# politique étrangère 14:2025

revue trimestrielle publiée par l'Institut français des relations internationales

# **Sommaire**

page 7 Éditorial

## page 11 DOSSIER

## LE GOLFE EN QUÊTE DE PUISSANCE(S)

## page 13 La nouvelle stature diplomatique des pays du Golfe

#### Par Camille Lons

La diplomatie des pays du Golfe, vulnérable à la persistance de l'instabilité régionale, reste dépendante des hydrocarbures et du soutien militaire américain. Si leur montée en puissance est indéniable, leur capacité à transformer cette influence en leadership durable reste à démontrer.

# page 25 Les fonds souverains du Golfe, acteurs majeurs de la finance mondiale

#### Par François-Aïssa Touazi

Les évolutions géopolitiques des dernières années ont conduit les fonds souverains du Golfe à repenser leurs stratégies en diversifiant les secteurs et régions du monde dans lesquels ils sont présents. Ils ont fait évoluer leurs modes d'intervention, développant une stratégie partenariale et de réciprocité des investissements.

## page 39 L'Arabie saoudite 2030 : la Vision de tous les défis

#### Par Hasni Abidi

En l'espace d'une décennie au sommet de l'État saoudien, Mohammed ben Salmane, d'abord jeune ministre de la Défense du royaume puis prince héritier, a transformé un pays conservateur en puissance ambitieuse, dynamique et courtisée.

## page 53 Qatar et Émirats, miroirs d'une même ambition

#### Par Emma Soubrier

Le véritable enjeu, pour les puissances de flux du Golfe, n'est plus la conquête de la visibilité mais la possible conversion du prestige en responsabilité. Qatar et Émirats arabes unis pourraient voir dans leur ascension un tremplin vers un leadership de transition.

## page 65 Le Golfe entre Pékin et Washington : la quête du multialignement

#### Par Jean-Loup Samaan

De la modernisation des infrastructures portuaires à l'acquisition de drones de combat, en passant par les investissements dans l'Intelligence artificielle, les six États membres du Conseil de coopération du Golfe ont renforcé leurs liens avec Pékin. Or cette dynamique fragilise leurs relations avec Washington.

## page 77 CONTRECHAMPS

#### L'ASIE DU SUD-EST : ENTRE PÉKIN ET WASHINGTON

# page 79 L'Asie du Sud-Est entre Chine et États-Unis : la stratégie du non-choix ?

#### Par Sophie Boisseau du Rocher et Françoise Nicolas

Pour les pays d'Asie du Sud-Est, il ne s'agit pas tant d'éviter de prendre parti que de savoir tirer profit de toutes les positions avec agilité et efficacité. Ce pragmatisme continuera à être le *modus operandi* en Asie du Sud-Est.

# page 93 L'ASEAN, en marge de l'architecture régionale de sécurité ?

#### Par Juliette Loesch

La problématique de sécurité en Asie du Sud-Est met en scène un paradoxe : alors que les dirigeants proclament la « centralité » de l'ASEAN comme socle de l'architecture régionale, leurs choix concrets en matière de politiques de défense et de sécurité contribuent à l'éroder.

## page 105 ACTUALITÉS

# page 107 Le Bangladesh entre crise politique et montée de l'islamisme

#### Par Charza Shahabuddin

À défaut d'une action résolue, le Bangladesh risque de sombrer dans un cycle prolongé d'instabilité et de polarisation, où la démocratie naissante serait fragilisée par des logiques d'influence religieuse et géopolitique.

## page 119 Frontex, première et dernière « armée » d'Europe ?

#### Par Thomas Canvel

L'indépassable contradiction entre le mandat technique de l'agence et l'esprit des textes fondamentaux qui sous-tendent l'action de l'UE place Frontex dans une situation inextricable. À droit constant, sa marge de manœuvre est trop faible pour qu'elle puisse s'attaquer aux flux migratoires.

#### page 131 Quand la politique étrangère s'invite à la mairie Par Yves Viltard

La nécessaire et indispensable recherche de complémentarité est aujourd'hui affichée par les autorités françaises, entre la diplomatie étatique et les actions internationales des entités sub-étatiques, collectivités locales et acteurs de la société civile.

## page 143 LIBRES PROPOS

## page 145 Pour une stratégie géoéconomique latino-pacifique

# Par Andrés Bórquez, Juan E. Serrano-Moreno, Carlos Olguín et Rodrigo del Río

Le concept latino-pacifique souligne l'importance des actifs stratégiques immatériels – connaissances locales, biodiversité, solutions fondées sur la nature... –, à l'impact croissant sur les transitions énergétiques et alimentaires mais négligés dans les cadres traditionnels.

