

# RAPPORT ANNUEL 2025

*L'intelligence des relations internationales*

Institut français des relations internationales

*Fondation reconnue d'utilité publique par décret publié  
au Journal Officiel le 16 novembre 2022*

# Sommaire

Message du Président	1	En 2025, l'Ifri a publié	15
L'Ifri, le <i>think tank</i> français de référence sur les questions internationales	3	L'Ifri et les entreprises	16
L'Ifri, partie intégrante d'un réseau international d'excellence	4	L'Ifri et les médias en 2025	21
Les débats	6	L'Ifri et le numérique en 2025	22
En 2025, l'Ifri a accueilli...	8	L'équipe de l'Ifri	23
Événements de la Présidence	12	Conseil d'administration	25
Auditions parlementaires 2025	14	Conseil stratégique	26
<b>La recherche</b>	<b>27</b>		
Unités régionales			28
Unités transversales			57
Les publications de l'Ifri en 2025			73
Conférences de l'Ifri en 2025			84
La Charte déontologique			87
Annexe financière			88



## Message du Président



L'année 2025 a été une année de secousses – des secousses qui en annoncent d'autres encore, multiples, peut-être plus violentes. Dans un contexte brouillé, et la foison des commentaires, l'existence d'un pôle d'analyses, basées sur le temps long de la recherche et le travail de terrain, est indispensable.

Les décideurs publics et privés ont besoin de ces analyses, légitimées par l'exigence, la rigueur d'une culture de recherche de plus de quatre décennies. Dans un environnement complexe, l'honneur de nos chercheurs, à travers la diversité de leurs expressions, est de garder un regard que ne dominant ni les interpellations de l'actualité ni la ferveur personnelle. Face à des situations internationales qui peuvent en appeler aux plus violentes passions, les avis personnels sont divers à l'Ifri, comme ailleurs ; mais ils ne sauraient s'opposer à la force et à l'exigence de l'analyse.

Le travail de nos équipes n'est possible que grâce à l'appui, à la fidélité, de nos partenaires. Si l'intelligence n'a pas de prix, elle a un coût, de plus en plus complexe à couvrir dans les circonstances économiques présentes.

Le monde n'a jamais été calme. Mais sans doute jamais, en plus de quarante ans, n'a-t-il été agité de soubresauts aussi dangereux. La voix ferme de l'Ifri ne le changera pas ; mais elle affirme, dans des moments de doutes, que la rigueur et la raison doivent garder leur place : la première.

Thierry de Montbrial, Fondateur et Président de l'Ifri  
Membre de l'Académie des sciences morales et politiques



## L'Ifri, le *think tank* français de référence sur les questions internationales



L'Ifri est le premier institut français de recherche et de débat consacré aux questions internationales. Créé en 1979 par Thierry de Montbrial, l'Ifri est devenu une institution de référence, écoutée par les décideurs et reconnue par ses pairs.

**Fondation reconnue d'utilité publique depuis le 16 novembre 2022**, l'Institut français des relations internationales est présidé par Thierry de Montbrial et dirigé par Thomas Gomart.

La gouvernance de l'Ifri, la diversité de ses financements et son cadre déontologique tel que l'établit sa Charte, ainsi que la qualité de ses travaux, garantissent son indépendance et le respect des valeurs qui l'animent.

Les travaux de l'Ifri sont destinés à alimenter la réflexion des décideurs publics et privés, des milieux académiques et des représentants de la société civile.

L'Ifri est guidé par le souci d'indépendance, d'objectivité et d'intégrité. Il inscrit ses activités dans la poursuite de l'intérêt général et les exerce dans un esprit de responsabilité.

### Missions

- **Favoriser le dialogue** entre experts, leaders d'opinion, décideurs des secteurs privé et public, et représentants de la société civile.
- **Identifier et mettre en perspective** les événements internationaux.
- **Produire une vision d'avenir** des dynamiques géopolitiques et géoéconomiques.
- **Éclairer** le champ décisionnel à travers une recherche *policy oriented*.

# L'Ifri, partie intégrante d'un réseau international d'excellence

## 28-29 janvier – RAISINA MIDDLE EAST, OBSERVER RESEARCH FOUNDATION (ORF), Abu Dhabi

Thèmes de la conférence : *Trade and Connectivity ; Finance and Investment ; Technology and Innovation ; Geopolitics, Security and Partnerships ; Energy and Green Imperatives*

Session : *Hinterland to High Streets: Connectivity, Commerce and Communities*

Participation Ifri : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri.

## 14-16 février – MUNICH SECURITY CONFERENCE, Munich

Thèmes de la conférence : *International order ; Global security challenges ; Regional conflicts & crises ; Europe in the world*

Participation Ifri : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri ; *Élie Tenenbaum*, directeur du Centre des études de sécurité, Ifri ; *Héloïse Fayet*, chercheuse, responsable du programme dissuasion et prolifération, Centre des études de sécurité, Ifri.



## 3-5 mars – TOKYO CONFERENCE, GENRON NPO, Tokyo

Thème de la conférence : *International cooperation and restoration of peace on the 80<sup>th</sup> anniversary of the founding of the United Nations*

Participation Ifri : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri

Panel 2 : *Ending the war in Ukraine and rebuilding Gaza.*

## 18-20 mai – 14<sup>E</sup> ÉDITION DE LA CONFÉRENCE ANNUELLE DU COUNCIL OF COUNCILS, New York

Thèmes de la conférence : *The future of the world order after disruption: No rules, new rules, spheres of influence, and the limits and prospects for international cooperation ; Current challenges in the running of think tanks ; International organizations without the United States: The World Health Organization, the World Trade Organization, the United Nations System ; The future frontier of space: Cooperation, competition, or conflict?.*

Session C : *Defense and national security*

Panel 6 : *Tensions in transatlantic security: Arctic geopolitics and beyond*

Participation Ifri : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri

Session : *The future of the world order after disruption: No rules, new rules, spheres of influence, and the limits and prospects for international cooperation*

Participation Ifri : *Thierry de Montbrial*, président de l'Ifri.



## 12 juin – SÉMINAIRE ITALIE-France : LA SÉCURITÉ EN MÉDITERRANÉE, MED-OR ITALIAN FOUNDATION, Rome

Thème de la conférence : *Enjeux de sécurité en Méditerranée*

Participation Ifri : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri.



## 2-4 Juillet – THE 13<sup>TH</sup> WORLD PEACE FORUM, Pékin

Thème de la conférence : *Advancing global peace and prosperity: Shared responsibility, benefit, and achievement*

Participation Ifri : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri.



### 9 septembre – WORLD KNOWLEDGE FORUM, Séoul

Session : Europe at a crossroads: The path to revival

Avec : *Charles Michel*, ancien président du European Council

Modérateur : *Thierry de Montbrial*, président de l'Ifri.



### 29-30 septembre – WARSAW SECURITY FORUM, Varsovie

Thème de la conférence : *Europe's ability to act as a geopolitical actor in a world marked by growing threats and uncertainty.*

Panel : *Is talking to an aggressor appeasement or necessity?*

Participation Ifri : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri.

### 24 octobre - NORTH PAVILION DIALOGUE, Pékin

Session 1 : Global trends and the destiny of U.S. hegemony

Avec : Robert D. Blackwill, Nabil Fahmy, Charles Kupchan, Thierry de Montbrial, David Miliband, Rizal Sukma, Yao Zhuyun, George Yeo

Modérateur : WANG Yizhou

Participation Ifri : *Thierry de Montbrial*, président de l'Ifri.

### 3-4 novembre – THE 2<sup>ND</sup> CAIRO FORUM, Le Caire

Thème de la conférence : *More global disruption in 2025: What's happening? & What's next?*

Panel : *Caught between BRICS and a disoriented West, how does the future of the Global South look like?*

Participation Ifri : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri.



### 9-10 décembre – QUAD MEETING 2025, Washington

Thèmes de la conférence : *The transatlantic relationship in 2025 and beyond ; Defense industrial base—Enhancing transatlantic and pacific cooperation ; Technology, trade, and transatlantic alignment ; Global conflict hotspots – Lessons, strategies, and the future*

Avec : *Thomas Gomart*, Directeur, Ifri ; *Élie Tenenbaum*, Director of Ifri's Security Studies Center ; *Mathilde Velliet*, Research Fellow, Center for Geopolitics of Technology, Ifri ; *Alexandre Ziegler*, EVP Defense, Safran Electronics & Defense ; *Bastian Giegerich*, Director-General and Chief Executive, IISS ; *Tom Beckett*, Senior Adviser & Corresponding Director for IISS-Americas, IISS ; *Paul Frioli*, Senior Fellow for Technology, Geopolitics and Strategy, Editor, Strategic Comments, IISS ; *Michael Carpenter*, Senior Fellow for Transatlantic Affairs, IISS ; *Stefan Mair*, Director, SWP ; *Pia Fuhrhop*, Head of Research Division, SWP ; *Laura von Daniels*, Senior Fellow, SWP ; *Marco Overhaus*, Senior Associate, SWP ; *Leonie Trebeljahr*, Research Assistant to the Director, SWP ; *Jason Matheny*, President and Chief Executive Officer, RAND ; *Andy Hoehn*, Senior Management Scientist, RAND ; *Salman Ahmed*, Distinguished Chair in Strategy and Diplomacy, RAND ; *Rich Girven*, Senior International Defense Research Analyst, RAND.

## Les débats

Échanger, sur tous les aspects des relations internationales, favoriser le dialogue entre experts, décideurs privés et publics, leaders d'opinion



Conférence de présentation du Ramses 2026, Table-ronde, 17 septembre 2025, Ifri.

**Décrypter** au plus près l'actualité internationale et les nouvelles menaces.

**Éclairer** la décision politique ou économique sur les enjeux du système international.

**Prévoir** les grandes tendances mondiales.

**Échanger** avec les acteurs publics et privés sur les nouveaux risques internationaux.

La recherche à l'Ifri ne peut se concevoir sans le débat : en s'enrichissant mutuellement, l'une et l'autre permettent une approche réaliste et pragmatique des questions internationales.

Chaque année, l'Ifri organise un large éventail de conférences, de séminaires et de déjeuners et dîners-débats en présence de hautes personnalités. Les débats en ligne et les formats hybrides (numérique et présentiel) rendent possible la participation de nouveaux publics provenant du monde entier.

En 2025, l'Ifri a poursuivi la diversification des formats de ses débats. Plus de **130 événements** ont été organisés dont :

- **58** conférences
- **47** séminaires et tables-ronde
- **11** dîners, déjeuners et petits-déjeuners débats pour les donateurs et les partenaires de l'Ifri
- **16** événements réservés aux entreprises donatrices



Conférence de présentation du Ramses 2026. Débat entre Thierry de Montbrial, président de l'Ifri et Richard Werly, éditorialiste, correspondant France/Europe pour Blick (Suisse), 17 septembre 2025, Ifri.

## LES RENDEZ-VOUS DE L'IFRI

**Les conférences de l'Ifri** : le débat international avec le public informé, autour des plus hautes personnalités françaises et internationales.

**Les séminaires et tables-rondes** : éclairer un enjeu précis au profit des acteurs et des partenaires publics et privés, avec le concours des meilleurs experts internationaux.

**Des rencontres de haut niveau réservées aux partenaires de l'Ifri** : dîners-débats, Table Ifri-entreprises, Table des Ambassadeurs... : chefs d'entreprise, décideurs politiques, hauts fonctionnaires se retrouvent autour des personnalités qui font l'actualité mondiale.

**Les conférences internationales** dans le cadre du réseau international de l'Ifri : les chercheurs de l'Ifri participent à de multiples forums, colloques et conférences avec leurs pairs ou autour de personnalités internationales de premier rang – *QUAD* (la RAND Corporation, SWP, IISS et Ifri), *Council of Councils Summits*, *Euro-Med Forum*, *Think Tanks Summits*...

**La World Policy Conference (WPC)** : fondée par Thierry de Montbrial en 2008, la WPC a pour mission de « contribuer à promouvoir un monde plus ouvert, plus prospère et plus juste ». Sa vocation est d'œuvrer à l'amélioration de la gouvernance mondiale, dans tous ses aspects.

## LES SÉRIES ET LES CYCLES DE L'IFRI

BROWN BAG SEMINAR SERIES • ÉVÉNEMENTS DE LA PRÉSIDENTICE • RENDEZ-VOUS DU DIRECTEUR • TABLE DES AMBASSADEURS • TABLE IFRI-ENTREPRISES • BRIEF DES EXPERTS • CONFÉRENCES POUR LA SOCIÉTÉ DES AMIS DE L'IFRI

## En 2025, l'Ifri a accueilli...



**Badr Abdelatty**, ministre des Affaires étrangères d'Égypte



**Emmanuel Bonne**, conseiller diplomatique du Président de la République

**François Bourrier-Soifer**, directeur général délégué, Safran AI

**Marion Calcine**, directrice des investissements et de l'infrastructure, Ardian

**Nicolas Chamussy**, directeur général, KNDS



**Mohammad Abdelkarim Al-Issa**, secrétaire général de la Ligue islamique mondiale

**Arno Amabile**, conseiller auprès de l'envoyée spéciale pour l'AI Action Summit, Présidence de la République

**Vice-amiral Jeffrey Anderson**, commandant de la 6<sup>e</sup> flotte et des *NATO Striking and Support Forces*, U.S. Navy

**Tristan Aureau**, directeur du Centre d'analyse, de prévision et de stratégie, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

**Thomas Bagger**, secrétaire d'État allemand des Affaires étrangères

**Contre-amiral Oliver Berdal**, commandant de la Royal Norwegian Navy

**Hervé Berville**, député, membre de la Commission de la défense nationale et des forces armées, Assemblée nationale



**Maréchal Stephen Chappell**, chef de la Force aérienne royale australienne

**Claire Cheremetinski**, directrice générale adjointe du Trésor, France

**Yehor Cherniev**, député de la Verkhovna Rada d'Ukraine, président de la délégation permanente auprès de l'Assemblée parlementaire de l'OTAN

**Bertrand Cochery**, ambassadeur, envoyé spécial pour le Soudan et la Corne de l'Afrique, ministère français de l'Europe et des Affaires étrangères, France

**Anne-Marie Descôtes**, secrétaire générale du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

**Joseph Dobbs**, *policy officer* à la division de la politique de défense et de la planification de l'OTAN

**Maria Eagle**, Minister for Defence Procurement and Industry, UK MoD

**Alexandre Escorcia**, directeur du cabinet de la ministre déléguée auprès de la ministre des Armées

**María del Pilar Garrido Gonzalo**, directrice de la coopération pour le développement, OCDE



**Georg Georgiev**, ministre des Affaires étrangères de la Bulgarie

**Gerben-Jan Gerbrandy**, député au Parlement européen, Commission de l'environnement, du climat et de la sécurité alimentaire

**Alyona Getmanchuk**, cheffe de la mission de l'Ukraine auprès de l'OTAN

**Capitaine de vaisseau Camille Girard**, État-major des Armées (EMA – COCA)

**Vincent Guérend**, directeur de l'Union européenne, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, France



**Benjamin Haddad**, ministre délégué auprès du ministre de l'Europe et des Affaires étrangères, chargé de l'Europe, France

**Taras Kachka**, vice-Premier ministre chargé de l'intégration européenne et euro-atlantique, Ukraine

**Olena Halushka**, membre du conseil d'administration de l'International Renaissance Foundation, co-fondatrice de l'International Center for Ukrainian Victory (ICUV), membre du conseil d'administration de l'Anti-corruption Action Center (AntAC)

**Vice-amiral Patrick Hayden**, directeur du Maritime Headquarters et N4, pour l'Europe et l'Afrique, état-major des forces navales américaines

**Barbara Kaudel-Jensen**, ambassadrice d'Autriche en France

**Amiral Sir Ben Key**, First Sea Lord, Royal Navy

**Contre-amiral Søren Kjeldsen**, commandant de la Royal Danish Navy

**Bärbel Kofler**, secrétaire d'État parlementaire auprès du ministère allemand de la Coopération économique et du Développement



**Vahan Kostanyan**, vice-ministre des Affaires étrangères de l'Arménie

**Agnieszka Legucka**, cheffe adjointe du département de Stratégie au ministère polonais des Affaires étrangères, Varsovie

**Deng Li**, ambassadeur de la République populaire de Chine en France

**Mikko Laakkonen**, chef du département de planification stratégique au commandement de la marine finlandaise

**Gudrun Lingner**, ministre plénipotentiaire, ambassade de la République fédérale d'Allemagne en France et auprès de Monaco

**Édouard Louis-Dreyfus**, président d'Armateurs de France

**Hennadiy Maksak**, directeur exécutif du Foreign Policy Council "Ukrainian Prism", Kiev

**Chiara Martinelli**, directrice de Climate Action Network Europe



**Ahmad Massoud**, chef du Front National pour la résistance en Afghanistan, fils du commandant Ahmed Chah Massoud

**MOON Seung-hyun**, ambassadeur de la République de Corée en France

**Hugues Moret**, envoyé spécial pour la Communauté politique européenne, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, Paris

**Koichi Morimoto**, directeur, Japan Aerospace Exploration Agency (JAXA)



**Patrick Muyaya Katembwe**, ministre de la Communication et des Médias, porte-parole du Gouvernement de la République démocratique du Congo

**Olivier Nduhungirehe**, ministre des Affaires étrangères et de la Coopération internationale du Rwanda

**Ferdinando Nelli Feroci**, président de l'Istituto Affari Internazionali (IAI), Rome

**Heiko Nitzschke**, envoyé spécial pour la Corne de l'Afrique, ministère allemand des Affaires étrangères

**Rostyslav Ohryzko**, secrétaire d'État au Cabinet des ministres, Ukraine

**Vadym Omelchenko**, ambassadeur d'Ukraine en France

**Lesia Orobets**, responsable de l'initiative « Air Defense Shield for Ukraine », ancienne députée de la Verkhovna Rada



**Agnès Pannier-Runacher**, ministre de la Transition écologique, de la Biodiversité, de la Forêt, de la Mer et de la Pêche

**Jean-Marie Paugam**, directeur général adjoint, Organisation mondiale du commerce (OMC)

**Clémentine Pei-Chih Hao**, représentante du Bureau de représentation de Taipei en France

**Général Éric Peltier**, directeur général adjoint, Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS)

**Nick Pickard**, directeur Europe, Foreign, Commonwealth & Development Office (FCDO)

**Garance Pineau**, directrice générale du Mouvement des Entreprises de France (Medef), ancienne conseillère Europe du Président de la République

**Katarzyna Pisarska**, présidente, *Warsaw Security Forum*

**Luke Pollard**, Minister for Armed Forces, UK MoD

**Petro Poroshenko**, ancien président d'Ukraine



**Andrej Plenković**, Premier ministre de la République de Croatie



**Esa Pulkkinen**, secrétaire permanent, Finnish Defense Ministry

**Itamar Rabinovich**, ancien ambassadeur d'Israël aux États-Unis, *distinguished fellow* at the Brookings Institution

**Gabriel Rangoni**, vice-président stratégie et marketing, Thales

**Dame Menna Rawlings**, ambassadrice du Royaume-Uni en France

**Bertrand Rondepierre**, directeur de l'Agence ministérielle pour l'IA de défense (AMIAD)

**Brice Roquefeuil**, directeur de l'Europe continentale, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, France

**Alice Rufo**, directrice générale de la DGRIS, ministère des Armées



**Nicolas Roche**, Secrétaire général de la défense et de la sécurité nationale (SGDN), France

**Gerhard Sailer**, directeur général adjoint des Affaires politiques au Ministère fédéral autrichien des Affaires européennes et internationales, Vienne

**Maeen Abdulmalik Saeed**, ancien Premier ministre de la République du Yémen

**Martin Sion**, président exécutif, ArianGroup

**Oleksandr Sushko**, directeur général, *International Renaissance Foundation*, Ukraine



**Maia Sandu**, présidente de la République de Moldavie

**Roland Theis**, député de Sarre, président du groupe d'amitié France-Allemagne au Bundestag

**Andris Spruds**, ministre de la Défense de la République de Lettonie

**Ana Tinca**, secrétaire d'État aux Affaires stratégiques au ministère roumain des Affaires étrangères, Bucarest



**Amiral Nicolas Vaujour**, chef d'état-major de la Marine nationale

**Christophe Venet**, directeur des Affaires européennes et internationales, Centre national d'études spatiales (CNES)

**Thomas Westphal**, directeur général pour les Affaires économiques et financières au Secrétariat général du Conseil de l'UE

**Johann Wadephul**, ministre allemand des Affaires étrangères

**Emmanuelle Wargon**, présidente de la Commission de régulation de l'énergie (CRE)

**Joshua Zarka**, ambassadeur d'Israël en France

## Événements de la Présidence



Maia Sandu, présidente de la Moldavie ; Thierry de Montbrial, président de l'Ifri.  
Petit-déjeuner débat, 11 mars 2025, Paris.

