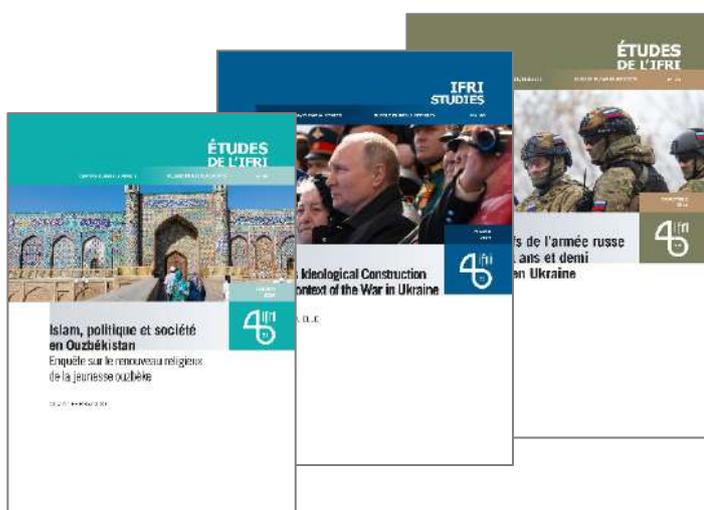
Coll. Russie.Eurasie.Reports

Olivier Ferrando, « Islam, politique et société en Ouzbékistan. Enquête sur le renouveau religieux de la jeunesse ouzbèke », *Russie.Eurasie.Reports*, n° 45, janvier 2024.

Marlène Laruelle, « Russia's Ideological Construction in the Context of the War in Ukraine », *Russie.Eurasie.Reports*, n° 46, mars 2024.

Dimitri Goudkov, Vladislav Inozemtsev et Dimitri Nekrassov, « The New Russian Diaspora: Europe's Challenge and Opportunity », *Russie.Eurasie.Reports*, n° 47, juin 2024.

Yury Fedorov, « Les effectifs de l'armée russe après deux ans et demi de guerre en Ukraine », *Russie.Eurasie.Reports*, n° 48, novembre 2024.



Notes de l'Ifri / Ifri Papers

Coll. Russie.Eurasie.Visions

Dimitri Minic, « La politique russe d'Emmanuel Macron : étapes et racines d'une nouvelle approche, 2017-2024 », *Russie.Eurasie.Visions*, n° 133, avril 2024.

Bobo Lo, « Between Aspiration and Reality: Russia in the World (Dis)order », *Russie.Eurasie.Visions*, n° 134, juin 2024.

Florian Vidal, « La Russie en Arctique : fin des illusions et recompositions », *Russie.Eurasie.Visions*, n° 135, août 2024.

Irina Dezhina, « La Russie et les nouveaux membres des BRICS. Opportunités et limites d'une coopération scientifique et technologique », *Russie.Eurasie.Visions*, n° 136, septembre 2024.

Pavel Baev, « Les commandants russes de la guerre en Ukraine. Purges, remaniements et mécontentements », *Russie.Eurasie.Visions*, n° 137, décembre 2024.

Éditoriaux de l'Ifri / Ifri Editorials

Thorniké Gordadze, « Pourquoi le gouvernement géorgien fait-il le choix de la Russie ? », *Éditoriaux de l'Ifri*, 5 septembre 2024.

Denis Cenusa, « Moldova's Foreign Policy after 2024 Presidential Elections: Staying on the EU Path, Moving Eastwards or Becoming Multi-vector? », *Ifri Editorials*, 17 octobre 2024.

Clément Therme, « La relation russo-iranienne à l'épreuve de l'escalade militaire au Moyen-Orient », *Éditoriaux de l'Ifri*, 14 novembre 2024.

Contributions au Ramses 2025

Tatiana Kastouéva-Jean, « Russie : une surprenante résilience », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 190-193.

Dimitri Minic, « La Russie a-t-elle des alliés ? », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 194-197.

– Contributions et articles hors Ifri

Tatiana Kastouéva-Jean, « La guerre en Ukraine : quelles alternatives à la "guerre d'usure" ? », *Sécurité & Stratégie, La revue des directeurs de sécurité des entreprises*, n° 37, décembre 2024.

Dimitri Minic, « Emmanuel Macron's Russian Policy: Stages and Roots of a New Approach », *Policy Paper*, Zentrum Liberale Moderne, mai 2024.

Dimitri Minic, « L'évolution de la pensée stratégique russe après la guerre en Ukraine », *Annuaire français des relations internationales*, juin 2024, p. 629-643.

Dimitri Minic, « Russian Strategic Thinking and Culture Before and After February 24, 2022: Political-Strategic Aspects », in *Russia's War Against Ukraine: Complexity of Contemporary Clausewitzian War*, Département de la guerre de l'Université nationale de défense d'Helsinki, septembre 2024, p. 21-34.

Débats

30 janvier

COMMENT LA GUERRE EN UKRAINE A CHANGÉ LE SYSTÈME POLITIQUE RUSSE ?

(Présentiel)

Avec : *Nikolai Petrov*, chercheur invité à la Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP), Berlin ; *Kirill Rogov*, politologue et analyste, fondateur et directeur de « Re:Russia », chercheur à l'Institut des sciences humaines (IWM), Vienne ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/Eurasie de l'Ifri.

7 mars

RÉÉLECTION DE VLADIMIR POUTINE : QUELLES CONSÉQUENCES POUR LES ÉLITES, LA SOCIÉTÉ ET L'ÉCONOMIE RUSSES ?

(Présentiel)

Avec : *Natalia Zoubarevitch*, économiste et experte des régions russes, professeure à l'Université d'État de Moscou ; *Andreï Kolesnikov*, chercheur au Carnegie Russia Eurasia Center ; *Denis Volkov*, directeur du Centre Levada ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/Eurasie de l'Ifri.

4 avril

FORUM FRANCE-UKRAINE III

(Hybride)

En partenariat avec : New Europe Center (Kiev)

Avec : *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/Eurasie de l'Ifri ; *Alyona Getmanchuk*, directrice du New Europe Center, Ukraine ; *Thomas Gomart*, directeur de l'Ifri ; *Dmytro Kuleba*, ministre des Affaires étrangères de l'Ukraine ; *Jean-Noël Barrot*, ministre délégué auprès du ministre de l'Europe et des Affaires étrangères, chargé de l'Europe ; *Dimitri Minic*, chercheur au Centre Russie/Eurasie, Ifri ; *Brice Roquefeuil*, directeur de l'Europe continentale, ministère français de l'Europe et des Affaires étrangères ; *Rostyslav Ogrzyzko*, directeur du département Europe, ministère ukrainien des Affaires étrangères ; *Pierre Haroche*, chercheur français sur la sécurité européenne, maître de conférences en relations internationales et sécurité internationale, Université Queen Mary de Londres ; *Mikhailo Gonchar*, président du Centre d'études mondiales « Stratégie XXI », Ukraine ; *Olena Halushka*, membre du conseil d'administration du Centre d'action anticorruption (AntAC, Kiev), co-fondatrice du Centre international pour la victoire en Ukraine (ICUV) ; *Olha Aizazovska*, présidente du conseil d'administration de l'ONG « Réseau civil OPORA », Ukraine ; *Ioulia Shukan*, maîtresse de conférences en études slaves, Université Paris Nanterre, chercheuse à l'Institut des sciences sociales et politiques (ISP/CNRS) ; *Hanna Hopko*, présidente-fondatrice de l'ONG ukrainienne ANTS ; *Alexandra Goujon*, maîtresse de conférences à l'Université de Bourgogne et à Sciences Po Paris ; *Tetiana Ogarkova*, maîtresse de conférences à l'Académie Mohyla de Kiev, directrice du département international à l'Ukraine Crisis Media Center (UCMC), autrice du podcast « L'Ukraine face à la guerre » ; *Leo Litra*, chercheur principal du New Europe Center ; *David Cvach*, directeur de l'Union européenne au

ministère français de l'Europe et des Affaires étrangères ; *Oleksandr Sushko*, directeur général de l'International Renaissance Foundation, Kiev ; *Benjamin Haddad*, président du groupe d'amitié France-Ukraine à l'Assemblée nationale ; *Iryna Solonenko*, chercheuse principale au Centre pour la modernité libérale (LibMod), Berlin ; *Marie Dumoulin*, directrice du Programme Europe élargie, European Council of Foreign Relations (ECFR), Paris ; *Vadym Omelchenko*, ambassadeur extraordinaire et plénipotentiaire de l'Ukraine en France ; *Manuel Lafont Rapnouil*, directeur du Centre d'analyse, de prévision et de stratégie (CAPS), ministère de l'Europe et des Affaires étrangères.



└ 3 juin

LE SPECTRE DE LA MENACE RUSSE

(Présentiel, Brown Bag Seminar Series)

Avec : *Kaupo Rosin*, directeur général du service de renseignement extérieur ; *Ants Kiviselg*, commandant du centre de renseignement militaire estonien ; *Daphné Benoît*, cheffe du pôle international, Agence France-Presse (AFP) ; *Élie Tenenbaum*, directeur du Centre des études de sécurité, Ifri ; *Thomas Gomart*, directeur, Ifri.

└ 11 juin

LA NOUVELLE DIASPORA RUSSE : DÉFIS ET OPPORTUNITÉS POUR L'EUROPE

(Présentiel)

Avec : *Dmitri Goudkov*, député à la Douma russe entre 2011 et 2016, co-fondateur et membre du Comité russe anti-guerre, expert au Center of Analysis and Strategy in Europe (CASE) ; *Vladislav Inozemtsev*, économiste, directeur du Centre pour les études post-industrielles, expert au CASE ; *Dmitri Nekrassov*, économiste, co-fondateur et directeur du CASE ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/Eurasie de l'Ifri.

└ 27 juin

SÉMINAIRE ANNUEL : JUSQU'OU LA RUSSIE PEUT-ELLE DÉSTABILISER LE MONDE ?

(Hybride)

Avec : *Thomas Gomart*, directeur de l'Ifri ; *Alexandre Escorcía*, directeur du service Europe, Amérique du Nord et action multilatérale, direction générale des relations internationales et de la stratégie, ministère des Armées ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/Eurasie de l'Ifri ; *Vladislav Inozemtsev*, économiste, directeur du Centre pour les études post-industrielles, expert au Center of Analysis and Strategy in Europe (CASE) ; *Pavel Louzine*, chercheur à la Jamestown Foundation (États-Unis) ; *Maria Berlinska*, cheffe du Victory Drones project ; *Yury Fedorov*, chercheur russe indépendant ; *Dimitri Minic*, chercheur au Centre Russie/Eurasie de l'Ifri ; *Alekseï Zakharov*, chercheur russe indépendant ; *Irina Dezhina*, chercheuse invitée à Stanford University (États-Unis) ; *Vita Spivak*, chercheuse associée à Carnegie ; *Derek Averre*, *honorary reader* à l'Université de Birmingham (Royaume-Uni) ; *Élie Tenenbaum*, directeur du Centre des études de sécurité de l'Ifri ; *Dimitar Bechev*, chercheur à Carnegie Europe et maître de conférences à l'Oxford School of Global Area Studies (Royaume-Uni) ; *Pavel Baev*, professeur au PRIO (Norvège), chercheur associé à l'Ifri ; *Sergueï Sukhankin*, chercheur à la Jamestown Foundation (États-Unis) ; *Céline Pajon*, chercheuse du Centre Asie de l'Ifri ; *Céline Bayou*, cheffe du département Russie, Europe orientale, Asie centrale et Caucase, direction générale des relations internationales et de la stratégie, ministère des Armées ; *Mikhail Souslov*, professeur associé au département d'études interculturelles et régionales de l'Université de Copenhague (Danemark) ; *Denis Cenusă*, directeur de

programme Expert-Group (Moldavie), chercheur associé à l'Eastern Europe Studies Centre (Lituanie) ; *Agnieszka Legucka*, chercheuse au PISM (Pologne), *Kevin Limonier*, directeur-adjoint de GEODE, maître de conférences en géographie et en études slaves à l'IFG (France).

└ 23 septembre

LA GÉORGIE À LA VEILLE DES ÉLECTIONS PARLEMENTAIRES : COMMENT GARDER LE CAP PRO-EUROPEEN

(Présentiel)

Avec : *Nikoloz (Nika) Gilauri*, ancien Premier ministre de Géorgie (2009-2012), directeur de la compagnie de consulting international Reformatics ; *Thorniké Gordadze*, chercheur à Sciences Po Paris, ancien ministre d'État en Géorgie ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/Eurasie de l'Ifri.

└ 13 novembre

« NOUVELLE KREMLINOLOGIE » ET GUERRE EN UKRAINE : LES ÉLITES RUSSES DU MYTHE À LA RÉALITÉ (Présentiel)

Avec : *Andreï Pertsev*, journaliste à Meduza et contributeur au Carnegie Russia Eurasia Center ; *Farida Roustamova*, journaliste pour plusieurs médias indépendants russes (RBC, Meduza, TV Rain (Dojd), BBC Russian Service) ; *Andreï Kolesnikov*, politologue, éditeur à *Novaïa Gazeta*, *Newstimes.ru*, Gorbis, et chercheur associé à l'Istituto per gli Studi di Politica Internazionale (ISPI) ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/Eurasie de l'Ifri.

└ 18 novembre

ENTRE GUERRE ET RÉFORMES : QUELLES PERSPECTIVES D'ADHÉSION DE L'UKRAINE À L'UE ET À L'OTAN ?

(Visioconférence)

En partenariat avec : le bureau du vice-Premier ministre pour l'intégration européenne et euro-atlantique et le bureau de promotion de l'Ukraine

Avec : *Olha Stefanishyna*, vice-Première ministre de l'Ukraine pour l'intégration européenne et euro-atlantique et ministre de la Justice ; *Marc Hecker*, directeur adjoint de l'Ifri ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/Eurasie de l'Ifri.



Centre Asie



L'Asie est le théâtre d'enjeux multiples, économiques, politiques et de sécurité. Le Centre Asie de l'Ifri vise à éclairer ces réalités et aider à la prise de décision par des recherches approfondies et le développement d'une plateforme de dialogue permanent autour de ces enjeux.

Le Centre Asie structure sa recherche autour de deux grands axes : les relations des grandes puissances asiatiques avec le reste du monde et les dynamiques internes des économies et sociétés asiatiques. Les activités du Centre se concentrent sur la Chine, le Japon, l'Inde, Taïwan et l'Indo-Pacifique, mais couvrent également l'Asie du Sud-Est, la péninsule coréenne et l'Océanie.

Le Centre Asie entretient des relations institutionnelles suivies avec des instituts de recherche homologues en Europe et en Asie, et ses chercheurs effectuent régulièrement des terrains dans la région.

Il organise à Paris des tables-rondes fermées, séminaires d'experts, ainsi que divers événements publics, dont sa conférence annuelle, avec la participation d'experts d'Asie, d'Europe ou des États-Unis. Les travaux des chercheurs du Centre et de leurs partenaires étrangers sont notamment publiés dans la collection numérique *Asie. Visions*.



Marc Julienne
Directeur du centre

Équipe

Marc Julienne, directeur

Domaines d'expertise : politique intérieure, étrangère et de sécurité de la Chine, géopolitique de l'Asie.

Céline Pajon, chercheur, responsable des activités Japon et Indo-Pacifique

Domaines d'expertise : politique étrangère et de défense japonaise, géostratégie de l'Indo-Pacifique.

Sylvia Malinbaum, chercheuse, responsable de la recherche sur l'Inde et l'Asie du Sud

Domaines d'expertise : économie indienne, relations Inde-Chine, transition énergétique en Inde.

John Seaman, chercheur

Domaines d'expertise : Chine, questions énergétiques, dynamiques géoéconomiques.

Publications numériques

Notes de l'Ifri / Ifri Papers

Coll. Asie.Visions

Seungjoo Lee et Sangwoo Shin, « Évolution and Dynamics of the Space Industry in South Korea », *Asie.Visions*, n° 137, janvier 2024.

Céline Pajon, « Replacer l'Amérique du Sud sur la carte française de l'Indo-Pacifique. Convergences politiques, économiques et pistes de coopération », *Asie.Visions*, n° 138, février 2024.

Wooyeal Paik, « South Korea's Emergence as a Defense Industrial Powerhouse », *Asie.Visions*, n° 139, février 2024.

Aleksei Zakharov, « India-Russia Relations in Troubled Times: Steady but Stagnating », *Asie.Visions*, n° 140, mai 2024.

Isabelle Saint-Mézard, « Foreign Policy Issues in the BJP 2024 Election Campaign: Boosting National Pride and Glorifying a Strong Government », *Asie.Visions*, n° 141, juin 2024.

Adrien Simorre, « L'approvisionnement énergétique de Taïwan : talon d'Achille de la sécurité nationale », *Asie.Visions*, n° 142, octobre 2024.

Marc Julienne, « L'essor du programme spatial taïwanais. Construire une industrie, soutenir la sécurité nationale », *Asie.Visions*, n° 143, novembre 2024.

Juliette Loesch, « Indonesia's 2024 Presidential Elections: Campaigning for Continuity », *Ifri Memos*, Ifri, 7 février 2024.

Cameron Diver, « L'Union Falepili : un accord sans précédent mêlant climat et défense entre l'Australie et Tuvalu », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 20 mars 2024.



Marc Julienne, « Visite de Xi Jinping en France. Les pierres d'achoppement s'accroissent sur le chemin de la coopération bilatérale », *Briefings de l'Ifri*, 2 mai 2024.

Marc Julienne et Céline Pajon, « Déploiement de la frégate *Bretagne* dans l'Indo-Pacifique : mettre en œuvre la stratégie française dans la région », *Briefings de l'Ifri*, 2 septembre 2024.

Arrian Ebrahimi, « La surproduction chinoise de puces matures : des craintes infondées », *Briefings de l'Ifri*, 7 octobre 2024.

Céline Pajon, « Japon : décrypter la vision stratégique du Premier ministre Ishiba. Vers une version asiatique de l'OTAN ? », *Briefings de l'Ifri*, 10 octobre 2024.

Éditoriaux de l'Ifri / Ifri Editorials

Coll. Lettre du Centre Asie

Marc Julienne, « Élections à Taïwan : victoire mais pas de blanc-sec pour William Lai », *Lettre du Centre Asie*, n° 108, 19 janvier 2024.

Céline Pajon, « Visite de Fumio Kishida à Paris. La relation France-Japon mérite mieux », *Lettre du Centre Asie*, n° 109, 13 mai 2024.

Marc Julienne, « La politique chinoise d'Emmanuel Macron. L'abandon des illusions et le retour à la *Realpolitik* », *Lettre du Centre Asie*, n° 110, 14 mai 2024.

Briefings de l'Ifri / Ifri Memos

Marc Julienne, « Les élections de 2024 à Taïwan : un paysage politique en mouvement où la Chine reste au centre du jeu », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 9 janvier 2024.



Contributions au Ramses 2025

Marc Julienne, « Chine : nouveaux rapports de force », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/lfri, septembre 2024, p. 238-241.

– Contributions hors Ifri

Marc Julienne, « China in International Space Cooperation: Heading South », in Alessandro Gili (dir.), *The Sky Is Not the Limit: Geopolitics and Economics of the New Space Race*, ISPI, 19 janvier 2024.

John Seaman, « China, Technical Standardization, and the Future of Globalization », in Norbert Gaillard *et al.* (dir.), *The Future of Multilateralism and Globalization in the Age of the U.S.-China Rivalry*, Routledge, février 2024, p. 132-151.

John Seaman, Andreea Brinza et al., *EU-China Relations: De-risking or De-coupling – The Future of the EU Strategy towards China*, Parlement européen, PE 754.446, mars 2024.

John Seaman, Florian Vidal et Raphaël Danino-Perraud, « Critical Raw Materials: What Chinese Dependencies, What European Strengths? », in Tim Rühlig (dir.), *Making Europe's Digital Technological Strengths Indispensable to China*, Digital Power China Report, mai 2024.

Marc Julienne, « Macron's China Policy: Dropping Illusions and Bringing Back Realpolitik », *Prospects & Perspectives*, n° 25, The Prospect Foundation, 14 mai 2024.

Céline Pajon, John Seaman et Marc Julienne, « France Adapts to an Era of Strategic Competition with China », in Filippo Fasulo (dir.), *European Elections: Setting the Tone for China-EU Relations*, ISPI, 5 juin 2024.

Céline Pajon, « La stratégie indopacifique de la France », *Vie publique*, 15 juin 2024.

Céline Pajon, « Le Japon sous tension », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/lfri, septembre 2024, p. 246-249.

John Seaman, Patrik Andersson, Frida Lindberg et al. (dir.), *National Perspectives on Europe's De-risking from China*, European Think-tank Network on China (ETNC), juin 2024.

Françoise Nicolas, « European Union-Republic of Korea Cooperation on Economic Security: Opportunities, Limits and Challenges », IAI, juin 2024.

Céline Pajon, « Japan's Enhanced Security Engagement with the Pacific Islands », *The Diplomat*, 1^{er} juillet 2024.