# page 159 Blackout électrique en Irak : une gouvernance introuvable ?

#### Par Myriam Benraad

La crise irakienne de l'électricité traduit bien plus qu'un simple problème d'infrastructures. Elle est le symptôme d'une gouvernance défectueuse, voire introuvable, dans un pays qui cherche encore la voie de sa stabilité après une longue séquence de déflagrations meurtrières, internes et externes.

# page 171 Européaniser la dissuasion nucléaire française ? Par Elie Perot

Face aux bouleversements actuels, la dissuasion nucléaire demeure un facteur de sûreté et de stabilité. Mais il est essentiel que la dissuasion nucléaire française sache elle-même répondre à ces changements, et s'y adapte.

#### page 183 LECTURES

Sous la responsabilité de Marc Hecker

L'ère des affrontements. Les grands tournants
géopolitiques, de Thierry de Montbrial

Par Alain Dejammet

China's Quest for Military Supremacy, de Joel Wuthnow et Phillip C. Saunders
Under the Nuclear Shadow: China's Information-Age
Weapons in International Security, de Fiona
S. Cunningham
Par Marc Julienne

page 205 ABSTRACTS

# politique étrangère

# Abonnez-vous!

# Découvrez nos nouvelles offres d'abonnement sur le site www.revues.armand-colin.com

- → Bénéficiez de services exclusifs sur le portail de notre diffuseur
- → Accédez gratuitement à l'ensemble des articles parus depuis 2007
- → Choisissez la formule papier+numérique ou e-only

TABLEC SOSE

IAKIFS 2025				
S'abonner à la revue			France TTC	Étranger HT*
Particuliers	papier + numérique		85,00 €	105,00 €
	e-only		70,00 €	85,00 €
Institutions	papier + numérique		185,00 €	205,00 €
	e-only		140,00 €	160,00€
Étudiants**	papier + numérique		70,00 €	75,00 €
	e-only		50,00 €	55,00 €
* Pour bénéficier du tarif ** Tarif exclusivement rés				un numéro intra-communautai
► Acheter un nur	méro de la revue	Tarif	Numéro (format X-	20XX) Quantité
Numéro récent (à partir de 2014)		23,00€		
Numéro antérieur à	à 2014	20,00€		
		TOTAL DE V	OTRE COMMANDE	€
	FRAIS DE F		r une commande < à 35 € r une commande > à 35 €	€
	(achat au n° seulement) 0,01 € pour une commande > à 35 €  TOTAL DE MA COMMANDE (commande + frais de port)€			
			1 /	
Bon de commande DUNOD ÉDITEUR - Ser Él. 0 820 800 500 - Éti	vice Clients - 11, rue ranger +33 (0)1 41 23			
Adresse de livraiso				
				Pays :
	_			
Règlement à l'ordr	e de Dunod Édite	ur		
☐ <b>Par chèque</b> à la commande			Date :/_ /	Signature (obligatoire)
-				_   Signature (obligatoire)
」 A reception de lac	ture (institutions un	iquement)	Date://	_ Signature (obligatore)

#### Je souhaite effectuer mes démarches en ligne ou par courriel/téléphone

- ✓ Je me connecte au site www.revues.armand-colin.com, onglet « ÉCO & SC. POLITIQUE »
- ✓ Je contacte le service clients à l'adresse revues@armand-colin.com ou au 0 820 800 500

En vous abonnant, vous consentez à ce que Dunod Editeur traite vos données à caractère personnel pour la bonne gestion de votre abonnement et afin de vous permettre de bénéficier de ses nouveautés et actualités liées à votre activité. Vos données sont conservées en fonction de leur nature pour une durée conforme aux exigences légales. Vous pouvez retirer votre consentement, exercer vos droits d'accès, de rectification, d'opposition, de portabilité, ou encore définir le sort de vos données après votre décès en adressant votre demande à infos@dunod.com, sous réserve de justifier de votre identité à l'autorité de contrôle. Pour en savoir plus, consultez notre Charte Données Personnelles https://www.revues.armand-colin.com/donnees-personnelles. Toute commande implique que vous ayez préalablement pris connaissance des conditions générales d'abonnement sur notre site : https://www.revues.armand-colin.com/cgs