### **P** Petits-déjeuners, déjeuners et dîners-débats

Présidence : **Thierry de Montbrial**

┌ **31 janvier 2025**

Petit-déjeuner débat avec *Petro Poroshenko*,  
ancien président d'Ukraine



┌ **13 février 2025**

**Après la fin de l'Histoire, paix et guerre  
entre les nations ?**

Conférence - dialogue entre *Thierry de  
Montbrial*, président de l'Ifri et *Alain Frachon*,  
éditorialiste international, *Le Monde*

┌ **19 février 2025**

Dîner-débat avec *Xavier Driencourt*, ancien  
ambassadeur de France en Algérie

┌ **11 mars 2025**

Petit-déjeuner avec *Maia Sandu*, présidente de  
la République de Moldavie



┌ **25 mars 2025**

Déjeuner-débat avec *Itamar Rabinovich*,  
ancien ambassadeur d'Israël aux États-Unis,  
*distinguished fellow* at the Brookings Institution

└ 14 mai 2025

Dîner-débat avec *Jorge Castañeda Gutman*, ancien secrétaire aux Relations extérieures du Mexique



└ 29 octobre 2025

Dîner-débat avec *Joshua Zarka*, ambassadeur d'Israël en France



└ 27 novembre 2025

Dîner-débat avec *Emmanuel Bonne*, conseiller diplomatique du Président de la République



└ 31 octobre 2025

Conférence avec *Olivier Nduhungirehe*, ministre des Affaires étrangères et de la Coopération internationale du Rwanda

└ 17 décembre 2025

Dîner-débat avec *Deng Li*, ambassadeur de la République populaire de Chine en France

## Table des Ambassadeurs

Présidence : **Thierry de Montbrial**



└ 28 janvier 2025

Déjeuner-débat avec *Dame Menna Rawlings*, ambassadrice du Royaume-Uni en France



└ 19 juin 2025

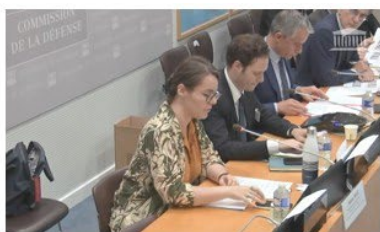
Petit-déjeuner débat avec *MOON Seoung-hyun*, ambassadeur de la République de Corée en France

## Auditions parlementaires avec la participation des chercheurs de l'Ifri

En 2025, les chercheurs de l'Ifri ont participé à plus d'une vingtaine d'auditions à l'Assemblée nationale, au Sénat et au Bundestag. Ces auditions s'inscrivent dans la mission d'intérêt général de l'institut. Elles contribuent à éclairer les responsables publics et à les aider dans leurs prises de décision.

Parmi les thèmes abordés, on citera notamment :

- Les satellites : applications militaires et stratégies individuelles
- Élections allemandes
- Ingérences numériques et IA
- France-Inde : avenir du partenariat stratégique ?
- État des lieux des élections législatives anticipées en Allemagne
- Frappes dans la profondeur
- Guerre en Ukraine : nouveau paradigme pour l'Europe de la Défense
- BITDE/Industrie de défense en Pologne
- La vision stratégique russe
- Gouvernance spatiale européenne
- Défense européenne et guerre en Ukraine
- Dessalement d'eau de mer
- Conflit Iran-Israël
- Dépendances et autonomie stratégiques françaises
- Évolutions et perspectives géopolitiques
- Dangers pesant sur le multilatéralisme
- La mise en œuvre du Traité d'Aix-la-Chapelle
- La situation politique actuelle en France et l'état des relations bilatérales
- Étude Europe-Russie : évaluation des rapports de force/proposition américaine de plan de paix pour l'Ukraine



## En 2025, l'Ifri a publié

Les recherches de l'Ifri sont, pour l'essentiel, disponibles sous forme de publications numériques en libre accès sur le site de l'Ifri.

### Publications numériques

Les Études de l'Ifri, les Notes de l'Ifri, les Briefings de l'Ifri, les Éditoriaux de l'Ifri.

### Collections thématiques

Asie. Visions, Notes du Cerfa, Visions franco-allemandes, Potomac Papers, Russie. Eurasie. Visions, Focus stratégique, Prolifération Papers...

L'Ifri diffuse ses analyses en **français, anglais, allemand** et **russe**.

#### Politique étrangère

Rédacteurs en chef : **Dominique David** et **Marc Hecker**

Espace d'analyse de fond et de débat, *Politique étrangère* propose chaque trimestre sa grille de lecture de l'actualité internationale. La revue dispose d'un blog dédié où l'on peut retrouver articles thématiques, débats sur l'actualité ou dossiers de fond : [politique-etrangere.com](http://politique-etrangere.com).

Parmi les dossiers thématiques en 2025, on citera : **Outre-mer : la France contestée** (n° 1/2025) ; **Multilatéralismes : survivre ou renaître** (n° 2/2025) ; **Trump II et le monde** (n° 3/2025) ; **Le Golfe en quête de puissance(s)** (n° 4/2025).

### Ramses 2026. Un nouvel échiquier

Rapport annuel mondial sur le système économique et les stratégies

Co-directeurs : **Thierry de Montbrial** et **Dominique David**

En ouverture, les « Perspectives » de Thierry de Montbrial constituent une synthèse originale des tendances de l'année écoulée, couvrant l'ensemble du champ des relations internationales.

Suivent 3 parties thématiques :

- *Qui gouverne le monde ?*
- *Europe : ses marges stratégiques*
- *Afrique, le géant empêché*

En 2025 sont également abordés les thèmes de la guerre d'Ukraine et des soutiens de la Russie, de l'état du Moyen-Orient après le 7 octobre, des différentes dynamiques dans les Amériques sous Trump II, de la montée des extrêmes droites en Europe, des défis et opportunités (manquées) de la Chine, du système monétaire international, des logiques néo-impérialistes, du changement climatique face à l'administration Trump II et de la compétition technologique sino-américaine.

Le *Ramses 2026* est accompagné de **8 vidéos** de chercheurs de l'Ifri, proposant une synthèse des thèmes internationaux les plus actuels. Les Repères offrent un indispensable appareil documentaire : **statistiques, chronologie, cartes originales**.

En 2025, l'Ifri a publié

- + DE **140** NOTES, ÉTUDES, BRIEFINGS ET ÉDITORIAUX NUMÉRIQUES
- 10** OUVRAGES, dont 4 PE et 1 RAMSES
- + DE **55** CONTRIBUTIONS EXTÉRIEURES

## L'Ifri et les entreprises

Depuis sa création en 1979, l'Ifri accompagne les entreprises pour améliorer leur appréciation du risque géopolitique.

Éclairages dédiés, mise en réseau, interaction avec les équipes de recherche, etc. : l'Ifri met à disposition des entreprises une expertise, un savoir-faire et un réseau uniques en France et reconnus à l'international.

Fondation reconnue d'utilité publique, l'Ifri est financé en grande partie par des contributions privées – entreprises et organisations – qui représentent plus de 70 % de ses ressources, et bénéficie d'une subvention de l'État.

En 2025, l'accentuation de la pression exercée par la politique internationale sur les entreprises conduit les dirigeants à placer désormais le risque géopolitique en tête de leurs préoccupations.

En réponse aux sollicitations croissantes des milieux économiques, l'Ifri offre sa compétence analytique unique, s'appuyant sur :

- La recherche transversale (régionale et sectorielle) de l'Institut ;
- Une approche méthodologique pensée pour être applicable aux niveaux stratégique, opératif et tactique de l'activité de l'entreprise.

L'institut a continué de proposer une grande variété de rencontres aux entreprises, en alternant les événements en présentiel de haut niveau et les participations à distance selon des formats adaptés à leurs besoins (courts briefings matinaux, rencontres publiques et séminaires, etc.).

En rejoignant les donateurs de l'Ifri, les entreprises accèdent au réseau de l'Institut, participent activement aux débats et aux événements aux côtés des meilleurs experts et observateurs de la scène internationale, et contribuent au rayonnement de l'expertise française en relations internationales.



**En s'associant à l'Ifri, l'entreprise adopte une approche qualitative du risque, complément indispensable aux outils économétriques dont elle dispose.**

L'Ifri remercie les entreprises qui en 2025 ont rejoint les partenaires donateurs de l'Institut :

AXA, Banque Palatine, Business France, Comand AI, Diaminter, KPMG, Ortec et Sonepar

## Rencontres destinées aux entreprises et organisations donatrices

### **D** La Table Ifri-entreprises

Experts et dirigeants d'entreprises se retrouvent pour débattre lors d'un déjeuner accueilli par le Groupe Société Générale et animé par le directeur de l'Ifri.

### **D** Le Brief des experts

Format court et opérationnel dédié aux décideurs, le Brief des experts offre des clés de compréhension d'un thème en trente minutes, réparties en quinze minutes de présentation par un chercheur et quinze minutes d'échange sous forme de questions et réponses.

### **D** L'Alerte

L'Alerte est un format de débat ponctuel en visioconférence qui vise à apporter un éclairage sur une situation d'actualité. Exclusivement réservé aux donateurs de l'Ifri, chaque séance prend la forme d'une discussion dynamique autour d'un ou de plusieurs chercheurs.



#### **5 février – PROMESSES ARTIFICIELLES OU RÉGULATION RÉELLE ? INVENTER LA GOUVERNANCE MONDIALE DE L'IA**

*Le Brief des experts*

*Avec : Laure de Roucy-Rochegonde, directrice du Centre géopolitique des technologies, Ifri.*

En 2025, l'Ifri a organisé :

**9 Briefs des experts**

**7 Tables Ifri-entreprises**

**1 Alerte**

#### **10 février – LES ENTREPRISES FACE AU RISQUE GEOPOLITIQUE.**

*La Table Ifri-entreprises*

*Avec : Thomas Gomart, directeur, Ifri ; Marc Hecker, directeur exécutif de l'Ifri, rédacteur en chef de Politique étrangère et chercheur au Centre des études de sécurité de l'Ifri.*

### 6 mars – ÉLECTIONS ALLEMANDES : QUELLES PERSPECTIVES APRÈS LES RÉSULTATS ?

*Le Brief des experts*

Avec : Paul Maurice, secrétaire général du Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa), Ifri.

### 7 mars – SIX SEMAINES APRÈS L'INVESTITURE, QUELLES DIRECTIONS POUR L'ADMINISTRATION TRUMP 2 ?

*La Table Ifri-entreprises*

Avec : Sébastien Jean, directeur associé de l'Initiative géoéconomie et géofinance, Ifri ; Laurence Nardon, responsable du Programme Amériques, Ifri.

### 10 avril – TRUMP 2 APRÈS 100 JOURS : CHANGER L'ORDRE ÉCONOMIQUE MONDIAL « PAR LA FORCE » ?

*Le Brief des experts*

Avec : Sébastien Jean, directeur associé de l'Initiative géoéconomie et géofinance, Ifri.

### 15 mai – LA RUSSIE EST-ELLE PRÊTE POUR LA PAIX ?

*La Table Ifri-entreprises*

Avec : Tatiana Kastouéva-Jean, directrice du Centre Russie/Eurasie, Ifri ; Dimitri Minic, chercheur, responsable scientifique de l'Observatoire Russie, Europe orientale, Caucase et Asie centrale, Centre Russie/Eurasie de l'Ifri.

### 15 mai – L'INDE FACE À LA GUERRE COMMERCIALE DE TRUMP

*Le Brief des experts*

Avec : Sylvia Malinbaum, chercheuse, responsable de la recherche sur l'Inde et l'Asie du Sud, Centre Asie de l'Ifri.



### 19 juin – GUERRE ISRAËL / IRAN : PREMIERS ENSEIGNEMENTS.

*L'Alerte*

Avec : Dorothee Schmid, responsable du Programme Turquie/Moyen-Orient, Ifri ; Héloïse Fayette, chercheuse, responsable du programme "Dissuasion et prolifération", Centre des études de sécurité, Ifri ; Amélie Férey, chercheuse, responsable du Laboratoire de recherche sur la défense (LRD), Centre des études de sécurité, Ifri ;

Clément Therme, chercheur associé, Programme Turquie/Moyen-Orient, Ifri.

### 26 juin – LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE EUROPÉENNE DANS L'ÉTAT AMÉRICAIN ET CHINOIS.

*La Table Ifri-entreprises*

Avec : Marc-Antoine Eyl-Mazzega, directeur du Centre énergie et climat.

### 27 juin – LE SOMMET DE LA HAYE : QUO VADIS NATO ?

*Le Brief des experts*

Avec : Amélie Zima, chercheuse, responsable du programme "Sécurité européenne et transatlantique", Centre des études de sécurité, Ifri.

### 11 septembre – DE L'ALASKA À WASHINGTON : LA PAIX EST-ELLE DÉSORMAIS PLUS PROCHE EN UKRAINE ?

*Le Brief des experts*

Avec : Tatiana Kastouéva-Jean, directrice du Centre Russie/Eurasie, Ifri.

### 17 septembre – LA RECONFIGURATION DU TRIANGLE EUROPE-INDE-CHINE À L'AUNE DE L'ADMINISTRATION TRUMP 2 ?

*La Table Ifri-entreprises*

Avec : Sylvia Malinbaum, chercheuse, responsable de la recherche sur l'Inde et l'Asie du Sud, Centre Asie de l'Ifri ; Marc Julienne, directeur du Centre Asie, Ifri.

### 26 septembre – LES RUPTURES DE TRUMP 2 AVEC L'ORDRE ÉCONOMIQUE INTERNATIONAL : ENSEIGNEMENTS ET CONSÉQUENCES

*Le Brief des experts*

Avec : Sébastien Jean, directeur associé de l'Initiative géoéconomie et géofinance, Ifri.

### 23 octobre – PEUT-ON DÉJÀ RECONSTRUIRE AU MOYEN-ORIENT ?

*La Table Ifri-entreprises*

Avec : Dorothee Schmid, responsable du Programme Turquie/Moyen-Orient, Ifri.

### 24 octobre – LA NOUVELLE DONNE ÉNERGÉTIQUE AMÉRICAINE : QUELS ENJEUX POUR L'EUROPE ?

*Le Brief des experts*

Avec : Thibaud Michel, chercheur, Centre énergie et climat, Ifri.

### 28 novembre – QUELLES LEÇONS TIRER DE LA COP30 ?

*Le Brief des experts*

Avec : Paul Watkinson, chercheur associé au Centre énergie et climat de l'Ifri.

## 11 décembre – COMMENT FINANCER LA DÉFENSE EUROPÉENNE?

*La Table Ifri-entreprises*

*Avec : Amélie Férey, chercheuse, responsable du Laboratoire de recherche sur la défense (LRD), Centre des études de sécurité, Ifri ; Élie Tenenbaum, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri.*

## Cycle « Prévisions »

### 9 janvier 2025 – TROISIÈME ÉDITION DE SON ÉVÉNEMENT « PRÉVISIONS »

*En partenariat avec : Forvis Mazars*

Conférence-débat sur le risque géopolitique et les enjeux internationaux pour l'année 2025, organisée par l'Ifri avec la participation de dirigeants d'entreprise et des experts de l'Ifri : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri ; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur du Centre énergie et climat ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/Eurasie ; *Laurence Nardon*, responsable du Programme Amériques ; *Dorothee Schmid*, directrice du Programme Turquie/Moyen-Orient ; *Marc Julienne*, directeur du Centre Asie, Ifri.



# Les entreprises et organisations donatrices

Au 31 décembre 2025

## GRANDS DONATEURS *IFRI FOUNDATION*

**AIR LIQUIDE, BNP PARIBAS, CAPGEMINI, L'OREAL, LVMH, SANOFI,  
SOCIÉTÉ GÉNÉRALE, TOTALENERGIES**

## ENTREPRISES, ORGANISATIONS ET FONDATIONS DONATRICES

- AFD
- AG2R LA MONDIALE
- AGENCE DE COOPÉRATION INTERNATIONALE DU JAPON
- AIRBUS GROUP SAS
- AIR LIQUIDE SA
- ARDIAN
- ARIANEGROUP
- ARQUUS
- AXA
- BANQUE DE FRANCE
- BNP PARIBAS
- BORDIER
- BOUYGUES
- BPCE
- BPIFRANCE
- BRTF
- BUSINESS FRANCE
- CAISSE DE DÉPÔT ET PLACEMENT DU QUÉBEC
- CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONS
- CAPGEMINI
- CIC MARKET SOLUTIONS
- CITIGROUP GLOBAL MARKETS EUROPE AG
- CRÉDIT MUTUEL EQUITY
- CNES
- CNP ASSURANCES
- COFACE
- COGES
- COMAND AI
- COMMISSARIAT À L'ÉNERGIE ATOMIQUE ET AUX ÉNERGIES ALTERNATIVES
- COMMISSION DE RÉGULATION DE L'ÉNERGIE
- CONSEIL SUPÉRIEUR DU NOTARIAT
- CPR AM
- CRÉDIT AGRICOLE SA
- CRÉDIT AGRICOLE CIB
- DAFY MOTOS
- DASSAULT SYSTÈMES
- DIAMINTER
- ECL COM
- EDF SA
- EDMOND DE ROTHSCHILD ASSET MANAGEMENT
- ENGIE
- ENI
- EQUINOR
- EUTELSAT
- FONDATION CLARENCE WESTBURY
- FONDATION PIERRE FABRE
- FORVIS MAZARS
- GEODIS
- GICAT
- GLENCORE
- GOOGLE
- GROUPAMA ASSET MANAGEMENT
- GROUPE LA POSTE
- GROUPE RENAULT
- HELSING
- INRIA
- JBIC
- JETRO
- MAIRIE DE PARIS
- MBDA FRANCE
- MBO+
- MEDEF
- MERIDIAM
- MICHELIN
- MITSUBISHI FRANCE S.A.S.
- MITSUI CO. EUROPE PLC
- NAVAL GROUP
- NEXTER
- ORANGE
- PICTET
- PRONUTRI
- RTE
- SAFRAN
- GROUPE SAINT-GOBAIN
- SANOFI
- SGDSN
- SKEMA BUSINESS SCHOOL
- SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
- SONEPAR
- THALES
- TIKEHAU CAPITAL
- TOTALENERGIES
- VALEO
- VEOLIA ENVIRONNEMENT
- VIEL & CIE FINANCES
- VINCI

## L'Ifri et les médias

En 2025, année marquée par la multiplication des conflits, les bouleversements de l'ordre mondial et la déstabilisation des institutions internationales, l'Ifri a augmenté encore plus son rayonnement médiatique en France et à l'étranger.

L'Ifri a poursuivi sa forte mobilisation pour apporter un éclairage et une analyse de l'actualité internationale, et notamment sur les guerres au Proche-Orient et en Ukraine, la déstabilisation du système international et la présidence Trump II, les nouvelles formes de guerre commerciale, les défis en matière d'autonomie stratégique et de défense devant l'Europe et l'avenir incertain de l'alliance transatlantique, les nouvelles menaces hybrides, les enjeux de l'IA, les défis mondiaux énergétiques et climatiques, etc.

En 2025, l'Ifri a pleinement accompli sa mission de mise en valeur de sa compétence transversale et polyvalente et de la richesse de ses analyses.

L'Ifri a notamment augmenté sa présence médiatique par rapport à 2024, avec un total de plus de **7 950 interventions et citations** dans les médias, dont plus de **5 850 dans les médias internationaux** print et web, enregistrant ainsi une **augmentation de 12 % par rapport à 2023** de sa présence médiatique dans la presse française et internationale.

L'Ifri a organisé le 9 octobre 2025 un petit-déjeuner presse autour de *Marc-Antoine Eyl-Mazzga*, *Diana Gherasim* et *Thibault Michel* du Centre énergie et climat de l'Ifri sur « La transition énergétique au défi de la géopolitique », qui a réuni des journalistes du Monde, du Figaro, de L'Express, des Échos, de Challenges et de *New Think Energies*.



Petit-déjeuner presse du Centre énergie et climat sur « La transition énergétique au défi de la géopolitique », 9 octobre 2025.

En 2025, l'Ifri a consolidé son excellente collaboration avec *France Culture* avec plus de **205 interventions**. L'institut a été très présent dans la presse quotidienne et hebdomadaire nationale. On notera ses interventions notamment dans *Le Monde* (67), dans plus de 50 dépêches de l'*AFP*, dans *Les Échos* (54), *Le Figaro* (47), *L'Express* (36), *France 5* (80), *LCI* (43), *RFI* (138)...

Les chercheurs de l'Ifri étaient très présents sur les plateaux de télévision et de radio avec plus de **840 participations audiovisuelles**.



L'Ifri et ses chercheurs ont été cités par *Associated Press*, *Bloomberg*, *Reuters*, *The New York Times*, *AFP*, *The Financial Times*, *The Washington Post*, *The Wall Street Journal*, *Politico*, *CNBC*, *Newsweek*, *The Economist*, *Deutsche Welle*, ainsi que dans la presse ukrainienne, chinoise, arabe, africaine, est-européenne...

En 2025, outre les nombreux articles, tribunes et interviews, on notera le maintien d'un impact médiatique important à travers :

**+ DE 840**

**INTERVENTIONS AUDIOVISUELLES**  
(780 en 2024)

**+ DE 7 950**

**CITATIONS ET INTERVENTIONS**  
dans les médias français et mondiaux  
dont

**+ DE 5 850**

dans la **PRESSE ÉTRANGÈRE**

Le rayonnement médiatique international progresse encore en 2025 avec une augmentation de 5 % par rapport à l'année 2024.

## L'Ifri et le numérique

Alors que les défis de l'intégrité de l'information se complexifient dans un contexte géopolitique instable, l'Ifri confirme sa position de référence pour une analyse exigeante et indépendante. En 2025, l'institut poursuit l'expansion de son écosystème numérique et consolide sa mission de plateforme de dialogue et d'expertise sur les enjeux stratégiques internationaux.

### Le site internet : [www.ifri.org](http://www.ifri.org)

Entièrement refondu en 2024, le site de l'Ifri s'affirme comme un repère d'analyse incontournable avec plus de **2 millions de visites en 2025**.

Sa nouvelle architecture et la richesse des contenus (études, analyses, vidéos, podcasts) répond aux besoins de publics variés, chercheurs, décideurs comme lecteurs avertis. Le confort de navigation et la qualité du classement éditorial en font un outil de travail quotidien pour décrypter les dynamiques internationales avec rigueur et indépendance.

### Contenus *social media*



**LINKEDIN** : avec plus de **101 000 abonnés**, LinkedIn sert de relais professionnel pour l'Ifri, touchant décideurs, experts et cadres du secteur public comme privé. La plateforme valorise particulièrement les publications de fond et les analyses sectorielles.



**X** : la plateforme de veille et de réaction à l'actualité internationale, X permet à l'Ifri de dialoguer avec plus de **47 500 abonnés** issus des sphères politique, médiatique et institutionnelle, offrant décryptages réactifs et mises en perspective rapides.



**FACEBOOK** : l'Ifri alimente régulièrement cette plateforme de référence pour le grand public de contenus riches et diversifiés à ses **108 000 abonnés**.