Céline Pajon, « Le réinvestissement stratégique du Japon dans le Pacifique insulaire », *Revue de Défense nationale*, n° 872, été 2024, p. 113-118.

John Seaman, « Critical Raw Materials, Economic Statecraft and Europe's Dependence on China », *The International Spectator*, août 2024, p. 1-18.

Françoise Nicolas, « Getting China Onboard a Global Debt Governance System », *ReConnect China Policy Brief*, 6 septembre 2024.

Marc Julienne, « China's Quest for a Quantum Leap », *ReConnect China Policy Brief*, 22 octobre 2024.

John Seaman, « AI and Technical Standardization in China and the EU: Diverging Priorities and the Need for Common Ground », *Reconnect China Policy Brief*, 31 octobre 2024.

Céline Pajon et Genevieve Quirk, « France's Maritime Security Cooperation in the Pacific », in *Pacific Maritime Security Coordination: Partnerships, Priorities, and Possibilities*, Adelaide Papers on Pacific Security, n° 1/2024, décembre 2024.



Arrian Ebrahimi, « La surproduction chinoise de puces matures. Des craintes infondées », Briefings de l'Ifri, 7 octobre 2024 – Publication réalisée avec le Centre de géopolitique des technologies de l'Ifri.

Débats

└ 11 janvier

ESSOR DE L'INDUSTRIE DE DEFENSE SUD-CORÉENNE : CARACTÉRISTIQUES ET IMPLICATIONS POUR L'EUROPE

(Hybride)

Avec : *Wooyeal Paik*, chercheur invité à l'Institut de recherche stratégique de l'École militaire (IRSEM), Paris (2023-2024), professeur associé au département de science politique et études internationales, directeur adjoint, Institut d'études nord-coréennes de l'Université Yonsei, et directeur du Centre des relations internationales, Institut de stratégie et de technologie aérospatiales à l'Université Yonsei, Séoul ; *Arnaud Leveau*, enseignant à l'Université Paris-Dauphine, membre de l'Observatoire Asie de la Fondation Jean Jaurès et ancien chef de cabinet, Affaires Asie-Pacifique, Airbus ; *Françoise Nicolas*, directeur, Centre Asie, Ifri.

└ 19 mars

REGAIN DE TENSION SUR LA PÉNINSULE CORÉENNE. À QUOI PEUT-ON S'ATTENDRE ?

(Présentiel)

Avec : *Victor Cha*, Senior Vice President for Asia and Korea Chair, CSIS, Distinguished University Professor and Professor of Government, Georgetown University ; *Ramon Pacheco Pardo*, Head of Department and Professor of International Relations, Department of European & International Studies, King's College London and KF-VUB Korea Chair, Brussels School of Governance, Vrije Universiteit Brussel ; *Françoise Nicolas*, Senior Advisor, Center for Asian Studies, Ifri.

└ 25 juin

LA TRAJECTOIRE TAÏWANAISE SOUS UNE NOUVELLE ADMINISTRATION ET L'AVENIR DES RELATIONS UE-TAÏWAN (Visioconférence)

Avec : *Hung-jen Wang*, Director, Institute for National Policy Research (INPR), Taiwan ; *Zsuzsa Anna Ferenczy*, Assistant Professor, National Dong Hwa University, Associate Research Fellow, Institute for Security and Defense Policy (ISDP) ; *Marc Julienne*, Director, Center for Asian Studies, Ifri.

└ 4 septembre

QUELLE COOPÉRATION AVEC LES ÎLES DU PACIFIQUE ? APPROCHES DU JAPON ET DE LA FRANCE APRÈS LE 10^E SOMMET PALM À TOKYO

(Hybride)

Avec : *Hideyuki Shiozawa*, Director, Division of Island Nations of the Ocean Policy Research Institute, SPF, Tokyo ; *Véronique Roger-Lacan*, French Ambassador to the Pacific ; *Sandra Tarte*, Associate Professor, Acting Head of School (SoLaSS), Director Politics and International Affairs Program, University of South Pacific, Fiji ; *Céline Pajon*, Head of Japan Research, Ifri.

└ 9 septembre

DIALOGUE FRANCE-JAPON SUR LE DÉVELOPPEMENT DE L'AFRIQUE : VERS LE SOMMET TICAD 9 (Visioconférence)

Avec : *Céline Pajon*, Head of Japan Research, Ifri ; *Toshihiko Horiuchi*, Director-General, African Affairs Department, Japan Ministry of Foreign Affairs ; *Keiichi Shirato*, Professor, Faculty of International Relations, Ritsumeikan University ; *Étienne Giros*, président, CIAN – Conseil français des investisseurs en Afrique ; *Christine Holzbauer*, International Reporter, Financial Afrik.

└ 25 septembre

PROJECTION NAVALE FRANÇAISE EN INDO-PACIFIQUE : OBJECTIFS, MOYENS, PARTENARIATS (Hybride)

Avec : *Marc Julienne*, directeur du Centre Asie de l'Ifri ; *Contre-amiral Jacques Mallard*, commandant de la force aéromaritime française de réaction rapide ; *Capitaine de vaisseau Gwenege Le Bourhis*, commandant de l'équipage A de la FREMM *Bretagne* ; *Héloïse Fayet*, chercheuse au Centre des études de sécurité de l'Ifri.

└ 27 novembre

LA CORÉE DU NORD AU-DELÀ DE LA QUESTION NUCLÉAIRE : FOCUS SUR LE DÉFI DES DROITS HUMAINS (Hybride)

Avec : *S.E. Moon Seoung-hyun*, ambassadeur de Corée du Sud en France ; *Marc Julienne*, directeur, Centre Asie, Ifri ; *Françoise Nicolas*, conseillère, Centre Asie, Ifri ; *Jihyun Park*, chercheur senior pour la sécurité humaine, Center for Asia Pacific Strategy (CAPS), réfugiée nord-coréenne et co-autrice du livre *Deux Coréennes* ; *Seh-Lynn Chai*, co-autrice du livre *Deux Coréennes* ; *Arnaud Leveau*, fondateur et directeur de Alta Strategies, professeur associé à l'Université Paris-Dauphine et membre du comité d'orientation d'Asia Centre.

└ 3 décembre

LES ÉTATS MEMBRES DE L'UE FACE À LA COERCITION ÉCONOMIQUE CHINOISE (Présentiel)

Avec : *S.E. Arnoldas Pranckevičius*, ambassadeur de Lituanie en France ; *Marc Julienne*, directeur, Centre Asie, Ifri ; *Konstantinas Andrijauskas*, maître de conférences en relations internationales asiatiques, Institut des relations internationales et des sciences politiques, Université de Vilnius, Lituanie ; *Séverine Arsène*, analyste Asie, Centre d'analyse, de prévision et de stratégie, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, France.

└ 5 décembre

RENFORCER LES LIENS AFRIQUE-CORÉE-FRANCE : LE RÔLE CLÉ DES START-UPS (Hybride)

Avec : *S.E. Moon Seoung-hyun*, ambassadeur de Corée du Sud en France ; *Marc Julienne*, directeur, Centre Asie, Ifri ; *Lee Jongkil*, directeur de la division des échanges et de la coopération, Fondation Corée-Afrique ; *Vincent Previ*, directeur général, Chapter54 ; *Olivier Caslin*, journaliste, *Jeune Afrique*.

14 novembre

CONFÉRENCE ANNUELLE : ALLIÉS ET ALIGNÉS ? LES ALLIANCES DANS L'INDO-PACIFIQUE APRÈS LES ÉLECTIONS AMÉRICAINES

(Hybride)

Avec : *Marc Hecker*, Deputy Director, Ifri ; *I-chung Lai*, President, Prospect Foundation ; *Takako Hikotani*, Professor, Gakushin University, Senior Fellow, Asia Society Policy Institute ; *Tongfi Kim*, Professor, Brussels School of Governance (BSoG-VUB) and Senior Researcher, KF-VUB Korea Chair ; *Lizza Bomassi*, Research Analyst, European Union Institute for Security Studies (EUISS) ; *Marc Julienne*, Director, Center for Asian Studies, Ifri ; *Kelly Grieco*, Senior Fellow, Reimagining US Grand Strategy Program, Stimson Center ; *Wooyeal Paik*, Professor, Department of Political Science and International Studies, Yonsei University ; *Hirohito Ogi*, Senior Research Fellow, International House of Japan ; *Élie Tenenbaum*, Director, Security Studies Center, Ifri ; *Tanvi Madan*, Senior Fellow, Center for Asia Policy Studies, Brookings Institution ; *Adrian Ang*, Research Fellow and Coordinator of the US Programme, S. Rajaratnam School of International Studies (RSIS) ; *Céline Pajon*, Research Fellow, Head of Japan and Indo-Pacific Research, Ifri ; *John Seaman*, Research Fellow, Center for Asian Studies, Ifri.





Centre Afrique subsaharienne



Créé fin 2007, le Centre Afrique subsaharienne de l'Ifri a pour ambition de produire une analyse approfondie et de qualité du continent africain, repérant ses dynamiques transversales et examinant ses évolutions et transformations économiques, sociales, politiques et sécuritaires.

Destinée à rénover les grilles de lecture et à alimenter le débat public, l'expertise du centre se veut également un outil d'aide à la décision des acteurs politiques et économiques dans la formation de leurs politiques à l'égard du continent. L'organisation d'événements de divers formats vient compléter la production académique, en amenant les différentes sphères de l'espace public (académique, politique, économique et société civile) à se croiser et à échanger outils d'analyse et visions du continent.

La recherche du centre s'articule autour de différentes thématiques : gouvernance des transitions urbaines ; compétition pour l'accès au foncier ; évolution des États ; politiques africaines des partenaires traditionnels et émergents ; gouvernance et géopolitique du secteur extractif ; élections et régimes politiques ; questions de sécurité, en particulier au Sahel et dans les Grands Lacs.



Alain Antil
Directeur du centre

Équipe

Alain Antil, directeur

Domaines d'expertise : Mauritanie, Sahel, Afrique de l'Ouest, questions de sécurité et terrorisme, trafics.

Sina Schlimmer, chercheuse et responsable de programme

Domaines d'expertise : Kenya, Tanzanie, Sénégal, Afrique de l'Est, gouvernance urbaine, politiques foncières, formation de l'État, analyse des politiques publiques.

Lise Lesigne, chargée de projets

Publications numériques

Études de l'Ifri / Ifri Studies

Fathima Azmiya Badurdeen, « Cross-border Dynamics in Terrorist Mobility and Infiltration along the East African Coastlines », *Ifri Studies*, mars 2024.

Lena Gutheil, « Decentralization and Its Effects on Urban Governance in Africa », *Ifri Studies*, avril 2024.

François Gaulme et **Alain Antil**, « L'approche territoriale intégrée (ATI). Espoirs et limites d'une stabilisation locale au Sahel », *Études de l'Ifri*, juillet 2024.

Selma el Obeid, « Gulf States: A Paradoxical Economic Lifeline for Sudan », *Ifri Studies*, septembre 2024.

Thierry Vircoulon, « Tchad : de Déby à Déby. Les recettes d'une succession dynastique réussie (2021-2024) », *Études de l'Ifri*, octobre 2024.

Utuguzi Haki, « Kenya's Spiritual President and the Making of a Born-Again Republic: William-Ruto, Kenya's Evangelicals and Religious Mobilizations in African Electoral Politics », *Ifri Studies*, octobre 2024.

Jackson Kago, « Barriers and Adaptations to Rural-Urban Mobility: A Focus of the Milk Value Chain in Peri-Urban Nairobi, Kenya », *Ifri Studies*, novembre 2024.

Notes de l'Ifri / Ifri Papers

Michael Nwankpa, « Understanding the Role of Women in Nigeria's Non-State Armed Groups and Security Architecture », *Ifri Papers*, janvier 2024.

Jean Batory et **Thierry Vircoulon**, « Quand le Congo rencontre le Moyen-Orient : la nouvelle diplomatie d'affaires de Kinshasa », *Notes de l'Ifri*, février 2024.

Monsuru Muritala, « Understanding Intermediate Cities in Nigeria: The Cases of Ibadan and Abeokuta », *Ifri Papers*, juillet 2024.

Fidelis Allen, « Nigeria's Oil Wealth and International Relations: Multilateral and Bilateral Lending and Decolonial Therapies », *Ifri Papers*, juillet 2024.

Abderrahmane Cissé, « La Haute Autorité à la consolidation de la paix (HACP) au Niger 2011-2023. Placer l'État au cœur de la prévention et de la gestion des conflits », *Notes de l'Ifri*, novembre 2024.

Lorenzo Kihlgren Grandi, « The Evolution of City Diplomacy in Africa: Impact, Potential, and Ongoing Challenges of African Cities' International Activities », *Ifri Papers*, novembre 2024.

Briefings de l'Ifri / Ifri Memos

Benjamin Augé, « Les défis majeurs de l'administration nigériane d'Ahmed Bola Tinubu », *Briefings de l'Ifri*, 3 avril 2024.

Alain Antil et **Thierry Vircoulon**, « Après l'échec sahéen, repenser le logiciel de la politique française en Afrique », *Briefings de l'Ifri*, 10 avril 2024.

Stig Johansson, « La politique de stabilisation du Mali au centre du pays. Des efforts sans résultat », *Briefings de l'Ifri*, 25 juillet 2024.

Max Bouchet, « The Influence of Strategic Subnational Diplomacy in International Relations », *Ifri Memos*, 16 septembre 2024.

Thierry Vircoulon, « Le dilemme de la relation militaire franco-africaine : réinventer ou tourner la page ? », *Briefings de l'Ifri*, 18 novembre 2024.

Janina Stürner-Siovitz, « From Crisis Hotspots to Convening Powers. African Cities Launch Diplomacy to Create Climate Mobility Partnerships », *Ifri Memos*, 20 novembre 2024.

Jim van Moorsel, « City Diplomacy and Human Mobility in Africa: Protecting Refugees and Migrants along the Central Mediterranean Route from the East and the Horn of Africa », *Ifri Memos*, 26 novembre 2024.



Contributions au Ramses 2025

Elisa Domingues Dos Santos, « Soudan : les mécaniques de la guerre », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 266-269.

Lise Lesigne, « Éthiopie/Somaliland : une nouvelle alliance ? », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 270-273.

Sina Schlimmer, « La question foncière en Afrique », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 274-277.



– Contributions hors Ifri

Elisa Domingues Dos Santos, « Les “kargo” d’Istanbul, l’autre facette de la Turquie-Afrique », *Afrique XXI*, mars 2024.

Alain Antil, « Afrique subsaharienne : perspectives géopolitiques », *La Jaune et la Rouge*, avril 2024.

Sina Schlimmer et Lena Gutheil, « Growth Beyond the Capital: Understanding Africa’s Secondary Cities », *Megatrends Spotlight*, juin 2024.

Elisa Domingues Dos Santos, « Turquie-Afrique : une *pax ottomana* entre l’Éthiopie et la Somalie ? » *Afrique XXI*, octobre 2024.

Alain Antil, « France’s Approach to a New African Policy », *Rebooting Italy’s Africa Policy: Making the Mattei Plan Work*, ISPI, novembre 2024.

Alain Antil, « Sahel central (Mali–Burkina Faso–Niger), entre difficultés des appareils sécuritaires et politiques spécifiques de luttres contre le terrorisme », *Mondes & Cultures. Bulletin de l’Académie des sciences d’Outre-mer*, Tome LXXXIII, 2023, novembre 2024, p. 367-376.

Sina Schlimmer, Rozenn Nakanabo Diallo et Olivier Provini (dir.), *Gouverner les Afriques. Décentrer les regards sur l’action publique*, Montréal, Presses de l’Université de Montréal, 2024.

Débats

7 février

L’ÉVALUATION DES MENACES DEPUIS L’ESPAGNE, LE SAHEL ET AU-DELÀ

(Présentiel, Brown Bag Seminar Series)

Avec : *Arturo Relanzón Sánchez-Gabriel*, secrétaire général du Centre national de renseignement espagnol ; *Daphné Benoît*, cheffe du pôle international, Agence France-Presse (AFP) ; *Marc Hecker*, directeur adjoint, Ifri ; *Thomas Gomart*, directeur, Ifri.

12 février

DIALOGUE IFRI – RWANDA

(Visioconférence)

En partenariat avec : la présidence de l’Ifri et le ministère des Affaires étrangères du Rwanda

Avec : *Thierry de Montbrial*, président de l’Ifri, membre de l’Institut de France ; *Jérémy Robert*, conseiller Afrique du Président de la République ; *Vincent Biruta*, ministre des Affaires étrangères et de la Coopération internationale du Rwanda ; *Jean-Paul Kimonyo*, directeur régional – Centre Levy Mwanawasa pour la démocratie et la bonne gouvernance ; *Gen. Patrick Karuretwaza*, chef de la Coopération militaire internationale – Forces de défense rwandaise (RDF) ; *Maj. Gen. (Rtd) Ferdinand Safari*, directeur exécutif de l’Institut Dallaire pour la paix ; *Am. Joseph Mutaboba*, ancien représentant spécial du secrétaire général des Nations unies en Guinée-Bissau et ancien représentant spécial conjoint et chef adjoint de l’opération hybride Union

Africaine – Nations unies au Darfour (MINUAD) Intervenants côté français ; *Gen. Patrik Steiger*, chef du Service des affaires de sécurité internationale à la Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS), ministère des Armées ; *Niagalé Bagayoko*, présidente de l’African Security Sector Network (ASSN) ; *Alain Antil*, directeur du Centre Afrique subsaharienne (Ifri) ; *Jean-Fabien Steck*, chargé Afrique au CAPS, ministère de l’Europe et des Affaires étrangères ; *Philippe Chalmin*, université Paris Dauphine, président-fondateur de CyclOpe (principal institut européen d’analyse des marchés mondiaux de matières premières et de commodités) ; *François Kanimba*, commissaire au Marché commun, Affaires économiques, monétaires et financières de la Commission de la CEEAC ; *Ivan Twagirashema*, directeur général adjoint de l’Agence des mines, pétroles et gaz, du Rwanda ; *Clémentine Mukeka*, secrétaire permanent, ministère des Affaires étrangères, Rwanda.



└ 14 mars

ENJEUX FONCIERS ET INFRASTRUCTURES URBAINES EN AFRIQUE

(Séminaire fermé)

Séminaire animé par *Sina Schlimmer*, responsable du programme « Gouverner les transitions urbaines en Afrique », Centre Afrique subsaharienne (Ifri).

└ 30 mai

L'AFRIQUE EN 2030 : QUELLES PERSPECTIVES POUR LE DEVELOPPEMENT DURABLE ?

(Présentiel)

En partenariat avec : le Centre énergie et climat de l'Ifri
Avec : *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur du Centre énergie et climat (Ifri) ; *Lova Rinel Rajaoarinelina*, commissaire, Commission de régulation de l'énergie (CRE) ; *Diana-Paula Gherasim*, responsable des politiques européennes de l'énergie et du climat, Centre énergie et climat (Ifri) ; *Mike Sangster*, directeur EP Afrique, TotalEnergies ; *Frédéric Pfister*, associé gérant, Gaia Energy Impact Fund II ; *Sina Schlimmer*, responsable du programme « Gouverner les transitions urbaines en Afrique », Centre Afrique subsaharienne (Ifri) ; *Jérôme Coeuré*, directeur des affaires institutionnelles, Orange MEA ; *Ileana Santos*, cofondatrice, Je m'engage pour l'Afrique ; *Alain Antil*, directeur du Centre Afrique subsaharienne (Ifri).



└ 20 et 21 juin

LA DIPLOMATIE DES VILLES EN AFRIQUE. LE ROLE DES ACTEURS MUNICIPAUX DANS LES POLITIQUES INTERNATIONALES

(Hybride, Nairobi)

En partenariat avec : l'Institut français de recherche en Afrique de Nairobi (IFRA), Cités et gouvernements locaux unis d'Afrique (CGLU Afrique) et ONU-Habitat.

Avec : *Katerina Bezgachina*, responsable de la communication, ONU-Habitat ; *Sina Schlimmer*, responsable du programme « Gouverner les transitions urbaines en Afrique » (Ifri) ; *Cathy Kerubo*, cadre supérieure, C40 Afrique ; *Clélia Coret*, directrice, IFRA Nairobi ; *Alain Antil*, directeur du Centre Afrique subsaharienne (Ifri) ; *Rahmatouca Sow Dieye*, conseillère pour les affaires politiques et les relations internationales, CGLU Afrique ; *Oumar Sylla*, chef du bureau régional pour l'Afrique, ONU-Habitat ; *Johnson Sakaja*, gouverneur du comté de Nairobi (représenté) ; *Winnie Mitullah*, professeure en études du développement, Université de Nairobi ; *Joseph Akech*

Kotonya, ancien maire de Nairobi ; *Lorenzo Kihlgren Grandi*, directeur, City Diplomacy Lab ; *Victor Jaja*, représentant permanent suppléant auprès de l'ONU-Habitat, ambassade du Nigeria au Kenya ; *Francis Khayundi*, professeur assistant, United States International University ; *Jim van Moorsel*, coordinateur de la recherche, Mixed Migration Center ; *Hervé Nicolle*, fondateur et P.-D.G. de Samuel Hall ; *Francis Onditi*, chef de département, École des relations internationales et de la diplomatie, Université Raira ; *Brendon Novel*, chercheur, Université de Montréal ; *Humphrey Otieno*, comté de la ville de Nairobi ; *Melissa Kerim-Dikeni*, conseillère principale, Fonds mondial pour le développement des villes (FMDV) ; *Remy Sietchiping*, chef de la section politique, législation et gouvernance au sein de la branche des pratiques urbaines, ONU-Habitat ; *Gautier Sing-Kohler*, spécialiste principal des questions urbaines, AFD.

