

## Sommaire

- page 5 **Éditorial**
- page 11 **DOSSIER**  
**MULTILATÉRALISMES : SURVIVRE OU RENAÎTRE ?**
- page 13 **Sauver l'ONU, sauver le multilatéralisme**  
Par **Bernard Miyet**  
Dès lors qu'aucune proposition alternative n'a jusqu'à ce jour été avancée, serait-il logique et judicieux de détruire les institutions multilatérales en place, sans savoir ni comment ni par quoi les remplacer ?
- page 29 **Naviguer sur l'océan multilatéral : *lost in decomposition* ?**  
Par **Frédéric Ramel**  
Non seulement le système des Nations unies est fragilisé, mais la fragmentation des formes multilatérales interroge une recherche commune de l'universel. Mais cette fragmentation rime moins avec décomposition qu'avec recomposition.
- page 43 **Se préparer et répondre aux pandémies**  
Par **Michel Kazatchkine**  
Après trois ans de négociations difficiles dans un contexte de crise des institutions multilatérales dans le domaine de la santé, les États membres de l'OMS se sont entendus sur un projet d'accord international sur les pandémies au mois d'avril 2025.
- page 57 **Visages du multilatéralisme : *arms control*, désarmement**  
Par **Serge Sur**  
L'une des raisons pour lesquelles le désarmement ne connaît, depuis la Seconde Guerre mondiale, que des résultats modestes est qu'il a en pratique été remplacé par une autre approche et une autre logique, celles de la maîtrise des armements, ou *arms control*.

- page 69 **Enjeux numériques : une gouvernance éclatée**  
Par **Benjamin Pajot**  
La préservation de l'internet libre, sûr et ouvert passe par celle de sa gouvernance multi-acteurs traditionnelle. Ceci suppose d'en empêcher toute dévitalisation et « multilatéralisation » sous impulsion russo-chinoise, notamment au sein des agences onusiennes.
- page 83 **CONTRECHAMPS**  
**QUEL LIBAN APRÈS LA GUERRE ?**
- page 85 **Liban 2025 : à la croisée des guerres**  
Par **Joseph Maïla**  
Le maelström proche-oriental devrait imposer au Liban un surcroît de vigilance diplomatique, une politique cohérente de défense nationale et le renforcement d'une solidarité nationale en cours de reconstitution.
- page 97 **Liban, la portée d'un changement fragile**  
Par **Nabil el Khoury**  
Le nouveau gouvernement devra répondre à cinq attentes prioritaires : la récupération des territoires occupés par Israël ; la reconstruction des zones sinistrées ; le retour des réfugiés syriens ; les réformes politiques, administratives et socio-économiques ; et le désarmement du Hezbollah.
- page 109 **ACTUALITÉS**
- page 111 **Syrie : après Assad, le piège du conflit permanent**  
Par **Fabrice Balanche**  
Le projet centralisateur d'Ahmed Al-Charaa suscite l'opposition des minorités et de toutes les populations habituées à une autonomie *de facto*. Le retour de la sécurité est la principale préoccupation de la majorité des Syriens, mais pas des chefs de guerre ni des miliciens, qui vivent de l'instabilité.
- page 125 **La Baltique à l'heure de la guerre d'Ukraine**  
Par **Philippe Perchoc**  
Même si les États riverains de la Baltique essaient de réduire leurs dépendances à l'égard de la Russie, cette dernière demeure un acteur incontournable de la région : elle a accès à cette mer et en use pour ses exportations ainsi que pour projeter sa puissance militaire au premier chef dans son voisinage.

## page 137 REPÈRES

### page 139 L'« Europe de la sécurité intérieure », cette inconnue

Par **Jean Mafart**

La politique européenne de sécurité intérieure – en y incluant bien sûr la sécurité des frontières – est indissociablement liée à la libre circulation. Comment concevoir que des criminels puissent se déplacer librement entre États membres tandis que chacun d'entre eux agirait isolément ?

### page 151 France/Tchad : histoires de crises

Par **Nathaniel Powell**

À l'exception de quelques courtes interruptions, la présence de l'armée française dans le pays remontait au début de la colonisation française de la région en 1900, le déploiement le plus récent datant de 1986.

### page 163 Caucase du Sud : histoire, européanité et géostratégie

Par **Pierre Andrieu**

Le Caucase a toujours été une mosaïque de civilisations, de cultures et de religions, ainsi qu'un conservatoire de langues diverses sans équivalent en Eurasie. Il compterait aujourd'hui une cinquantaine d'idiomes.