**INSTAGRAM** : atteignant plus de **6 800 abonnés**, Instagram permet à l'Ifri de diffuser des formats visuels et pédagogiques adaptés à un public plus jeune, traduisant la complexité géopolitique en contenus accessibles et engageants.



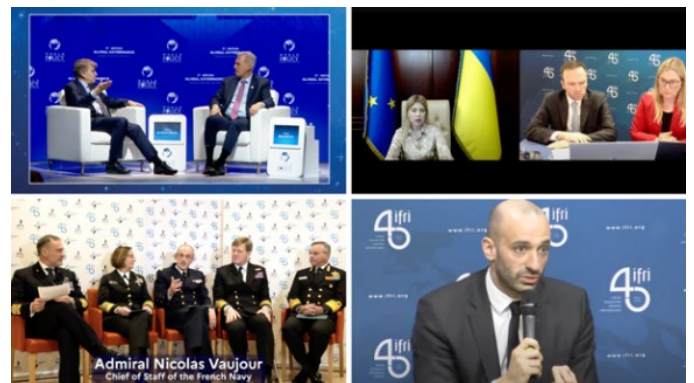
**BLUESKY** : Avec **4 100 abonnés** en 2025, cette présence émergente témoigne de la volonté de l'Ifri d'explorer de nouveaux espaces de dialogue et d'anticiper les évolutions du paysage numérique de l'information.

### Vidéos

 **YOUTUBE** :

**+ DE 1 000 VIDEOS EXCLUSIVES**

**+ DE 21 000 abonnés**



### Le podcast

« **LE MONDE SELON L'IFRI** » :

**52 ÉPISODES**

**+ DE 160 000 écoutes**



# L'équipe de l'Ifri

Au 31 décembre 2025

**Thierry de Montbrial**, président exécutif, membre de l'Académie des sciences morales et politiques  
**Florence Richomme**, chargée de projets et assistante du président

**Thomas Gomart**, directeur  
**Lucie Mielle**, chargée de mission

**Valérie Genin**, secrétaire générale  
**Karine Lusardi**, chargée de mission

**Marc Hecker**, directeur exécutif

**Doïna Romanenko**, directrice de cabinet du président  
**Vincent Delaire**, assistant

**Dominique David**, conseiller du président

**Song-Nim Kwon**, directrice exécutive de la WPC,  
**Elsa Merle**, assistante

## Secrétariat général

**Valérie Genin**, secrétaire générale  
**Karine Lusardi**, chargée de mission  
**Nadia Fraioli**, chargée des déplacements

**Comptabilité**  
**Anne Benedite**, comptable

**Services généraux**  
**Nathalie Magnier**, directeur  
**Barbara Delansoy**, chargée de projets  
**Mhenna Larbes**, chargé des services généraux  
**Nicolas Lang**, technicien  
**Catherine Naïker**, hôtesse d'accueil

## Direction du développement

**Yann Roland**, directeur du développement  
**Robin Bréban**, chargée des relations donateurs  
**Barbara Delansoy**, responsable du CRM et chargée des relations avec la Société des Amis de l'Ifri  
**Paul-Henry Alayrac**, chargé de développement

**Communication**  
**Natacha Crance**, responsable de la communication  
**Dimitri von Büren**, responsable de la communication numérique  
**Rita Al Haddad**, chargée du site internet et de la communication numérique  
**Daniel Marier**, documentaliste

**Publications**  
**Sharleen Lavergne**, responsable du pôle publications et chargée de diffusion pour *Politique étrangère*  
**Amaranta Castanet**, secrétaire de rédaction

## Comité exécutif

**Thierry de Montbrial**, président exécutif

**Thomas Gomart**, directeur

**Valérie Genin**, secrétaire générale

**Marc Hecker**, directeur exécutif

**Yann Roland**, directeur du développement

Coordination : Doïna Romanenko

## Comité stratégique

**Thomas Gomart**, directeur

**Marc Hecker**, directeur exécutif

**Yann Roland**, directeur du développement

**Marc-Antoine Eyl-Mazzega**, directeur du Centre énergie et climat

**Tatiana Kastouéva-Jean**, directrice du Centre Russie/Eurasie

**Élie Tenenbaum**, directeur du Centre des études de sécurité

Coordination : Lucie Mielle

## Comité opérationnel

**Marc Hecker**, directeur exécutif

**Valérie Genin**, secrétaire générale

**Yann Roland**, directeur du développement

**Nathalie Magnier**, directrice des services généraux

Coordination : Florence Richomme

## Ramses

**Thierry de Montbrial et Dominique David**, co-directeurs

## Politique étrangère

**Dominique David**, rédacteur en chef

**Marc Hecker**, rédacteur en chef

## La Recherche

**Thomas Gomart**, directeur

**Marc Hecker**, directeur exécutif

### **Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa)**

**Paul Maurice**, secrétaire général

*Marie Krpata*, chercheuse

*Catherine Naïker*, assistante

*Jeanette Süß*, chercheuse

### **Centre franco-autrichien (CFA)**

**Dominique David**, président

### **Centre Russie/Eurasie**

**Tatiana Kastouéva-Jean**, directrice

*Dimitri Minic*, chercheur

*Marie-Liesse de Chaptas*, chargée de projets

### **Centre Asie**

**Marc Julienne**, directeur

*Sylvia Malinbaum*, chercheuse

*Céline Pajon*, chercheuse

*John Seaman*, chercheur

### **Programme Turquie/Moyen-Orient**

**Dorothée Schmid**, responsable

*Amr Abdelrahim*, chercheur

*Julia Amoura*, assistante

### **Centre Afrique subsaharienne**

**Alain Antil**, directeur

*Julia Amoura*, assistante

### **Programme Amériques**

**Laurence Nardon**, responsable

### **Centre des études de sécurité**

**Élie Tenenbaum**, directeur

*Marc Hecker*, chercheur

*Héloïse Fayet*, chercheuse

*Amélie Férey*, chercheuse

*Léo Péria-Peigné*, chercheur

*Amélie Zima*, chercheuse

### **Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)**

**Amélie Férey**, coordinatrice

*Guillaume Furgolle*, officier inséré

*Louis-Marie Baille*, officier inséré

*Jean-Baptiste Guyot*, officier inséré

### **Centre énergie et climat**

**Marc-Antoine Eyl-Mazzega**, directeur

*Diana-Paula Gherasim*, chercheuse

*Thibault Michel*, chercheur

*Alexandra Bor*, assistante

### **Centre géopolitique des technologies**

**Laure de Roucy-Rochegonde**, directrice

*Mathilde Velliet*, chercheuse

*Paul Wohrer*, chercheur

*Les biographies des membres de la direction ainsi que des chercheurs sont disponibles sur le site de l'Ifri ([www.ifri.org](http://www.ifri.org)).*

# Conseil d'administration

*Au 31 décembre 2025*

## Président

**Thierry de Montbrial**, président exécutif de l'Ifri, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

## Vice-président

**André Lévy-Lang**, président de l'Institut Louis Bachelier

## Trésorier

François Drouin, président de la société ETI Finance

## Membres

**Jean-Paul Agon**, président de L'Oréal

**Marianne Bastid-Bruguère**, historienne, sinologue, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

**Marie-Françoise Bechtel**, présidente de la Fondation Res Publica

**Maurice Gourdault-Montagne**, ambassadeur de France

**Marion Guillou**, présidente de l'Académie d'Agriculture de France

**Fabienne Keller**, députée européenne

**Isabelle Kocher de Leyritz**, présidente des Entretiens de l'Excellence

**Grégoire Lucas**, partner et directeur général, Forward Global

**Jean-Claude Meyer**, Vice-Chairman International, Rothschild & Cie

**Anne-Thida Norodom**, professeur agrégée de droit public Université Paris-Cité

**Serge Sur**, professeur émérite de l'Université Panthéon-Assas, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

# Conseil stratégique

Au 31 décembre 2025

## Président

**Thierry de Montbrial**, président de l'Ifri, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

## Membres

**Tristan Aureau**, directeur du Centre d'analyse, de prévision et de stratégie (CAPS) au ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

**Jean-Paul Bouttes**, ancien chef économiste à la direction innovation, stratégie et programmation d'Électricité de France (EDF)

**Antoine Bouvier**, ancien président-directeur général de MBDA, ancien directeur de la stratégie, des fusions-acquisitions et des affaires publiques d'Airbus

**Corentin Brustlein**, délégué politique et prospective de défense à la Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) du ministère des Armées

**Jean-Pierre Chevènement**, ancien ministre, ancien sénateur, Président d'honneur de la Fondation Res Publica

**Dominique David**, conseiller du président, Ifri ; rédacteur en chef de la revue *Politique étrangère* et co-directeur du *Ramses* ; président du Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe (CFA)

**Alain Dejammet**, ambassadeur de France

**Nathalie Delapalme**, directrice exécutive et administratrice de la Fondation Mo Ibrahim

**Christine Desouches**, présidente de l'Académie des sciences d'Outre-mer

**Antoine Flahault**, Co-Directeur de la Swiss School of Public Health, Zürich, Directeur de l'Institut de Santé Globale, Faculté de Médecine, Université de Genève, Suisse

**Nicole Gnesotto**, professeure émérite au Conservatoire national des arts et métiers (CNAM)

**Thomas Gomart**, directeur, Ifri

**Elisabeth Guigou**, ancienne ministre, ancienne députée, membre du Conseil supérieur de la magistrature

**Marc Hecker**, directeur exécutif de l'Ifri ; rédacteur en chef de la revue *Politique étrangère*

**Sabine Jansen**, professeure au Conservatoire national des arts et métiers (CNAM)

**Pierre Lellouche**, ancien ministre, ancien député, Partenaire associé, Agora Strategy Group

**Joseph Maïla**, professeur de géopolitique à l'ESSEC et directeur du programme Médiation à l'IRENE/ESSEC

**Jean-Claude Mallet**, conseiller spécial du président de l'Agence française pour le développement du site archéologique d'Al Ula (Arabie saoudite) et représentant personnel du président de la République au Liban

**Amiral Bernard Rogel**, ancien chef de l'état-major particulier du Président de la République

**Georges-Henri Soutou**, professeur émérite à la Sorbonne, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

**Emmanuel Tuchsherer**, directeur délégué pour les relations institutionnelles internationales, TotalEnergies

**Charles Zorgbibe**, professeur émérite à l'Université Panthéon-Sorbonne, ancien recteur de l'Académie d'Aix-Marseille

# La recherche

.

Unités régionales

Unités transversales



## Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa)

Créé en 1954 par un accord intergouvernemental entre la République fédérale d'Allemagne et la France, le Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa) est aujourd'hui un des plus anciens organes communs aux deux pays. Ses principales missions sont de :

- contribuer à une meilleure connaissance des approches respectives des deux pays en matière politique, sociétale et économique ;
- analyser la relation franco-allemande dans une Union européenne (UE) en constante évolution.



**Paul Maurice**  
Secrétaire général  
du Cerfa

### Équipe

**Paul Maurice**, secrétaire général (*depuis septembre 2024*)

*Domaines d'expertise* : politique intérieure allemande ; partis politiques et géographie électorale en Allemagne ; l'Allemagne sur la scène internationale ; politique étrangère et de sécurité de la République fédérale d'Allemagne ; relations franco-allemandes dans le cadre de l'Union européenne.

**Marie Krpata**, chercheuse

*Domaines d'expertise* : débats de politique intérieure au sein des États membres de l'Union européenne ; relations internationales de l'UE ; sécurité humaine, droit des minorités et cohésion sociale ; problématiques urbaines et de transport.

**Jeanette Süß**, chercheuse

*Domaines d'expertise* : Union européenne, relations franco-allemandes.

**Hans Stark**, conseiller pour les relations franco-allemandes à l'Ifri

**Catherine Naiker**, assistante

## Publications numériques

### Notes de l'Ifri / Ifri Papers

#### Coll. Visions franco-allemandes

**Claire Demesmay**, « Imaginaires et réalités de la frontière franco-allemande : un laboratoire pour l'Europe de demain », *Visions franco-allemandes*, n° 37, septembre 2025.

#### Coll. Notes du Cerfa

**Martin Baloge**, « La CDU lors des élections de 2025. Un chemin tracé vers la chancellerie, mais parsemé d'embûches », *Notes du Cerfa*, n° 181, février 2025.

**Nicolas Batteux**, « Le SPD à l'épreuve des élections législatives de 2025. Du parti du chancelier au partenaire junior de coalition ? », *Notes du Cerfa*, n° 182, février 2025.

**Jeanette Süß**, « Les libéraux-démocrates face aux élections fédérales allemandes. Un parti en lutte pour sa survie », *Notes du Cerfa*, n° 183, février 2025.

**Valérie Dubslaff**, « La montée en puissance de l'extrême droite. L'AfD et le choix de la radicalité », *Notes du Cerfa*, n° 184, février 2025.

**Annette Lensing**, « Les Verts allemands comme parti de rassemblement. La fin d'une illusion ? », *Notes du Cerfa*, n° 185, février 2025.

**Marie Krpata**, « Friedrich Merz et la *Zeitenwende* 2.0. Une "nouvelle ère" pour les relations transatlantiques ? », *Notes du Cerfa*, n° 186, mars 2025.

**Tim Nicholas Rühlig**, « The "Huawei Saga" in Europe Revisited: German Lessons for the Rollout of 6G », *Notes du Cerfa*, n° 187, co-publié avec le Centre Géopolitique des technologies, juin 2025.

**Arnaud Lechevalier**, « Les politiques sociales en Allemagne. Bilan de la coalition "feu tricolore" et perspectives du nouveau gouvernement », *Notes du Cerfa*, n° 188, juillet 2025.



### Briefings de l'Ifri / Ifri Memos

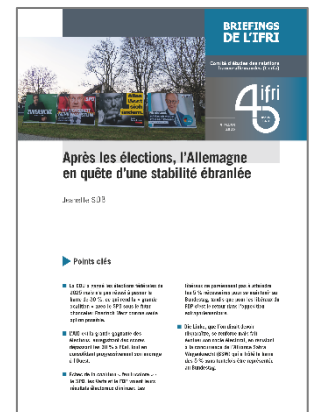
**Jeanette Süß**, « Après les élections, l'Allemagne en quête d'une stabilité ébranlée ? », *Briefings de l'Ifri*, 5 mars 2025.

**Jacob Ross et Nicolas Téterchen**, « La brigade franco-allemande et la relance de la défense européenne », *Briefings de l'Ifri*, 8 avril 2025.

### Éditoriaux de l'Ifri / Ifri Editorials

**Paul Maurice**, « L'Allemagne en campagne pour les élections anticipées du 23 février. Enjeux d'un scrutin à risque », *Éditoriaux de l'Ifri*, 23 janvier 2025.

**Paul Maurice**, « Relancer le partenariat franco-allemand ? Les ambitions du Conseil des ministres franco-allemand – Enjeux d'un leadership conjoint en Europe », *Éditoriaux de l'Ifri*, 27 août 2025.



### — Contributions hors Ifri

**Paul Maurice**, « La France attend-elle Friedrich Merz ? », *Dokdoc*, février 2025.

**Paul Maurice**, « Taking the Pulse: Has Political Deadlock in Member States Become a Strategic Problem for the EU? », *Carnegie Endowment*, février 2025.

**Marie Krpata**, « France, the U.S. Oldest and Most Complicated Ally: A Stubborn Defender of a Truly European Industrial and Defence Policy », in M. Kaeding, J. Pollak et P. Schmidt (dir.), *The United States and the Future of Europe*, Cham, Springer, avril 2025.

**Hans Stark**, « Perspectives françaises et allemandes face aux défis géopolitiques dans le contexte de l'agression russe contre l'Ukraine », *Allemagne d'aujourd'hui*, n° 251/1, janvier-mars.

**Marie Krpata**, « Mercosur : il faut être deux pour danser le tango », Dokdoc, mai 2025.

**Paul Maurice** et **Hans Stark** (dir.), Dossier « Les élections anticipées en Allemagne du 23 février 2025 », *Allemagne d'aujourd'hui*, n° 252, avril-juin 2025.

**Paul Maurice**, « Les évolutions du comportement des électeurs allemands », *Allemagne d'aujourd'hui*, n° 252, avril-juin 2025.

**Hans Stark**, « L'Allemagne face à l'Amérique de Trump. Une rupture sans précédent », *Allemagne d'aujourd'hui*, n° 252, avril-juin 2025.

**Marie Krpata**, « Le "bazooka fiscal" du gouvernement Merz, un tournant économique ? », *L'Économie politique*, n° 107, août 2025.

**Jeanette Süß** et **Kevin Genna**, « Reconciling Competitiveness and Demographic Change: a Franco-German Imperative », Workshop Paper, 13<sup>th</sup> Genshagen Forum for Franco-German Dialogue 2025, 26-27 juin, octobre 2025.

**Marie Krpata** et **Stefan Steinicke**, « Securing Critical Raw Material (CRM) Value Chains – A Prerequisite for Europe's Technological Resilience », Workshop Paper, 13<sup>th</sup> Genshagen Forum for Franco-German Dialogue 2025, 26-27 juin, octobre 2025.

**Paul Maurice**, « Taking the Pulse: Does France's Political Crisis Weaken Europe's Geopolitical Hand? », Carnegie Endowment, octobre 2025.

## D Débats

└ 21 janvier

### COMPÉTITIVITÉ EUROPÉENNE : QUELS DÉFIS POUR LA FRANCE ET L'ALLEMAGNE ?

(Visioconférence, dans le cadre de la Journée franco-allemande)

Accueil et introduction : *Paul Maurice*, secrétaire général du Cerfa à l'Ifri

Avec : *Garance Pineau*, directrice générale du Mouvement des Entreprises de France (Medef), ancienne conseillère Europe du Président de la République ; *Sébastien Jean*, professeur au Conservatoire national des arts et métiers (CNAM), titulaire de la chaire Jean-Baptiste Say d'économie industrielle, directeur associé de l'Initiative géoéconomie et géofinance de l'Ifri ; *Gregor Waschinski*, correspondant en France du quotidien économique allemand Handelsblatt

Modération : *Marie Krpata*, chercheuse au Cerfa, Ifri.

└ 5 février

### ÉLECTIONS FÉDÉRALES ALLEMANDES

(Présentation du Cerfa au CAPS, MEAE, Paris)

Avec : *Paul Maurice*, secrétaire général du Cerfa ; *Marie Krpata* et *Jeanette Süß*, chercheuses au Cerfa.

└ 12 février

### ENJEUX MACROÉCONOMIQUES ET GÉOPOLITIQUES DES ÉLECTIONS FÉDÉRALES ALLEMANDES

(Conférence, présentiel, Rexecode, Paris)

Organisé en partenariat avec le Cerfa, Ifri et Rexecode

Avec : *Marie Krpata*, chercheuse au Cerfa ; *Sylvie Bernard-Grandjean*, directrice générale de REDEX et vice-présidente du METI ; *Jean-François Ouvrard*, Deputy Chief Economist Europe de Morgan Stanley ; *Thomas Westphal*, directeur général pour les Affaires économiques et financières au Secrétariat général du Conseil de l'UE.

└ 10 mars

### LA FRANCE ET L'ALLEMAGNE AU DÉFI DE L'ADMINISTRATION TRUMP II

(Conférence, présentiel, Paris)

Autour d'*Anne-Marie Descôtes*, secrétaire générale du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères et de *Thomas Bagger*, secrétaire d'État allemand des Affaires étrangères

Discutante : *Laurence Nardon*, responsable du Programme Amériques de l'Ifri

Présidence et modération : *Paul Maurice*, secrétaire général du Cerfa, Ifri.



└ 7 avril

### ALLEMAGNE : UN NOUVEAU GOUVERNEMENT FACE AU CHANGEMENT D'ÉPOQUE

(Séminaire, présentiel, Sciences Po/CERI, Paris)

En coopération entre le Centre de recherches internationales (CERI) – CNRS – Sciences Po et le Cerfa à l'Ifri

Avec : *Claire Demesmay*, chercheuse titulaire de la chaire Alfred Grosser, Sciences Po-CERI/CNRS ; *Ronja Kempin*, chercheuse titulaire de la chaire Alfred Grosser, Sciences Po-CERI/CNRS ; *Christian Lequesne*, professeur Sciences Po-CERI/CNRS ; *Nicolas Zaboij*, correspondant économique de la *Frankfurter Allgemeine Zeitung*

Modération : *Paul Maurice*, secrétaire général du Cerfa, Ifri.

└ 11 avril

### LES DÉFIS DES RELATIONS FRANCO-ALLEMANDES DANS UN CONTEXTE GÉOPOLITIQUE BOULEVERSE

(Séminaire, présentiel, Paris)

En partenariat avec : le bureau de Paris de la Fondation Konrad Adenauer

Avec : *Dr. Johann Wadepful*, alors député du Bundestag et vice-président du groupe CDU/CSU au Bundestag pour les Affaires étrangères, la Défense, la conférence interparlementaire pour la Politique étrangère et de sécurité commune (PESC) et la Politique de sécurité et de défense commune (PSDC), Conseil de l'Europe, ministre allemand des Affaires étrangères depuis mai 2025.

Présidence : *Marc Hecker*, directeur adjoint de l'Ifri ; *Anja Czymmeck*, directrice du bureau de Paris de la Konrad-Adenauer-Stiftung

Modération : *Paul Maurice*, secrétaire général du Cerfa, Ifri.



└ 26-27 juin

### COMPÉTITIVITÉ DE L'UE : CAP OU DÉRIVE ?

(Conférence, 13<sup>e</sup> forum de Genshagen pour le Dialogue franco-allemand, présentiel, Berlin)

Partenaires et sponsors : Fondation pour l'innovation politique (Fondapol) ; Fondation Jean-Jaurès ; Ifri, Cerfa ; Ministère fédéral des Affaires étrangères ; Forvis Mazars Allemagne ; Ministère fédéral allemand des Affaires étrangères ; Association pour la promotion de la Fondation Genshagen ; TotalEnergies.