└ 5 septembre

ENABLING CITY DIPLOMACY IN AFRICA: HOW TO INCREASE THE AGENCY OF SUBNATIONAL STAKEHOLDERS IN INTERNATIONAL POLICY, COOPERATION AND COLLABORATION RELATED TO CLIMATE

(Présentiel, Addis-Abeba)

En partenariat avec : ONU-Habitat, C40 Cities – panel organisé dans le cadre du premier Forum urbain africain à Addis-Abeba

Avec : *Sello Mphaga*, directeur de la division Durabilité des villes, ville de Tshwane ; *Akosua Asabea Annoh*, maire de la ville d'Abuaka South ; *Remy Sietchiping*, chef de la section politique, législation et gouvernance au sein de la branche des pratiques urbaines, ONU-Habitat ; *Anyang' Nyong'o*, gouverneur du comté de Kisumu ; *Dorah Modise*, directrice régionale Afrique, C40 Cities ; *Ellen O. Pratt*, ministre adjointe des affaires urbaines du Liberia ; *Sina Schlimmer*, responsable du programme « Gouverner les transitions urbaines en Afrique », Centre Afrique subsaharienne (Ifri).

└ 26 septembre

GOUVERNER À LA MARGE DES VILLES : L'IMPACT DE LA CROISSANCE DES VILLES SUR LES PÉRIPHÉRIES URBAINES EN AFRIQUE

(Hybride)

Avec : *Divine Asafo*, maître de conférences en géographie humaine, université de Hull ; *Alix Beranger*, conseil & opérations, Egis ; *Bérénice Bon*, chargée de recherche en géographie, dynamiques urbaines dans les Suds, IRD, France ; *Jackson Kago*, maître de conférences au département d'aménagement du territoire et de l'environnement de l'école d'architecture et d'environnement bâti, Université Kenyatta, Kenya ; *Sina Schlimmer*, responsable du programme « Gouverner les transitions urbaines en Afrique » (Ifri).

└ 9 octobre

QUELLE RECONFIGURATION DES ECONOMIES OUEST-AFRICAINES ?

(Présentiel)

En partenariat avec : Financial Afrik

Avec : *Adama Wade*, directeur de publication de Financial Afrik ; *Alain Antil*, directeur du Centre Afrique subsaharienne, Ifri.



└ 4-5 décembre

LES POLITIQUES AFRICAINES DE L'ALLEMAGNE ET DE LA FRANCE DANS UN MONDE MULTIPOLAIRE

(Présentiel, Berlin)

En partenariat avec : la Fondation Friedrich-Ebert, le German Institute of Development and Sustainability (IDOS) et le Centre d'études des relations franco-allemandes (Cerfa) de l'Ifri

Avec : *Bärbel Kofler*, secrétaire d'État parlementaire au ministère fédéral de la coopération économique et du développement (BMZ) ; *Emmanuel Besnier*, directeur adjoint à la Direction d'Afrique et de l'océan Indien (DAOI) du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères ; *Paul Maurice*, secrétaire général, Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa), Ifri ; *Nils Schmid*, député du Bundestag, porte-parole pour les affaires étrangères, Parti social-démocrate (SPD) ; *Sarah Bernardy*, directrice du département pour les questions de l'Afrique subsaharienne, de l'Union africaine, des organisations régionales SADC, COMESA, CIRGL et des relations bilatérales et de l'UE avec l'Afrique australe et la région des Grands Lacs, Bureau des affaires étrangères ; *Alain Antil*, directeur du

Centre Afrique subsaharienne (Ifri) ; *Hélène Conway-Mouret*, sénatrice et vice-présidente de la commission des Affaires étrangères, de la Défense et des Forces armées, Parti socialiste ; *Anna Pic*, députée de la Manche, Parti socialiste ; *Amandine Gnanguênon*, chercheuse, responsable du programme géopolitique, Africa Policy Research Institute (APRI) ; *Benedikt Erforth*, responsable du programme « Coopération trans- et internationale », IDOS ; *Lena Gutheil*, chercheuse, IDOS ; *Céline Bernadat*, responsable de la division Citoyens et Institutions, Agence française de développement ; *Titus Kaloki*, chef de programme, FES Kenya ; *Matthias Kennert*, division Gouvernance et conflit, GIZ ; *Sina Schlimmer*, responsable du programme « Gouverner les transitions urbaines en Afrique » (Ifri) ; *Gilles Yabi*, directeur du think tank Wathi ; *Julian Bergmann*, chercheur, IDOS ; *Nadja Sthamer*, députée du Bundestag, SPD ; *Pierre-Elie Rohan de Chabot*, journaliste, Africa Intelligence ; *Jeanette Süß*, chercheuse, Cerfa (Ifri).

└ 11 décembre

LA PRIVATISATION DE LA SECURITE EN AFRIQUE CENTRALE ET DE L'EST

(Présentiel)

En partenariat avec : avec la Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) et l'Institut français de recherche en Afrique de Nairobi (IFRA)

Avec : *Alain Antil*, directeur du Centre Afrique subsaharienne (Ifri) ; *Christophe Karam*, chargé de mission Afrique centrale, DGRIS ; *Inès Rebillard*, chargée de mission Afrique orientale, DGRIS ; *Chloé Josse-Durand*, chercheuse et docteure en science politique, IFRA Nairobi ; *Djenabou Cissé*, chercheuse, Fondation pour la recherche stratégique (FRS) ; *Jędrzej Czerep*, chef du programme Moyen-Orient et Afrique, Institut polonais des affaires internationales (PISM) ; *Moussa Soumahoro*, chercheur, Institut d'études de sécurité (ISS Addis-Abeba) ; *Niagalé Bagayoko*, chercheuse, présidente du Réseau africain du secteur de la sécurité (ASSN) ; *Esther Marijnen*, chercheuse, Université Wageningen ; *Ashoka Mukpo*, rédacteur pour Mongabay ; *Juliet Muiga*, maître de conférences, Université Kenyatta ; *Cyril Musila*, chercheur indépendant.



Programme Amériques



Le retour triomphal de Donald Trump à la Maison-Blanche, à l'issue d'une campagne électorale qui a occupé l'essentiel de l'année 2024, montre à quel point un travail de suivi et d'analyse des mutations du paysage politique américain est nécessaire – d'autant plus que la victoire de ce personnage populiste et hors-norme entre en résonance avec des évolutions politiques comparables en Europe.

Créé en 2000, le Programme Amériques de l'Ifri cherche à comprendre la culture et la politique américaines de l'intérieur. Il étudie les évolutions de la politique étrangère et de défense du pays, ainsi que ses choix en matière de politique économique et technologique. Il joue aussi un rôle aujourd'hui très précieux dans le maintien de la relation transatlantique, produisant et diffusant en France et en Europe des analyses sur les États-Unis, organisant des rencontres régulières avec les chercheurs et les officiels américains.

Alimentées par des missions sur le terrain ainsi que par un vaste réseau de journalistes, de responsables du secteur privé, de diplomates, d'universitaires et de chercheurs issus des *think tanks* américains, les analyses du programme sont proposées sous différents formats : les *Potomac Papers*, les *Briefings* et les *Chroniques américaines* correspondent aux différentes publications numériques de l'Ifri ; lancés en juin 2019 en coopération avec Slate et TTSO, les podcasts « New Deal » présentent chaque semaine une analyse audio de l'actualité américaine. Le programme organise par ailleurs des séminaires de recherche et, depuis 2000, une grande conférence annuelle chaque mois de décembre.



Laurence Nardon
Responsable du
programme

Équipe

Laurence Nardon, responsable du programme

Domaines d'expertise : histoire des idées politiques aux États-Unis ; politique étrangère américaine et relations transatlantiques ; politique commerciale de l'administration Trump.

Jean-Louis Martin, chercheur associé

Domaines d'expertise : Amérique latine (questions politiques, économiques et financières) ; macroéconomie et financement du développement ; politiques énergétiques et environnementales.

Ouvrage

Laurence Nardon, *Géopolitique de la puissance américaine. Quel rôle pour les États-Unis dans le monde ?*, Paris, PUF, août 2024.



Briefings de l'Ifri / Ifri Memos

Jean-Louis Martin, « Les enjeux politiques au Brésil après un an de présidence Lula », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 11 janvier 2024.

Mathieu Droin, « 75^e sommet de l'OTAN à Washington. Un cadeau empoisonné pour l'administration Biden », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 26 janvier 2024.

Laurence Nardon et Abigail LaBreck, « Le programme économique de Kamala Harris », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 7 octobre 2024.

Publications numériques

Notes de l'Ifri / Ifri Papers

Coll. Potomac Papers

Blandine Chelini-Pont, « Le vote religieux dans les présidentielles américaines 2024 », *Potomac Papers*, n° 50, Ifri, 24 octobre 2024.

Thierry Pouch, « *Farm Bill* 2024 : les raisons du blocage de la loi agricole aux États-Unis », *Potomac Papers*, n° 49, Ifri, 1^{er} février 2024.

Contributions à Politique étrangère

Maud Quessard, « Quelle politique étrangère démocrate après Biden ? », *Politique étrangère*, vol. 89, n° 3, automne 2024.

Philippe Le Corre, « La Chine au cœur de la politique étrangère américaine », *Politique étrangère*, vol. 89, n° 3, automne 2024.

Lauric Henneton, « Les institutions américaines et l'hypothèse « Trump 2 » : la tentation autoritaire », *Politique étrangère*, vol. 89, n° 2, été 2024.

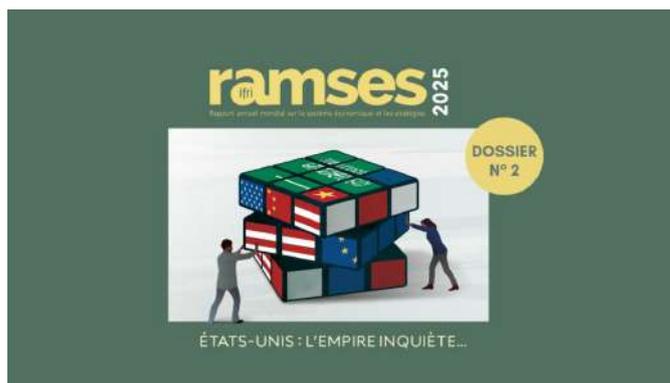


Contributions au Ramses 2025

Dossier « États-Unis : l'empire inquiète... » (sous la direction de Laurence Nardon) :

- **Laurence Nardon**, « Les fractures américaines »
- **Giovanna De Maio**, « Les États-Unis et le monde »
- **Élie Tenenbaum, Adrien Gorremans et Palmyre Sesboué**, « La puissance militaire américaine en redéploiement »
- **Norbert Gaillard**, « Les paradoxes de l'économie américaine »
- **Lauric Henneton**, « Puissance du *soft power* américain »
- **Stéphane Taillat**, « La gouvernance des données aux États-Unis »
- **Amélie Férey**, « États-Unis : l'arme du *lawfare* »
- **Laurie Béreau**, « Le système universitaire américain »
- **Ivana Obradovic**, « La tragédie des drogues aux États-Unis »

Hors dossier : **Jean-Louis Martin**, « Le Brésil dans le "Sud global" », Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 226-229.



Podcast « New Deal »



Slate.fr s'est associé à la newsletter « Time to Sign Off » (TTSO) et à l'Ifri pour suivre l'actualité politique américaine et proposer tous les mercredis le podcast « New Deal », un podcast hebdomadaire avec Laurence Nardon, responsable du programme Amériques de l'Ifri, et Romain Dessal, fondateur de TTSO.



Si Trump est réélu, les États-Unis cesseront-ils d'aider l'Ukraine?
Le Parti républicain est divisé en deux camps dont les opinions sur la guerre en Ukraine divergent drastiquement.
11 MIN



L'inquiétant plan de Trump pour se venger en cas de réélection
En tête des sondages dans de nombreux «swing states», l'ancien président souhaite régler ses comptes.
14 MIN



Et si Donald Trump gagnait l'élection présidentielle américaine?
Chronique d'une catastrophe annoncée pour les États-Unis, l'Ukraine, le Proche-Orient et le reste du monde.
13 MIN



Pas trop à gauche et centré sur les classes moyennes, le programme économique de Kamala Harris dévoilé
Les mesures défendues par la candidate à l'élection présidentielle américaine s'inscrivent dans la continuité de celles de Joe Biden.
14 MIN

10 janvier	« Shutdown », lancement des primaires : les enjeux du début de 2024, année électorale primordiale
17 janvier	Quel avenir pour Nikki Haley après la victoire écrasante de Donald Trump dans l'Iowa ?
24 janvier	Le retrait de Ron DeSantis peut-il changer le cours des primaires républicaines ?
31 janvier	Comment les États-Unis soutiennent-ils leurs agriculteurs ?
7 février	Le Moyen-Orient, « jour sans fin » de la diplomatie américaine
14 février	Taylor Swift, la bête noire de Donald Trump
28 février	IA, manips, Russie : 2024, la campagne électorale de tous les coups bas
6 mars	Un « Super Tuesday » sans surprise pour une élection toujours sous tension
13 mars	Viktor Orbán, l'influenceur illibéral préféré de Donald Trump
20 mars	TikTok bientôt interdit aux États-Unis ?
27 mars	Entre Washington et Moscou, des canaux de communication inattendus
10 avril	Coachella, Lollapalooza, Burning Man : des festivals moins cool qu'il n'y paraît
17 avril	Joe Biden et le Moyen-Orient : pile tu gagnes, face je perds
24 avril	Procès, sondages et perte d'influence, Donald Trump dans une mauvaise passe
30 avril	Aux origines de la contestation étudiante dans l'Amérique des années 60'
15 mai	Joe Biden a-t-il encore une chance d'être réélu ?
22 mai	Pourquoi les États-Unis ne reconnaissent pas la CPI
29 mai	Moyen-Orient, Ukraine, Taïwan : comment se positionnent vraiment les États-Unis ?
5 juin	Trump, Hunter Biden, Menendez : trois procès qui passionnent l'Amérique
12 juin	Quelles retombées diplomatiques après le voyage d'État de Joe Biden en France ?
19 juin	Lindbergh, Jackson, Trump... Les tentations extrémistes et populistes des États-Unis
26 juin	Les décisions de la Cour suprême ont-elles été aussi conservatrices que ses membres ?
10 juillet	Aux origines du Parti Républicain, progressiste et abolitionniste
14 août	Du soutien à l'esclavage à l'émancipation des minorités, l'histoire mouvementée du Parti démocrate
4 septembre	La bonne dynamique de Kamala Harris va-t-elle durer ?
11 septembre	Kamala Harris domine Donald Trump pour leur premier débat
18 septembre	Comme Donald Trump, Kamala Harris choisit la fermeté en matière d'immigration
25 septembre	Les États-Unis sont-ils toujours la première puissance mondiale ?
2 octobre	Une « surprise d'octobre » va-t-elle faire basculer la campagne pour la présidentielle américaine ?
9 octobre	Pas trop à gauche et centré sur les classes moyennes, le programme économique de Kamala Harris dévoilé
16 octobre	Et si Donald Trump gagnait l'élection présidentielle américaine ?
23 octobre	L'automne, saison favorite des Américains mais détestée par les Français
6 novembre	La victoire de Donald Trump est surtout une défaite du camp démocrate
13 novembre	Donald Trump sélectionne ses fidèles pour diriger les États-Unis
20 novembre	Elon Musk, un troll riche et influent au sommet de l'État américain
27 novembre	Les Démocrates à l'heure du bilan après l'échec cuisant de Kamala Harris
4 décembre	Faut-il craindre une guerre commerciale de Donald Trump contre l'Europe ?
18 décembre	En attendant le sacre de Donald Trump, une triste fin de règne démocrate

Débats

└ 26 avril

TRANSATLANTIC TECH ISSUES ON THE EVE OF EUROPEAN AND AMERICAN ELECTIONS

(Présentiel, Séminaire d'évaluation du 6^e Sommet ministériel du Conseil pour le commerce et la technologie – Trade and Technology Council, TTC)

En partenariat avec : le Centre géopolitique des technologies de l'Ifri

Avec : *Frances Burwell*, directrice principale, McLarty Associates et DistinguishedFellow, Atlantic Council ; *Alejandro Cainzos*, membre du cabinet de la vice-présidente exécutive de la Commission européenne Margrethe Vestager ; *Tarun Chhabra*, directeur principal de la technologie et de la sécurité nationale, Conseil de sécurité des États-Unis ; *Herman Quarles van Ufford*, chercheur principal en politiques technologiques au programme European Power, ECFR ; *Sarah Boiteux*, responsable de l'IA au Centre d'excellence/GAPP, Google ; *Alex Engler*, directeur adjoint pour la politique en matière d'IA, Bureau de la politique scientifique et technologique de la Maison-Blanche ; *Sandro Gozi*, membre du Parlement européen (Renew) ; *Mark Scott*, correspondant technologique en chef, Politico.

└ 6 décembre

CONFÉRENCE ANNUELLE DE L'IFRI SUR LES ÉTATS-UNIS :

« 2025-2028 : CE QUE PRÉPARE L'ADMINISTRATION TRUMP 2 » (Hybride)

En partenariat avec : l'ambassade des États-Unis d'Amérique en France, VIEL & Cie et la Fondation Clarence Westbury

Avec : *Maxime Darmet*, économiste senior France-États-Unis-Royaume-Uni, Allianz Trade ; *Alain Papiasse*, chairman de la Division Corporate et Institutional Banking (CIB), BNP Paribas ; *Sylvie Matelly*, directrice de l'Institut Jacques Delors ; *Virginie Robert*, cheffe du service international, *Les Échos* ; *E.J. Dionne*, éditorialiste au *Washington Post* et senior fellow, The Brookings Institution ; *Célia Belin*, directrice du bureau de Paris du European Council on Foreign Relations (ECFR) ; *Curt Mills*, rédacteur en chef de la revue *The American Conservative* ; *Gilles Paris*, éditorialiste sur les questions internationales, *Le Monde* ; *Philippe Étienne*, ambassadeur de France, en poste à Washington de 2019 à 2023 ; *James Lindsay*, senior fellow sur la politique étrangère américaine, Council on Foreign Relations (CFR) ; *Bruno Tertrais*, directeur adjoint de la Fondation pour la recherche stratégique (FRS) ; *Emma Ashford*, senior fellow au programme « Reimagining US Grand Strategy », The Stimson Center ; *Laurence Nardon*, responsable du Programme Amériques de l'Ifri.





Programme Turquie/Moyen-Orient



Le programme Turquie/Moyen-Orient de l'Ifri fournit une expertise sur l'évolution des systèmes politiques, des sociétés et des économies de la région. Il se focalise d'une part sur les évolutions en Turquie et au Levant (influences turque et iranienne, risque de morcellement des États de la région, recompositions diplomatiques), et également au Maghreb (insertion du Maghreb dans les circuits mondiaux, relations politiques et économiques avec l'Europe et avec l'Afrique subsaharienne...).

Le programme a tissé un réseau de chercheurs et experts internationaux qui offre un maillage d'expertise dense sur la région allant du Maghreb au Golfe, et travaille en coopération sur toutes les thématiques transversales.



Dorothee Schmid
Responsable du programme

Équipe

Dorothee Schmid, responsable du programme
Domaines d'expertise : Turquie ; politique étrangère ; questions sociales ; politiques européennes en Afrique du Nord et au Moyen-Orient ; économie politique de la région.

Amr Abdelrahim, chercheur
Domaines d'expertise : relations entre État et société en Égypte contemporaine ; médias, hégémonie et autoritarisme ; politique étrangère égyptienne ; enjeux géostratégiques au Moyen-Orient et en Afrique du Nord.

Lise Lesigne, chargée de projets

Publications numériques

Études de l'Ifri / Ifri Studies

Elisa Domingues Dos Santos, Jules Liaud et Dorothee Schmid, « “Une capitale restera toujours une capitale” : l’essor de Konya sous l’AKP », *Études de l'Ifri*, Ifri, mars 2024.

Aurélien Denizeau, « La renaissance du Parti républicain du peuple (CHP). Phœnix ou chimère ? », *Études de l'Ifri*, Ifri, septembre 2024.

Amr Abdelrahim, « Out of Thin Air but More than a Mirage: The Politics of Saudi Arabia's Nascent Music Industry », *Ifri Studies*, Ifri, décembre 2024.



Notes de l'Ifri / Ifri Papers

Clément Therme, « La diplomatie des otages à Téhéran. Le cas des Européens détenus en Iran », *Notes de l'Ifri*, Ifri, décembre 2024.