## page 177 LIBRES PROPOS

### page 179 L'IMEEC : les routes commerciales d'un monde multipolaire

Par **Simon Savary**

Dans le scénario le plus favorable (ou optimiste), la mise en œuvre progressive et coordonnée du corridor économique Inde/Moyen-Orient/Europe aboutira à une intégration réussie des infrastructures intermodales, numériques et énergétiques.

page 191 **LECTURES**

Sous la responsabilité de **Marc Hecker**

*Interpréter la Constitution américaine. La lettre ou l'esprit*, de Stephen Breyer

*Une fièvre américaine. Choisir les juges de la Cour suprême*, de Julien Jeanneney

*Ungoverning: The Attack on the Administrative State and the Politics of Chaos*, de Russell Muirhead

et Nancy L. Rosenblum

Par **Yves Gounin**

page 209 **ABSTRACTS**

# politique étrangère



Découvrez nos nouvelles offres d'abonnement sur le site [www.revues.armand-colin.com](http://www.revues.armand-colin.com)

- ✓ Bénéficiez de services exclusifs sur le portail de notre diffuseur
- ✓ Accédez gratuitement à l'ensemble des articles parus depuis 2007
- ✓ Choisissez la formule papier + numérique ou e-only

## TARIFS 2025

▶ S'abonner à la revue		France TTC	Étranger HT*
<b>Particuliers</b>	papier + numérique	■ 85,00 €	■ 105,00 €
	e-only	■ 70,00 €	■ 85,00 €
<b>Institutions</b>	papier + numérique	■ 185,00 €	■ 205,00 €
	e-only	■ 140,00 €	■ 160,00 €
<b>Étudiants**</b>	papier + numérique	■ 70,00 €	■ 75,00 €
	e-only	■ 50,00 €	■ 55,00 €

\* Pour bénéficier du tarif **Étranger HT** et être exonéré de la TVA à 2,1 %, merci de nous fournir un numéro intra-communautaire

\*\* Tarif exclusivement réservé aux étudiants sur présentation d'un justificatif

▶ Acheter un numéro de la revue	Tarif	Numéro (format X-20XX)	Quantité
<b>Numéro récent (à partir de 2014)</b>	■ 23,00 €	.....	.....
<b>Numéro antérieur à 2014</b>	■ 20,00 €	.....	.....
<b>TOTAL DE VOTRE COMMANDE</b>			..... €
<b>FRAIS DE PORT</b>	<b>3,00 €</b> pour une commande < à 35 €		..... €
(achat au n° seulement)	<b>0,01 €</b> pour une commande > à 35 €		..... €
<b>TOTAL DE MA COMMANDE</b> (commande + frais de port)			..... €

## Bon de commande à retourner à :

DUNOD ÉDITEUR - Service Clients - 11, rue Paul Bert - CS 30024 - 92247 Malakoff cedex, France  
Tél. 0 820 800 500 - Étranger +33 (0)1 41 23 66 00 - [revues@armand-colin.com](mailto:revues@armand-colin.com)

## Adresse de livraison

Raison sociale : .....  
Nom : ..... Prénom : .....  
Adresse : .....  
Code postal : |\_|\_|\_|\_| Ville : ..... Pays : .....  
Courriel : .....@.....

## Règlement à l'ordre de Dunod Éditeur

- Par chèque à la commande
- À réception de facture (institutions uniquement)
- Par mandat administratif (institutions uniquement)

Date : \_\_/\_\_/\_\_\_\_

Signature (obligatoire)

## Je souhaite effectuer mes démarches en ligne ou par courriel/téléphone

- ✓ Je me connecte au site [www.revues.armand-colin.com](http://www.revues.armand-colin.com), onglet « ÉCO & SC. POLITIQUE »
- ✓ Je contacte le service clients à l'adresse [revues@armand-colin.com](mailto:revues@armand-colin.com) ou au 0 820 800 500

En vous abonnant, vous consentez à ce que Dunod Éditeur traite vos données à caractère personnel pour la bonne gestion de votre abonnement et afin de vous permettre de bénéficier de ses nouveautés et actualités liées à votre activité. Vos données sont conservées en fonction de leur nature pour une durée conforme aux exigences légales. Vous pouvez retirer votre consentement, exercer vos droits d'accès, de rectification, d'opposition, de portabilité, ou encore définir le sort de vos données après votre décès en adressant votre demande à [infos@dunod.com](mailto:infos@dunod.com), sous réserve de justifier de votre identité à l'autorité de contrôle. Pour en savoir plus, consultez notre Charte Données Personnelles <https://www.revues.armand-colin.com/donnees-personnelles>. Toute commande implique que vous ayez préalablement pris connaissance des conditions générales d'abonnement sur notre site : <https://www.revues.armand-colin.com/cga>