Avec : *Martin Koopmann*, directeur, Fondation Genshagen ; *François Delattre*, ambassadeur de la République française, Berlin ; *Hélène Bubrowski*, rédactrice en chef adjointe, Table Media, Berlin ; *Dominique Reynié*, directeur, Fondation pour l'innovation politique, Paris ; *Katharina Erhardt*, professeure, Düsseldorf Institute for Competition Economics, Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf ; *Ludovic Subran*, Chief Investment Officer, Allianz, Munich ; membre, Conseil d'analyse économique auprès du Premier ministre, Paris ; *Johannes Klinge*, chercheur senior, Öko-Institut, Darmstadt ; *John Seaman*, chercheur, Centre Asie, Ifri ; *Olivier Schmitt*, professeur et directeur de recherche, Institute for Military Operations, Royal Danish Defence College, Copenhague ; *Catherina Hinz*, directrice générale, Berlin-Institut für Bevölkerung und Entwicklung, Berlin ; *Thomas Liebig*, économiste en chef, Direction du travail, de l'emploi et des affaires sociales, Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), Paris ; *Jean-Marc Ayraut*, ancien Premier ministre ; président, Association pour la promotion de la Fondation Genshagen ; président, Fondation Jean-Jaurès ; *Patrick Brandmaier*, directeur général, Chambre franco-allemande de Commerce et d'Industrie, Paris ; *Sébastien Jean*, professeur, CNAM ; directeur associé, l'Initiative géoéconomie et géofinance de l'Ifri, Paris ;

*Claudia Schmucker*, directrice du Centre pour la géopolitique, la géoéconomie et la technologie, Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik (DGAP), Berlin ; *Daniel Keller*, ministre de l'Économie, du Travail, de l'Énergie et de la Protection du climat, Land Brandebourg, Potsdam ; *Kevin Genna*, responsable de la modélisation, Chaire « Transitions démographiques, transitions économiques », Fondation du Risque, Paris ; *Stefan Steinicke*, chargé de mission, Département « Coopération internationale, sécurité, ressources et espace », Bundesverband der Deutschen Industrie e. V., Berlin ; *Gesine Weber*, Research Fellow, German Marshall Fund of the United States, Paris ; *Hélène Kohl*, journaliste indépendante, Berlin ; *Anja Wehler-Schöck*, membre de la rédaction en chef, *Der Tagesspiegel*, Berlin ; *Marie Krpata*, chercheuse, Cerfa, Ifri ; *Leonard Schütte*, chercheur senior, Munich Security Conference (MSC), Berlin ; *Jeanette Süß*, chercheuse, Cerfa, Ifri ; *Niklas Záboji*, Correspondant économique, *Frankfurter Allgemeine Zeitung* (FAZ), Paris ; *Tobias Koepf*, directeur de projet, Dialogue européen – Penser l'Europe politique, Fondation Genshagen.

└ 5 septembre

### FRANCE-ALLEMAGNE : LE MOTEUR DE L'EUROPE REPART-IL ?

(Conférence, présentiel, Université Sorbonne Nouvelle – Paris 3)

En partenariat avec la « Fabrique de la diplomatie » du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

Avec : *Anne-Marie Descôtes*, secrétaire générale du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères ; *Sabine Thillaye*, députée, présidente du groupe d'amitié France-Allemagne à l'Assemblée nationale ; *Claire Demesmay*, directrice de l'Institut français de Bonn et chercheuse associée au Centre Marc Bloch de Berlin

Présidence et modération : *Paul Maurice*, secrétaire général du Cerfa, Ifri.

└ 19 novembre

### FRANCE-ALLEMAGNE, LE MOTEUR SOUS PRESSION. CONFÉRENCE ANNUELLE DU CERFA 2025

(Conférence annuelle, hybride, Paris)

Accueil et mot de bienvenue : *Paul Maurice*, secrétaire général du Cerfa, Ifri

Introduction : *Gudrun Lingner*, ministre plénipotentiaire, ambassade de la République fédérale d'Allemagne en France et auprès de Monaco ; *Tristan Aureau*, directeur du Centre d'analyse, de prévision et de stratégie, ministère de l'Europe et des affaires étrangères

Avec : *Roland Theis*, député de Sarre, président du groupe d'amitié France-Allemagne au Bundestag ; *Alexandre Escorcja*, directeur du cabinet de la ministre déléguée auprès de la ministre des Armées et des anciens combattants ; *Amélie Zima*, chercheuse, responsable du Programme sécurité européenne et transatlantique, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Cécile Boutelet*, correspondante économique, *Le Monde*, Berlin ; *Florian Schuster-Johnson*, responsable Croissance et Lab Budget, Dezernat Zukunft, Berlin

Modération : *Marie Krpata* et *Jeanette Süß*, chercheuses, Cerfa, Ifri.



┌ 27-28 novembre

**LES POLITIQUES AFRICAINES DE L'ALLEMAGNE ET DE LA FRANCE DANS UN MONDE MULTIPOLAIRE**  
(Conférence, présentiel, Paris)

En partenariat avec le Centre Afrique subsaharienne de l'Ifri, la Friedrich Ebert Stiftung (FES), German Institute of Development and Sustainability (IDOS) et le Cerfa

Avec : *Paul Maurice*, secrétaire général du Cerfa ; *Henrik Maihack*, responsable du département Afrique, Fondation Friedrich Ebert (FES) ; *Benedikt Erforth*, chercheur sénior, département Coopération internationale et transnationale, Institut allemand pour le développement et la durabilité (IDOS) ; *Bärbel Kofler*, secrétaire d'État parlementaire auprès du ministère allemand de la Coopération économique et du Développement ; *Hervé Berville*, membre de la Commission de la défense nationale et des forces armées, député à l'Assemblée nationale ; *Zainab Usman*, économiste politique, ancienne directrice fondatrice du Carnegie Endowment Europe ; *María del Pilar Garrido Gonzalo*, directrice de la coopération pour le développement, OCDE ; *Benjamin Katz*, responsable du secteur des minéraux et des industries extractives, OCDE ; *Hannah Pilgrim*, coordinatrice du groupe de travail sur les matières premières, PowerShift e.V. ; *Péter Kovács*, chef de l'unité Industrie, biens, énergie, douanes et origine, DG TRADE, Commission européenne ; *Vincent Darracq*, directeur régional Soudan/Sahel, Promédiation ; *Heiko Nitzschke*, envoyé spécial pour la Corne de l'Afrique, ministère allemand des Affaires étrangères ; représentant, direction Afrique et division Océan Indien, ministère français de l'Europe et des Affaires étrangères ; *Samira Gaid*, analyste en sécurité régionale, Balqis Insights

Modération : *Stephan Klingebiel*, chef du département Coopération internationale et transnationale, IDOS ; *Manuela Matthes*, chargée de dossier Énergie et justice climatique, FES ; *Alain Antil*, directeur du Centre Afrique subsaharienne, Ifri.

**CYCLE « ARCHITECTURE DE SECURITE EUROPEENNE »  
PARTENARIAT CERFA/IFRI ET L'AUSTRIAN INSTITUTE FOR INTERNATIONAL AFFAIRS**

┌ 14 avril

**POST-WAR EUROPE : HOW TO REBUILD OUR SECURITY ARCHITECTURE ?**

(Conférence, hybride, Paris)

En partenariat avec : la Fondation Freidrich Naumann

Propos introductifs : *Paul Maurice*, Cerfa, Ifri | Discussion de clôture : *Michael Link*, ministre adjoint chargé de l'Europe (2012-2013), coordinateur transatlantique du gouvernement allemand (2022-2024) avec *Isabelle Lasserre*, correspondante diplomatique, *Le Figaro*

Avec : *Ronja Kempin*, chercheuse, département EU/Europe, Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP) ; *Bart Laurent*, général de brigade (retraité) du Royaume de Belgique, anciennement directeur des opérations de l'État-major de l'Union européenne (EMUE) ; *Frédéric Petit*, député des Français établis à l'étranger ; *Jan Techau*, directeur Europe, Eurasia Group ; *Daniel S. Hamilton*, Senior Fellow associé, Centre sur les États-Unis et l'Europe, Brookings Institution ; *Hans-Dieter Heumann*, Senior Fellow, Center for Advanced Security, Strategic and Integration Studies, ancien ambassadeur et ancien président de l'Académie fédérale pour la politique de sécurité en Allemagne ; *Martin Quencez*, directeur du bureau de Paris, directeur « Risque géopolitique et stratégie », The German Marshall Fund of the United

States ; *Benjamin Tallis*, directeur, Democratic Strategy Initiative

Modération : *Jeroen Dobber*, responsable du pôle de sécurité mondiale, Fondation Friedrich Naumann, Bruxelles et *Marie Krpata*, chercheuse, Cerfa, Ifri.



#### └ 24-25 avril

### GLOBAL IMPLICATIONS OF THE WAR IN UKRAINE AND CHALLENGES FOR A NEW SECURITY ORDER

(Séminaire, présentiel, Barcelona Centre for International Affairs [CIDOB], Barcelone)

En partenariat avec : CIDOB, avec le soutien de Citizens, Equality, Rights and Values Programme (CERV) de la Commission européenne, co-organisé par les instituts BIGS (Allemagne), CIDOB (Espagne), Egmont (Belgique), IEP (Allemagne), Ifri (France), KEW (Pologne), OIIP (Autriche) et SFPA (Slovaquie)

Propos introductifs : *Pol Morillas*, directeur, CIDOB | Propos de clôture : *Héctor Sánchez Margalef*, chercheur, CIDOB

Avec : *Len Ishmael*, Senior Fellow, Policy Center for the New South ; *Yan Shaohua*, directeur adjoint et professeur associé, Center for China-Europe Relations, Fudan University ; *Philani Mthembu*, directeur exécutif, Institute for Global Dialogue (IGD) ; *Arancha González Laya*, doyenne de Paris School of International Affairs, Sciences Po ; *Sven Biscop*, directeur du programme « Europe in the world », Egmont Institute ; *Katariina Leinonen*, directeur de département, Approche pour la paix et la sécurité, EEAS ; *Philani Mthembu*, directeur exécutif, Institute for Global Dialogue (IGD) ; *Erika María Rodríguez Pinzón*, directrice, Fundación Carolina ; *Alberto José Ucelay Urech*, directeur général du Foreign and Security Policy, ministère des

Affaires étrangères, Union européenne et de la Coopération ; *Ilke Toygür*, directeur, Global Policy Center (GPC) et professeur de géopolitique de l'Europe, School of Politics, Economics & Global Affairs (SPEGA), IE University ; *Roger Albinyana*, directeur, IEMed

Modération : *Pol Bargués*, Senior Research Fellow et coordinateur de recherche, CIDOB ; *Javier Borràs*, chercheur, CIDOB ; *Marie Krpata*, chercheuse, Cerfa, Ifri.

#### └ 9-10 octobre

### NEW CENTRALITY VS NEW PERIPHERY – THE GEOGRAPHIC EXTENT BEYOND THE UKRAINIAN WAR

(Séminaire, présentiel, CIDOB, Wrocław, Poland)

En partenariat avec : CIDOB, avec le soutien de Citizens, Equality, Rights and Values Programme (CERV) de la Commission européenne, co-organisé par les instituts BIGS (Allemagne), CIDOB (Espagne), Egmont (Belgique), IEP (Allemagne), Ifri (France), KEW (Pologne), OIIP (Autriche) et SFPA (Slovaquie)

Avec : *Marie Krpata*, chercheuse, Cerfa, Ifri ; *Bo-jiun Jing*, Senior Research Fellow, programme d'études sur Taiwan, Oxford University ; *Omar Ashour*, Doha Institute for Graduate Studies ; *Funda Tekin*, Institute for European Politics

Moderation : *Laurynas Vaičiūnas*, Kolegium Europy Wschodniej ; *Jana Nowaka-Jeziorańskiego*.

### CYCLE « CE QUI FAIT BOUGER L'ALLEMAGNE » (PRESENTIEL, MAISON HEINRICH HEINE)

En partenariat avec : Maison Heinrich Heine, Sirice – Sorbonne Université, la revue *Allemagne d'aujourd'hui* et le Hub Culturel Européen

Introduction : *Paul Maurice*, Cerfa, Ifri ; Modération : *Jeanette Süß*, chercheuse au Cerfa, Ifri

#### └ 10 février

### ÉLECTIONS FÉDÉRALES : L'ALLEMAGNE EN QUÊTE DE STABILITÉ

Avec : *Cécile Boutelet*, correspondante économique du journal *Le Monde*, Berlin ; *Christian Lequesne*, professeur à Sciences Po Paris. Il y a dirigé le Centre de recherches internationales (CERI) de 2009 à 2014.

#### └ 29 avril

### LE RETOUR DE LA « GRANDE COALITION » – QUEL LEADERSHIP ALLEMAND DANS UN MONDE INCERTAIN ?

Avec : *Ronja Kempin*, chercheuse (SWP) et professeure, Chaire Alfred Grosser, Sciences Po ; *Thomas Wieder*, chef adjoint du service international, *Le Monde*, Berlin.

#### └ 25 novembre 2025

### QUEL AVENIR POUR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ?

Avec : *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur du Centre énergie et climat, Ifri ; *Sven Rösner*, directeur de l'Office franco-allemand pour la transition énergétique

**CYCLE « LES VENDREDIS FRANCO-ALLEMANDS » (PRESENTIEL, QUAI D'ORSAY)  
PARTENARIAT CERFA/IFRI AVEC LE MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES –  
CAPS ET MISSION DE L'ALLEMAGNE, DE L'EUROPE ALPINE ET ADRIATIQUE (DUE/E1/AAA)**

**└ 10 janvier**

**LES DÉFIS ET OPPORTUNITÉS À VENIR DE LA  
RELATION FRANCO-ALLEMANDE**

Autour de l'Ambassadeur de France, *Philippe Étienne*

Avec : *Paul Maurice*, secrétaire général du Cerfa, Ifri ;  
*Antoine Starcky*, chef de la mission de l'Allemagne et de  
l'Europe alpine et adriatique à la Direction de l'Union  
européenne, MEAE ; *Vincent Guérend*, directeur de l'Union  
européenne, MEAE ; *Clotilde Warin*, chargée de mission au  
CAPS, MEAE.

**└ 14 mars**

**LA FÉMINISATION DES DIPLOMATIES ALLEMANDE ET  
FRANÇAISE, COMPARÉES À D'AUTRES EXEMPLES  
EUROPÉENS SIMILAIRES, DONT LA FÉMINISATION DE  
LA DIPLOMATIE AUTRICHIENNE**

Autour de *Laurence Badel*, professeure d'histoire des  
relations internationales contemporaines à l'université  
Paris 1 – Panthéon-Sorbonne

Avec : *Paul Maurice*, secrétaire général du Cerfa, Ifri ;  
*Antoine Starcky*, chef de la mission de l'Allemagne et de  
l'Europe alpine et adriatique à la Direction de l'Union  
européenne, ministère des Affaires étrangères et de  
l'Europe (MEAE) ; *Vincent Guérend*, directeur de l'Union  
européenne, MEAE ; *Clotilde Warin*, chargée de mission au  
Centre d'analyse, de prévision et de stratégie (CAPS),  
MEAE.

**└ 18 avril**

**LES DÉFIS ET OPPORTUNITÉS À VENIR DE LA  
RELATION FRANCO-ALLEMANDE**

Autour de *Garance Pineau*, directrice générale du  
Mouvement des entreprises de France

Avec : *Paul Maurice*, secrétaire général du Cerfa, Ifri ;  
*Antoine Starcky*, chef de la mission de l'Allemagne et de  
l'Europe alpine et adriatique à la Direction de l'Union  
européenne, MEAE ; *Vincent Guérend*, directeur de l'Union  
européenne, MEAE ; *Clotilde Warin*, chargée de mission au  
CAPS, MEAE.

**└ 23 mai**

**LES DÉFIS ET OPPORTUNITÉS À VENIR DE LA  
RELATION FRANCO-ALLEMANDE**

Autour de *Clément Beaune*, ancien conseiller Europe  
auprès du Président de la République

Avec : *Paul Maurice*, secrétaire général du Cerfa, Ifri ;  
*Antoine Starcky*, chef de la mission de l'Allemagne et de  
l'Europe alpine et adriatique à la Direction de l'Union  
européenne, MEAE ; *Vincent Guérend*, directeur de l'Union  
européenne, MEAE ; *Clotilde Warin*, chargée de mission au  
CAPS, MEAE.

**└ 27 juin**

**LES DÉFIS ET OPPORTUNITÉS À VENIR DE LA  
RELATION FRANCO-ALLEMANDE**

Autour de *Sylvie Goulard*, ancienne députée européenne et  
ancienne ministre des Armées

Avec : *Paul Maurice*, secrétaire général du Cerfa, Ifri ;  
*Antoine Starcky*, chef de la mission de l'Allemagne et de  
l'Europe alpine et adriatique à la Direction de l'Union  
européenne, MEAE ; *Vincent Guérend*, directeur de l'Union  
européenne, MEAE ; *Clotilde Warin*, chargée de mission au  
CAPS, MEAE.

**└ 26 septembre**

**LES DÉFIS ET OPPORTUNITÉS À VENIR DE LA  
RELATION FRANCO-ALLEMANDE**

Autour de l'Ambassadeur d'Allemagne *Joachim Bitterlich*

Avec : *Paul Maurice*, secrétaire général du Cerfa, Ifri ;  
*Antoine Starcky*, chef de la mission de l'Allemagne et de  
l'Europe alpine et adriatique à la Direction de l'Union  
européenne, MEAE ; *Vincent Guérend*, directeur de l'Union  
européenne, MEAE ; *Clotilde Warin*, chargée de mission au  
CAPS, MEAE.

**└ 7 novembre**

**LES DÉFIS ET OPPORTUNITÉS À VENIR DE LA  
RELATION FRANCO-ALLEMANDE**

Autour de *Frédéric Bérézyiat*, directeur général d'ARTE  
France

Avec : *Paul Maurice*, secrétaire général du Cerfa, Ifri ;  
*Antoine Starcky*, chef de la mission de l'Allemagne et de  
l'Europe alpine et adriatique à la Direction de l'Union  
européenne, MEAE ; *Vincent Guérend*, directeur de l'Union  
européenne, MEAE ; *Antoine Michon*, chargé de mission  
au CAPS, MEAE.

**└ 5 décembre**

**LES DÉFIS ET OPPORTUNITÉS À VENIR DE LA  
RELATION FRANCO-ALLEMANDE**

Autour de *Thomas Hengelbrock*, violoniste et directeur  
musical de l'Orchestre de chambre de Paris

Avec : *Paul Maurice*, secrétaire général du Cerfa, Ifri ;  
*Antoine Starcky*, chef de la mission de l'Allemagne et de  
l'Europe alpine et adriatique à la Direction de l'Union  
européenne, MEAE ; *Vincent Guérend*, directeur de l'Union  
européenne, MEAE ; *Antoine Michon*, chargé de mission  
au CAPS, MEAE.



## Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe (CFA)



Organisation intergouvernementale franco-autrichienne créée en 1978, le Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe (CFA) travaille à consolider les relations bilatérales entre la France et l'Autriche, en particulier par une réflexion commune sur l'avenir de l'Europe.

Il s'attache aux défis liés au processus d'élargissement de l'Union européenne en direction de l'Europe centrale et orientale, et a pour mission d'aider à développer tous les dialogues, publics et privés, entre les pays d'Europe, sur l'avenir des institutions européennes et l'architecture du continent.



**Dominique David**  
Président du centre

*Thierry de Montbrial, président d'honneur*

### **Équipe**

**Dominique David**, président

**Hans Dietmar Schweisgut**, secrétaire général

**Florent Marciacq**, secrétaire général-adjoint

**Peter Jankowitsch**, ancien secrétaire général, membre du Comité de direction

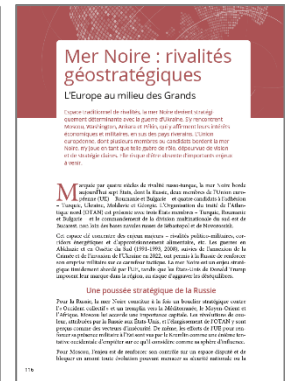
**Katharina Sigwald**, chargée de projets

**Dominique Letourneur**, conseiller

## Publications

### Contributions à Ramses

Florent Marciacq et Denis Cenusa, « Mer Noire : rivalités géopolitiques » in Thierry de Montbrial et Dominique David (dir.), *Ramses 2026. Un nouvel échiquier*, Paris, Dunod/Ifri, 2025, p. 116-121.



## Débats

📅 16 janvier

**LA SÉCURITÉ EN EUROPE À L'ÈRE DES INCERTITUDES ET LES PRIORITÉS DE LA POLOGNE POUR SA PRÉSIDENTIE DU CONSEIL** (Visioconférence)

En partenariat avec : Euro Créative

**Avec :** *Agnieszka Legucka*, cheffe adjointe du département de Stratégie au ministère polonais des Affaires étrangères, Varsovie ; *Stefan Lehne*, chercheur associé, Carnegie Europe, Bruxelles ; *Georgina Wright*, chercheuse associée et directrice adjointe des études internationales, Institut Montaigne, Paris ; *Jim Cloos*, chercheur à l'Institut royal Egmont pour les relations internationales et secrétaire général de la Trans-European European Policy Studies Association (TEPSA), Bruxelles ; *Magdalena Jakubowska*, vice-présidente du directoire de Res Publica /Visegrad Insight, Varsovie ; *Romain Le Quiniou*, directeur d'Euro Créative, Paris

**Modération :** *Dietmar Schweisgut*, secrétaire général du CFA, Vienne.

📅 12 février

**LES RELATIONS TRANSATLANTIQUES ET L'UNION EUROPÉENNE À L'ÈRE TRUMP 2.0** (Visioconférence)

**Avec :** *Dietmar Schweisgut*, secrétaire général du Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe (CFA), Vienne ; *Ferdinando Nelli Feroci*, président de l'Istituto Affari Internazionali (IAI), Rome ; *Eva Nowotny*, vice-présidente du Bruno Kreisky Forum de Vienne, ancienne ambassadrice d'Autriche en France et aux États-Unis ; *Pierre Vimont*, ambassadeur de France, Senior Fellow à la Fondation Carnegie Europe, ancien ambassadeur aux États-Unis et secrétaire général exécutif du Service européen d'action extérieure (SEAE) ; *Laurence Nardon*, responsable, Programme Amériques, Ifri

**Modération :** *Dominique David*, président du CFA et conseiller du président de l'Ifri.

📅 9 avril

**AFFIRMING EUROPEAN SECURITY IN UKRAINE AND THE BLACK SEA REGION**

(Conférence, présentiel, ambassade de Roumanie)

En partenariat avec : le Foreign Policy Council « Ukrainian Prism », le bureau régional de la Friedrich Ebert Stiftung pour la Coopération et la Paix en Europe ainsi que le bureau de Paris de la Friedrich Ebert Stiftung, les ambassades de Roumanie et d'Autriche à Paris et Euro Créative

**Avec :** *Ioana Bivolaru*, ambassadrice de Roumanie en France ; *Adrienne Woltersdorf*, directrice du bureau de Paris de la Friedrich Ebert Stiftung ; *Ana Tinca*, secrétaire d'État aux Affaires stratégiques au ministère roumain des Affaires étrangères, Bucarest ; *Oana Lungescu*, ancienne porte-parole de l'OTAN et chercheuse associée au Royal United Services Institute (RUSI), Londres ; *Hennadiy Maksak*, directeur exécutif du Foreign Policy Council "Ukrainian Prism", Kiev ; *Élie Tenenbaum*, directeur du Centre des études de sécurité à l'Ifri, Paris ; *Gerhard Sailer*, directeur général adjoint des Affaires politiques au Ministère fédéral autrichien des Affaires européennes et internationales, Vienne

**Modération :** *Christos Katsioulis*, directeur du bureau régional de la Friedrich Ebert Stiftung pour la coopération et la paix en Europe (FES ROCPE), Vienne.





