

es États du Golfe tiennent la scène. Loin de l'idée, vite remisée, d'un Moyen-Orient sorti de l'orbite des grandes puissances, ce dernier se réimpose au centre du jeu de l'après-7 octobre, avec ses crises, ses accumulations d'armes, sa puissance financière, sa position inchangée de fournisseur d'énergie ou les perspectives de redéfinition des routes commerciales.

Les États du Golfe sont une réalité centrale, mais aussi une métaphore, d'une scène internationale dont nous peinons encore à saisir la complexité. Ils incarnent l'émiettement stratégique d'un monde où de plus en plus d'acteurs de tailles très diverses pèsent sur des systèmes régionaux, ou plus larges, qui ne sont plus surdéterminés – non pas régulés : ce ne fut jamais le cas – par une logique dominante servant de référence aux rapports de force.

Dans ce monde fluide où cherchent à s'organiser – faute, pour l'heure, de mieux impérial – zones d'attraction, zones de séduction, zones d'influence, ils représentent la multiplicité des reclassements possibles, le non-choix entre parrains comme stratégie positive. Washington fait toujours la règle ultime, par sa pression politique et sa présence militaire au Moyen-Orient, mais combien de manœuvres quotidiennes s'en éloignent : il faut coexister avec Téhéran, négocier avec Moscou, pourquoi pas se rapprocher de Pékin, investir partout, bref, mener une politique multi-façades, multi-facettes, que rend possible le dérèglement du monde. Le multi-alignement renvoie d'abord à l'image d'un non-alignement.

Bien sûr, ces stratégies multi-directionnelles – qui dépassent de loin la simple expression diplomatique – ne sont signifiantes que parce qu'elles s'appuient sur des moyens au poids et à la diversité exceptionnels. La manne financière générée par la rente pétrolière et gazière s'impose dans d'impressionnants fonds souverains, présents et pesant sur tous les marchés financiers du monde, et particulièrement en temps de difficultés économiques pour les pays développés face à l'émergence des pays du « Sud ». Elle assure aussi aux États du Golfe un jeton de présence important dans les processus de reconstruction post-crise de la région, au-delà de leurs traditionnelles positions de médiation. Enfin, elle permet à ces pays d'imaginer construire une économie plus « normale », diversifiée, pour faire face demain, économiquement, socialement – c'est-à-dire politiquement –, à la fin de l'ère des énergies non renouvelables.

La grande diversité des investissements stratégiques recouvre, bien audelà des traditionnels secteurs de rapport financiers et industriels, les domaines qui construisent le monde techno-informationnel de demain : hubs de circulation et d'échange, technologies de pointe, espace médiatique, monde événementiel, domaine culturel... Il s'agit bien de s'installer au cœur du monde post-moderne qui s'accouche aujourd'hui, autour de nouveaux modes de production énergétiques, des technologies de communication et de traitement de l'information, avec un maximum de souplesse dans les positionnements stratégiques. Hubs aéroportuaires, plus data centers, plus médias mondiaux, plus investissements diversifiés partout dans le monde, plus universités, musées, expositions, conférences à écho mondial : les États du Golfe campent au cœur d'une scène mondiale neuve.

Demeurent pourtant, sous la puissance revendiquée – parfois exhibée –, de multiples vulnérabilités. D'abord, les contradictions entre ces États eux-mêmes. Les dernières décennies en ont donné de multiples exemples, et les stratégies diverses (en termes de moyens, de géographies...) du Qatar, des Émirats arabes unis, de l'Arabie saoudite en témoignent toujours. Si le poids des investissements financiers extérieurs est globalement considérable, l'orientation future de ces investissements reste ouverte : où iront-ils, suivront-ils des géopolitiques particulières, quels domaines privilégieront-ils, se contenteront-ils d'apprécier le rapport financier de court terme ?

Surtout : quel équilibre, quelle dynamique, s'établira entre les investissements extérieurs et le développement interne des sociétés, ce développement dépendant, nul n'en doute, de très profondes restructurations? Toutes les « Visions » prospectives des États de la région annoncent ces dernières, mais le chemin sera long. Il est ici question de construire de véritables sociétés économiques, et donc de nouvelles sociétés politiques, à partir de bases presque exclusivement rentières...

Enfin, dans quelle mesure les questions de sécurité resteront-elles structurantes, à la fois en termes économiques – pour les acquisitions d'armements (toujours massives) et pour les coopérations régionales – et en termes d'alliances avec des acteurs extérieurs? La restructuration de la région qui émergera des guerres ouvertes par le 7 octobre sera déterminante : elle redessinera les équilibres locaux mais aussi la présence des intervenants extérieurs, et donc les liens stratégiques que maintiendront ou non avec eux les États du Golfe.

Ces États jouent dans une cour ouverte : celle où s'affirme un polycentrisme exacerbé, qui dessine une scène internationale sans perspective encore claire de cristallisation dans un sens ou un autre. \* \* \*

Dans un cadre tout autre, l'Asie du Sud-Est témoigne à sa manière de cette même dés-orientation du monde. Si dans le Golfe le parrain dominant est loin, à la fois lourd et douteux, en Asie du Sud-Est il est là, massif, insistant : *La Chine est proche*<sup>1</sup>... Les États-Unis excipant pour leur part d'une réelle proximité historique, économique et sécuritaire. Le tout pour une région qui peine à s'organiser de manière autonome.