Contributions au Ramses 2025

Amr Abdelrahim, « Gaza et notre monde », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 50-55.

Dorothee Schmid, « Israël-Gaza après le 7 octobre », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 44-49.



– Contributions hors Ifri

Denis Bauchard, « La France a-t-elle encore une politique arabe ? », *Diplomatie*, 3 mai 2024.

Amr Abdelrahim, « Turning Rhymes into Dimes: Trajectories of Intermediaries in the Egyptian Rap World », CEDEJ/IFAO, juin 2024.

Amr Abdelrahim, « Entangled Dreams: Egyptian “New School” Rap and Subjectivation “in the Future Tense” amidst a Neoliberal Authoritarian World in the Making », BRISMES Annual Conference, University of Lancaster, 1-3 juillet 2024.

Denis Bauchard, « Iran et Israël : meilleurs ennemis », *Esprit*, 7 juillet 2024.

Denis Bauchard, « Un Moyen-Orient entre guerres et recomposition », *Diplomatie*, 26 août 2024.

Amr Abdelrahim, « Navigating Uncertainty: Egyptian Rappers, Future-making, and Global Politics », EISA PEC 2024, 27-31 août 2024.

Elisa Domingues Dos Santos, « Turquie-Afrique : une *pax ottomana* entre l’Éthiopie et la Somalie ? », *Afrique XXI*, 14 octobre 2024.

Dorothee Schmid, « Moyen-Orient : une région en transition forcée » in G. Delamotte et C. Tellenne (dir.), *Géopolitique et géoéconomie du monde contemporain*, Paris, La Découverte, à paraître 2025.

Débats

└ 24 janvier

AFRIQUE DU NORD ET MOYEN-ORIENT : PERSPECTIVES 2024 (Hybride)

Avec : *Joseph Bahout*, chercheur, directeur de l'Institut Issam Fares pour les politiques publiques et les affaires internationales (IFI-Liban) et professeur associé, Département d'études politiques, PSPA-AUB ; *Bertrand Besancenot*, associé Senior Advisor, ESL France et ancien ambassadeur, conseiller diplomatique du gouvernement ; *Marc Semo*, journaliste, spécialiste des relations internationales et ancien rédacteur en chef-adjoint des pages idées-débats, *Le Monde* ; *Victor Lequillier*, économiste, responsable Risque-Pays, direction de l'évaluation des études et de la prospective, BPI France ; *Dorothee Schmid*, responsable du Programme Turquie/Moyen-Orient, Ifri.



└ 6 juin

LA MER ROUGE, UN NŒUD STRATÉGIQUE AUX ENJEUX MULTIPLES (Hybride)

En partenariat avec : le Centre Afrique subsaharienne de l'Ifri, le Centre énergie et climat de l'Ifri.

Avec : *Gérard Prunier*, historien, chercheur, Institut Montaigne ; *Élisabeth Marteu*, chercheuse spécialiste du conflit israélo-palestinien et des reconfigurations politico-sécuritaires au Levant, Sciences Po Paris ; *James Reynolds*, Comité international de la Croix Rouge ; *Wahel Rashid*, chercheur-doctorant, Institut français de géopolitique ; *Zyad Limam*, directeur de publication, Afrique Magazine ; *Maxime Terrieux*, économiste, Risque-Pays, AFD ; *Fatiha Dazi-Heni*, chercheuse spécialiste des monarchies de la péninsule Arabique et du golfe Persique, IRSEM ; *Benjamin Augé*, chercheur associé au Centre Afrique subsaharienne et au Centre énergie et climat, Ifri ; *Thibault Michel*, chercheur au Centre énergie et climat, Ifri ; *Dorothee Schmid*, directrice du Programme Turquie/Moyen-Orient, Ifri.



└ 22 octobre

LE RENOUVEAU DE L'OPPOSITION EN TURQUIE : LES « KÉMALISTES » DANS LA PERSPECTIVE DE L'APRÈS-AKP (Présentiel)

Avec : *Mansur Yavaş*, maire d'Ankara, Turquie ; *Dorothee Schmid*, responsable du Programme Turquie/Moyen-Orient de l'Ifri, Paris ; *Ilhan Üzgel*, vice-président du CHP chargé de la politique étrangère, membre de l'assemblée du parti, Turquie ; *Cengiz Günay*, directeur de l'Institut autrichien des affaires internationales (Oiiip), professeur à l'université de Vienne, Autriche ; *Aurélien Denizeau*, chercheur associé au Programme Turquie/Moyen-Orient de l'Ifri, Paris ; *Abdurrahman Tutdere*, maire d'Adiyaman, Turquie ; *Giulia Fournier*, chercheuse indépendante, Institut d'études politique de Grenoble ; *Seren Selvin Korkmaz*, analyste politique et directrice exécutive de l'institut IstanPol, Turquie ; *Bahadır Kaleagasi*, président de l'Institut du Bosphore, Turquie.

└ 17 décembre

L'ÉGYPTE, UN AN APRÈS LE 7 OCTOBRE 2023 (Visioconférence)

Avec : *Dorothee Schmid*, responsable du Programme Turquie/Moyen-Orient de l'Ifri ; *Amr Abdelrahim*, chercheur au Programme Turquie/Moyen-Orient de l'Ifri et doctorant au CERl.



Centre des études de sécurité



Héritier d'une tradition remontant à la fondation de l'Ifri, le Centre des études de sécurité fournit aux décideurs publics et privés ainsi qu'au grand public les clés de compréhension des rapports de force et des modes de conflictualité contemporains et à venir. La France est aujourd'hui exposée à un spectre des menaces élargi, allant du terrorisme au retour du risque de guerre majeure.

Cette perspective exige une réflexion renouvelée, tant sur les stratégies de prévention des conflits (lutte contre la radicalisation, non-prolifération, maîtrise des armements, dissuasion, etc.) que sur les modalités de remontée en puissance budgétaire et capacitaire de l'appareil militaire. Cette ambition nationale a vocation à s'articuler autour de partenariats repensés dans le sens d'une autonomie stratégique européenne.

Par son positionnement à la jointure du politique et de l'opérationnel, la crédibilité de son équipe civilo-militaire et la diffusion large de ses publications en français et en anglais, le Centre des études de sécurité constitue dans le paysage français des *think tanks* un pôle unique de recherche et d'influence sur le débat de défense national et international.



Élie Tenenbaum,
Directeur du centre

Équipe

Élie Tenenbaum, directeur

Domaines d'expertise : interventions militaires et opérations extérieures ; guerre irrégulière et stratégies hybrides.

CF Jérémie Bachelier, officier de la Marine nationale anciennement inséré au Laboratoire de recherche sur la défense (*départ en septembre 2024*)

Domaines d'expertise : puissance maritime ; maritimisation et action de l'État en mer ; Indo-Pacifique ; commandement et emploi des forces.

Héloïse Fayet, chercheuse, responsable du programme « Dissuasion et prolifération »

Domaines d'expertise : doctrines et arsenaux des États nucléaires ; prolifération nucléaire et balistique ; compétition stratégique au Moyen-Orient ; politique du renseignement.

Amélie Férey, chercheuse, responsable du Laboratoire de recherche sur la défense

Domaines d'expertise : contre-terrorisme ; *lawfare* ; guerre des normes ; financement de la BITD.

CF Guillaume Furgolle, officier de la Marine nationale inséré au Laboratoire de recherche sur la défense (*arrivé en septembre 2024*)

Domaines d'expertise : commandement et emploi des forces ; puissance maritime ; maritimisation et action de l'État en mer ; lutte sous la mer ; navigation dans les glaces ; zone sud de l'Océan Indien.

LCL Adrien Gorremans, officier de l'armée de l'Air et de l'Espace inséré au Laboratoire de recherche sur la défense

Domaines d'expertise : puissance aérienne ; spatial de défense ; technologies militaires.

Marc Hecker, chercheur, directeur adjoint de l'Ifri et rédacteur en chef de *Politique étrangère*

Domaines d'expertise : terrorisme ; conflits asymétriques ; communication en période de guerre.

LCL Pierre Néron-Bancel, officier de l'armée de Terre inséré au Laboratoire de recherche sur la défense

Domaines d'expertise : combat aéroterrestre ; rôle et enjeux d'emploi des forces terrestres ; prospective des conflits.

Léo Péria-Peigné, chercheur, responsable de l'Observatoire des conflits futurs

Domaines d'expertise : prospective capacitaire ; armement conventionnel et conflit asymétrique ; géopolitique et forces armées en Turquie.

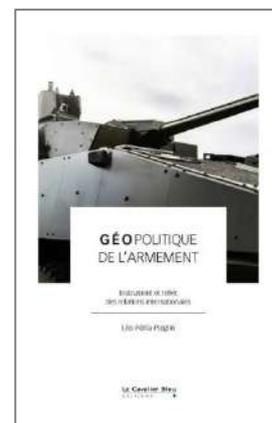
Amélie Zima, chercheuse, responsable du Programme sécurité européenne et transatlantique (*arrivée en mars 2024*)

Domaines d'expertise : OTAN ; Pologne : système politique et politique de défense ; usages politiques de l'histoire en relations internationales.

Ouvrages

Amélie Férey, *Les mots, armes d'une nouvelle guerre ?*, Paris, Le Robert, 2024.

Léo Péria-Peigné, *Géopolitique de l'armement. Instrument et reflet des relations internationales*, Paris, Le Cavalier Bleu, 2024.



Publications numériques

Études de l'Ifri / Ifri Studies

Coll. Focus stratégique

Guillaume Garnier et **Pierre Néron-Bancel**, « “De l'autre côté de la colline”. Atouts et fausses promesses de la transparence du champ de bataille », *Focus stratégique*, n° 118, mai 2024.

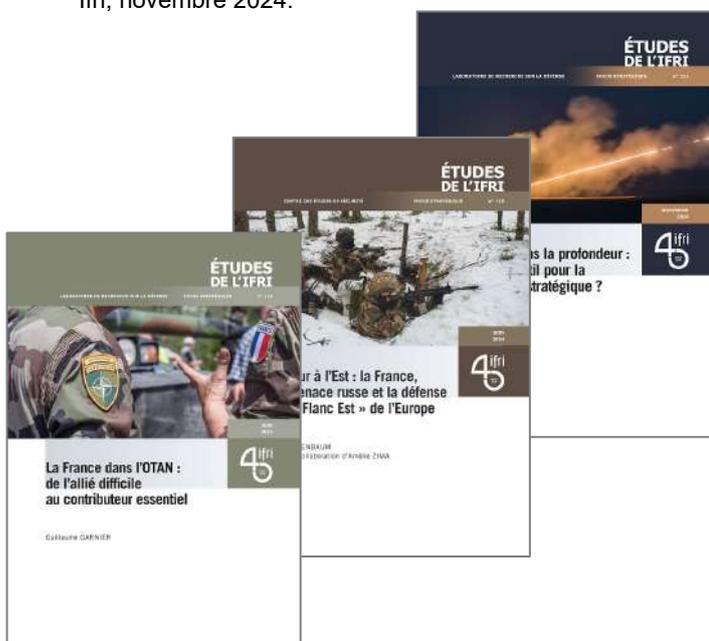
Élie Tenenbaum et **Amélie Zima**, « Retour à l'Est : la France, la menace russe et la défense du “Flanc Est” de l'Europe », *Focus stratégique*, n° 119, juin 2024.

Jérémy Bachelier et **Mélissa Levailant**, « L'Inde, un partenaire incontournable pour la France dans l'Indo-Pacifique ? », *Focus stratégique*, n° 120, juillet 2024.

Héloïse Fayet et **Léo Péria-Peigné**, « La frappe dans la profondeur : un nouvel outil pour la compétition stratégique ? », *Focus stratégique*, n° 121, novembre 2024.

Coll. Proliferation Papers

Nicholas L. Miller, « The Future of Nuclear Proliferation after the War in Ukraine », *Proliferation Papers*, n° 66, Ifri, novembre 2024.



Notes de l'Ifri / Ifri Papers

Sven Arnold et **Héloïse Fayet**, « Entre ambitions industrielles et contribution à l'OTAN, les défis de la European Sky Shield Initiative », *Notes de l'Ifri*, octobre 2024.

Briefings de l'Ifri / Ifri Memos

Mathieu Droin, « 75^e sommet de l'OTAN à Washington. Un cadeau empoisonné pour l'administration Biden », *Briefings de l'Ifri*, 26 janvier 2024.

Cyril du Manoir de Juaye et **Clément Clouet**, « Quel rôle pour le groupe aéronaval à l'heure de la guerre en réseau ? », *Briefings de l'Ifri*, 29 février 2024.

Karl Sörenson, « Tailoring Deterrence for the High North: Nuclear Consequences of Sweden's Accession to NATO », *Ifri Memos*, 26 mars 2024.

Amélie Zima, « Fortifier la Pologne ? Le projet du bouclier Est », *Briefings de l'Ifri*, 19 juin 2024.

Thomas Radtka, « Essaims et combat collaboratif. La saturation à l'ère de l'intelligence artificielle », *Briefings de l'Ifri*, 16 juillet 2024.

Johanna Möhring, « EUDIS, HEDI, DIANA: What's Behind Three Defense Innovation Acronyms? », *Ifri Memos*, 25 septembre 2024.

Éditoriaux de l'Ifri / Ifri Editorials

Amélie Zima, « Devenir secrétaire général de l'OTAN : entre critères, objectifs, coutumes et homogénéité », *Éditoriaux de l'Ifri*, 26 septembre 2024.

Héloïse Fayet, « Après la mort de Nasrallah, quelle stratégie régionale pour l'Iran ? », *Éditoriaux de l'Ifri*, 30 septembre 2024.

Contributions à Politique étrangère

Élie Tenenbaum avec **Yohann Michel** et **Olivier Schmitt**, « Les enjeux militaires de la guerre en Ukraine », *Politique étrangère*, vol. 89, n° 1, 2024, p. 11-24.



Amélie Férey et **Laure de Roucy-Rochegonde**, « De l'Ukraine à Gaza : l'Intelligence artificielle en guerre », *Politique étrangère*, vol. 89, n° 3, 2024, p. 39-50.

Héloïse Fayet, « De Cuba à l'Ukraine : le signalement stratégique et la dissuasion nucléaire », *Politique étrangère*, vol. 89, n° 4, 2024, p. 159-171.

Contributions au Ramses 2025

Jérémy Bachelier, « Les flux maritimes à l'épreuve des crises », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 298-301.

Amélie Férey, « Israël en conflits », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 56-61.



— Contributions hors Ifri

Marc Hecker, « The French Approach to Female Violent Extremist Offenders » in T. Mehra, T. Renard et M. Herbach (dir.), *Female Jihadis Facing Justice: Comparing Approaches in Europe*, ICCT, février 2024.

Jérémy Bachelier, « Naviguer en Indo-Pacifique : le rôle grandissant de la puissance navale », *Diplomatie*, février 2024.

Marc Hecker et **Sofia Koller**, « Les femmes sont-elles des djihadistes comme les autres ? », *Esprit*, mars 2024.

Héloïse Fayet, « Pourquoi la France ne proposera pas de "parapluie nucléaire" à l'Europe », *Le Rubicon*, mars 2024.

Jérémy Bachelier et **Héloïse Fayet**, « CNP 2024 : quelle évolution pour le groupe aéronaval au XXI^e siècle ? », *Revue Défense Nationale*, mars 2024.

Héloïse Fayet, « La présence militaire de la France au Moyen-Orient, de 1991 à 2003 : la fin d'une ère ? », *Revue Défense Nationale*, avril 2024.

Amélie Férey, « États-Unis : l'arme du *lawfare* », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 124-127.

Léo Péria-Peigné, « Golfe, Égypte : les arsenaux s'accumulent », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 72-75.

Élie Tenenbaum, Adrien Gorremans et Palmyre Sesboué, « États-Unis : une puissance militaire en redéploiement », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 104-109.

Amélie Zima, « L'OTAN : la rejoindre ou la quitter ? », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 218-221.

Jérémy Bachelier et **Thomas Gomart**, « Le groupe aéronaval. Outil majeur face au retour de la guerre en mer », *Études marines*, n° 26, mai 2024.

Amélie Zima, « Quel rôle pour une Alliance territoriale défensive en cas de conflit ? L'OTAN et la guerre en Ukraine », *Études internationales*, vol. 54, n° 2, mai 2024.

Héloïse Fayet, « The Future of Europe's Strategic Deterrence Is (also) at Sea », ISPI, juin 2024.

Héloïse Fayet, « Towards a European Nuclear Deterrent », *Survival*, septembre 2024.

Amélie Zima, « Un sommet de transition ? Le sommet de l'OTAN à Vilnius », *L'Année de défense nationale*, IHEDN, septembre 2024.

Élie Tenenbaum, « Ukraine's Security Now Depends on Europe: A Deal to End the War Must Include Ironclad Assurances », *Foreign Affairs*, décembre 2024.

Héloïse Fayet, « Réarmement nucléaire en Russie, en Chine et aux États-Unis : vers une dissuasion tripolaire ? », *Questions internationales*, n° 128, décembre 2024-janvier 2025.

Débats

15 janvier

LE PROGRAMME TITAN FACE AUX ENJEUX DU COMBAT AÉROTERRESTRE À L'HORIZON 2040 (Présentiel)

Avec : Céleste Choné, directrice adjointe de la Business Unit « Systèmes », KNDS, GICAT ; Thibault Fouillet, directeur scientifique de l'Institut d'études de stratégie et de défense, Université Lyon III ; COL. Rémi Pellabeuf, chef de la section « Préparation de l'avenir » du Bureau Plans, État-major de l'armée de Terre ; LCL Pierre Néron-Bancel, officier de l'armée de Terre inséré au Laboratoire de recherche sur la défense, Ifri ; Laure de Roucy-Rochegonde, chercheuse au Centre des études de sécurité, Ifri ; Élie Tenenbaum, directeur du Centre des études de sécurité, Ifri.

25 janvier

CONFÉRENCE NAVALE DE PARIS 2024 : L'ÉVOLUTION DU RÔLE DU GROUPE AÉRONAVAL (Hybride)

En partenariat avec : la Marine nationale

Avec : Thomas Gomart, directeur, Ifri ; GA Thierry Burkhard, chef d'état-major des Armées (CEMA) ; AL Nicolas Vaujour, chef d'état-major de la Marine (CEMM), France ; AL Enrico Credendino, Capo di Stato Maggiore, Italie ; AL Lisa Franchetti, Chief of Naval Operations, États-Unis ; AL Sir Ben Key, First Sea Lord, Royaume-Uni ; VAdm Rajesh Pendharkar, Eastern Naval Commander, Inde ; Alessio Patalano, professeur, King's College London ; VAdm (ret.) Pradeep Chauhan, directeur général, National Maritime Foundation ; Kelly Grieco, chercheuse, Henry L. Stimson Center ; Alessandro Marrone, directeur du programme Défense, Istituto Affari Internazionali ; Élie Tenenbaum, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri ; Héloïse Fayet, chercheuse, Centre des études de sécurité, Ifri ; CA Jacques Mallard, COM FRSTRIKEFOR, Marine nationale ; Brent Sadler, chercheur, Heritage Foundation ; Emma Salisbury, chercheuse associée, Council on Geostrategy ; VAdm Glacinto Sciandra, COM IT MARFOR, Italie ; Jean-Yves Le Drian, ministre de la Défense (2012-2017), ministre de l'Europe et des Affaires étrangères (2017-2022) ; Thierry de Monbrial, président, Ifri.



└ 28 février

TROIS ANS APRÈS LE TRAITÉ DU QUIRINAL, QUEL AVENIR POUR LA RELATION FRANCO-ITALIENNE ?
(Présentiel)

Avec : *Alessandro Maronne*, responsable du programme défense, Istituto Affari Internazionali ; *Léo Péria-Peigné*, chercheur au Laboratoire de recherche sur la défense, Ifri ; *Amélie Férey*, responsable du Laboratoire de recherche sur la défense, Ifri.

└ 4 mars

CONTRIBUTION DE L'ARMÉE DE TERRE À LA RÉFLEXION STRATÉGIQUE
(Présentiel)

Avec : *Pierre Schill*, chef d'état-major de l'armée de Terre et *Pierre Néron-Bancel*, officier inséré de l'armée de Terre au Centre des études de sécurité, Ifri.

└ 2 avril

QUELLE DIMENSION EUROPÉENNE POUR LA DISSUASION NUCLÉAIRE FRANÇAISE ?
(Présentiel)

Avec : *Ulrike Franke*, chercheuse, European Council on Foreign Relations ; *Jean-Louis Lozier*, conseiller pour les affaires nucléaires, Ifri ; *Jean-Dominique Merchet*, journaliste, journal *L'Opinion* ; *Héloïse Fayet*, chercheuse, Centre des études de sécurité, Ifri.

└ 2 avril

MENACES HYBRIDES – DÉFIS ET MISSIONS POUR LA COMMUNAUTÉ DU RENSEIGNEMENT
(Brown Bag Seminar Series, présentiel)

Avec : *Dag Hartelius*, directeur du renseignement national suédois ; *Daphné Benoît*, cheffe du pôle international, Agence France-Presse (AFP) ; *Marc Hecker*, directeur adjoint, Ifri ; *Thomas Gomart*, directeur, Ifri.