#### └ 22 mai

### **FORGER L'UNITÉ EN ÈRE D'INCERTITUDE : QUEL RÔLE POUR LA COMMUNAUTÉ POLITIQUE EUROPÉENNE ?** (Visioconférence)

Avec : *Tomi Frashëri*, président du groupe de travail pour la CPE, Bureau du Premier ministre d'Albanie, Tirana ; *Hugues Moret*, envoyé spécial pour la Communauté politique européenne, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, Paris ; *Hans-Dietmar Schweisgut*, secrétaire général du CFA, Vienne ; *Nicoletta Pirozzi*, directrice du programme Union européenne, Istituto Affari Internazionali (IAI), Rome ; *Anastasiya Shapochkina*, présidente de Eastern Circles, maîtresse de conférence à SciencesPo Paris

Modération : *Dominique David*, président du CFA et conseiller du président de l'Ifri.

#### └ 4 juin

### **LA BULGARIE FACE AUX ENJEUX EUROPÉENS. CONFÉRENCE AVEC GEORG GEORGIEV, MINISTRE DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES DE BULGARIE** (Conférence, présentiel)

En partenariat avec : l'Ambassade de Bulgarie en France

Avec : *Georg Georgiev*, ministre des Affaires étrangères de la Bulgarie depuis le 16 janvier 2025

Modération : *Dominique David*, président du CFA et conseiller du président de l'Ifri.

#### └ 25 juin

### **EUROPE IN TURBULENCE: NAVIGATING A NEW WORLD ORDER WITHOUT THE UNITED STATES** (Visioconférence)

Avec : *Hans-Dietmar Schweisgut*, secrétaire général du CFA ; *Michael Reiterer*, professeur, Centre for Security, Diplomacy and Strategy (CSDS) at the Brussels School of Governance, Vrije Universiteit Brussels ; *Daniela Schwarzer*, membre du Comité exécutif, Bertelsmann Stiftung ; *Georgina Wright*, conseiller spécial du président et Senior Fellow, German Marshall Fund ; *Dominique David*, président du CFA, conseiller du président de l'Ifri.

Modération : *Marie Hürlimann*, co-directrice, Foraus – Swiss Forum on Foreign Policy.

#### └ 27 novembre

### **AUTONOMIE STRATÉGIQUE EUROPÉENNE OU NOUVELLE DÉPENDANCE ? GAZ RUSSE, PRESSIONS TRANSATLANTIQUES ET GREEN DEAL** (Visioconférence)

Avec : *Dietmar Schweisgut*, secrétaire général du CFA ; *Loyle Campbell*, chercheur au Center for Climate and Foreign Policy, German Council on Foreign Relations (DGAP), Berlin ; *Antonia Colibășanu*, professeure associée à l'Université nationale d'études politiques et d'administration publique de Bucarest et chercheuse invitée au Centre de recherche politique de Sciences Po (CEVIPOF), Paris ; *Diana-Paula Gherasim*, chercheuse, responsable des politiques énergétiques et climatiques européennes, Centre énergie et climat, Ifri, Paris ; *Agata Łoskot-Strachota*, coordinatrice du projet « L'énergie en Europe » au Centre for Eastern Studies (OSW), Warsaw

Modération : *Mario Holzner*, directeur exécutif du Vienna Institute for International Economic Studies, Vienne.

#### └ 3 décembre

### **SOUVERAINETÉ ÉCONOMIQUE ET COMPÉTITIVITÉ EUROPÉENNE : L'EUROPE À L'ÉPREUVE DES RIVALITÉS MONDIALES** (Rencontre de l'Esplanade des Invalides)

Avec : *Barbara Kaudel-Jensen*, ambassadrice d'Autriche en France ; *Natacha Valla*, membre du conseil d'administration de l'Institut Montaigne et doyenne de l'École de management et de l'innovation de Sciences Po, Paris ; *Andreas Eisl*, chercheur senior à l'Institut Jacques Delors ; *Renaud Viot*, fondateur de Lynxia et président de French Startups Vienna ; *Birgit Kraml*, juriste, partenaire à DLA Piper

Présidence : *Dietmar Schweisgut*, secrétaire général du CFA.



## Centre Russie/Eurasie



La Russie post-soviétique s'est progressivement affirmée comme une puissance impériale et anti-occidentale, représentant une menace pour l'indépendance de ses voisins eurasiatiques, ainsi que pour la sécurité européenne et l'ordre international post-guerre froide. L'invasion de l'Ukraine déclenchée par le Kremlin le 24 février 2022 est le paroxysme de cette politique, dont les conséquences sont régionales et mondiales. Désormais isolée de l'espace euro-atlantique, la Russie cherche à approfondir son partenariat avec la Chine et à se tourner vers les mondes non-occidentaux, en Asie et en Afrique notamment. Dans l'espace eurasiatique, historiquement dominé par la Russie, la guerre amplifie les tendances centrifuges. La rapidité et la profondeur des transformations en cours exigent un suivi constant et précis des politiques intérieures et extérieures des pays de la zone.

Fondé en 2005 au sein de l'Ifri, le Centre Russie/Eurasie (anciennement Russie/NEI) produit de la recherche et organise des débats sur la Russie, l'Europe orientale, l'Asie centrale et le Caucase du Sud. Il a pour objectif de comprendre et d'anticiper l'évolution de cette zone géographique complexe en pleine mutation pour enrichir le débat public en France et en Europe, et pour aider à la décision stratégique, politique et économique. Au fil du temps, le Centre Russie/Eurasie a développé un réseau de contacts issus des institutions et de la société civile dans les pays de l'espace eurasiatique, et a noué de multiples partenariats avec des instituts de recherche en Europe et à travers le monde.



**Tatiana  
Kastouéva-Jean**  
Directrice du centre

### Équipe

**Tatiana Kastouéva-Jean**, directrice

*Domaines d'expertise* : politique intérieure et extérieure de la Russie et de l'Ukraine ; questions politiques et sécuritaires de l'espace post-soviétique.

**Dimitri Minic**, chercheur

*Domaines d'expertise* : pensée et culture stratégiques russes ; forces armées russes ; perception des menaces ; élites politico-militaires russes ; relations franco-russes ; dissuasion nucléaire russe.

**Marie-Liesse de Chaptès**, chargée de projets

## Publications numériques

### Études de l'Ifri / Ifri Studies

#### Coll. Russie.Eurasie.Reports

**Dimitri Minic**, « La dissuasion nucléaire russe à l'épreuve de la guerre en Ukraine », *Russie.Eurasie.Reports*, n° 49, octobre 2025.

#### Notes de l'Ifri / Ifri Papers

**Thierry Vircoulon** et **Horacio Givone**, « La politique russe de recrutement de combattants et d'ouvrières en Afrique subsaharienne », *Notes de l'Ifri*, décembre 2025, en collaboration avec le Centre Afrique subsaharienne.

#### Coll. Russie.Eurasie.Visions

**Sergey Sukhankin**, « The Caspian Sea as an Emerging Energy Hub: Potential and Limitations », *Russie.Eurasie.Visions*, n° 138, février 2025.

**Marlène Laruelle**, « La guerre comme ascenseur social. L'impact socio-économique du keynésianisme militaire russe », *Russie.Eurasie.Visions*, n° 139, juin 2025.

**Vera Grantseva** et **Rakhimbek Abdрахmanov**, « Le Kazakhstan après le double choc de 2022. Conséquences politiques, économiques et militaires », *Russie.Eurasie.Visions*, n° 140, octobre 2025.

### Briefings de l'Ifri / Ifri Memos

**Teona Giuashvili**, « The European Union's Strategic Test in Georgia », *Ifri Memos*, 27 janvier 2025.

**Dimitri Minic**, « Trump-Poutine : logiques et perspectives d'une négociation sur l'Ukraine », *Briefings de l'Ifri*, 13 février 2025.

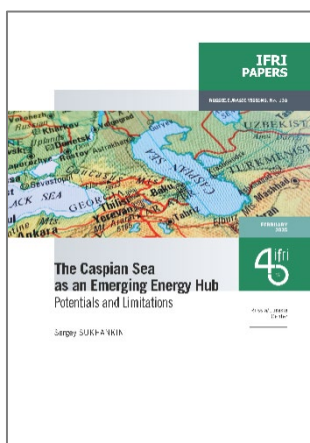
**Thierry Vircoulon**, « Les effets contradictoires des sanctions occidentales sur les relations économiques russo-africaines », *Briefings de l'Ifri*, 28 mai 2025, en collaboration avec le Centre Afrique subsaharienne.

**Florent Parmentier**, « La Moldavie face à son destin. Les enjeux d'une élection législative décisive », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 22 septembre 2025.

### – Contributions et articles hors Ifri

**Dimitri Minic**, « Dissuasion nucléaire russe : état des lieux et perspectives », *Diplomatie*, n° 131, janvier 2025.

**Dimitri Minic**, « Dissuasion nucléaire et dissuasion stratégique russes : théorie, doctrine, pratique et perspectives (1993-2024) », *Les Champs de Mars*, Institut de recherche stratégique de l'école militaire (IRSEM), Paris: Presses de Sciences Po, 2022/2 (publié en février 2025).



## Débats

### 30 janvier LES MÉDIAS RUSSES INDÉPENDANTS DEPUIS LE 24 FÉVRIER 2022

(Séminaire, présentiel)

En partenariat avec : Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS), ministère des Armées.

Avec : **Sergey Parkhomenko**, journaliste, éditeur, co-fondateur et membre du Conseil

d'administration du prix Redkollegia pour le journalisme indépendant, conseiller de l'Institut Kennan au Woodrow Wilson International Center for Scholars ; **Dmitry Treschanin**, rédacteur en chef adjoint de Mediazona ; **Alesya Marokhovskaya**, rédactrice en chef de *Vazhnye Istории* ; **Pyotr Mironenko**, rédacteur en chef adjoint de *The Bell* ; **Tatiana Kastouéva-Jean**, directrice du Centre Russie/Eurasie de l'Ifri.

└ 4 mars

### IMPACT ET CONTOURNEMENT DES SANCTIONS OCCIDENTALES EN RUSSIE

(Séminaire, présentiel)

Avec : *Dmitri Goudkov*, député à la Douma russe entre 2011 et 2016, co-fondateur et membre du Comité russe anti-guerre, expert au Center of Analysis and Strategy in Europe (CASE) ; *Vladislav Inozemtsev*, économiste, directeur du Centre des études post-industrielles, expert au CASE ; *Dmitri Nekrassov*, économiste, co-fondateur et directeur du CASE ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/Eurasie de l'Ifri.

└ 12 mai

### SUBVERSIONS, MERCENAIRES, BITD : AU CŒUR DES ENQUÊTES DE JOURNALISTES RUSSES INDÉPENDANTS

(Séminaire, présentiel)

En partenariat avec : Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS), ministère des Armées

Avec : *Andrey Zayakin*, journaliste d'investigation pour *The Insider* ; *Ilya Barabanov*, envoyé spécial du service russe de la BBC, co-auteur du livre *La mort est notre business. La véritable histoire du groupe Wagner et de son fondateur E. Prigojine* (Flammarion, 2025) ; *Roman Dobrokhoto*, rédacteur en chef de *The Insider* ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/Eurasie de l'Ifri ; *Sergey Parkhomenko*, journaliste, éditeur, co-fondateur et membre du Conseil d'administration du prix Redkollegia pour le journalisme indépendant, conseiller de l'Institut Kennan au Woodrow Wilson International Center for Scholars.

└ 26 juin

### GUERRE EN UKRAINE, SUITE OU FIN ?

(Conférence annuelle, hybride)

En partenariat avec : Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS), ministère des Armées

Avec : *Thomas Gomart*, directeur de l'Ifri ; *Alice Rufo*, directrice générale de la DGRIS ; *Céline Bayou*, cheffe du Département Russie, Europe orientale, Asie centrale et Caucase, DGRIS, ministère des Armées ; *Anna Colin Lebedev*, maîtresse de conférences en science politique à l'Université Paris-Nanterre ; *Célia Belin*, directrice du bureau de Paris de l'European Council on Foreign Relations (ECFR) ; *Élie Tenenbaum*, directeur du Centre des études de sécurité de l'Ifri ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/Eurasie de l'Ifri ; *Pavel Baev*, professeur au PRIO (Norvège), chercheur associé à l'Ifri ; *Olessia Gerassimenko*, journaliste d'investigation pour le média russe indépendant *Verstka* ; *Alexandre Kolyandr*, analyste financier, chercheur non-résident au Center for European policy Analysis

(CEPA) ; *Marlène Laruelle*, professeure à l'université George Washington (États-Unis), directrice de l'Institut pour les études européennes, russes et eurasiennes (IERES) ; *Dimitri Minic*, chercheur au Centre Russie/Eurasie de l'Ifri ; *Alice Ekman*, directrice de la recherche de l'Institut des études de sécurité de l'Union européenne (EUISS) ; *Nikita Smaguine*, contributeur régulier du Centre Russie Eurasie de Carnegie ; *Dorothee Schmid*, responsable du programme Turquie/Moyen-Orient de l'Ifri ; *Mikhail Kroutikhine*, co-fondateur et analyste de l'agence de conseil indépendante RusEnergy ; *Marie Dumoulin*, directrice du programme Wider Europe (ECFR) ; *Igor Zakharov*, conseiller auprès de la présidente de la Moldavie ; *Anahide Pilibossian*, vice-présidente de la stratégie et du développement à l'Applied Policy Research Institute of Armenia (APRI) ; *Mélanie Sadozaï* (en visio), chercheuse au Department for Interdisciplinary and Multiscalar Area Studies (DIMAS) de l'université de Regensburg ; *Nicolas de Rivière* (en visio), ambassadeur de France en Russie.

└ 16 septembre

### L'ARMÉNIE AU CŒUR DES RECOMPOSITIONS GÉOPOLITIQUES RÉGIONALES ET MONDIALES

(Conférence, présentiel)

Avec : *Vahan Kostanyan*, vice-ministre des Affaires étrangères de l'Arménie ; *Thierry de Montbrial*, président de l'Ifri ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/Eurasie de l'Ifri.

└ 25 septembre

### FORUM FRANCE-UKRAINE IV

(Conférence, hybride)

Coorganisé avec : New Europe Center, Kiev

En partenariat avec : ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

Avec : *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice, Centre Russie/Eurasie, Ifri ; *Leo Litra*, chercheur, New Europe Center ; *Vadym Omelchenko*, ambassadeur d'Ukraine en France ; *Brice Roquefeuil*, directeur de l'Europe continentale, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères ; *Rostyslav Ohryzko*, secrétaire d'État au Cabinet des ministres, Ukraine ; *Alice Rufo*, directrice générale de la DGRIS, ministère des Armées ; *Lesia Orobets*, responsable de l'initiative « Air Defense Shield for Ukraine », ancienne députée de la Verkhovna Rada ; *Claire Cheremetinski*, directrice générale adjointe du Trésor, France ; *Oleksandr Sushko*, directeur général, International Renaissance Foundation, Ukraine ; *François Benaroya*, responsable Europe-Méditerranée, BNP Paribas, France ; *Oleksandra Betliy*, chercheuse, Institute for Economic Research and

Policy Consulting, Ukraine ; *Alexandra Goujon*, maîtresse de conférences à l'université de Bourgogne, chercheuse affiliée au CREDESPO et associée au CERCEC ; *Dimitri Minic*, chercheur, centre Russie/Eurasie de l'Ifri ; *Vincent Guérend*, directeur de l'Union européenne, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères ; *Alyona Getmanchuk*, cheffe de la mission de l'Ukraine auprès de l'OTAN ; *Pierre Haroche*, maître de conférences en politique européenne et internationale, Université catholique de Lille ; *Yehor Cherniev*, député de la Verkhovna Rada d'Ukraine, vice-président de la Commission de la sécurité nationale, de la défense et du renseignement de la Verkhovna Rada d'Ukraine, président de la délégation permanente auprès de l'Assemblée parlementaire de l'OTAN ; *Olena Halushka*, membre du conseil d'administration de l'International Renaissance Foundation, co-fondatrice de l'International Center for Ukrainian Victory (ICUV), membre du conseil d'administration de l'Anti-corruption Action Center (AntAC) ; *Thomas Gomart*, directeur de l'Ifri ; *Taras Kachka*, vice-Premier ministre chargé de l'intégration européenne et euro-atlantique, Ukraine ; *Benjamin Haddad*, ministre délégué auprès du ministre de l'Europe et des Affaires étrangères, chargé de l'Europe, France.



10 décembre

**GEORGIA'S AUTHORITARIAN TURN AND ITS FOREIGN POLICY IMPLICATIONS**

(Conférence, hybride)

Avec : *Vano Chkhikvadzé*, responsable du plaidoyer auprès de l'UE pour l'organisation « Araminta » basée à Berlin ; *Thorniké Gordadzé*, ancien ministre d'État chargé de l'intégration européenne et euro-atlantique de la République de Géorgie, professeur à l'Institut d'études politiques de Paris (Sciences Po), membre de l'Institut Jacques Delors et du groupe de réflexion Gnomon Wise basé à Tbilissi ; *Sergi Kapanadzé*, professeur de relations internationales et d'intégration européenne à l'université d'État Ilia et à l'université du Caucase à Tbilissi, en Géorgie ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/Eurasie de l'Ifri.



## Centre Asie



L'Asie est le théâtre d'enjeux multiples, économiques, politiques et de sécurité. Le Centre Asie de l'Ifri vise à éclairer ces réalités et aider à la prise de décision par des recherches approfondies et le développement d'une plateforme de dialogue permanent autour de ces enjeux.

Il structure sa recherche autour de deux grands axes : les relations des grandes puissances asiatiques avec le reste du monde et les dynamiques internes des économies et sociétés asiatiques. Les activités du Centre se concentrent sur la Chine, le Japon, l'Inde, Taïwan et l'Indo-Pacifique, mais couvrent également l'Asie du Sud-Est, la péninsule coréenne et l'Océanie.

Le Centre Asie entretient des relations institutionnelles suivies avec des instituts de recherche homologues en Europe et en Asie et ses chercheurs effectuent régulièrement des enquêtes de terrain dans la région.

Il organise à Paris des tables rondes fermées, séminaires d'experts, ainsi que divers événements publics, dont sa conférence annuelle, avec la participation d'experts d'Asie, d'Europe ou des États-Unis. Les travaux des chercheurs du Centre et de leurs partenaires étrangers sont notamment publiés dans la collection numérique *Asie. Visions*.



**Marc Julienne**  
Directeur du centre

### Équipe

**Marc Julienne**, directeur

*Domaines d'expertise* : politique intérieure, étrangère et de sécurité de la Chine, géopolitique de l'Asie.

**Céline Pajon**, chercheur, responsable des activités Japon et Indo-Pacifique

*Domaines d'expertise* : politique étrangère et de défense japonaise, géostratégie de l'Indo-Pacifique.

**Sylvia Malinbaum**, chercheuse, responsable de la recherche sur l'Inde et l'Asie du Sud

*Domaines d'expertise* : économie indienne, relations Inde-Chine, transition énergétique en Inde.

**John Seaman**, chercheur

*Domaines d'expertise* : Chine, questions énergétiques, dynamiques géoéconomiques.

## Publications numériques

### Études de l'Ifri / Ifri Studies

**Harindra B. Dassanayake, Rajni Gamage,** « Sri Lanka's NPP Government: From System Change to Structural Compliance », *Ifri Studies*, septembre 2025.

**Charles-Emmanuel Detry,** « États-Unis/Taiwan : le temps de la confusion stratégique », *Études de l'Ifri*, octobre 2025.



### Notes de l'Ifri / Ifri Papers

#### Coll. Asie.Visions

**Marc Julienne (dir.),** « L'Indo-Pacifique face à Trump II. Dans l'étreinte brutale de l'oncle Sam », *Asie.Visions*, n° 144, janvier 2025.

**Sylvia Malinbaum,** « L'Inde en quête d'émancipation économique face à la Chine », *Asie.Visions*, n° 145, janvier 2025.

**Aijaz Wani,** « Jammu and Kashmir in the Aftermath of August 2019: Policy Reforms and the Evolving Governance Framework », *Asie.Visions*, n° 146, février 2025.

### Briefings de l'Ifri / Ifri Memos

**Céline Pajon et Jose Renan Suarez,** « France-Philippines : renforcer la coopération maritime », *Briefings de l'Ifri*, 7 janvier 2025.