Quelques mois ont suffi pour confirmer que l'arène majeure de la bataille commerciale trumpienne – des tariffs – était le Pacifique : l'adversaire-interlocuteur majeur, le seul à rétorquer d'égal à égal, étant la Chine. Dépendants de Pékin pour leurs échanges, ou de Washington pour leur sécurité, nombre de pays de la région témoignent à la fois de la difficulté à se positionner dans un monde de rapports de force complexes et de la réalité prégnante des multi-dépendances : double définition structurelle du monde nouveau.

Dans ces cadres mal tracés, habileté, pragmatisme et multi-alignement sont les maîtres-mots. Mais dans un espace traversé par une rivalité lourde, est-il durablement possible de ne pas choisir – surtout si l'on manœuvre en ordre dispersé, l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est apparaissant de plus en plus marginalisée dans le champ de la sécurité et de la défense ?

Le multilatéralisme raisonné est-il mort, laissant place à un système de mouvements anarchiques, de court terme, voués peut-être à naufrager dans la vague des puissances dominantes, écrasantes? Ou doit-on croire que les cartes des acteurs neufs – économiques, culturelles, technologiques... – leur suffiront pour survivre individuellement au monde des grands monstres en compétition?

Les États du Golfe et d'Asie du Sud-Est posent à leurs manières la question de l'organisation mentale, c'est-à-dire stratégique, d'un monde émergent – que les Européens ont d'ailleurs du mal à formuler pour leur propre compte. Peut-on compter sur un sauve-qui-peut individuel dont l'efficacité serait basée, entre autres, sur des moyens technologiques inédits ? Faut-il se résoudre, dans une compétition de puissance qui nous dépasse, à s'inscrire au club du dominant *hic et nunc* ? Ou plutôt imaginer une stratégie alliant action collective et diplomatie multi-azimuts, pour prendre en compte la diversité du monde ?

PE

<sup>1.</sup> Titre d'un film de Marco Bellocchio, 1967.

## politique étrangère

## Découvrez nos nouvelles offres d'abonnement sur le site www.revues.armand-colin.com

- → Bénéficiez de services exclusifs sur le portail de notre diffuseur
- → Accédez gratuitement à l'ensemble des articles parus depuis 2007
- → Choisissez la formule papier+numérique ou e-only

**TARIFS 2025** 

S'abonner à la revue				France TTC		Étranger HT*	
F	Particuliers	papier + numérique		85,00 €		105,00€	
		e-only		70,00 €		85,00€	
1	nstitutions	papier + numérique		185,00€		205,00 €	
		e-only		140,00€		160,00€	
É	tudiants**	papier + numérique		70,00 €		75,00 €	
		e-only		50,00€		55,00€	
		tranger HT et être exonéré d ervé aux étudiants sur préser			numéro	o intra-communautaire	
	► Acheter un num	néro de la revue	Tarif	Numéro (format X-20)	XX)	Quantité	
ı	Numéro récent (à partir de 2014)		23,00€				
ľ	Numéro antérieur à	2014	20,00€				
		Т	OTAL DE V	OTRE COMMANDE		€	
		FRAIS DE PORT 3,00 € pour une commande < à 35 € (achat au n° seulement) 0,01 € pour une commande > à 35 €€					
		(	,			€	
DU	,	<b>à retourner à :</b> vice Clients - 11, rue Pau anger +33 (0)1 41 23 66			cedex	, France	
A	dresse de livraiso	n					
Ra	ison sociale :						
Nom:Prénom:							
		Lyen-					
		_l Ville :			-		
		_	•••••••		•••••		
		e de Dunod Éditeur					
<ul><li>☐ Par chèque à la commande</li><li>☐ À réception de facture (institutions uniquement)</li></ul>			amant)	Date ://	Signa	ture (obligatoire)	
		<b>istratif</b> (institutions unique <b>istratif</b> (institutions uni					

## Je souhaite effectuer mes démarches en ligne ou par courriel/téléphone

- ✓ Je me connecte au site www.revues.armand-colin.com, onglet « ÉCO & SC. POLITIQUE »
- ✓ Je contacte le service clients à l'adresse revues@armand-colin.com ou au 0 820 800 500

En vous abonnant, vous consentez à ce que Dunod Editeur traite vos données à caractère personnel pour la bonne gestion de votre abonnement et afin de vous permettre de bénéficier de ses nouveautés et actualités liées à votre activité. Vos données sont conservées en fonction de leur nature pour une durée conforme aux exigences légales. Vous pouvez retirer votre consentement, exercer vos droits d'accès, de rectification, d'opposition, de portabilité, ou encore définir le sort de vos données après votre décès en adressant votre demande à infos@dunod.com, sous réserve de justifier de votre identité à l'autorité de contrôle. Pour en savoir plus, consultez notre Charte Données Personnelles https://www.revues.armand-colin.com/donnees-personnelles. Toute commande implique que vous ayez préalablement pris connaissance des conditions générales d'abonnement sur notre site : https://www.revues.armand-colin.com/cga