└ 18 avril

LES ÉVOLUTIONS DE LA DISSUASION NUCLÉAIRE RUSSE DEPUIS FÉVRIER 2022
(Présentiel)

Avec : *Dima Adamsky*, professeur en relations internationales, Université Reichman en Israël ; *Héloïse Fayet*, chercheuse, Centre des études de sécurité, Ifri.

└ 23 avril

QUEL PILIER EUROPÉEN POUR L'ALLIANCE ATLANTIQUE ?
(Hybride)

Avec : *Sven Biscop*, directeur du programme Europe, Institut Egmont ; *Élie Tenenbaum*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Amélie Zima*, chercheuse, Centre des études de sécurité, Ifri.

└ 13 mai

LES DÉFIS DU CLOUD DE COMBAT TACTIQUE : DE L'INTERARMÉE À L'INTERALLIÉ
(Présentiel)

Avec : *Jean-René Couture*, directeur de la branche « Interopérabilité fédérée », Commandement allié Transformation, OTAN ; *COL Cyrille Hôez*, officier de la division Cohérence capacitaire, État-major des armées ; *Jean-Michel Negret*, responsable des lignes produits Artillerie et Combat collaboratif, Thales ; *Héloïse Fayet*, chercheuse au Centre des études de sécurité, Ifri ; *LCL Adrien Gorremans*, officier de l'armée de l'Air et de l'Espace inséré au Laboratoire de recherche sur la défense, Ifri ; *Amélie Férey*, chercheuse et responsable du Laboratoire de recherche sur la défense, Ifri.

└ 3 octobre

OTAN : 75 ANS DE SOLIDARITÉ STRATÉGIQUE
(Hybride)

Avec : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri ; *Zebulon Carlander*, ancien conseiller politique du ministre suédois des Affaires étrangères ; *Martin Quencez*, chercheur, directeur du bureau de Paris du German Marshall Fund ; *Thanos Ntokos*, conseiller à la sécurité nationale – Grèce ; *Marek Madej*, professeur d'études stratégiques et de sécurité internationale, Université de Varsovie ; *Amélie Zima*, chercheuse, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Ben Barry*, chercheur, International Institute for Security Studies ; *Marc Gander*, directeur adjoint de la Division opérations et planification, OTAN ; *Camille Grand*, chercheur (et ancien secrétaire général adjoint de l'OTAN), Conseil européen des relations étrangères ; *Alena Kudzko*, vice-présidente chargée de la politique et de la programmation, Globsec ; *Élie Tenenbaum*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Éric Autellet*, ancien major général des Armées ; *Heidi Hardt*, professeure de sciences politiques, Université de Californie, Irvine ; *Xavier Pasco*, directeur, Fondation pour la recherche stratégique ; *Laure de Roucy-Rochegonde*, directrice, Centre géopolitique des technologies, Ifri ; *GAA Philippe Lavigne*, Commandant suprême Allié transformation, OTAN.





└ 12 septembre

LA MOBILITÉ MILITAIRE – LES NOUVEAUX DÉFIS DE LA FONCTION LOGISTIQUE

Avec : COL Jean Bourret, CICDE ; Élie Tenenbaum, directeur du Centre des études de sécurité, Ifri ; Maxime Cordet, chargé de mission du département Union européenne, DGRIS.

└ 15 octobre

DISSUASION ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE : DÉPASSER LES FANTASMES

(Présentiel)

Avec : Vincent Boulanin, directeur du programme Gouvernance de l'IA, SIPRI ; Héroïse Fayet, chercheuse, Centre des études de sécurité, Ifri ; Laure de Roucy-Rochegonde, directrice, Centre géopolitique des technologies.



└ 8 novembre

LES DÉFIS DE LA SÉCURITÉ EUROPÉENNE AU PRISME DE LA GUERRE EN UKRAINE

En partenariat avec : l'ambassade de Lituanie en France Avec : S.E. Arnoldas Pranckevičius, ambassadeur de Lituanie en France ; Élie Tenenbaum, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri ; Mantas Jakimavičius, directeur, département de la politique de voisinage oriental, ministère des Affaires étrangères de la République de Lituanie ; Amélie Zima, chercheuse, Centre des études de sécurité, Ifri ; LCL Adrien Gorremans, officier inséré de l'armée de l'Air et de l'Espace, Centre des études de sécurité, Ifri ; CF Guillaume Furgolle, officier inséré de la Marine nationale, Centre des études de sécurité, Ifri.



└ 18 décembre

ANTICIPER LA GUERRE EN UKRAINE : RETOUR SUR UNE ERREUR D'ANALYSE STRATÉGIQUE

(Hybride)

Avec : Eliot A. Cohen, titulaire de la chaire Arleigh A. Burke de stratégie au CSIS et professeur à la Johns Hopkins School of Advanced International Studies (SAIS) ; Phillips O'Brien, titulaire de la chaire d'études stratégiques et directeur de l'école des relations internationales de l'université de St Andrews ; Élie Tenenbaum, directeur du Centre d'études de sécurité de l'Ifri ; Philippe Gros, maître de recherche à la Fondation pour la recherche stratégique (FRS).



Centre énergie et climat



Le Centre énergie et climat de l'Ifri appelle l'attention des décideurs publics et privés sur les évolutions géopolitiques et géoéconomiques des marchés et politiques de l'énergie. Les travaux du centre portent sur la géopolitique des énergies fossiles, les politiques européennes de l'énergie et du climat, notamment les grands enjeux du secteur électrique, les chaînes de valeur des technologies bas carbone et les enjeux de sécurité des approvisionnements, et la capacité à mettre en œuvre le *Green Deal* européen, compte tenu des contraintes intérieures et extérieures...



Marc-Antoine Eyl-Mazzega
Directeur du centre

Équipe

Marc-Antoine Eyl-Mazzega, directeur

Domaines d'expertise : pétrole ; gaz ; électricité ; technologies bas carbone ; Europe ; Afrique ; grandes puissances exportatrices ou consommatrices.

Diana-Paula Gherasim, chercheuse

Domaines d'expertise : cadre législatif énergie-climat 2030 (*Green Deal, Fit for 55*) ; énergies renouvelables ; électrification ; européanisation et institutions de l'Union européenne.

Thibault Michel, chercheur

Domaines d'expertise : métaux critiques et énergie, transitions énergétiques en Europe et en Asie du Sud-Est, interconnexions et réseaux électriques.

Alexandra Bor, assistante de coordination (*depuis mai 2024*)

Publications numériques

Études de l'Ifri / Ifri Studies

Marc-Antoine Eyl-Mazzega et Diana-Paula Gherasim, « How Can the Green Deal Adapt to a Brutal World? », *Ifri Studies*, janvier 2024.

Marc-Antoine Eyl-Mazzega et Diana-Paula Gherasim (dir.), « The EU Green Deal External Impacts: Views from China, India, South Africa, Türkiye and the United States », *Ifri Studies*, mai 2024.

Diana-Paula Gherasim et Thibault Michel, « Europe's Black Mass Evasion : From Black Box to Strategic Recycling », *Ifri Studies*, décembre 2024.



Notes de l'Ifri / Ifri Papers

Thibault Michel, « The Prospects of Indonesia's Nickel Boom Amidst a Systemic Challenge from Coal », *Ifri Papers*, mai 2024.

Thibault Michel, « The Aluminum Value Chain: A Key Component of Europe's Strategic Autonomy and Carbon Neutrality », *Ifri Papers*, juillet 2024.

Diana-Paula Gherasim, « The Troubled Reorganization of Critical Raw Materials Value Chains: An Assessment of European De-risking Policies », *Ifri Papers*, septembre 2024.

Briefings de l'Ifri / Ifri Memos

Jean-Louis Martin, « Les enjeux politiques au Brésil après un an de présidence Lula », *Briefings de l'Ifri*, 11 janvier 2024.

Cédric Philibert, « Electric Vehicles: A Strong and Still Understated Performance », *Ifri Memos*, 1^{er} mars 2024.

Raphael Deberdt, « The United States' Strategy for Securing Critical Minerals Supplies: Can It Meet the Needs of the IRA? », *Ifri Memos*, 9 avril 2024.

Diana-Paula Gherasim, « Global Gateway: Towards a European External Climate Security Strategy? », *Ifri Memos*, 11 avril 2024.

Thibaud Voïta, « European Solar PV Manufacturing: Terminal Decline or Hope for a Rebirth? », *Ifri Memos*, 25 avril 2024.

Raphaël Danino-Perraud, « Le graphite, un enjeu européen d'autonomie stratégique pour la mobilité propre », *Briefings de l'Ifri*, 20 juin 2024.

Akul Raizada, « India's Broken Power Economics: Addressing DISCOM Challenges », *Ifri Memos*, 15 octobre 2024.

Thibaud Voïta, « Can Carbon Markets Make a Breakthrough at COP29? », *Ifri Memos*, 30 octobre 2024.



Contributions au Ramses 2025

Marc-Antoine Eyl-Mazzega et Diana-Paula Gherasim, « L'UE et son *Green Deal* », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 176-181.

Diana-Paula Gherasim, « Le *Global Gateway* de l'UE », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 306-309.

Thibault Michel, « Les COP depuis l'accord de Paris », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 302-305.

– Contributions hors Ifri

Cédric Philibert, *Pourquoi la voiture électrique est bonne pour le climat*, Paris, Les Petits Matins, 2024, (coll. Essais – en partenariat avec l'Institut Veblen pour les réformes économiques).

Débats

└ 12 janvier

RETOUR SUR LA COP28 ET FOCUS SUR LE BRÉSIL ET SA PRÉSIDENTIE DU G20

(Visioconférence)

En partenariat avec : le Programme Amériques de l'Ifri
Avec : *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre énergie et climat, Ifri ; *SE Stéphane Crouzat*, ambassadeur pour le Climat, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères ; *Thibaud Voïta*, chercheur associé, Centre énergie et climat, Ifri ; *Jean-Louis Martin*, chercheur associé, Centre énergie et climat et Programme Amériques, Ifri ; *Alain Karsenty*, chercheur, CIRAD ; *Gaspard Estrada*, directeur exécutif, Observatoire politique de l'Amérique latine et des Caraïbes (OPALC) de Sciences Po ; *William Roos*, sherpa G20, secrétaire adjoint aux affaires multilatérales, au développement et au commerce, Direction générale du Trésor ; *Laurence Nardon*, responsable du Programme Amériques, Ifri.

└ 1^{er} février

COMMENT LE GREEN DEAL EUROPÉEN PEUT-IL SURVIVRE DANS UN MONDE VIOLENT ?

(Hybride – intervention extérieure, Bruxelles)

Avec : *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur du Centre énergie et climat, Ifri ; *Diana-Paula Gherasim*, chercheuse, responsable de la politique énergétique et climatique européenne, Centre énergie et climat, Ifri ; *Sarah Kuen*, conseillère Environnement et climat, représentation permanente de la Belgique auprès de l'UE ; *Terhi Lehtonen*, coordinatrice des relations interinstitutionnelles, questions juridiques et institutionnelles, DG CLIMA ; *Kees Biesheuvel*, responsable principal de la technologie, Durabilité, Dow ; *Alain Taccoen*, direction des Affaires européennes, EDF ; *Gabrielle Gauthey*, haute représentante du président-directeur général auprès des institutions de l'UE, vice-présidente des Affaires publiques européennes, TotalEnergies ; *Guillaume Gillet*, vice-président des Affaires publiques du groupe, ENGIE ; *Vincent Thouvenin*, directeur des Affaires européennes, RTE.



└ 18 mars

LA « AMPEL-KOALITION » EN ALLEMAGNE ET LES CRISES ÉNERGÉTIQUES : REPRÉSENTENT-ELLES UN CHANGEMENT SIGNIFICATIF OU SIMPLEMENT UNE CONTINUITÉ ?

(Visioconférence)

Avec : *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur du Centre énergie et climat, Ifri ; *Dr Bernd Weber*, donateur et président, EPICO Klimainnovation ; *Jacques Ragot*, vice-président, chargé des affaires publiques, AMLO, Covestro Deutschland AG.

└ 16 mai

TRANSFORMATION ÉNERGÉTIQUE ET INTÉGRATION RÉGIONALE DU MAROC

(Présentiel)

Avec : *Leila Benali*, ministre marocaine de la Transition énergétique et du Développement soutenable, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre énergie et climat, Ifri ; *Saïd Nachet*, directeur, Energy Club.

└ 2 juillet

COMMENT ABORDER LE PROBLÈME DES DÉSÉQUILIBRES CROISSANTS DANS LE SYSTÈME ÉLECTRIQUE EUROPÉEN ?

(Visioconférence)

Avec : *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre énergie et climat, Ifri ; *Diana-Paula Gherasim*, chercheuse, Centre énergie et climat, Ifri ; *Étienne Beeker*, expert du marché de l'électricité ; *Philipp Artur Kienscherf*, responsable du département de recherche électricité et réglementation, Energiewirtschaftliches Institut an der Universität zu Köln (EWI) ; *Dr. Philip Vogel*, responsable d'équipe réglementation, RWE Offshore GmbH ; *Matt Hinde*, responsable des affaires européennes, National Grid.

└ 17 octobre

L'AZERBAÏDJAN ET SES AMBITIONS STRATÉGIQUES À LA VEILLE DE LA COP29

(Hybride)

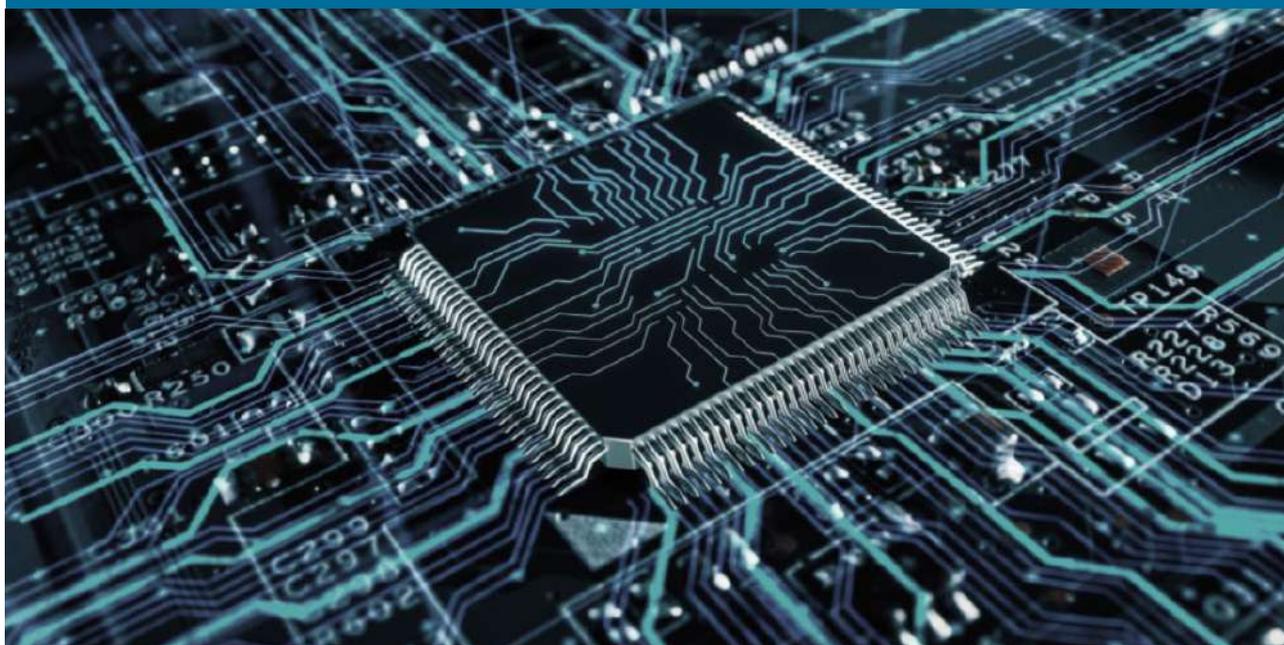
En partenariat avec : le Programme Turquie/Moyen-Orient et le Centre Russie/Eurasie de l'Ifri
Avec : *Zaur Shiryev*, chercheur associé au Carnegie Russia Eurasia Center ; *Agha Bayramov*, professeur associé au département des relations et organisations internationales de l'Université de Groningue ; *Diana-Paula Gherasim*, chercheuse au Centre énergie et climat de l'Ifri ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/Eurasie de l'Ifri.

▣ 3 décembre

CHAÎNES D'APPROVISIONNEMENT EN TECHNOLOGIES PROPRES FRAGILISÉES, INDUSTRIES AFFAIBLIES : L'UE SOUS PRESSION

(Hybride – Intervention extérieure, Bruxelles)

Avec : *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre énergie et climat, Ifri ; *Diana-Paula Gherasim*, chercheuse, Centre énergie et climat, Ifri ; *Paul Voss*, directeur général, European Aluminium Association ; *Jan Hensmans*, conseiller relations extérieures à la Direction générale de l'Énergie, Service public fédéral belge ; *Pierre-Laurent Lucille*, économiste en chef, Engie ; *Gabrielle Gauthey*, haute-représentante du président-directeur général auprès des institutions de l'UE, vice-présidente des Affaires publiques européennes, TotalEnergies ; *Mariusz Kawnik*, conseiller énergie, Représentation permanente de la Pologne auprès de l'UE ; *Antoine Troesch*, directeur général, Demeter ; *Ilse Schoeters*, directrice des achats responsables, Glencore ; *Benoît Perreau*, directeur Marchés et clients de l'activité Solid Waste, Veolia ; *Jan Tytgat*, directeur des affaires publiques, Umicore ; *Thibault Michel*, chercheur, Centre énergie et climat, Ifri.



Centre géopolitique des technologies



Intelligence artificielle (IA), quantique, 5G, cybersécurité, robotique, semi-conducteurs, spatial... Les technologies, notamment numériques, affectent aujourd'hui profondément l'ensemble des activités humaines et, par extension, des relations internationales. Les enjeux politiques, stratégiques, économiques et sociaux qui en découlent affectent les États, les organisations internationales et les entreprises privées. Les dynamiques de concurrence et de coopération internationales s'en trouvent transformées.

Le Centre géopolitique des technologies adopte donc une approche résolument européenne des enjeux internationaux liés aux technologies dites critiques. Ses travaux s'organisent autour de quatre thématiques transversales :

- les redistributions de puissance provoquées par les nouvelles technologies et les évolutions de la compétition internationale ;
- la souveraineté technologique européenne, ses contours et ses implications pour les politiques industrielles et d'innovation ;
- les enjeux de gouvernance des technologies et les interactions entre les entreprises, les États, les organisations internationales et les utilisateurs dans ce domaine ;
- les implications sociétales et environnementales des nouvelles technologies.



Laure de Roucy-Rochegonde
Directrice du centre

Équipe

Laure de Roucy-Rochegonde, directrice (depuis février 2024)

Domaines d'expertise : gouvernance de l'IA ; négociations internationales ; enjeux éthiques et juridiques des technologies émergentes ; applications militaires de l'IA.

Mathilde Velliet, chercheuse

Domaines d'expertise : politiques technologiques américaine et chinoise (contrôle des exportations, politiques industrielle et d'innovation, diplomatie économique) ; relations sino-américaines ; politique étrangère des États-Unis.

Paul Wohrer, chercheur

Domaines d'expertise : géopolitique et stratégies des puissances spatiales ; politiques spatiales américaines et européennes ; économie et politiques industrielles du secteur spatial ; nouvelles technologies et *New Space*.

Ouvrage

Laure de Roucy-Rochegonde, *La guerre à l'ère de l'intelligence artificielle. Quand les machines prennent les armes*, Paris, PUF, octobre 2024.



Publications numériques

Études de l'Ifri / Ifri Studies

Julien Nocetti, « Un Internet en morceaux ? Fragmentation d'Internet et stratégies de la Chine, la Russie, l'Inde et l'Union européenne », *Études de l'Ifri*, février 2024.

Benjamin Pajot, « Les risques de l'IA. Enjeux discursifs d'une technologie stratégique », *Études de l'Ifri*, juin 2024.

Mathilde Velliet, « Financer son rival. Quand les États-Unis et l'Europe investissent dans la tech chinoise », *Études de l'Ifri*, juillet 2024.

Eric Bottlaender et Paul Wohrer, « Sat-to-Cell : vers la connectivité universelle ? », *Études de l'Ifri*, septembre 2024.



Arrian Ebrahimi, « China's Mature Node Overcapacity: Unfounded Fears », *Ifri Memos*, 7 octobre 2024.

Éditoriaux de l'Ifri / Ifri Editorials

Paul Wohrer, « Starship, une rupture pour le secteur spatial ? », *Éditoriaux de l'Ifri*, 25 mars 2024.



Contributions à Politique étrangère

Benjamin Pajot, « Intelligence artificielle : la compétition internationale », *Politique étrangère*, vol. 89, n° 3, automne 2024, p. 13-25.