**Céline Pajon,** « Le Mexique et le Panama dans la dynamique Indo-Pacifique. Quels enjeux pour la France ? », *Briefings de l'Ifri*, 6 février 2025.

**Charza Shahabuddin,** « Après la révolution de la mousson, quel avenir politique pour le Bangladesh ? », *Briefings de l'Ifri*, 20 mars 2025.

**Juliette Loesch,** « Élections de mi-mandat aux Philippines : la guerre des clans à son comble », *Briefings de l'Ifri*, 20 mai 2025.

**Sophie Boisseau du Rocher,** « Tournée du président Emmanuel Macron en Asie du Sud-Est. L'ambition d'un partenariat nouveau, exemplaire et durable », *Briefings de l'Ifri*, 12 juin 2025.

**Alexandre Haym,** « Élection de Lee Jae-myung en Corée du Sud. Des réformes internes et une certaine continuité dans la politique étrangère », *Briefings de l'Ifri*, 20 juin 2025.

**Sylvia Malinbaum,** « La crise indo-pakistanaise du printemps 2025 : reflet d'un conflit en mutation », *Briefings de l'Ifri*, 23 juillet 2025.

**Juliette Loesch,** « Un an de présidence Prabowo : entre populisme économique et reflux démocratique », *Briefings de l'Ifri*, 3 novembre 2025.

**Sophie Boisseau du Rocher,** « Crise politique en Thaïlande : la tactique du chaos », *Briefings de l'Ifri*, 26 novembre 2025.



### Éditoriaux de l'Ifri / Ifri Editorials

#### Coll. Lettre du Centre Asie

**Céline Pajon,** « Le président Macron au Shangri-La Dialogue. L'autonomie stratégique à l'épreuve de la réalité indopacifique », *Lettre du Centre Asie*, n° 111, 6 juin 2025.

**Céline Pajon,** « Élections au Japon. Le gouvernement en difficulté face à la montée des populismes », *Lettre du Centre Asie*, n° 112, 24 juillet 2025.

**Sylvia Malinbaum,** « Chine-Inde : un rapprochement sous contrainte », *Lettre du Centre Asie*, n° 113, 4 septembre 2025.

**Juliette Loesch,** « Cambodge-Thaïlande : un accord de novembre 2025.

## Contributions à Politique étrangère

**Marc Julienne**, « Trump II et l'Asie : le vent se lève... », *Politique étrangère*, vol. 90, n° 3, automne 2025.

**Juliette Loesch**, « L'ASEAN, en marge de l'architecture régionale de sécurité ? », *Politique étrangère*, vol. 90, n° 4, hiver 2025.

**Sophie Boisseau du Rocher et Françoise Nicolas**, « L'Asie du Sud-Est entre Chine et États-Unis : la stratégie du non-choix ? », *Politique étrangère*, vol. 90, n° 4, hiver 2025.



### – Contributions hors Ifri

**Céline Pajon**, « France's Contributions to Pacific Maritime Governance », *Asia Pacific Bulletin*, n° 729, 20 février 2025.

**John Seaman**, « Technical Standards, Soft Connectivity and China's Belt and Road: Towards Greater Convergence or Fragmentation? », *Reconnect China – Policy Brief*, n° 19, février 2025.

**Marc Julienne**, « The China-Russia Partnership and the Ukraine War: Aligned but not Allied », *Reconnect China – Policy Brief*, n° 20, février 2025.

**Céline Pajon**, « La posture de défense française face aux défis de l'Indo-Pacifique », *DSI Hors-série*, n° 100, février-mars 2025.

**Françoise Nicolas**, « The China-led AIIB, a Geopolitical Tool? », *Reconnect China – Policy Brief*, n° 21, mars 2025.

**Céline Pajon**, « France and the Philippines Should Anchor Their Maritime Partnership », *East Asia Forum*, mars 2025.

**Sylvia Malinbaum**, « China/Inde : la rivalité jusqu'où ? », *Diplomatie*, n° 133, 14 mai 2025.

**Céline Pajon**, « France Seeks Third Way Between US and China in Southeast Asia », *The Interpreter*, 5 juin 2025.

**John Seaman et Marc Julienne**, « Quest for Strategic Autonomy? Europe Grapples with the US – China Rivalry », *The European Think-tank Network on China*, 26 juin 2025.

**Sylvia Malinbaum**, « Cachemire : le conflit sans fin », *Diplomatie*, n° 178, 9 juillet 2025.

**Céline Pajon**, « Japan Under Trump: Alliance Strains, the Push for Autonomy and Essential Partnerships », *Centre for Security, Diplomacy and Strategy*, 19 septembre 2025.

**Céline Pajon**, « Expanding SPDMM as a Pivotal Institution in the Pacific – A French Perspective », *AthenaLab*, 17 octobre 2025.

**John Seaman**, « Le rôle clé de la Chine dans les chaînes de valeur des minerais critiques », *Annales des Mines : Réalités industrielles*, novembre 2025.

**Marc Julienne**, « Opening Up the G7 to South Korea to Address Contemporary Global Challenges », *IAI Papers*, IAI, 19 novembre 2025.

## Débats

📅 23 janvier

### L'INDE EN QUÊTE D'ÉMANCIPATION ÉCONOMIQUE FACE À LA CHINE

(Conférence, présentiel)

Avec : **Marc Julienne**, directeur, Centre Asie, Ifri ; **Sylvia Malinbaum**, chercheuse, responsable de la recherche sur l'Inde et l'Asie du Sud, Centre Asie, Ifri ; **Isabelle Saint-Mézard**, chercheuse associée au Centre Asie de l'Ifri, professeure des universités et directrice adjointe d'IFG Lab à l'Institut français de géopolitique de l'université Paris 8 ; **Simon Lepître**, journaliste au desk Asie, *Le Monde*.

📅 11 mars

### MANAGING TAIWAN-US-CHINA RELATIONS IN THE TRUMP II ERA

(Séminaire, hybride)

Avec : **Che-Chuan Lee**, chercheur, Institut de recherche sur la défense nationale et la sécurité (INDSR) ; **Neysun A. Mahboubi**, directeur, Penn Project on the Future of

U.S.-China Relations, Université de Pennsylvanie ; **Maïlys Pène-Lassus**, journaliste, *Nikkei Asia*.

Avec : **Marc Julienne**, directeur du Centre Asie, Ifri.



└ 17 juillet

### LES ENSEIGNEMENTS DE LA CRISE INDO-PAKISTANAISE

(Conférence, présentiel)

Avec : *Jean-Luc Racine*, directeur de recherche émérite au CNRS ; *Sylvia Malinbaum*, responsable de la recherche pour l'Inde et l'Asie du Sud, Centre Asie, Ifri ; *Marc Julienne*, directeur du Centre Asie, Ifri.

└ 6 novembre

### STRATEGIC AUTONOMY AND ASIA AMID RISING GEOECONOMIC COMPETITION

(Conférence annuelle, hybride)

Avec : *Marc Hecker*, directeur exécutif de l'Ifri ; *Clémentine Pei-Chih Hao*, représentante du Bureau de représentation de Taïpei en France ; *Pierre Vimont*, Ambassadeur de France, ancien Secrétaire général, European External Action Service ; *Nirupama Rao*, ancienne Secrétaire aux Affaires étrangères de l'Inde ; *Hyun-Wook Kim*, président, Sejong Institute ; *Chikako Ueki*, professeure de relations internationales, Waseda University ; *Anne Hsiu-An Hsiao*, professeure et chercheuse associée, Institut des relations internationales, National Chengchi University ; *Marc Julienne*, directeur du Centre Asie, Ifri ; *June Park*, chercheuse invitée, Middle East Council on Global Affairs, chercheuse non-résidente, National Bureau of Asian Research ; *Han-wei Liu*, professeur associé, directeur adjoint, Centre pour le droit numérique, Singapore Management University ; *John Seaman*, chercheur, Centre Asie, Ifri ; *Mathilde Velliet*, chercheuse, Centre de géopolitique des technologies, Ifri ; *Deborah Elms*, responsable de la politique commerciale, Hinrich Foundation ; *Mireya Solis*, directeur, Centre d'analyse des politiques asiatiques, Brookings Institution ; *Joanna Szychowska*, directrice pour l'Asie (I), Services et commerce numérique, Investissement et propriété intellectuelle, DG Commerce et sécurité économique, Commission européenne ; *Françoise Nicolas*, conseillère, Centre Asie, Ifri.



└ 18 novembre

### NAVIGATING THE TAIWAN STRAIT TENSIONS: PERSPECTIVES FROM JAPAN, PHILIPPINES, AND FRANCE

(Séminaire, présentiel)

Avec : *Shin Kawashima*, professeur, Université de Tokyo ; *Renato Cruz de Castro*, professeur émérite, Université de La Salle, Manille ; *Marc Julienne*, directeur, Centre Asie, Ifri ; *Séverine Arsène*, analyste Asie, CAPS, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères ; *Céline Pajon*, responsable des recherches sur le Japon, Centre Asie, Ifri



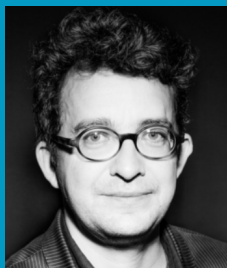
## Centre Afrique subsaharienne



Créé fin 2007, le Centre Afrique subsaharienne de l'Ifri a pour ambition de produire une analyse approfondie et de qualité du continent africain, repérant ses dynamiques transversales et examinant ses évolutions et transformations économiques, sociales, politiques et sécuritaires.

Destinée à rénover les grilles de lecture et à alimenter le débat public, l'expertise du Centre se veut également un outil d'aide à la décision des acteurs politiques et économiques dans la formation de leurs politiques à l'égard du continent. L'organisation d'événements de divers formats vient compléter la production académique, en amenant les différentes sphères de l'espace public (académique, politique, économique et société civile) à se croiser et à échanger outils d'analyse et visions du continent.

La recherche du Centre s'articule autour de différentes thématiques : gouvernance des transitions urbaines ; évolution des États et élections ; politiques africaines des partenaires traditionnels et émergents ; gouvernance et géopolitique du secteur extractif ; questions de paix et de sécurité.



**Alain Antil**  
Directeur du centre

### Équipe

**Alain Antil**, directeur

*Domaines d'expertise* : Mauritanie, Sahel, Afrique de l'Ouest, questions de sécurité et terrorisme, trafics.

**Sina Schlimmer**, chercheuse et responsable de programme (*jusqu'à fin février 2025*)

*Domaines d'expertise* : Kenya, Tanzanie, Sénégal, Afrique de l'Est, gouvernance urbaine, politiques foncières, formation de l'État, analyse des politiques publiques.

**Lise Lesigne**, chargée de projets (*jusqu'à fin juillet 2025*)

**Julia Amoura**, assistante (*depuis octobre 2025*)

## Publications numériques

### Études de l'Ifri / Ifri Studies

**Inaya Khan**, « Anglo-Kenyan Relations (1920-2024): Conflict, Alliance and a Redemptive Arc », *Ifri Studies*, mars 2025.

**Laurent Duarte** et **Thibault Kurtz**, « Le Congo-Brazzaville sur tous les fronts : stratégies d'adaptation diplomatique dans un monde fragmenté », *Études de l'Ifri*, juin 2025.

**Peter Lockwood**, « Claiming "The People": Youth Booms, Ailing Authoritarians and "Populist" Politics in Kenya, Uganda, and Tanzania », *Ifri Studies*, octobre 2025.

**Tsandzana Dercio**, « Jeunesses et mobilisations en ligne au Mozambique : vers une redéfinition de l'espace public ? », *Études de l'Ifri*, novembre 2025.

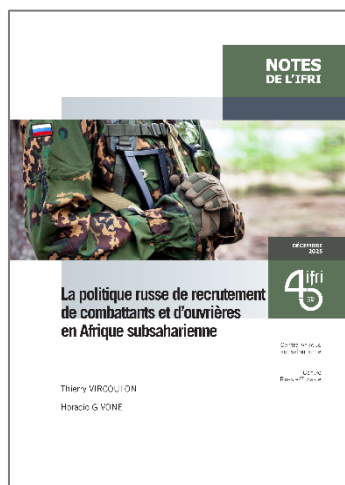
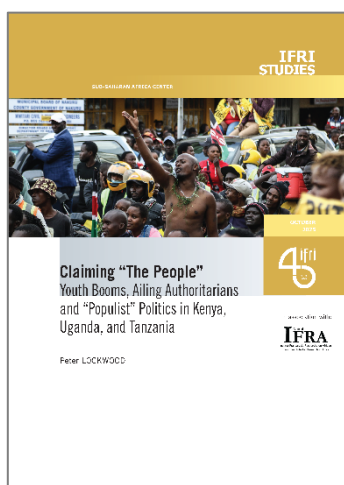
### Briefings de l'Ifri / Ifri Memos

**Lorenzo Kihlgren Grandi** et **Cecilia Emma Sottilotta**, « When City Diplomacy Meets Geopolitics: A Framework to Help Cities Navigate Geopolitical Risk », *Ifri Memos*, 27 février 2025.

**Benjamin Augé**, « Nouvelle commission de l'Union africaine de Mahamoud Ali Youssouf. Le désenchantement des pays membres », *Briefings de l'Ifri*, 14 avril 2025.

**Ernst Jan Hogendoorn**, « The Revenue Sources Sustaining Sudan's Civil War », *Ifri Memos*, 26 mai 2025.

**Thierry Vircoulon**, « Les effets contradictoires des sanctions occidentales sur les relations économiques russo-africaines », *Briefings de l'Ifri*, 28 mai 2025, en collaboration avec le Centre Russie/Eurasie.



### Notes de l'Ifri / Ifri Papers

**Thierry Vircoulon**, « La Mission des Nations unies au Congo ou l'exemplaire inutilité des Casques bleus », *Notes de l'Ifri*, février 2025.

**Justin Mwetaminwa**, « Forces démocratiques alliées (ADF) en République démocratique du Congo : une probable menace régionale », *Notes de l'Ifri*, mai 2025.

**Horacio Givone** et **Thierry Vircoulon**, « Politique et réseaux sociaux : influenceurs et blogueurs dans le jeu politique camerounais », *Notes de l'Ifri*, juin 2025.

**Thierry Vircoulon** et **Horacio Givone**, « La politique russe de recrutement de combattants et d'ouvrières en Afrique subsaharienne », *Notes de l'Ifri*, décembre 2025, en collaboration avec le Centre Russie/Eurasie.

### Éditoriaux de l'Ifri / Ifri Editorials

**François Gaulme**, « Francophonie et Commonwealth : virage vers l'Asie-Pacifique au détriment de l'Afrique », *Éditoriaux de l'Ifri*, 28 janvier 2025.

**Elisa Domingues Dos Santos** et **Lise Lesigne**, « Éthiopie-Somalie : une paix sous patronage turc », *Éditoriaux de l'Ifri*, 27 mars 2025.

**François Gaulme** et **Paul Melly**, « Gabon : un modèle politique issu d'une transition (presque) exemplaire ? », *Éditoriaux de l'Ifri*, 1<sup>er</sup> octobre 2025.

### – Contributions hors Ifri

« Quelle place pour l'Afrique subsaharienne dans le monde ? », *L'économie africaine 2025*, AFD, 23 janvier 2025.

## Débats

└ 30 janvier

### LES ENJEUX DES MÉTAUX EN RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO

(Visioconférence)

En partenariat avec : Centre énergie et climat, Ifri

Avec : *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre énergie et climat, Ifri ; *Alain Antil*, directeur, Centre Afrique subsaharienne, Ifri ; *Thierry Vircoulon*, chercheur associé, Centre Afrique subsaharienne, Ifri ; *Pierre-Marie Cussagnet*, directeur de projet, ancien expert détaché auprès de l'Agence nationale de l'électrification et des services énergétiques (ANSER) de la République démocratique du Congo.

└ 14 mars

### GÉOPOLITIQUE DES PARTENARIATS PUBLIC-PRIVÉ EN AFRIQUE

(Séminaire, présentiel)

En partenariat avec : les partenaires du programme GouvUrba

Avec : *Alain Antil*, directeur, Centre Afrique subsaharienne, Ifri.

└ 21 mars

### LE NEXUS SÉCURITÉ-DÉVELOPPEMENT À L'ÉPREUVE DU SAHEL, TENTATIVE DE BILAN,

(Séminaire, présentiel)

En partenariat avec : Agence française du développement (AFD)

Avec : *Élodie Riche*, responsable de recherche, adjointe au sous-directeur Afrique de l'Ouest, AFD ; *Alain Antil*, directeur, Centre Afrique subsaharienne, Ifri ; *François Gaulme*, chercheur associé, Centre Afrique subsaharienne, Ifri ; *Mathieu Pellerin*, chercheur associé, Centre Afrique subsaharienne, Ifri.

└ 9 avril

### L'ÉVOLUTION DES RELATIONS RUSSO-AFRICAINES

(Conférence à la résidence de l'Ambassade de Pologne)

Avec : *Wiesław Tarka*, chef de mission adjoint, ministre plénipotentiaire ; *Thierry Vircoulon*, chercheur associé, Centre Afrique subsaharienne, Ifri ; *Alain Antil*, directeur, Centre Afrique subsaharienne, Ifri.

└ 17 avril

### DOING POLITICS IN AFRICAN CITIES: ACTORS, CAUSES AND FORMS OF URBAN SOCIAL MOBILIZATION

(Visioconférence)

Avec : *Alain Antil*, directeur, Centre Afrique subsaharienne, Ifri ; *Lise Lesigne*, chargée de projets, Centre Afrique subsaharienne, Ifri ; *Dercio Tsandzana*, maître de conférences, Université Eduardo Mondlane ; *Joel Ansah*, doctorant, Sciences Po/CERI ; *Lena Gutheil*, chercheuse, German Institute of Development and Sustainability.

└ 28 avril

### LA SITUATION SÉCURITAIRE À L'EST DE LA RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO

(Séminaire, présentiel)

Avec : S.E. *Patrick Muyaya Katembwe*, ministre de la Communication et des Médias de la RDC ; *Alain Antil*, directeur, Centre Afrique subsaharienne, Ifri.



└ 10 octobre

### LA GOUVERNANCE DES GROUPES SALAFISTES-JIHADISTES AU SAHEL – L'EXEMPLE DU JNIM AU MALI CENTRAL

(Séminaire, présentiel)

Avec : *Alain Antil*, directeur, Centre Afrique subsaharienne, Ifri.

└ 28 novembre

### LES POLITIQUES AFRICAINES DE L'ALLEMAGNE ET DE LA FRANCE DANS UN MONDE MULTIPOLAIRE

(Conférence, présentiel)

En partenariat avec : Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa), Ifri ; Fondation Friedrich Ebert (FES) ; German Institute of Development and Sustainability (IDOS)

Avec : *Paul Maurice*, secrétaire général, Cerfa, Ifri ; *Iris Nothofer*, chargée de mission Paix et Sécurité, Fondation Friedrich-Ebert ; *Benedikt Erforth*, chercheur senior, Département de la coopération inter- et transnationale, Institut allemand pour le développement et la durabilité (IDOS) ; *Birgit Pickel*, directrice générale Afrique au ministère fédéral allemand de la Coopération économique et du Développement ; *Hervé Berville*, député, membre de la Commission de la défense nationale et des forces armées, Assemblée nationale ; *Zainab Usman*, économiste, ancienne directrice du

Programme Afrique, Carnegie Endowment for International Peace ; *María del Pilar Garrido Gonzalo*, directrice de la Coopération pour le développement (OCDE) ; *Stephan Klingebiel*, directeur du Département de la coopération internationale et transnationale, IDOS ; *Benjamin Katz*, responsable, Secteur des minéraux et industries extractives, OCDE ; *Martina Matarazzo*, coordinatrice, Plaidoyer internationaux et européens, Resource Matters ; *Thomas Mélonio*, directeur exécutif, Innovation, Stratégie et Recherche, AFD ; *Max-Emanuel Hatzold*, chef de programme adjoint, Gouvernance régionale des ressources en Afrique de l'Ouest (REGO),

GIZ ; *Manuela Mattheß*, chargée de mission Énergie et Justice climatique, FES ; *Bertrand Cochery*, ambassadeur, envoyé spécial pour le Soudan et la Corne de l'Afrique, ministère français de l'Europe et des Affaires étrangères ; *Vincent Darracq*, directeur régional Soudan/Sahel, Promediation ; *Samira Gaid*, analyste en sécurité régionale, Balqis Insights ; *Heiko Nitzschke*, envoyé spécial pour la Corne de l'Afrique, ministère fédéral allemand des Affaires étrangères ; *Alain Antil*, directeur, Centre Afrique subsaharienne, Ifri.



## Programme Amériques



Avec le retour triomphal de Donald Trump à la Maison-Blanche en janvier 2025, c'est une année fertile en bouleversements qui a commencé. Elle a vu à la fois la remise en cause du fonctionnement traditionnel des institutions américaines et le retour d'une vision du monde impérialiste et mercantile à Washington. Ces évolutions montrent à quel point un travail de suivi et d'analyse des mutations du paysage politique américain est nécessaire – d'autant plus qu'elles entrent en résonance avec des tentations comparables en Europe.

Créé en 2000, le Programme États-Unis de l'Ifri étudie les évolutions de la politique étrangère et de défense du pays, ainsi que ses choix en matière de politique économique et technologique. Il joue aussi un rôle aujourd'hui très précieux dans le maintien de la relation transatlantique, produisant et diffusant en France et en Europe des analyses sur les États-Unis, organisant des rencontres régulières avec les chercheurs et les officiels américains.

Alimentées par des missions sur le terrain ainsi que par un vaste réseau de journalistes, de responsables du secteur privé, de diplomates, d'universitaires et de chercheurs issus des *think tanks* américains, les analyses du programme sont proposées sous différents formats (*Potomac Papers*, *Briefings* et *Chroniques américaines*). Lancés en juin 2019 en coopération avec Slate et TTSO, les podcasts « New Deal » présentent chaque semaine une analyse audio de l'actualité américaine. Le programme organise par ailleurs des séminaires et, depuis 2000, une grande conférence annuelle.