Amélie Férey et Laure de Roucy-Rochegonde, « De l'Ukraine à Gaza : l'Intelligence artificielle en guerre », *Politique étrangère*, vol. 89, n° 3, automne 2024, p. 39-50.

Contributions au Ramses 2025

Simon Géaux, « L'UE dans la course technologique », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 170-176.

Laure de Roucy-Rochegonde, « L'Intelligence artificielle : quelle gouvernance ? », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 314-317.

Paul Wohrer, « Espace : les nouveaux défis », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 318-321.

Notes de l'Ifri / Ifri Papers

Anne-Sophie Martin et Paul Wohrer, « Les accords Artemis : une stratégie américaine pour la gouvernance lunaire », *Notes de l'Ifri*, juillet 2024.

Briefings de l'Ifri / Ifri Memos

Béatrice Hainaut, « Les nouvelles ambitions spatiales de l'OTAN », *Briefings de l'Ifri*, 4 avril 2024.

Arrian Ebrahimi, « Groundbreaking Chip Sovereignty: Europe's Strategic Push in the Semiconductor Race », *Ifri Memos*, 31 mai 2024.

– Contributions hors Ifri

Mathilde Velliet, « Accalmie avant la tempête ? Le sommet Xi-Biden et la compétition stratégique sino-américaine », OREMA, février 2024.

Amélie Férey et **Laure de Roucy-Rochegonde**, « L'IA au cœur de la stratégie israélienne à Gaza », *The Conversation*, février 2024.

Laure de Roucy-Rochegonde, « Les robots tueurs : enjeux éthiques des moyens de combat déshumanisés », *Études*, n° 4313, mars 2024.

Amélie Férey et **Laure de Roucy-Rochegonde**, « Bombardements israéliens à Gaza : comment

l'intelligence artificielle annihile les préventions éthiques », Mediapart, mai 2024.

Mathilde Velliet, « La conception américaine des enjeux de souveraineté numérique », in B. Bertrand, et G. Le Floch (dir.), *La Souveraineté numérique*, Bruxelles, Bruylant, juin 2024, p. 343-357.

Laure de Roucy-Rochegonde, « Une guerre sans hommes ? L'ethos guerrier à l'ère des armes autonomes », *Le Point*, août 2024.

Laure de Roucy-Rochegonde, « La guerre à l'heure de l'IA », *The Conversation*, octobre 2024.

📅 Débats

📅 23 février

IRIS² : LES ENJEUX DE LA NOUVELLE CONSTELLATION DE SATELLITES

(Présentiel)

Avec : **Christophe Grudler**, député européen, rapporteur d'IRIS² au Parlement européen ; **Esther Kern**, chercheuse au Brandenburg Institute for Society and Security (BIGS) ; **Paul Wohrer**, chercheur, Programme espace, Ifri.

📅 25 octobre

LES BOULEVERSEMENTS DU DOMAINE SPATIAL : COMMENT NÉGOCIER LE CHANGEMENT D'ÉPOQUE ? (Brown Bag Seminar Series)

Avec : **Philippe Baptiste**, président-directeur général du Centre national d'études spatiales (CNES) ; **Anne Bauer**, grand reporter, défense, espace, armement, *Les Échos* ; **Paul Wohrer**, chercheur, Programme espace, Ifri ; **Thomas Gomart**, directeur, Ifri.

📅 28 novembre

CONFÉRENCE ANNUELLE : SHAPING EUROPE'S TECHNOLOGICAL SOVEREIGNTY

(Hybride)

Avec : **Gilles Babinet**, co-président du Conseil national du numérique ; **Bruno Sportisse**, directeur général de l'Inria ; **Peter Sandler**, directeur, DG Trade and Economic Security, Commission européenne ; **Tobias Gehrke**, Senior Policy Fellow, European Council on Foreign Relations (ECFR) ; **Agatha Kratz**, directrice, Rhodium Group ; **Mathilde Velliet**, chercheuse, Centre géopolitique des technologies, Ifri ; **Pierre Chastanet**, chef d'unité C3 – Microélectronique et photonique, Commission européenne ; **Sarah Guillou**, économiste, Observatoire français des conjonctures économiques (Sciences Po) ; **Mark Scott**, senior resident fellow, Atlantic Council ; **Julien Nocetti**, chercheur associé, Centre géopolitique des technologies, Ifri ; **Diana-Paula Gherasim**, chercheuse, responsable des politiques européennes de l'énergie et du climat, Centre énergie et climat, Ifri ; **Sanho Lim**, Senior Specialist, Sécurité économique et Affaires étrangères, Centre de recherche du ministère des Affaires étrangères, République de

Corée ; **Trisha Ray**, Associate Director and Resident Fellow, GeoTech Center, Atlantic Council ; **Laure de Roucy-Rochegonde**, directrice, Centre géopolitique des technologies, Ifri.



📅 16 décembre

THE FUTURE EUROPEAN SPACE LAW: A NEW MODEL OF DEVELOPMENT?

(Hybride)

Avec : **Rodolphe Muñoz**, chef d'équipe SSA/STM, DG DÉFIS, Commission européenne ; **Dimitra Stefoudi**, professeure assistante, International Institute of Air and Space Law (IIASL), Université de Leyde, Pays-Bas ; **Andrea Rotter**, directrice adjointe, responsable de la division Politique étrangère et sécurité, Fondation Hans Seidel, Allemagne ; **Maria Vittoria Massarin**, chercheuse espace, défense et sécurité, Istituto Affari Internazionali (IAI), Italie ; **Claude-France Arnould**, conseillère pour les affaires européennes, Ifri ; **Jocelyne Bricc**, directrice juridique, ArianeGroup ; **Chehineze Bouafia**, responsable des Affaires réglementaires espace et télécommunications, Eutelsat ; **Emmanuel Bourdoncle**, chef de projets Régulation et durabilité des activités spatiales, direction générale des Entreprises, ministère de l'Économie et des Finances ; **Paul Wohrer**, chercheur, Programme espace, Ifri.



Initiative géoéconomie et géofinance



Restrictions aux exportations, sanctions économiques et financières, politisation des choix monétaires et financiers, surveillance des investissements directs entrants voire sortants, droits de douane exceptionnels, interventions étatiques dans les secteurs jugés (à tort ou à raison) stratégiques : l'état politique se resserre autour des relations économiques et financières internationales. La logique d'échanges mutuellement bénéfiques se trouve de plus en plus souvent prise en otage par des États à la recherche d'avantages stratégiques ou sécuritaires, dont le fondement repose sur le contrôle ou l'affaiblissement du concurrent, même s'il suppose un coût. Les interdépendances économiques et financières restent très étroites, mais elles sont de plus en plus contraintes par les rivalités de puissance.

La « géoéconomie » demeure, dans la mesure où la logique économique juxtapose toujours des échanges mutuellement bénéfiques avec des intérêts étatiques souvent conflictuels ; mais elle se complexifie vers une logique que l'on peut qualifier de « géofinance », marquée par la politisation simultanée des flux financiers et d'information. Dans un contexte marqué à la fois par la mise en données numériques du monde et l'urgence de la réponse à la dégradation environnementale, l'instrumentalisation des interdépendances à des fins de coercition (arsenalisation) se développe, tandis que la sécurité économique devient une préoccupation omniprésente. Pour analyser ce nouveau cadre stratégique, dans lequel les enjeux économiques et sécuritaires s'enchevêtrent, l'Ifri a lancé en novembre 2023 l'Initiative géoéconomie et géofinance. Son objectif sera de mettre en évidence les logiques et leur articulation, mais aussi d'identifier et de mesurer les changements en cours, leurs acteurs et leurs mécanismes.



Sébastien Jean,
directeur associé

Équipe

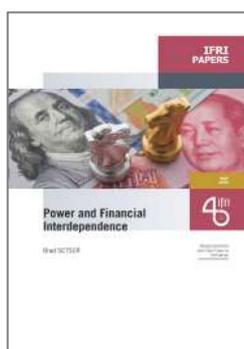
Sébastien Jean, directeur associé
Domaines d'expertise : analyse de l'économie internationale, en particulier dans sa dimension commerciale.

Publications numériques

Notes de l'Ifri / Ifri Papers

Brad Setser, « Power and Financial Interdependence », *Ifri Papers*, mai 2024.

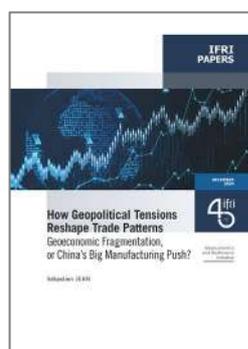
Hakim Ben Hammouda, « Multi-Alignment & De-Risking: The Global South Response to World Fragmentation », *Ifri Papers*, octobre 2024.



Sébastien Jean, « How Geopolitical Tensions Reshape Trade Patterns: Geoeconomic Fragmentation, or China's Big Manufacturing Push? », *Ifri Papers*, décembre 2024.

« Briefings de l'Ifri »

Martin Chorzempa, « Why Have Chinese Fintechs Failed to Reshuffle International Finance », *Ifri Memos*, 4 mars 2024.



Débats

┌ 23-24 septembre

THE WORLD ECONOMIC "SYSTEM" AT A CROSSROADS: A TRANSATLANTIC GEOECONOMIC DIALOGUE

(Présentiel)

Avec : **Thomas Gomart**, directeur, Ifri ; **Sébastien Jean**, directeur associé de l'Initiative géoéconomie et géofinance de l'Ifri, professeur au CNAM ; **Emily Blanchard**, professeure associée, Dartmouth University, ancienne économiste en chef au département d'État des États-Unis ; **Aranca Gonzalez**, doyenne à la Paris School of International Affairs (PSIA), Sciences Po ; **Jean Pisani-Ferry**, chargé de recherche, Bruegel, Peterson Institute for International Economics ; **Catherine Wolfram**, professeure, MIT, ancienne secrétaire adjointe pour le climat et l'économie énergétique au Trésor américain ; **Yves Perrier**, président, Edmond de Rothschild, président, Institut de la finance durable ; **Christian Noyer**, gouverneur honoraire, Banque de France ; **Claire Cheremetinski**, directrice adjointe, direction du Trésor français ; **Brad Setser**, chargé de recherche, Whitney Shepardson, Council on Foreign Relations (CFR) ; **Laurent Cohen-Tanugi**, gérant associé, Cohen-Tanugi Avocats, écrivain politique ; **Thierry de Montbrial**, président fondateur, Ifri ; **André Lévy-Lang**, président fondateur, Institut Louis Bachelier ; **Philippe Aghion**, professeur, Collège de France ; **Martin Chorzempa**, chargé de recherche, PIIE ; **Jean-Marie Paugam**, directeur général adjoint, Organisation

mondiale du commerce ; **Mathilde Lemoine**, économiste en chef, Edmond de Rothschild ; **Marion Jansen**, directrice de la direction des échanges et de l'agriculture, OCDE ; **Hakim Ben Hammouda**, directeur exécutif, Global Institute 4 Transitions, ancien ministre des Finances tunisien ; **Muriel Lacoue-Labarthe**, conseillère, Cour des comptes ; **Denis Redonnet**, directeur général adjoint, direction générale du Commerce de la Commission européenne ; **Kevin Wolf**, partenaire, Atkin.

┌ 15 novembre

À QUOI SERT LE RENSEIGNEMENT FINANCIER ?

(Brown Bag Seminar Series)

Avec : **Antoine Magnant**, directeur de Tracfin ; **Delphine Déchaux**, journaliste, cheffe du service international, Challenges ; **Sébastien Jean**, directeur associé de l'Initiative géoéconomie et géofinance, Ifri ; **Thomas Gomart**, directeur, Ifri.

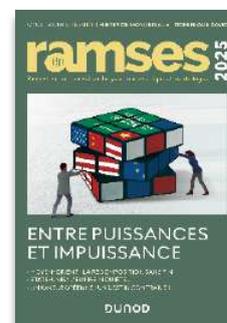


Les publications de l'Ifri en 2024

Ouvrages

Rapport annuel mondial sur le système économique et les stratégies (Ramses)

Thierry de Montbrial et Dominique David (dir.), *Ramses 2025. Entre puissances et impuissance*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024.



Revue *Politique étrangère*

- « Le monde au prisme de l'Ukraine », vol. 89, n° 1, printemps 2024.
- « Populismes et relations internationales », vol. 89, n° 2, été 2024.
- « L'Intelligence artificielle ou la course à la puissance », vol. 89, n° 3, automne 2024.
- « Nouvelles géopolitiques de l'énergie », vol. n° 4, hiver 2024.



Ouvrages publiés hors Ifri

Thomas Gomart, *L'accélération de l'histoire*, Paris, Éditions Tallandier, 2024.

Laurence Nardon, *Géopolitique de la puissance américaine. Quel rôle pour les États-Unis dans le monde ?*, Paris, PUF, août 2024.

Amélie Férey, *Les mots, armes d'une nouvelle guerre ?*, Paris, Le Robert, 2024.

Léo Péria-Peigné, *Géopolitique de l'armement. Instrument et reflet des relations internationales*, Paris, Le Cavalier Bleu, 2024.

Laure de Roucy-Rochegonde, *La guerre à l'ère de l'intelligence artificielle. Quand les machines prennent les armes*, Paris, PUF, octobre 2024.



Publications numériques des unités de recherche

UNITÉS RÉGIONALES

COMITÉ D'ÉTUDES DES RELATIONS FRANCO-ALLEMANDES (CERFA)

Études de l'Ifri / Ifri Studies

Florian Staudt, « “Jusqu'ici, tout va bien” ? Analyse croisée des cultures contestataires en France et en Allemagne », *Études de l'Ifri*, janvier 2024.

Jeanette Süß, « La diplomatie climatique allemande. La recherche d'un équilibre entre développement durable et sécurité énergétique », *Études de l'Ifri*, mars 2024.

Marie Krpata, « Les ports allemands face à la Chine. Comment concilier ouverture, résilience et sécurité ? », *Études de l'Ifri*, avril 2024.

Notes de l'Ifri / Ifri Papers

Coll. Notes du Cerfa

Thorsten Holzhauser, « Ni à gauche ni à droite, mais les deux à la fois ? L'Alliance Sahra Wagenknecht (BSW) au lendemain des élections européennes », *Notes du Cerfa*, n° 178, juillet 2024.

Simon Gerards Iglesias, Marie Krpata et Ana Helena Palermo Kuss, « Entre “autonomie stratégique” et “changement d'époque”. L'importance économique et stratégique des relations commerciales entre l'UE et le Mercosur », *Notes du Cerfa*, n° 179, septembre 2024.

Paul Maurice et Hans Stark, « 70^e anniversaire du Cerfa. Genèse, histoire et visions pour les relations franco-allemandes », *Notes du Cerfa*, n° 180, décembre 2024.

Coll. Visions franco-allemandes

Eileen Keller, Marie Krpata et Jeanette Süß, « Élections européennes 2024. Entre repli nationaliste et ouverture, quel sera le choix des Allemands et des Français dans un contexte polarisé en Europe ? », *Visions franco-allemandes*, n° 36, juin 2024.

Briefings de l'Ifri / Ifri Memos

Jeanette Süß, « Les élections régionales en Thuringe, en Saxe et en Brandebourg », *Briefing de l'Ifri*, 23 septembre 2024.

Paul Maurice, « Trente-cinq ans après la chute du mur de Berlin : à l'Est quoi de nouveau ? », *Briefing de l'Ifri*, 7 novembre 2024.

Éditoriaux de l'Ifri / Ifri Editorials

Hélène Miard-Delacroix, « Hommage à Alfred Grosser (1^{er} février 2025-7 février 2024) », *Éditoriaux de l'Ifri*, 14 février 2024.

Contributions au Ramses 2025

Marie Krpata, « L'UE est-elle un géant économique ? », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 162-165.

Éric-André Martin, « La guerre d'Ukraine vue de Berlin », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 162-165.

– Contributions hors Ifri

Marie Krpata, « Quelle politique étrangère allemande à l'aune de la guerre d'Ukraine ? », in Yohan Briant, Manon Chemel, Alexandre Negrus (dir.), *Géopolitique du XXI^e siècle*, Paris, Ellipses, 2024, p. 170-175.

Hans Stark et Étienne Dubsiaff, « La politique étrangère de l'AfD, entre désintégration à l'Ouest et partenariat à l'Est », *Allemagne d'aujourd'hui*, n° 247, janvier-mars 2024, p. 75-88.

Hans Stark et Xavier Pacreau, « Le choix existentiel de l'Europe », *Annuaire français des relations internationales AFRI 2024*, Paris, Éditions Panthéon-Assas, Centre Thucydide, juin 2024, p. 451-454.

Jeanette Süß, « Unis dans la faiblesse ? », *Deutsch-französischer Dialog/Dialogue franco-allemand*, juin 2024.

Marie Krpata et Dàmir Belltheus Avdic, « Ensuring a Fair Green Transition », *Genshager Workshop Paper*, septembre 2024.

Hans Stark, « La politique étrangère de l'Allemagne : une transformation inachevée », *Questions internationales*, n° 127, octobre-novembre 2024, p. 73-82.

Éric-André Martin, « L'Allemagne et l'OTAN : la nécessité d'un engagement accru », *Questions internationales*, n° 127, octobre-novembre 2024, p. 57-60.

Hans Stark, « La France et l'Allemagne face aux enjeux de la politique sociale de l'Union européenne », *Allemagne d'aujourd'hui*, n° 249, juillet-septembre 2024, p. 11-19.

Marie Krpata et Almut Möller, « Le grand entretien des élections européennes », *Le Courrier Paris-Berlin 2024*, décembre 2024, p. 9-12.

Jeanette Süß, « Wie geht es weiter mit der EU ? », *Le Courrier Paris-Berlin 2024*, décembre 2024, p. 6-8.

CENTRE FRANCO-AUTRICHIEN POUR LE RAPPROCHEMENT EN EUROPE (CFA)

Contributions à Politique étrangère

Florent Marciacq, « L'Union européenne dans les Balkans : une puissance velléitaire ? », *Politique étrangère*, vol. 89, n° 1, printemps 2024.

Florent Marciacq, « Mer Noire : rivalités et enjeux de sécurité européenne », *Politique étrangère*, vol. 89, n° 3, automne 2024.

CENTRE RUSSIE/EURASIE

Études de l'Ifri / Ifri Studies

Coll. Russie.Eurasie.Reports

Olivier Ferrando, « Islam, politique et société en Ouzbékistan. Enquête sur le renouveau religieux de la jeunesse ouzbèke », *Russie.Eurasie.Reports*, n° 45, janvier 2024.

Marlène Laruelle, « Russia's Ideological Construction in the Context of the War in Ukraine », *Russie.Eurasie.Reports*, n° 46, mars 2024.

Dimitri Goudkov, Vladislav Inozemtsev et Dimitri Nekrassov, « The New Russian Diaspora: Europe's Challenge and Opportunity », *Russie.Eurasie.Reports*, n° 47, juin 2024.

Yury Fedorov, « Les effectifs de l'armée russe après deux ans et demi de guerre en Ukraine », *Russie.Eurasie.Reports*, n° 48, novembre 2024.

Notes de l'Ifri / Ifri Papers

Coll. Russie.Eurasie.Visions

Dimitri Minic, « La politique russe d'Emmanuel Macron : étapes et racines d'une nouvelle approche, 2017-2024 », *Russie.Eurasie.Visions*, n° 133, avril 2024.

Bobo Lo, « Between Aspiration and Reality: Russia in the World (Dis)order », *Russie.Eurasie.Visions*, n° 134, juin 2024.

Florian Vidal, « La Russie en Arctique : fin des illusions et recompositions », *Russie.Eurasie.Visions*, n° 135, août 2024.

Irina Dezhina, « La Russie et les nouveaux membres des BRICS. Opportunités et limites d'une coopération scientifique et technologique », *Russie.Eurasie.Visions*, n° 136, septembre 2024.

Pavel Baev, « Les commandants russes de la guerre en Ukraine. Purgés, remaniements et mécontentements », *Russie.Eurasie.Visions*, n° 137, décembre 2024.

Éditoriaux de l'Ifri / Ifri Editorials

Thorniké Gordadze, « Pourquoi le gouvernement géorgien fait-il le choix de la Russie ? », *Éditoriaux de l'Ifri*, 5 septembre 2024.

Denis Cenusa, « Moldova's Foreign Policy after 2024 Presidential Elections: Staying on the EU Path, Moving Eastwards or Becoming Multi-vector? », *Ifri Editorials*, 17 octobre 2024.

Clément Therme, « La relation russo-iranienne à l'épreuve de l'escalade militaire au Moyen-Orient », *Éditoriaux de l'Ifri*, 14 novembre 2024.

Contributions au Ramses 2025

Tatiana Kastouéva-Jean, « Russie : une surprenante résilience », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 190-193.

Dimitri Minic, « La Russie a-t-elle des alliés ? », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 194-197.

– Contributions hors Ifri

Tatiana Kastouéva-Jean, « La guerre en Ukraine : quelles alternatives à la "guerre d'usure" ? », *Sécurité & Stratégie, La revue des directeurs de sécurité des entreprises*, n° 37, décembre 2024.