Aux côtés des travaux sur les États-Unis, un axe de recherche consacré à l'Amérique latine prend une importance croissante.



**Laurence Nardon**  
Responsable du programme

### Équipe

**Laurence Nardon**, responsable du programme  
*Domaines d'expertise* : histoire des idées politiques aux États-Unis ; politique étrangère américaine et relations transatlantiques ; politique commerciale de l'administration Trump.

**Jean-Louis Martin**, chercheur associé  
*Domaines d'expertise* : Amérique latine (questions politiques, économiques et financières) ; macroéconomie et financement du développement ; politiques énergétiques et environnementales.

## Publications numériques

### Notes de l'Ifri / Ifri Papers

**Morgan Lahrant**, « Canada : le grand réveil ? », *Notes de l'Ifri*, avril 2025.

**Laurence Nardon et Mathilde Azimont**, « Milei : rompre avec l'État », *Notes de l'Ifri*, juillet 2025.

### Coll. Potomac Papers

**Julian Blum**, « Les *think tanks* américains sous Trump 2. Le « blob » en péril ? », *Potomac Papers*, n° 51, juin 2025.



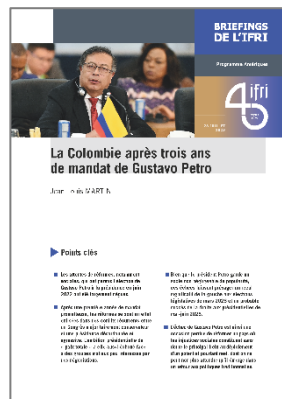
### Briefings de l'Ifri / Ifri Memos

**Jean-Louis Martin**, « Les migrations entre le Mexique et les États-Unis. "Más de lo mismo" ou fuite en avant ? », *Briefings de l'Ifri*, 9 avril 2025.

**Jean-Louis Martin**, « La Colombie après trois ans de mandat de Gustavo Petro », *Briefings de l'Ifri*, 28 juillet 2025.

**Jean-Louis Martin**, « Le Brésil à un an des élections générales d'octobre 2026 », *Briefings de l'Ifri*, 23 octobre 2025, publié en collaboration avec le Centre énergie et climat.

**Constance Bost**, « De l'IRA à l'OBBA : les entreprises françaises de l'énergie aux États-Unis », *Briefings de l'Ifri*, 28 novembre 2025.



### Éditoriaux de l'Ifri / Ifri Editorials

**Laurence Nardon**, « Entre nationalistes conservateurs et tech-libertariens : les idées d'extrême droite dans l'administration Trump 2 », *Chroniques américaines*, 31 janvier 2025.

**Laurence Nardon**, « Trump 2 : les fondamentaux de la nouvelle guerre commerciale », *Chroniques américaines*, 7 février 2025.

**Laurence Nardon**, « L'autoritarisme trumpien mènera-t-il à une crise constitutionnelle ? », *Chroniques américaines*, 14 février 2025.

**Laurence Nardon**, « Les États-Unis de Trump, adversaires stratégiques et idéologiques de l'Europe », *Chroniques américaines*, 21 février 2025.

**Laurence Nardon**, « Donald Trump contre les États fédérés : le cas de New York », *Chroniques américaines*, 21 mars 2025.

**Sylvain Gaillaud**, « Les négociations États-Unis/Iran sur le nucléaire. Les limites de la méthode Trump », *Chroniques américaines*, 13 juin 2025.

**Sylvain Gaillaud**, « Visite de Trump au Royaume-Uni : la « relation spéciale » à l'épreuve des faits », *Chroniques américaines*, 16 septembre 2025.

**Laurence Nardon**, « États-Unis : la liberté d'expression face aux attaques du mouvement MAGA », *Chroniques américaines*, 26 septembre 2025.

### Contributions à Politique étrangère

**Laurence Nardon**, « Trump II : le choc des idéologies », *Politique étrangère*, vol. 90, n° 3, automne 2025.



## Podcast « New Deal »



Slate.fr s'est associé à la newsletter « Time to Sign Off » (TTSO) et à l'Ifri pour suivre l'actualité politique américaine et proposer tous les mercredis le podcast « New Deal », un podcast hebdomadaire avec Laurence Nardon, responsable du programme Amériques de l'Ifri, et Romain Dessal, fondateur de TTSO.

15 janvier	Groenland, Canada, Panama : faut-il s'inquiéter des accès impérialistes de Donald Trump ?
29 janvier	Nationaux-conservateurs contre libertariens, qui sont ceux qui gouvernent avec Donald Trump ?
5 février	Les droits de douane, arme économique ou méthode musclée pour négocier ?
12 février	Les décrets de Donald Trump vont-ils provoquer une crise constitutionnelle ?
19 février	Les États-Unis de Trump renouent avec la Russie de Poutine et rejettent leurs alliés européens
5 mars	À quoi ressemble le nouvel ordre international initié par Donald Trump ?
12 mars	Face à Donald Trump, le (lourd) silence du camp démocrate
19 mars	La Ville et l'État de New York dans le viseur de Donald Trump
24 mars	À quoi sert le ministère de l'Éducation que Donald Trump veut démanteler ?
2 avril	Donald Trump va-t-il mettre fin au rêve américain avec sa guerre commerciale ?
9 avril	Droits de douane : pourquoi Donald Trump ne suit-il pas les intérêts du business, cette fois-ci ?
16 avril	Nucléaire iranien : Donald Trump peut-il négocier un nouvel accord ?
30 avril	Cent jours de Donald Trump : y a-t-il une cohérence dans le projet trumpien ?
7 mai	Antivax, complotiste et anti-industries agroalimentaires : comment comprendre Robert F. Kennedy Jr. ?
14 mai	Élection du pape Léon XIV : qui sont les catholiques américains ?
21 mai	États-Unis : que révèlent les débats sur le budget 2025 ?
4 juin	Aux États-Unis, le Parti démocrate en plein débat
11 juin	Donald Trump contre la Californie: crise fédérale ou début de guerre civile ?
18 juin	Guerre Israël-Iran : Benjamin Netanyahu va-t-il réussir à forcer la main de Donald Trump ?
16 juillet	Ce que « Star Wars » dit des États-Unis
30 juillet	Le New Deal : aux origines d'un tournant historique
3 septembre	Comment Donald Trump accroît les pouvoirs de la présidence américaine
10 septembre	Affaire Epstein et expulsion de migrants : les polémiques MAGA qui enflamment les États-Unis
17 septembre	Dans les coulisses de l'extrême droite américaine, avec Maya Kandel
24 septembre	La liberté d'expression est-elle toujours une valeur cardinale aux États-Unis ?
1er octobre	Israël : l'évolution sans précédent de l'opinion publique américaine
8 octobre	Donald Trump va-t-il recevoir le prix Nobel de la paix cette année ?
15 octobre	« Shutdown » 2025 : les démocrates peuvent-ils renverser la partie ?
22 octobre	La Route 66, voyage musical et politique à travers les États-Unis, avec Lauric Henneton
29 octobre	De la Californie à New York, qu'attendre des élections locales de ce mardi 4 novembre ?
12 novembre	Donald Trump absent de la COP30, en guerre contre le climat
19 novembre	Y aura-t-il une guerre entre les États-Unis et le Venezuela ?
3 décembre	Guerre contre les cartels : jusqu'où peuvent aller les États-Unis ?
10 décembre	Nouvelle stratégie de sécurité nationale de Donald Trump : l'Europe dans le viseur
17 décembre	Les leçons d'un diplomate face à Donald Trump, avec Gérard Araud

## Débats

└ 2 juin

### ÉTATS-UNIS : POURQUOI LES DÉMOCRATES N'INCARNENT-ILS PAS UNE ALTERNATIVE CONVAINCANTE ?

(Séminaire, présentiel)

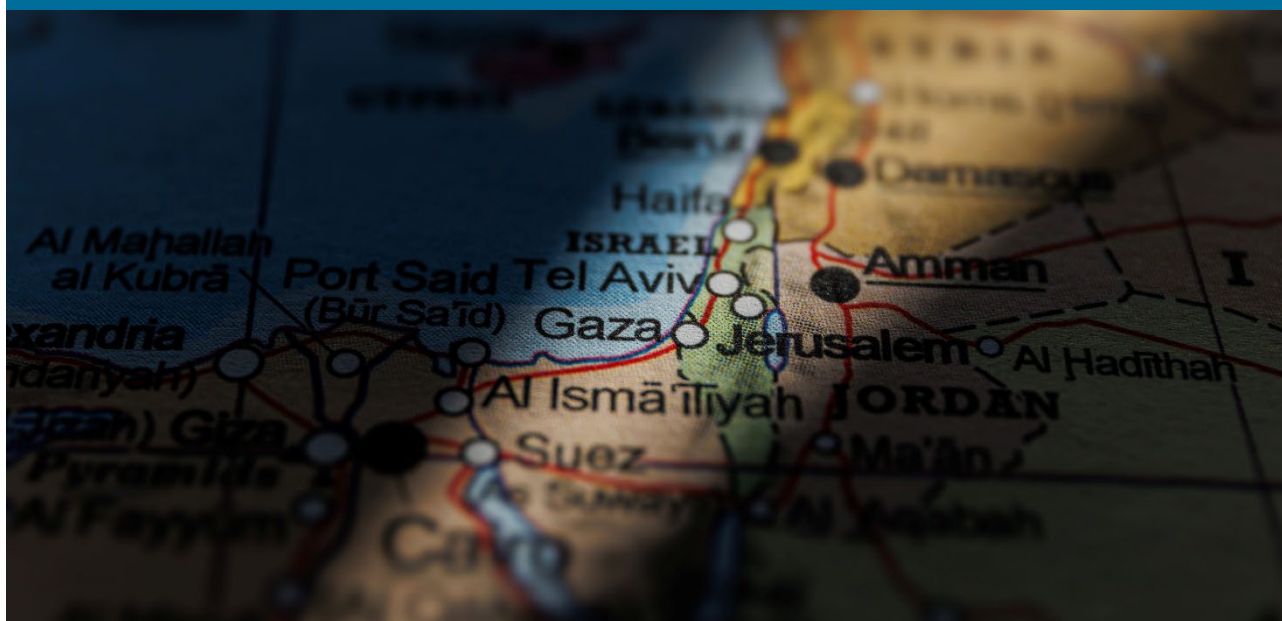
Avec : *Will Marshall*, président et fondateur du Progressive Policy Institute ; *Laurence Nardon*, responsable du Programme Amériques, Ifri.

└ 4 novembre

### QUELLES PERSPECTIVES POUR LA POLITIQUE ÉTRANGÈRE AMÉRICAINNE ?

(Séminaire, présentiel)

Avec : *Rebecca Lissner*, chercheuse au Council on Foreign Relations (CFR) ; *Laurence Nardon*, responsable du Programme Amériques, Ifri.



## Programme Turquie/Moyen-Orient



Le programme Turquie/Moyen-Orient de l'Ifri fournit une expertise sur l'évolution des systèmes politiques, des sociétés et des économies de la région. Il se focalise d'une part sur les évolutions en Turquie et au Levant (influences turque et iranienne, risque de morcellement des États de la région, recompositions diplomatiques), et également au Maghreb (insertion du Maghreb dans les circuits mondiaux, relations politiques et économiques avec l'Europe et avec l'Afrique subsaharienne...).

Le programme a tissé un réseau de chercheurs et experts internationaux qui offre un maillage d'expertise dense sur la région allant du Maghreb au Golfe, et travaille en coopération sur toutes les thématiques transversales.



**Dorothée Schmid**  
Responsable du  
programme

### Équipe

**Dorothée Schmid**, responsable du programme  
*Domaines d'expertise* : Turquie ; politique étrangère ; questions sociales ; politiques européennes en Afrique du Nord et au Moyen-Orient ; économie politique de la région.

**Amr Abdelrahim**, chercheur  
*Domaines d'expertise* : relations entre État et société en Égypte contemporaine ; médias, hégémonie et autoritarisme ; politique étrangère égyptienne ; enjeux géostratégiques au Moyen-Orient et en Afrique du Nord.

**Lise Lesigne**, chargée de projets (*jusqu'à fin juillet 2025*)

**Julia Amoura**, assistante (*depuis octobre 2025*)

## Ouvrages

**Adel Bakawan**, *La Décomposition du Moyen-Orient. Trois ruptures qui ont fait basculer l'histoire*, Paris, Tallandier, 2025.

**Clément Therme**, *Téhéran-Washington, 1979-2025. Le grand Satan à l'épreuve de la révolution islamique*, Paris, Hémisphères Éditions/Maisonneuve & Larose, 2025.



## Publications numériques

### Études de l'Ifri / Ifri Studies

**Giulia Fournier**, « Adiyaman, la “ville sans propriétaire” : récit d’une émancipation politique », *Études de l'Ifri*, mars 2025.

### Notes de l'Ifri / Ifri Papers

**Thelma Lorentz**, « La relation turco-hongroise : opportunisme de circonstance ou amitié qui prend tout son sens », *Notes de l'Ifri*, juillet 2025.

**Güven Sak et Ece Berfin Ergezer**, « How to Jumpstart Economic Recovery in Syria? », *Ifri Papers*, novembre 2025.



### Briefings de l'Ifri / Ifri Memos

**Kevin Partenay**, « Gaza et les diplomaties latino-américaines. Un regain d'engagement multilatéral pour la Palestine ? », *Briefings de l'Ifri*, 21 juillet 2025.

**Gustavo de Carvalho**, « Middle Power Lawfare. South Africa, International Justice, and the Gaza Crisis », *Ifri Memos*, 21 juillet 2025.

**Daniel Peterson**, « Indonesia and the Palestinian Cause », *Ifri Memos*, 25 juillet 2025.

**Nicolas Blarel**, « Les défis de la diplomatie indienne au Moyen-Orient. Entre solidarité historique et intérêts stratégiques », *Briefings de l'Ifri*, 31 juillet 2025.



### Éditoriaux de l'Ifri / Ifri Editorials

« Turquie 2050 : enrichissement individuel en Turquie ; Mavi Vatan 2025 ; forêt de Belgrade », *Repères sur la Turquie*, n° 26, février 2025.

« Turquie 2050 : tourisme turc ; PKK ; enjeu spatial », *Repères sur la Turquie*, n° 27, mars 2025.

« Turquie 2050 : conflit russo-ukrainien ; réforme constitutionnelle ; forum d'Antalya », *Repères sur la Turquie*, n° 28, avril 2025.

« Turquie 2050 : l'agro-industrie ; les prisons ; Trump- Erdoğan », *Repères sur la Turquie*, n° 29, mai 2025.

**Sélim Yenel**, « Turkey and France. Allies or Rivals: Opportunities to be Sized », *Éditoriaux de l'Ifri*, 24 juin 2025.

« Turquie 2050 : textile turc ; démographie ; Erdoğan-Meloni », *Repères sur la Turquie*, n° 30, juin 2025.

« Turquie 2050 : trajectoire économique ; immigration ; Turquie-Iran », *Repères sur la Turquie*, n° 31, juillet 2025.

« Turquie 2050 : inflation ; CHP et l'État-AKP ; Turquie-Qatar », *Repères sur la Turquie*, n° 32, octobre 2025.

« Turquie 2050 : Corridors ; Communauté LGBTI ; Turquie - Chypre Nord », *Repères sur la Turquie*, n° 33, décembre 2025.

## Débats

15 janvier

### AFRIQUE DU NORD ET MOYEN-ORIENT : PERSPECTIVES 2025

(Conférence annuelle, hybride)

**Avec :** *Pierre Haski*, journaliste, France Inter ; *Gérard Mestrallet*, envoyé spécial du président de la République française pour le corridor économique Inde-Moyen-Orient-Europe (IMEEC) ; *Quentin Jeantet*, conseiller Afrique du Nord, Moyen-Orient du ministre de l'Europe et des Affaires étrangères ; *Sébastien Abis*, chercheur, directeur du club DEMETER ; *Dorothee Schmid*, responsable du programme Turquie/Moyen-Orient de l'Ifri.



12 juin

### LE RETOUR DU RISQUE EN TURQUIE

(Conférence, hybride)

**Avec :** *Aurélien Denizeau*, chercheur associé au programme Turquie/ Moyen-Orient, Ifri ; *Seren Selvin Korkmaz*, analyste politique et directrice exécutive, Institut IstanPol, Turquie ; *Dorothee Schmid*, responsable du Programme Turquie/ Moyen-Orient, Ifri ; *Guven Sak*, économiste, directeur de TEPAV, Turquie ; *Jens Bastian*, économiste, Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP Berlin), Allemagne ; *Sébastien Jean*, économiste, Ifri ; *Kadri Gürsel*, journaliste et éditorialiste, Turquie ; *Delphine Minoui*, journaliste, *Le Figaro*, France.

### – Contributions hors Ifri

**Denis Bauchard**, « Une nouvelle Syrie en marche », *Esprit*, janvier 2025.

**Denis Bauchard**, « La politique étrangère d'Israël : la guerre de trop ? », *Esprit*, juin 2025.

**Denis Bauchard**, « Algérie-France : réflexions sur une crise », *Esprit*, mai 2025.



12 novembre

### FOLLOWING OCTOBER 7, 2023: THE EASTERN MEDITERRANEAN UNDER TENSION

(Conférence, hybride)

**Avec :** *Dorothee Schmid*, responsable du programme Turquie/Moyen-Orient (Ifri) ; *Grégoire Patte*, Senior Project Officer, Diplomatic Dialogue, Mediation and Peace Support (GCSP) ; *David Behar*, directeur adjoint du Centre d'analyse, de prévision et de stratégie (CAPS) ; *Joseph Bahout*, directeur, Issam Fares Institute for Public Policy and International Affairs (IFI) ; *Wassim Nasr*, journaliste et correspondant, France 24 ; *Galip Dalay*, chercheur associé au programme Turquie-Moyen-Orient (Ifri), Senior Consulting Fellow, Chatham House ; *Clémence Weulersse*, analyste politique au CAPS ; *Michaël Harari*, ancien ambassadeur, Policy Fellow (Mitvim), enseignant, département de science politique, Yezreel Valley College ; *Ahmet Sözen*, directeur du département de science politique et relations internationales, Eastern Mediterranean University ; *Antonia Dimou*, directrice, Middle East Unit, Institute for Security and Defense Analyses ; *Safa Uslu*, International Business Development Officer, DT Cloud Company ; *Victor Lequillier*, responsable des études économiques à Bpifrance, économiste à BSI Economics ; *Mkhaimar Abusada*, professeur associé, Université Al-Azhar de Gaza ; *Guillaume Henry*, analyste politique au CAPS.



## Centre des études de sécurité



Héritier d'une tradition remontant à la fondation de l'Ifri, le Centre des études de sécurité fournit aux décideurs publics et privés ainsi qu'au grand public les clés de compréhension des rapports de force et des modes de conflictualité contemporains et à venir. La France est aujourd'hui exposée à un spectre des menaces élargi, allant du terrorisme au retour du risque de guerre majeure.

Cette perspective exige une réflexion renouvelée, tant sur les stratégies de prévention des conflits (lutte contre la radicalisation, non-prolifération, maîtrise des armements, dissuasion, etc.) que sur les modalités de remontée en puissance budgétaire et capacitaire de l'appareil militaire. Cette ambition nationale a vocation à s'articuler autour de partenariats repensés dans le sens d'une autonomie stratégique européenne.

Par son positionnement à la jointure du politique et de l'opérationnel, la crédibilité de son équipe civilo-militaire et la diffusion large de ses publications en français et en anglais, le Centre des études de sécurité constitue dans le paysage français des *think tanks* un pôle unique de recherche et d'influence sur le débat de défense national et international.



**Élie Tenenbaum,**  
Directeur du centre

## Équipe

**Élie Tenenbaum**, directeur

*Domaines d'expertise* : interventions militaires et opérations extérieures ; guerre irrégulière et stratégies hybrides.

**COL Louis-Marie Baille**, officier de l'armée de Terre inséré au Laboratoire de recherche sur la défense

*Domaines d'expertise* : pensée stratégique ; combat aéroterrestre ; emploi des Forces terrestres ; prospective des conflits.

**Héloïse Fayet**, chercheuse, responsable du programme « Dissuasion et prolifération »

*Domaines d'expertise* : doctrines et arsenaux des États nucléaires ; prolifération nucléaire et balistique ; compétition stratégique au Moyen-Orient ; politique du renseignement.

**Amélie Férey**, chercheuse, responsable du Laboratoire de recherche sur la défense

*Domaines d'expertise* : contre-terrorisme ; *lawfare* ; guerre des normes ; financement de la BITD.

**CF Guillaume Furgolle**, officier de la Marine nationale inséré au Laboratoire de recherche sur la défense

*Domaines d'expertise* : commandement et emploi des forces ; puissance maritime ; maritimisation et action de l'État en mer ; lutte sous la mer ; navigation dans les glaces ; zone sud de l'Océan Indien.

**CDT Jean-Baptiste Guyot**, officier de l'armée de l'Air et de l'Espace inséré au Laboratoire de recherche sur la défense

*Domaines d'expertise* : puissance aérospatiale ; dissuasion ; Proche et Moyen-Orient.

**Marc Hecker**, chercheur, directeur exécutif de l'Ifri et rédacteur en chef de *Politique étrangère*

*Domaines d'expertise* : terrorisme ; conflits asymétriques ; communication en période de guerre.

**Léo Péria-Peigné**, chercheur, responsable de l'Observatoire des conflits futurs

*Domaines d'expertise* : prospective capacitaire ; armement conventionnel et conflit asymétrique ; géopolitique et forces armées en Turquie.

**Amélie Zima**, chercheuse, responsable du Programme sécurité européenne et transatlantique

*Domaines d'expertise* : OTAN ; Pologne : système politique et politique de défense ; usages politiques de l'histoire en relations internationales.

**Jean-Louis Lozier**, conseiller, vice-Amiral d'escadre (2<sup>e</sup> Section)

*Domaines d'expertise* : dissuasion nucléaire ; questions navales et maritimes ; Arctique.