Dimitri Minic, « Emmanuel Macron's Russian Policy: Stages and Roots of a New Approach », *Policy Paper*, Zentrum Liberale Moderne, mai 2024.

Dimitri Minic, « L'évolution de la pensée stratégique russe après la guerre en Ukraine », *Annuaire français des relations internationales*, juin 2024, p. 629-643.

Dimitri Minic, « Russian Strategic Thinking and Culture Before and After February 24, 2022: Political-Strategic Aspects », in *Russia's War Against Ukraine: Complexity of Contemporary Clausewitzian War*, Département de la guerre de l'Université nationale de défense d'Helsinki, septembre 2024, p. 21-34.



CENTRE ASIE

Notes de l'Ifri / Ifri Papers

Coll. Asie.Visions

Seungjoo Lee et **Sangwoo Shin**, « Evolution and Dynamics of the Space Industry in South Korea », *Asie.Visions*, n° 137, janvier 2024.

Céline Pajon, « Replacer l'Amérique du Sud sur la carte française de l'Indo-Pacifique. Convergences politiques, économiques et pistes de coopération », *Asie.Visions*, n° 138, février 2024.

Wooyeal Paik, « South Korea's Emergence as a Defense Industrial Powerhouse », *Asie.Visions*, n° 139, février 2024.

Aleksei Zakharov, « India-Russia Relations in Troubled Times: Steady but Stagnating », *Asie.Visions*, n° 140, mai 2024.

Isabelle Saint-Mézard, « Foreign Policy Issues in the BJP 2024 Election Campaign: Boosting National Pride and Glorifying a Strong Government », *Asie.Visions*, n° 141, juin 2024.

Adrien Simorre, « L'approvisionnement énergétique de Taïwan : talon d'Achille de la sécurité nationale », *Asie.Visions*, n° 142, octobre 2024.

Marc Julienne, « L'essor du programme spatial taïwanais. Construire une industrie, soutenir la sécurité nationale », *Asie.Visions*, n° 143, novembre 2024.

Briefings de l'Ifri / Ifri Memos

Marc Julienne, « Les élections de 2024 à Taïwan : un paysage politique en mouvement où la Chine reste au centre du jeu », *Briefings de l'Ifri*, 9 janvier 2024.

Juliette Loesch, « Indonesia's 2024 Presidential Elections: Campaigning for Continuity », *Ifri Memos*, 7 février 2024.

Cameron Diver, « L'Union Falepili : un accord sans précédent mêlant climat et défense entre l'Australie et Tuvalu », *Briefings de l'Ifri*, 20 mars 2024.

Marc Julienne, « Visite de Xi Jinping en France. Les pierres d'achoppement s'accumulent sur le chemin de la coopération bilatérale », *Briefings de l'Ifri*, 2 mai 2024.

Marc Julienne et **Céline Pajon**, « Déploiement de la frégate Bretagne dans l'Indo-Pacifique : mettre en œuvre la stratégie française dans la région », *Briefings de l'Ifri*, 2 septembre 2024.

Arrian Ebrahimi, « La surproduction chinoise de puces matures : Des craintes infondées », *Briefings de l'Ifri*, 7 octobre 2024.

Céline Pajon, « Japon : décrypter la vision stratégique du Premier ministre Ishiba. Vers une version asiatique de l'OTAN ? », *Briefings de l'Ifri*, 10 octobre 2024.

Éditoriaux de l'Ifri / Ifri Editorials

Coll. Lettre du Centre Asie

Marc Julienne, « Élections à Taïwan : victoire mais pas de blanc-seing pour William Lai », *Lettre du Centre Asie*, n° 108, 19 janvier 2024.

Céline Pajon, « Visite de Fumio Kishida à Paris. La relation France-Japon mérite mieux », *Lettre du Centre Asie*, n° 109, 13 mai 2024.

Marc Julienne, « La politique chinoise d'Emmanuel Macron. L'abandon des illusions et le retour à la Realpolitik », *Lettre du Centre Asie*, n° 110, 14 mai 2024.

Contributions au Ramses 2025

Marc Julienne, « Chine : nouveaux rapports de force », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 238-241.

Céline Pajon, « Le Japon sous tension », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 246-249.

– Contributions hors Ifri

Marc Julienne, « China in International Space Cooperation: Heading South », in Alessandro Gili (dir.), *The Sky is Not the Limit: Geopolitics and Economics of the New Space Race*, ISPI, 19 janvier 2024.

John Seaman, « China, Technical Standardization, and the Future of Globalization », in Norbert Gaillard et al. (dir.), *The Future of Multilateralism and Globalization in the Age of the U.S.-China Rivalry*, Routledge, février 2024, p. 132-151.

John Seaman, Andreea Brinza et al., *EU-China Relations: De-risking or De-coupling: The Future of the EU Strategy towards China*, Parlement européen, PE 754.446, mars 2024.

John Seaman, Florian Vidal et Raphaël Danino-Perraud, « Critical Raw Materials: What Chinese Dependencies, What European Strengths? », in Tim Rühlig (dir.), *Making Europe's Digital Technological Strengths Indispensable to China*, Digital Power China Report, mai 2024.

Marc Julienne, « Macron's China Policy: Dropping Illusions and Bringing Back Realpolitik », *Prospects & Perspectives*, n° 25, The Prospect Foundation, 14 mai 2024.

Céline Pajon, John Seaman et Marc Julienne, « France Adapts to an Era of Strategic Competition with China », in Filippo Fasulo (dir.), *European Elections: Setting the Tone for China-EU Relations*, ISPI, 5 juin 2024.

Céline Pajon, « La stratégie indopacifique de la France », *Vie publique*, 15 juin 2024.

John Seaman, Patrik Andersson, Frida Lindberg et al. (dir.), *National Perspectives on Europe's De-risking from China*, European Think-tank Network on China (ETNC), juin 2024.

Françoise Nicolas, « European Union-Republic of Korea Cooperation on Economic Security: Opportunities, Limits and Challenges », IAI, juin 2024.

Céline Pajon, « Japan's Enhanced Security Engagement with the Pacific Islands », *The Diplomat*, 1^{er} juillet 2024.

Céline Pajon, « Le réinvestissement stratégique du Japon dans le Pacifique insulaire », *Revue de Défense nationale*, n° 872, été 2024, p. 113-118.

John Seaman, « Critical Raw Materials, Economic Statecraft and Europe's Dependence on China », *The International Spectator*, août 2024, p. 1-18.

Françoise Nicolas, « Getting China Onboard a Global Debt Governance System », *ReConnect China Policy Brief*, 6 septembre 2024.

Marc Julienne, « China's Quest for a Quantum Leap », *ReConnect China Policy Brief*, 22 octobre 2024.

John Seaman, « AI and Technical Standardization in China and the EU: Diverging Priorities and the Need for Common Ground », *Reconnect China Policy Brief*, 31 octobre 2024.

Céline Pajon et Genevieve Quirk, « France's Maritime Security Cooperation in the Pacific », in *Pacific Maritime Security Coordination: Partnerships, Priorities, and Possibilities*, Adelaide Papers on Pacific Security, n° 1/2024, décembre 2024.



CENTRE AFRIQUE SUBSAHARIENNE

Études de l'Ifri / Ifri Studies

Fathima Azmiya Badurdeen, « Cross-border Dynamics in Terrorist Mobility and Infiltration along the East African Coastlines », *Ifri Studies*, mars 2024.

Lena Gutheil, « Decentralization and Its Effects on Urban Governance in Africa », *Ifri Studies*, avril 2024.

François Gaulme et Alain Antil, « L'approche territoriale intégrée (ATI). Espoirs et limites d'une stabilisation locale au Sahel », *Études de l'Ifri*, juillet 2024.

Selma el Obeid, « Gulf States: A Paradoxical Economic Lifeline for Sudan », *Ifri Studies*, septembre 2024.

Thierry Vircoulon, « Tchad : de Déby à Déby. Les recettes d'une succession dynastique réussie (2021-2024) », *Études de l'Ifri*, octobre 2024.

Utuguzi Haki, « Kenya's Spiritual President and the Making of a Born-Again Republic: William-Ruto, Kenya's Evangelicals and Religious Mobilizations in African Electoral Politics », *Ifri Studies*, octobre 2024.

Jackson Kago, « Barriers and Adaptations to Rural-Urban Mobility: A Focus of the Milk Value Chain in Peri-Urban Nairobi, Kenya », *Ifri Studies*, novembre 2024.

Notes de l'Ifri / Ifri Papers

Michael Nwankpa, « Understanding the Role of Women in Nigeria's Non-State Armed Groups and Security Architecture », *Ifri Papers*, janvier 2024.

Jean Batory et Thierry Vircoulon, « Quand le Congo rencontre le Moyen-Orient : la nouvelle diplomatie d'affaires de Kinshasa », *Notes de l'Ifri*, février 2024.

Niagalé Bagayoko, « L'armée française au Sahel », *Notes de l'Ifri*, mars 2024.

Monsuru Muritala, « Understanding Intermediate Cities in Nigeria: The Cases of Ibadan and Abeokuta », *Ifri Papers*, juillet 2024.

Fidelis Allen, « Nigeria's Oil Wealth and International Relations: Multilateral and Bilateral Lending and Decolonial Therapies », *Ifri Papers*, juillet 2024.

Abderrahmane Cissé, « La Haute Autorité à la consolidation de la paix (HACP) au Niger 2011-2023. Placer l'État au cœur de la prévention et de la gestion des conflits », *Notes de l'Ifri*, novembre 2024.

Lorenzo Kihlgren Grandi, « The Évolution of City Diplomacy in Africa: Impact, Potential, and Ongoing Challenges of African Cities' International Activities », *Ifri Papers*, novembre 2024.

Briefings de l'Ifri / Ifri Memos

Benjamin Augé, « Les défis majeurs de l'administration nigériane d'Ahmed Bola Tinubu », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 3 avril 2024.

Alain Antil et Thierry Vircoulon, « Après l'échec sahélien, repenser le logiciel de la politique française en Afrique », *Briefings de l'Ifri*, 10 avril 2024.

Stig Johansson, « La politique de stabilisation du Mali au centre du pays. Des efforts sans résultat », *Briefings de l'Ifri*, 25 juillet 2024.

Max Bouchet, « The Influence of Strategic Subnational Diplomacy in International Relations », *Ifri Memos*, 16 septembre 2024.

Thierry Vircoulon, « Le dilemme de la relation militaire franco-africaine : réinventer ou tourner la page ? », *Briefings de l'Ifri*, 18 novembre 2024.

Janina Stürner-Siovitz, « From Crisis Hotspots to Convening Powers. African Cities Launch Diplomacy to Create Climate Mobility Partnerships », *Ifri Memos*, 20 novembre 2024.

Jim van Moorsel, « City Diplomacy and Human Mobility in Africa: Protecting Refugees and Migrants along the Central Mediterranean Route from the East and the Horn of Africa », *Ifri Memos*, 26 novembre 2024.

Sina Schlimmer, « La question foncière en Afrique », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 274-277.

– Contributions hors Ifri

Elisa Domingues Dos Santos, « Les “kargo” d'Istanbul, l'autre facette de la Turquie-Afrique », *Afrique XXI*, mars 2024.

Alain Antil, « Afrique subsaharienne : perspectives géopolitiques », *La Jaune et la Rouge*, avril 2024.

Sina Schlimmer et Lena Gutheil, « Growth Beyond the Capital: Understanding Africa's Secondary Cities », *Megatrends Spotlight*, juin 2024.

Elisa Domingues Dos Santos, « Turquie-Afrique : une *pax ottomana* entre l'Éthiopie et la Somalie ? » *Afrique XXI*, octobre 2024.

Alain Antil, « France's Approach to a New African Policy », *Rebooting Italy's Africa Policy: Making the Mattei Plan Work*, ISPI, novembre 2024.

Alain Antil, « Sahel central (Mali–Burkina Faso–Niger), entre difficultés des appareils sécuritaires et politiques spécifiques de luttres contre le terrorisme », *Mondes & Cultures. Bulletin de l'Académie des sciences d'Outre-mer*, Tome LXXXIII, 2023, novembre 2024, p. 367-376.

Sina Schlimmer, Rozenn Nakanabo Diallo et Olivier Provini (dir.), *Gouverner les Afriques. Décentrer les regards sur l'action publique*, Montréal, Presses de l'Université de Montréal, 2024.

PROGRAMME AMÉRIQUES

Notes de l'Ifri / Ifri Papers

Coll. Potomac Papers

Blandine Chelini-Pont, « Le vote religieux dans les présidentielles américaines 2024 », *Potomac Papers*, n° 50, 24 octobre 2024.

Thierry Pouch, « Farm Bill 2024 : les raisons du blocage de la loi agricole aux États-Unis », *Potomac Papers*, n° 49, 1^{er} février 2024.

Briefings de l'Ifri / Ifri Memos

Jean-Louis Martin, « Les enjeux politiques au Brésil après un an de présidence Lula », *Briefings de l'Ifri*, 11 janvier 2024.

Mathieu Droin, « 75^e sommet de l'OTAN à Washington. Un cadeau empoisonné pour l'administration Biden », *Briefings de l'Ifri*, 26 janvier 2024.



Contributions au Ramses 2025

Elisa Domingues Dos Santos, « Soudan : les mécaniques de la guerre », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 266-269.

Lise Lesigne, « Éthiopie/Somaliland : une nouvelle alliance ? », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 270-273.

Laurence Nardon et **Abigail LaBreck**, « Le programme économique de Kamala Harris », *Briefings de l'Ifri*, 7 octobre 2024.

Contributions à Politique étrangère

Maud Quessard, « Quelle politique étrangère démocrate après Biden ? », *Politique étrangère*, vol. 89, n° 3, 2024.

Philippe Le Corre, « La Chine au cœur de la politique étrangère américaine », *Politique étrangère*, vol. 89, n° 3, 2024.

Lauric Henneton, « Les institutions américaines et l'hypothèse « Trump 2 » : la tentation autoritaire », *Politique étrangère*, vol. 89, n° 2, 2024.

Contributions au Ramses 2025

Direction du dossier « États-Unis : l'empire inquiète... », avec les articles suivants :

- **Laurence Nardon**, « Les fractures américaines »
- **Giovanna De Maio**, « Les États-Unis et le monde »
- **Élie Tenenbaum**, **Adrien Gorremans** et **Palmyre Sesboué**, « La puissance militaire américaine en redéploiement »
- **Norbert Gaillard**, « Les paradoxes de l'économie américaine »
- **Lauric Henneton**, « Puissance du soft power américain »
- **Stéphane Taillat**, « La gouvernance des données aux États-Unis »
- **Amélie Férey**, « États-Unis : l'arme du lawfare »
- **Laurie Béreau**, « Le système universitaire américain »
- **Ivana Obradovic**, « La tragédie des drogues aux États-Unis »

Jean-Louis Martin, « Le Brésil dans le "Sud global" », Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 226-229.

PROGRAMME TURQUIE / MOYEN-ORIENT

Études de l'Ifri / Ifri Studies

Elisa Domingues Dos Santos, **Jules Liaud** et **Dorothee Schmid**, « "Une capitale restera toujours une capitale" : l'essor de Konya sous l'AKP », *Études de l'Ifri*, mars 2024.

Aurélien Denizeau, « La renaissance du Parti républicain du peuple (CHP). Phœnix ou chimère ? », *Études de l'Ifri*, septembre 2024.

Amr Abdelrahim, « Out of Thin Air but More than a Mirage: The Politics of Saudi Arabia's Nascent Music Industry », *Ifri Studies*, décembre 2024.

Notes de l'Ifri / Ifri Papers

Clément Therme, « La diplomatie des otages à Téhéran. Le cas des Européens détenus en Iran », *Notes de l'Ifri*, décembre 2024.

Contributions au Ramses 2025

Amr Abdelrahim, « Gaza et notre monde », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 50-55.

Dorothee Schmid, « Israël-Gaza après le 7 octobre », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 44-49.

– Contributions hors Ifri

Denis Bauchard, « La France a-t-elle encore une politique arabe ? », *Diplomatie*, 3 mai 2024.

Amr Abdelrahim, « Turning Rhymes into Dimes: Trajectories of Intermediaries in the Egyptian Rap World », CEDEJ/IFAO, juin 2024.

Amr Abdelrahim, « Entangled Dreams: Egyptian "New School" Rap and Subjectivation "in the Future Tense" amidst a Neoliberal Authoritarian World in the Making », BRISMES Annual Conference, University of Lancaster, 1-3 juillet 2024.

Denis Bauchard, « Iran et Israël : meilleurs ennemis », *Esprit*, 7 juillet 2024.

Denis Bauchard, « Un Moyen-Orient entre guerres et recomposition », *Diplomatie*, 26 août 2024.

Amr Abdelrahim, « Navigating Uncertainty: Egyptian Rappers, Future-making, and Global Politics », EISA PEC 2024, 27-31 août 2024.

Elisa Domingues Dos Santos, « Turquie-Afrique : une pax ottomana entre l'Éthiopie et la Somalie ? », *Afrique XXI*, 14 octobre 2024.

Dorothee Schmid, « Moyen-Orient : une région en transition forcée » in G. Delamotte et C. Tellenne (dir.), *Géopolitique et géoéconomie du monde contemporain*, Paris, La Découverte, à paraître 2025.



UNITÉS TRANSVERSALES

CENTRE DES ÉTUDES DE SÉCURITÉ

Études de l'Ifri / Ifri Studies

Coll. Focus stratégique

Guillaume Garnier et **Pierre Néron-Bancel**, « “De l'autre côté de la colline”. Atouts et fausses promesses de la transparence du champ de bataille », *Focus stratégique*, n° 118, mai 2024.

Élie Tenenbaum et **Amélie Zima**, « Retour à l'Est : la France, la menace russe et la défense du “Flanc Est” de l'Europe », *Focus stratégique*, n° 119, juin 2024.

Jérémy Bachelier et **Mélissa Levailant**, « L'Inde, un partenaire incontournable pour la France dans l'Indo-Pacifique ? », *Focus stratégique*, n° 120, juillet 2024.

Héloïse Fayet et **Léo Péria-Peigné**, « La frappe dans la profondeur : un nouvel outil pour la compétition stratégique ? », *Focus stratégique*, n° 121, novembre 2024

Coll. Proliferation Papers

Nicholas L. Miller, « The Future of Nuclear Proliferation after the War in Ukraine », *Proliferation Papers*, n° 66, novembre 2024.

Notes de l'Ifri / Ifri Papers

Sven Arnold et **Héloïse Fayet**, « Entre ambitions industrielles et contribution à l'OTAN, les défis de la European Sky Shield Initiative », *Notes de l'Ifri*, octobre 2024.

Briefings de l'Ifri / Ifri Memos

Mathieu Droin, « 75^e sommet de l'OTAN à Washington. Un cadeau empoisonné pour l'administration Biden », *Briefings de l'Ifri*, 26 janvier 2024.

Cyril du Manoir de Juaye et **Clément Clouet**, « Quel rôle pour le groupe aéronaval à l'heure de la guerre en réseau ? », *Briefings de l'Ifri*, 29 février 2024.

Karl Sörenson, « Tailoring Deterrence for the High North: Nuclear Consequences of Sweden's Accession to NATO », *Ifri Memos*, 26 mars 2024.

Amélie Zima, « Fortifier la Pologne ? Le projet du bouclier Est », *Briefings de l'Ifri*, 19 juin 2024.

Thomas Radtka, « Essais et combat collaboratif. La saturation à l'ère de l'intelligence artificielle », *Briefings de l'Ifri*, 16 juillet 2024.

Johanna Möhring, « EUDIS, HEDI, DIANA: What's Behind Three Defense Innovation Acronyms? », *Ifri Memos*, 25 septembre 2024.

Éditoriaux de l'Ifri / Ifri Editorials

Amélie Zima, « Devenir secrétaire général de l'OTAN : entre critères, objectifs, coutumes et homogénéité », *Éditoriaux de l'Ifri*, 26 septembre 2024.

Héloïse Fayet, « Après la mort de Nasrallah, quelle stratégie régionale pour l'Iran ? », *Éditoriaux de l'Ifri*, 30 septembre 2024.

Contributions à Politique étrangère

Élie Tenenbaum avec Yohann Michel et Olivier Schmitt, « Les enjeux militaires de la guerre en Ukraine », *Politique étrangère*, vol. 89, n° 1, 2024, p. 11-24.

Amélie Férey et **Laure de Roucy-Rochegonde**, « De l'Ukraine à Gaza : l'intelligence artificielle en guerre », *Politique étrangère*, vol. 89, n° 3, 2024, p. 39-50.

Héloïse Fayet, « De Cuba à l'Ukraine : le signalement stratégique et la dissuasion nucléaire », *Politique étrangère*, vol. 89, n° 4, 2024, p. 159-171.

Contributions au Ramses 2025

Jérémy Bachelier, « Les flux maritimes à l'épreuve des crises », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 298-301.

Amélie Férey, « Israël en conflits », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 56-61.

Amélie Férey, « États-Unis : l'arme du *lawfare* », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 124-127.

Léo Péria-Peigné, « Golfe, Égypte : les arsenaux s'accumulent », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 72-75.

Élie Tenenbaum, Adrien Gorremans et Palmyre Sesboué, « États-Unis : une puissance militaire en redéploiement », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 104-109.

Amélie Zima, « L'OTAN : la rejoindre ou la quitter ? », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 218-221.

– Contributions hors Ifri

Marc Hecker, « The French Approach to Female Violent Extremist Offenders » in T. Mehra, T. Renard et M. Herbach (dir.), *Female Jihadis Facing Justice: Comparing Approaches in Europe*, ICCT, février 2024.

Jérémy Bachelier, « Naviguer en Indo-Pacifique : le rôle grandissant de la puissance navale », *Diplomatie*, février 2024.

Marc Hecker et **Sofia Koller**, « Les femmes sont-elles des djihadistes comme les autres ? », *Esprit*, mars 2024.

Héloïse Fayet, « Pourquoi la France ne proposera pas de “parapluie nucléaire” à l'Europe », *Le Rubicon*, mars 2024.

Jérémy Bachelier et **Héloïse Fayet**, « CNP 2024 : quelle évolution pour le groupe aéronaval au XXI^e siècle ? », *Revue Défense Nationale*, mars 2024.

Héloïse Fayet, « La présence militaire de la France au Moyen-Orient, de 1991 à 2003 : la fin d'une ère ? », *Revue Défense Nationale*, avril 2024.

Jérémy Bachelier et **Thomas Gomart**, « Le groupe aéronaval. Outil majeur face au retour de la guerre en mer », *Études marines*, n° 26, mai 2024.

Amélie Zima, « Quel rôle pour une Alliance territoriale défensive en cas de conflit ? L'OTAN et la guerre en Ukraine », *Études internationales*, vol. 54, n° 2, mai 2024.

Héloïse Fayet, « The Future of Europe's Strategic Deterrence Is (also) at Sea », ISPI, juin 2024.

Héloïse Fayet, « Towards a European Nuclear Deterrent », *Survival*, septembre 2024.

Amélie Zima, « Un sommet de transition ? Le sommet de l'OTAN à Vilnius », *L'Année de défense nationale*, IHEDN, septembre 2024.

Élie Tenenbaum, « Ukraine's Security Now Depends on Europe: A Deal to End the War Must Include Ironclad Assurances », *Foreign Affairs*, décembre 2024.

Héloïse Fayet, « Réarmement nucléaire en Russie, en Chine et aux États-Unis : vers une dissuasion tripolaire ? », *Questions internationales*, n° 128, décembre 2024-janvier 2025.



CENTRE ÉNERGIE ET CLIMAT

Études de l'Ifri / Ifri Studies

Marc-Antoine Eyl-Mazzega et **Diana-Paula Gherasim**, « How Can the Green Deal Adapt to a Brutal World? », *Ifri Studies*, janvier 2024.

Marc-Antoine Eyl-Mazzega et **Diana-Paula Gherasim** (dir.), « The EU Green Deal External Impacts: Views

from China, India, South Africa, Türkiye and the United States », *Ifri Studies*, mai 2024.

Diana-Paula Gherasim et **Thibault Michel**, « Europe's Black Mass Evasion: From Black Box to Strategic Recycling », *Ifri Studies*, décembre 2024.

Notes de l'Ifri / Ifri Papers

Thibault Michel, « The Prospects of Indonesia's Nickel Boom Amidst a Systemic Challenge from Coal », *Ifri Papers*, mai 2024.

Thibault Michel, « The Aluminum Value Chain: A Key Component of Europe's Strategic Autonomy and Carbon Neutrality », *Ifri Papers*, juillet 2024.

Diana-Paula Gherasim, « The Troubled Reorganization of Critical Raw Materials Value Chains: An Assessment of European De-risking Policies », *Ifri Papers*, septembre 2024.

Briefings de l'Ifri / Ifri Memos

Jean-Louis Martin, « Les enjeux politiques au Brésil après un an de présidence Lula », *Briefings de l'Ifri*, 11 janvier 2024.

Cédric Philibert, « Electric Vehicles: A Strong and Still Understated Performance », *Ifri Memos*, 1^{er} mars 2024.

Raphael Deberdt, « The United States' Strategy for Securing Critical Minerals Supplies: Can It Meet the Needs of the IRA? », *Ifri Memos*, 9 avril 2024.

Diana-Paula Gherasim, « Global Gateway: Towards a European External Climate Security Strategy? », *Ifri Memos*, 11 avril 2024.

Thibaud Voïta, « European Solar PV Manufacturing: Terminal Decline or Hope for a Rebirth? », *Ifri Memos*, 25 avril 2024.

Raphaël Danino-Perraud, « Le graphite, un enjeu européen d'autonomie stratégique pour la mobilité propre », *Briefings de l'Ifri*, 20 juin 2024.

Akul Raizada, « India's Broken Power Economics: Addressing DISCOM Challenges », *Ifri Memos*, 15 octobre 2024.

Thibaud Voïta, « Can Carbon Markets Make a Breakthrough at COP29? », *Ifri Memos*, 30 octobre 2024.

Contributions au Ramses 2025

Marc-Antoine Eyl-Mazzega et **Diana-Paula Gherasim**, « L'UE et son *Green Deal* », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 176-181.

Diana-Paula Gherasim, « Le *Global Gateway* de l'UE », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 306-309.

Thibault Michel, « Les COP depuis l'accord de Paris », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 302-305.

– Contributions hors Ifri

Cédric Philibert, *Pourquoi la voiture électrique est bonne pour le climat*, Paris, Les Petits Matins, 2024, (coll. Essais – en partenariat avec l'Institut Veblen pour les réformes économiques).

CENTRE GÉOPOLITIQUE DES TECHNOLOGIES

Études de l'Ifri / Ifri Studies

Julien Nocetti, « Un Internet en morceaux ? Fragmentation d'Internet et stratégies de la Chine, la Russie, l'Inde et l'Union européenne », *Études de l'Ifri*, février 2024.

Benjamin Pajot, « Les risques de l'IA. Enjeux discursifs d'une technologie stratégique », *Études de l'Ifri*, juin 2024.

Mathilde Velliet, « Financer son rival. Quand les États-Unis et l'Europe investissent dans la tech chinoise », *Études de l'Ifri*, juillet 2024.

Eric Bottlaender et **Paul Wohrer**, « Sat-to-Cell : vers la connectivité universelle ? », *Études de l'Ifri*, septembre 2024.

Notes de l'Ifri / Ifri Papers

Anne-Sophie Martin et **Paul Wohrer**, « Les accords Artemis : une stratégie américaine pour la gouvernance lunaire », *Notes de l'Ifri*, juillet 2024.

Briefings de l'Ifri / Ifri Memos

Béatrice Hainaut, « Les nouvelles ambitions spatiales de l'OTAN », *Briefings de l'Ifri*, 4 avril 2024.

Arrian Ebrahimi, « Groundbreaking Chip Sovereignty: Europe's Strategic Push in the Semiconductor Race », *Ifri Memos*, 31 mai 2024.

Arrian Ebrahimi, « China's Mature Node Overcapacity: Unfounded Fears », *Ifri Memos*, 7 octobre 2024.

Éditoriaux de l'Ifri / Ifri Editorials

Paul Wohrer, « Starship, une rupture pour le secteur spatial ? », *Éditoriaux de l'Ifri*, 25 mars 2024.



Contributions à Politique étrangère

Benjamin Pajot, « Intelligence artificielle : la compétition internationale », *Politique étrangère*, vol. 89, n° 3, automne 2024, p. 13-25.

Amélie Férey et **Laure de Roucy-Rochegonde**, « De l'Ukraine à Gaza : l'Intelligence artificielle en guerre », *Politique étrangère*, vol. 89, n° 3, automne 2024, p. 39-50.

Contributions au Ramses 2025

Simon Géaux, « L'UE dans la course technologique », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 170-176.

Laure de Roucy-Rochegonde, « L'Intelligence artificielle : quelle gouvernance ? », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 314-317.

Paul Wohrer, « Espace : les nouveaux défis », *Ramses 2025*, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2024, p. 318-321.



– Contributions hors Ifri

Mathilde Velliet, « Accalmie avant la tempête ? Le sommet Xi-Biden et la compétition stratégique sino-américaine », OREMA, février 2024.

Amélie Férey et Laure de Roucy-Rochegonde, « L'IA au cœur de la stratégie israélienne à Gaza », *The Conversation*, février 2024.

Laure de Roucy-Rochegonde, « Les robots tueurs : enjeux éthiques des moyens de combat déshumanisés », *Études*, n° 4313, mars 2024.

Amélie Férey et Laure de Roucy-Rochegonde, « Bombardements israéliens à Gaza : comment l'intelligence artificielle annihile les préventions éthiques », Mediapart, mai 2024.

Mathilde Velliet, « La conception américaine des enjeux de souveraineté numérique », in B. Bertrand, et G. Le Floch (dir.), *La souveraineté numérique*, Bruxelles, Bruylant, juin 2024, p. 343-357.

Laure de Roucy-Rochegonde, « Une guerre sans hommes ? L'ethos guerrier à l'ère des armes autonomes », *Le Point*, août 2024.

Laure de Roucy-Rochegonde, « La guerre à l'heure de l'IA », *The Conversation*, octobre 2024.

INITIATIVE GÉOÉCONOMIE ET GÉOFINANCE

Notes de l'Ifri / Ifri Papers

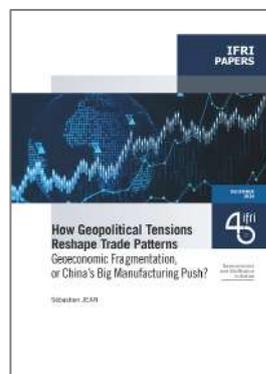
Brad Setser, « Power and Financial Interdependence », *Ifri Papers*, mai 2024.

Hakim Ben Hammouda, « Multi-Alignment & De-Risking: The Global South Response to World Fragmentation », *Ifri Papers*, octobre 2024.

Sébastien Jean, « How Geopolitical Tensions Reshape Trade Patterns: Geoeconomic Fragmentation, or China's Big Manufacturing Push? », *Ifri Papers*, décembre 2024.

Briefings de l'Ifri / Ifri Memos

Martin Chorzempa, « Why Have Chinese Fintechs Failed to Reshuffle International Finance », *Ifri Memos*, 4 mars 2024.



Autres conférences de l'Ifri en 2024

└ 22 mai

AU-DELÀ DES ÉLECTIONS : QUELLES BOUSSOLES POUR L'UNION EUROPÉENNE ?

(Conférence *Politique étrangère*, hybride)

Avec : *Claude-France Arnould*, ancienne ambassadrice et directrice de l'Agence européenne de défense, conseillère du président de l'Ifri pour les Affaires européennes ; *Élie Cohen*, directeur de recherche émérite au Centre national de la recherche scientifique ; *Sébastien Maillard*, conseiller spécial de l'Institut Jacques Delors ; *Dominique David*, conseiller du président de l'Ifri, rédacteur en chef de *Politique étrangère*.

└ 5 juin

DÉBAT AVEC DALIA GRYBAUSKAITE, ANCIENNE PRÉSIDENTE DE LA RÉPUBLIQUE DE LITUANIE

En partenariat avec : l'ambassade de Lituanie en France

Avec : *Dalia Grybauskaitė*, ancienne présidente de la République de Lituanie et ancienne commissaire de l'Union européenne chargée de la programmation financière et des budgets ; *Sylvie Kauffmann*, directrice éditoriale, *Le Monde* ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/Eurasie de l'Ifri.

└ 26 juin

LA DIPLOMATIE FRANÇAISE FACE AUX CONFLITS

(Brown Bag Seminar Series, hybride)

Avec : *Frédéric Mondoloni*, directeur général des affaires politiques et de sécurité du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères ; *Élie Tenenbaum*, directeur du Centre des études de sécurité, Ifri ; *Sylvie Kauffmann*, éditorialiste, *Le Monde* ; *Thomas Gomart*, directeur, Ifri.



└ 11 septembre

L'AGENDA DIPLOMATIQUE : ENTRE COURT ET LONG TERMES

(Brown Bag Seminar Series, hybride)

Avec : *Emmanuel Bonne*, conseiller diplomatique et sherpa G7-G20 du Président de la République ; *Daphné Benoît*, cheffe du pôle international, Agence France-Presse (AFP) ; *Marc Hecker*, directeur adjoint, Ifri ; *Thomas Gomart*, directeur, Ifri.

└ 18 septembre

ENTRE PUISSANCES ET IMPUISSANCE

(Conférence *Ramses*, hybride)

Avec : *Dominique David*, conseiller du président de l'Ifri, co-directeur du *Ramses* ; *Dorothee Schmid*, responsable du Programme Turquie/Moyen-Orient, Ifri ; *Laurence Nardon*, responsable du Programme Amériques, Ifri ; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur du Centre énergie et climat, Ifri ; *Thierry de Montbrial*, président de l'Ifri, membre de l'Académie des sciences morales et politiques ; *Michaela Wiegel*, correspondante à Paris pour le *Frankfurter Allgemeine Zeitung*.



└ 16 octobre

QUELLE PLACE POUR LA FRANCE SUR LA SCÈNE INTERNATIONALE ?

(Brown Bag Seminar Series, hybride)

Avec : *Jean-Yves Le Drian*, ministre de la Défense (2012-2017), ministre de l'Europe et des Affaires étrangères (2017-2022) et envoyé spécial du Président de la République pour le Liban ; *Virginie Robert*, journaliste, cheffe du service international, *Les Échos* ; *Marc Hecker*, directeur adjoint, Ifri ; *Thomas Gomart*, directeur, Ifri.



└ 16 octobre

GÉOPOLITIQUE DE L'IA

(Conférence *Politique Étrangère*, présentiel, La Sorbonne)

En partenariat avec : le Magistère Relations internationales et action à l'étranger (MRIAIE), Sorbonne

Avec : *Amélie Férey*, chercheuse, responsable du Laboratoire de recherche sur la défense, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Laure de Roucy-Rochegonde*, chercheuse, directrice du Centre géopolitique des technologies, Ifri ; *Benjamin Pajot*, chercheur associé, Centre géopolitique des technologies, Ifri ; *Marc Hecker*, directeur adjoint de l'Ifri et co-rédacteur en chef de *Politique étrangère*.



└ 26 novembre

DÉJEUNER-DÉBAT AVEC WINSTON PETERS, VICE-PRÉMIER MINISTRE, MINISTRE DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES DE NOUVELLE-ZÉLANDE

(Présentiel)

Avec : *Thierry de Montbrial*, président de l'Ifri et *Marc Hecker*, directeur adjoint de l'Ifri.



La Charte déontologique

Adoptée par le Conseil d'Administration de l'Ifri le 12 décembre 2018



L'Institut français de relations internationales est guidé par le souci d'indépendance, d'objectivité et d'intégrité. Il inscrit ses activités dans la poursuite de l'intérêt général et les exerce dans un esprit de responsabilité.

En conséquence :

- L'Institut ne soutient ni ne défend aucun intérêt particulier, pas plus qu'il ne soutient aucune cause ni position de nature partisane.
- Dans sa démarche, il veille à l'équilibre global entre les parties prenantes ainsi qu'à la pluralité des opinions émises.
- L'exigence de responsabilité implique que toute expression publique faite en utilisant le nom de l'Institut soit empreinte de modération dans le langage et dans les jugements.
- Les travaux de l'Ifri sont en principe publics. Eu égard à leur nature, certains peuvent toutefois conserver un caractère confidentiel.
- L'Institut veille à ce que les financements et soutiens matériels qu'il reçoit, tant d'origine publique que d'origine privée, française ou étrangère, ne puissent mettre en cause la mise en œuvre des principes et valeurs qui le définissent. Le conseil d'administration est appelé à se prononcer sur tout financement qui pourrait par son ampleur ou sa provenance conduire à un doute sur l'indépendance de l'Institut.

Comité de déontologie de l'Ifri :

Marie-Françoise Bechtel, Conseillère d'État honoraire, Présidente de la Fondation *Res Publica*
Dominique David, Conseiller du président, Ifri
Alain Dejammet, Ambassadeur de France

Annexe financière

•



Compte de résultat au 31 décembre 2024

	Budget 2024	Réalisé 2024	Réalisé 2023
Achats	112 500	93 903	113 865
Fournitures de bureau	17 500	29 225	20 433
EDF/GDF/Eau	95 000	56 633	85 180
Ouvrages		8 044	8 251
Autres achats et charges externes	2 290 890	2 275 131	2 332 625
Frais d'impression	68 100	78 596	69 570
Loyers & charges	5 000	6 533	4 543
Entretien/réparation	330 000	179 783	219 061
Assurances diverses	23 260	32 609	22 759
Documentation	132 400	103 942	108 951
Prestations de services	1 099 440	1 100 057	1 258 297
Cotisations et dons	32 450	106 070	106 020
Missions/Réceptions/Déplacement	520 000	586 980	472 173
P & T	77 240	74 366	52 891
Autres charges	3 000	6 196	18 358
Impôts et taxes	435 000	522 969	475 443
Taxe sur les salaires	250 000	304 875	249 186
Taxes diverses	185 000	218 094	226 257
Salaires et charges de personnel	4 881 919	5 018 176	4 669 591
Dotation aux amorti. et prov.	350 000	675 727	509 460
Dotation fonds dédiés Ifri augmenté		71 547	616 238
Charges d'exploitation	8 070 309	8 657 452	8 717 222
Charges financières		0	0
Charges exceptionnelles		525	1 406
Impôt sur les sociétés		60 421	83 459
Résultat après impôt		157 258	37 811
TOTAL	8 070 309	8 718 397	8 802 087
Subventions	1 479 310	1 469 521	1 481 310
Ressources propres	6 580 999	6 311 782	6 287 703
Dons non dédiés	1 500 000	2 094 860	1 876 950
Publications	121 000	97 582	116 406
Financements de programmes	4 562 422	4 067 184	4 259 858
Produits divers	50 000	52 156	34 489
Ifri augmenté		348 921	891 166
Reprise de fonds dédiés		246 514	85 265
Reprises de provisions		33 900	14 844
Transferts de charges			16 960
Produits de gestion		719	487
Ressources d'exploitation	8 060 309	8 411 357	8 777 735
Produits financiers	10 000	464 298	41 757
Produits exceptionnels		0	20 406
TOTAL	8 070 309	8 875 655	8 839 898

Bilan au 31 décembre 2024

ACTIF	2024		2023	
	brut	amortissement provisions net	brut	net
ACTIF IMMOBILISÉ	399 351	123 353	275 998	0
Immobilisations incorporelles	399 351	123 353	275 998	0
Concessions/brevets et droits similaires				
Immobilisations corporelles	26 233 349	6 731 086	19 502 263	20 288 829
Terrains	12 370 000		12 370 000	12 370 000
Constructions	10 062 978	4 643 948	5 419 030	5 704 279
Installations générales	2 888 938	1 356 692	1 532 246	1 670 195
Autres immobilisations corporelles	901 794	730 446	171 348	268 207
Immobilisations corporelles en cours	0	0	0	0
Avances et acomptes sur immobilisations	9 640	0	9 640	276 148
Immobilisations financières	806		806	750
Rentes	11		11	11
Participations	23		23	23
Autres immobilisations financières	772		772	717
TOTAL I	26 633 506	6 854 439	19 779 067	20 289 579
ACTIF CIRCULANT				
Stock et travaux en cours	32 229		787	787
Avances et acomptes versés		31 442		
Clients et comptes rattachés	158 477		158 477	416 503
Autres créances	142 574		142 574	606 357
Valeurs mobilières de placement	7 152 012		7 152 012	6 723 896
Disponibilités caisse banque	953 010		953 010	518 868
Charges constatées d'avance	192 676		192 676	279 856
TOTAL II	8 630 977	31 442	8 599 535	8 546 267
TOTAL ACTIF	35 264 483	6 885 881	28 378 602	28 835 846

PASSIF	2024	2023
FONDS PROPRES et RESERVES		
Dotation initiale non consommable	1 500 000	1 500 000
Ecart de réévaluation	12 948 659	12 948 659
RESERVES		
Autres réserves	9 857 796	9 819 985
Réserve projet	150 000	150 000
Excédent/déficit de l'exercice	157 257	37 811
TOTAL FONDS PROPRES	24 613 712	24 456 455
Fonds dédiés	1 346 550	1 521 517
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
provisions pour risques	78 980	78 980
provisions pour charges	551 100	529 181
DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS		
Fournisseurs et comptes rattachés	331 182	592 227
Charges à payer		
Avances et acomptes		
Autres dettes	54 121	21 882
DETTES FISCALES ET SOCIALES		
État/organismes sociaux et fiscaux	855 098	846 860
Produits constatés d'avance	547 860	762 096
TOTAL DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS	3 764 891	4 379 392
TOTAL PASSIF	28 378 602	28 835 846

Responsables de l'édition :
Natacha Crance, Sharleen Lavergne

Concept graphique :
KAZOAR

Crédit photos :
© Ifri ; © JADE IMAGE ; © Mike Chevreuil ; © Shutterstock.com

45 ifri

institut
français des
relations
internationales

depuis
1979