**Jean-Christophe Noël**, chercheur associé, ancien colonel de l'armée de l'Air et de l'Espace

*Domaines d'expertise* : Air Power ; conflits modernes ; technologie et défense.

**Guillaume Garnier**, chercheur associé, officier colonel de l'armée de Terre

*Domaines d'expertise* : combat aéroterrestre ; alliances ; prospective stratégique.

## Ouvrages

**Marc Hecker**, *Daech au pays des merveilles*, Paris, Éditions Spinnelle, 2025.



## Publications numériques

### Études de l'Ifri / Ifri Studies

*Coll. Focus stratégique*

**Adrien Gorremans**, avec **Jean-Christophe Noël**, « L'avenir de la supériorité aérienne. Maîtriser le ciel en haute intensité », *Focus stratégique*, n° 122, janvier 2025.

**Léo Péria-Peigné** et **Amélie Zima**, « Pologne, première armée d'Europe en 2035 ? Perspectives et limites d'un réarmement », *Focus stratégique*, n° 123, février 2025.

**Jonathan Caverley**, **Ethan Kapstein**, **Léo Péria-Peigné** et **Élie Tenenbaum**, « A Transatlantic Defense Industrial Base? Two Contrasting Views », *Focus stratégique*, n° 124, mars 2025.

**Amélie Férey**, « Sous le feu des normes : comment encadrer sans désarmer la défense européenne ? », *Focus stratégique*, n° 125, avril 2025.

**Guillaume Furgolle**, « Repenser la fonction "Protection – Résilience". Un nécessaire changement de paradigme face à un environnement qui se durcit », *Focus stratégique*, n° 126, juillet 2025.

**Rachid Chaker**, « La guerre au commerce au XXI<sup>e</sup> siècle. Enjeux et défis pour la Marine française », *Focus stratégique*, n° 127, août 2025.

**Amélie Férey** et **Pierre Néron-Bancel**, « "Glaives de fer". Une analyse militaire de la guerre d'Israël à Gaza », *Focus stratégique*, n° 128, octobre 2025.

**Élie Tenenbaum**, avec la contribution de **Jean-Baptiste Guyot** et **Guillaume Furgolle**, « Quelle autonomie capacitaire pour l'Europe ? Une analyse multi-domaine », *Focus stratégique*, n° 129, octobre 2025.

**Léo Péria-Peigné**, « Char de combat : obsolescence ou renaissance ? », *Focus stratégique*, n° 130, novembre 2025.

### Notes de l'Ifri / Ifri Papers

**Doreen Horschig**, « Fragile Consensus? The Pressure on the Norm Against Nuclear Testing », *Ifri Papers*, avril 2025.

**Adrien Gorremans**, « Économie des échanges de salves : vers la fin de la polyvalence des munitions ? », *Notes de l'Ifri*, mai 2025.

**Vincent Turret**, « Désigne, détruit, domine : la dronisation massive des opérations comme potentielle révolution militaire », *Notes de l'Ifri*, juin 2025.

### Briefings de l'Ifri / Ifri Memos

**Jacob Ross** et **Nicolas Téterchen**, « La brigade franco-allemande et la relance de la défense européenne », *Briefings de l'Ifri*, 8 avril 2025.

**Guillaume Garnier**, « Le corps d'armée, nouvel étalon de puissance pour les forces terrestres », *Briefings de l'Ifri*, 29 avril 2025.

**Léo Péria-Peigné**, « Armes à sous-munitions et mines antipersonnel. La maîtrise des armements face aux menaces existentielles », *Briefings de l'Ifri*, 20 mai 2025.

**Stéphane Audrand**, « Sécuriser l'économie maritime au 10 juin 2025.

**Olivier Schmitt** et **Louise Tumchewics**, « The Hunt for Economic Security: The Role of Navies in Deterring 2025.

**Amélie Zima**, « Réformer les commandements de l'OTAN. Entre européanisation, émergence de nouveaux leaders et rôle des États-Unis », *Briefings de l'Ifri*, 23 juin 2025.

**Nour Eid**, « Saudi Arabia's Nuclear Temptations: Lessons Learned from Regional Instability », *Ifri Memos*, 11 septembre 2025.

**Frédéric Pesme**, « Comprendre l'écosystème d'acquisition de l'OTAN », *Briefings de l'Ifri*, 15 septembre 2025.



## Éditoriaux de l'Ifri / Ifri Editorials

**Pierre Néron-Bancel**, « Transformation de l'armée de Terre. Que signifie la réorganisation "vers une Armée de Terre de Combat" ? », *Éditoriaux de l'Ifri*, 20 février 2025.

## Contributions à Politique étrangère

**Élie Tenenbaum** et **Guillaume Garnier**, « L'Europe à découvert ? », *Politique étrangère*, vol. 90, n° 3, automne 2025.

### — Contributions hors Ifri



**Héloïse Fayet**, « L'évolution de la dissuasion élargie américaine en Asie du Nord-Est : vers une perte de crédibilité ? », *Les Champs de Mars*, 30 janvier 2025.

**Amélie Zima**, « La Pologne : nouveau modèle européen de défense ? », *S&D Magazine*, février 2025.

**Héloïse Fayet**, « Taking the Pulse: Can Europeans Build Their Independent Extended Nuclear Deterrent? », *Carnegie Endowment*, avril 2025.

**Amélie Férey**, « Should the EU Suspend its Association Agreement with Israel? », *Carnegie Endowment*, mai 2025.

**Héloïse Fayet**, « L'Iran face à ses limites : 10 points sur les causes structurelles d'une cassure technique », *Le Grand Continent*, juin 2025.

**Élie Tenenbaum**, « L'Europe à la croisée des chemins », *Revue de Défense Nationale*, vol. 881, n° 6, juin 2025.

**Amélie Zima**, « Pologne : une politique de défense atlantiste, européenne et multilatérale ? », *Hors-série – DSI : Défendre l'Europe. Défis et opportunités*, été 2025.

**Marc Hecker**, « 2001-2025 : guerre globale contre le djihadisme », *L'Histoire*, n° 108, juillet 2025.

**Héloïse Fayet**, « The Evolving Role of Nuclear Rhetoric in Iran's Strategic Calculus », *PRISME*, juillet 2025.

**Héloïse Fayet**, « How Should Britain and France Cooperate to Realise the Northwood Declaration? », *Council on Gestrategy*, juillet 2025.

**Amélie Zima**, « Sommet de La Haye 2025: Quo Vadis NATO? », *Le Rubicon*, septembre 2025.

**Élie Tenenbaum**, « Des guerres sans fin ? Les sorties de guerre depuis 1945 », avec V. Louzon, *in G. Piketty (dir.), Sortir de la guerre. Des guerres de Religion aux conflits asymétriques*, Paris, Passés Composés, 2025.

**Amélie Férey**, « Israël contre le Hamas : enquête sur les stratégies d'une guerre informationnelle sans fin », *Le Grand Continent*, 7 octobre 2025.

**Héloïse Fayet**, « Algorithms of Misperception: Managing Nuclear Risk in an AI World », *Bulletin of the Atomic Scientists*, 11 novembre 2025.

## Débats

16 janvier

**DIALOGUE FRANCO-SUÉDOIS SUR LES QUESTIONS STRATÉGIQUES – TROISIÈME ÉDITION** (Séminaire, présentiel)

En partenariat avec : Swedish Research Defense Agency FOI

Avec : **Karl Sörenson**, directeur de recherche et directeur adjoint, Department for Strategy and Policy (FOI) ; **Élie Tenenbaum**, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri ; **Héloïse Fayet**, responsable du programme « Dissuasion et prolifération », Centres des études de sécurité, Ifri ; **Jérôme Pupier**, traitant défense anti-missile, Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) ; **Erik Berglund**, responsable ingénieur, Department for Capability Development, Division of Defence Analysis, FOI.

4 février

**CONFÉRENCE NAVALE DE PARIS 2025 : LA PUISSANCE NAVALE EN APPUI DE L'ÉCONOMIE MARITIME**

(Conférence, présentiel)

En partenariat avec : Marine nationale

Avec : **Thomas Gomart**, directeur, Ifri ; **Agnès Pannier-Runacher**, ministre de la Transition écologique, de la Biodiversité, de la Forêt, de la Mer et de la Pêche ; **Amiral Nicolas Vaujour**, Chef d'état-major de la Marine nationale ; **Amiral Sir Ben Key**, *First Sea Lord*, Royal Navy ; **Vice-amiral Jeffrey Anderson**, commandant la 6<sup>e</sup> flotte et des NATO Striking and Support Force, U.S. Navy ; **Contre-amiral Oliver Berdal**, commandant de la Royal Norwegian Navy ; **Contre-amiral Søren Kjeldsen**, commandant de la Royal Danish Navy ; **Élie Tenenbaum**, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri ; **Simon Bergulf**, responsable des Affaires publiques pour l'Europe, Maersk ; **Vice-amiral Patrick Hayden**, directeur du Maritime Headquarters et N4 à l'état-major des forces navales américaines pour l'Europe et

l'Afrique ; *Emily Holland*, conseillère politique adjointe pour les infrastructures sous-marines critiques, MARCOM ; *Édouard Louis-Dreyfus*, président d'Armateurs de France ; *Héloïse Fayet*, chercheuse, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Elisabeth Braw*, Senior Fellow au Scowcroft Center for Strategy & Security, Atlantic Council ; *Nick Childs*, Senior Fellow pour les forces navales et la sécurité maritime, International Institute for Strategic Studies ; *Nicolas Mazzucchi*, directeur de recherche au Centre d'études stratégiques de la Marine ; *Maxence Brischoux*, chercheur associé au Centre Thucydide de l'université Paris-Panthéon-Assas ; *Christine Cabau-Woehrel*, vice-présidente en charge des actifs et des opérations de CMA-CGM.



14 février

**RETHINKING THE BALANCE BETWEEN NUCLEAR DETERRENCE, MISSILE DEFENSE AND DEEP PRECISION STRIKES**

(Side event à la Munich Security Conference)

*Avec* : *Claudia Major*, directrice de la division « Sécurité internationale », German Institute for International and Security Affairs (SWP) ; *Camille Grand*, chercheur associé, European Council on Foreign Relations (ECFR) ; *Joseph Dobbs*, policy officer à la division de la politique de défense et de la planification de l'OTAN ; *Élie Tenenbaum*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Héloïse Fayet*, chercheuse, Centre des études de sécurité, Ifri.



19 février

**A NEW SECURITY LANDSCAPE IN NORTHERN EUROPE: BUILDING UP FRANCE-FINLAND PARTNERSHIP FOR THE FUTURE**

(Conférence, présentiel)

*Avec* : *Minna Ålander*, chercheuse, Finnish Institute of International Affairs (FIIA) ; *Sophie Enos-Attali*, professeur, Institut catholique de Paris ; *Esa Pulkkinen*, secrétaire permanent, Finnish Defense Ministry ; *Général Eric Peltier*, directeur général adjoint, Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) ; *Élie Tenenbaum*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri.

└ 4-5 mars

**“REFRESHING THE LANCASTER HOUSE TREATIES”  
UK-FRANCE DEFENCE AND SECURITY DIALOGUE**

(Séminaire, présentiel)

En partenariat avec : Royal United Services Institute (RUSI)

Avec : *Malcolm Chalmers*, directeur général adjoint, RUSI ; *Ed Arnold*, Senior Research Fellow, European Security, RUSI ; *Trevor Taylor*, directeur, Defence Industries and Society, RUSI ; *Luke Pollard*, Minister for Armed Forces, UK MoD ; *Nick Pickard*, directeur Europe, Foreign, Commonwealth & Development Office (FCDO) ; *Alexandre Escorcia*, directeur, Euro-Atlantic and Multilateral Action, DGRIS, MoD ; *Richard G. Whitman*, Senior Associate Fellow, RUSI ; *Élie Tenenbaum*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Maria Eagle*, Minister for Defence Procurement and Industry, UK MoD.



└ 13 mars

**LES INDUSTRIES DE DÉFENSE AMÉRICAINES  
ET EUROPÉENNES (PDSF)**

(Séminaire, présentiel)

En partenariat avec : Paris Defence and Strategy Forum

Avec : *Amélie Zima*, responsable du programme « Sécurité européenne et transatlantique », Centre des études de sécurité, Ifri ; *Ethan Kapstein*, directeur exécutif, Empirical Studies of Conflict Project, Princeton School of Public and International Affairs ; *Jonathan D. Caverley*, professeur de stratégie, Strategic and Operational Research Department, Naval War College's Center for Naval Warfare Studies ; *Élie Tenenbaum*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri.

└ 1<sup>er</sup> avril

**LE COMBAT LITTORAL, PARADIGME DU COMBAT  
M2MC ?**

(Séminaire, hybride)

Avec : *Tayfun Ozberk*, consultant et analyste naval turc, ancien officier de la marine turque, capitaine de vaisseau *Mikko Laakkonen*, chef du département de planification stratégique au commandement de la marine finlandaise ; *Thibault Fouillet*, directeur, Institut d'études de stratégie et de défense (IESD), chercheur, Fondation pour la recherche stratégique (FRS).

└ 22 avril

**THE CONSEQUENCES FOR EUROPE OF THE TWO-  
PEER COMPETITION**

(Side event à la Carnegie International Nuclear Policy Conference, Washington, D. C.)

Avec : *Léonie Allard*, chercheuse en résidence, Atlantic Council ; *Ankit Panda*, chercheur, Nuclear Policy Program, Carnegie Endowment for International Peace ; *Lukasz Kulesa*, directeur, Proliferation and Nuclear Program, Royal United Services Institute (RUSI) ; *Héloïse Fayet*, chercheuse, Centre des études de sécurité, Ifri.

└ 13 mai

**QUEL MODÈLE DE COMMANDEMENT À L'HEURE DE  
LA GUERRE EN RÉSEAU ?**

(Séminaire, présentiel)

Avec : capitaine de vaisseau *Camille Girard*, État-major des Armées (EMA – COCA) ; *James Blake*, RAND Europe ; *Florian Maillarbaux*, Command AI ; lieutenant-colonel *Adrien Gorremans*, officier inséré, Laboratoire de

recherche sur la Défense (LRD), Centre des études de sécurité, Ifri.

└ 4 juin

**CHARTING PEACE: DIPLOMATIC STRATEGIES FOR  
ENDING THE RUSSIAN WAR IN UKRAINE**

(Séminaire avec l'International Expert Group Ukraine, présentiel)

Avec : *Bob Deen*, responsable de la Security Unit et coordinateur du centre Russie/Europe de l'Est, Clingendael Institute ; *Julia Soldatiuk-Westerveld*, chercheuse analyste, Clingendael Institute ; *Ruhee Neog*, directeur, Institute of Peace and Conflict Studies (IPCS) ; *Hennadiy Maksaki*, directeur, Ukrainian PRISM ; *Élie Tenenbaum*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri.

└ 5 juin

**RUSSIA, IRAN, CHINA, NORTH KOREA: THE  
NUCLEAR DIMENSION OF THE AXIS OF UPHEAVAL**

(Séminaire, présentiel)

Avec : *Dr. Nicole Grajewski*, chercheuse, Nuclear Policy Program de la Carnegie Endowment for International Peace ; *Héloïse Fayet*, chercheuse et responsable du programme « Dissuasion et prolifération », Centre des études de sécurité, Ifri.

└ 24 juin

**ÉVALUER LE RAPPORT DE FORCE ENTRE  
L'EUROPE ET LA RUSSIE**

(Conférence, présentiel)

En partenariat avec : Munich Security Conference et Clingendael Institute

Avec : *Jakob Hallgren*, directeur, Swedish Institute of International Affairs ; *Kristi Raik*, directrice, International Centre for Defence and Security ; *Katarzyna Pisarska*, présidente, Warsaw Security Forum ; *Élie Tenenbaum*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri.

└ 30 juin

**LE COÛT DE LA DRONISATION EN RESSOURCES  
HUMAINES**

(Séminaire, hybride)

En partenariat avec : Fondation pour la recherche stratégique (FRS)

Avec : *Victor Masson*, chercheur à l'Observatoire des conflits futurs, FRS ; *Philippe Gros*, directeur de recherche, FRS ; *Élie Tenenbaum*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri.

└ 5 septembre

**WHAT IF ? LES CONSÉQUENCES  
OPÉRATIONNELLES ET STRATÉGIQUES  
D'UN IRAN NUCLÉAIRE**

(Séminaire, hybride)

En partenariat avec : Fondation pour la recherche stratégique (FRS)

Avec : *Héloïse Fayet*, responsable du programme « Dissuasion et prolifération », Centre des études de sécurité, Ifri ; *Emmanuelle Maître*, maître de recherches, FRS ; *Philippe Gros*, directeur de recherche, FRS ; *Élie Tenenbaum*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri.

└ 18 septembre

**NOUVEAUX REGARDS SUR UNE NOUVELLE ÈRE  
NUCLÉAIRE**

(Conférence, hybride)

En partenariat avec : Fondation pour la recherche stratégique (FRS)

Avec : *Marc Hecker*, directeur exécutif de l'Ifri ; *Pierre Grosser*, docteur en histoire des relations internationales ; *Frédéric Gloriant*, maître de conférences en histoire contemporaine et directeur du CIENS (ENS-Ulm) ; *Élie Perot*, professeur assistant à la Vrije Universiteit Brussels ; *Nicolas Giacometti*, administrateur au Secrétariat international de l'OTAN ; *Héloïse Fayet*, chercheuse et responsable du programme « Dissuasion et prolifération », Ifri ; *Étienne Marcuz*, chercheur associé à la FRS et chargé de veille chez Hemeria ; *Laetitia Cesari*, docteure en droit, université du Luxembourg ; *LCL Damien Mériaux*, conseiller Dissuasion, Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) ; *Gabriel Pourre*, doctorant en science politique, CERI Sciences Po ; *Benoît Grémare*, chercheur associé, Institut d'études de stratégie et de défense (IESD) ; *Emmanuelle Maître*, maître de recherches, FRS ; *Bruno Tertrais*, directeur adjoint, FRS.

└ 6 octobre

**THE EVOLUTION OF THE U.S. STRATEGIC POSTURE  
UNDER TRUMP'S SECOND TERM**

(Séminaire, présentiel)

Avec : *Dr. Rebecca Heinrichs*, Senior Fellow et directrice de la Capstone Initiative, Hudson Institute (Washington, D. C.) ; *Héloïse Fayet*, chercheuse et responsable du programme « Dissuasion et prolifération », Centre des études de sécurité, Ifri.

└ 7 octobre

**L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE EN APPUI DU  
CIBLAGE D'OPPORTUNITÉ**

(Séminaire, présentiel)

Avec : *Philippe Gros*, directeur de recherche, FRS ; *Élie Tenenbaum*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri.

└ 11 décembre

**THE NEW NUCLEAR INSTABILITIES ON THE  
KOREAN PENINSULA**

(Séminaire, présentiel)

Avec : *Bee Yun Jo*, chercheuse, Sejong Institute, chercheuse non-résidente, Atlantic Council ; *Héloïse Fayet*, chercheuse et responsable du programme « Dissuasion et prolifération », Centre des études de sécurité, Ifri.



## Centre énergie et climat



Le Centre énergie et climat de l'Ifri appelle l'attention des décideurs publics et privés sur les évolutions géopolitiques et géoéconomiques des marchés et des politiques de l'énergie. Les travaux du Centre portent sur la géopolitique des énergies fossiles, les politiques européennes de l'énergie et du climat, notamment les grands enjeux du secteur électrique, les chaînes de valeur des technologies bas-carbone et les enjeux de sécurité des approvisionnements, et la capacité à mettre en œuvre le *Green Deal* européen, compte tenu des contraintes intérieures et extérieures...



**Marc-Antoine Eyl-Mazzega**  
Directeur du centre

### Équipe

**Marc-Antoine Eyl-Mazzega**, directeur

*Domaines d'expertise* : pétrole ; gaz ; électricité ; technologies bas-carbone ; Europe ; Afrique ; grandes puissances exportatrices ou consommatrices.

**Diana-Paula Gherasim**, chercheuse

*Domaines d'expertise* : cadre législatif énergie-climat 2030 (*Green Deal, Fit for 55*) ; énergies renouvelables ; électrification ; européenisation et institutions de l'Union européenne.

**Thibault Michel**, chercheur

*Domaines d'expertise* : métaux critiques et énergie, transitions énergétiques en Europe et en Asie du Sud-Est, interconnexions et réseaux électriques.

**Alexandra Bor**, assistante

## Ouvrages

**Marc-Antoine Eyl-Mazzega et Diana-Paula Gherasim**, *Géopolitique du carbone. L'Europe en quête de puissance climatique*, Paris, Le Cavalier Bleu, 2025.



## Publications numériques

### Études de l'Ifri / Ifri Studies

**Arthur de Lassus et Cédric Philibert**, « La dimension stratégique de la flexibilité des systèmes électriques. Opportunités en Europe », *Études de l'Ifri*, mai 2025.

**Cédric Philibert et Nicholas Arndt**, « Re-evaluating Copper Supply: The Crucial Role of Technology », *Ifri Studies*, juin 2025.

**Cécile Maisonneuve**, « La relance du nucléaire occidental aura-t-elle lieu ? État des lieux des avancées extra-européennes », *Études de l'Ifri*, juillet 2025.

**Cécile Maisonneuve**, « Renouer avec l'ADN nucléaire de l'Europe : une question politique », *Études de l'Ifri*, juillet 2025.

**Thibault Michel**, « The New US Energy Policy: Energy Dominance or Fallback? », *Ifri Studies*, septembre 2025.

**Diana-Paula Gherasim**, « The Strategic Dimension of Skills in the Clean Industrial Deal », *Ifri Studies*, septembre 2025.



### Notes de l'Ifri / Ifri Papers

**Marc-Antoine Eyl-Mazzega**, « France-Allemagne : un sursaut dans l'énergie est indispensable », *Notes de l'Ifri*, janvier 2025.

**Laure de Roucy-Rochegonde et Adrien Buffard**, « AI, Data Centers and Energy Demand: Reassessing and Exploring the Trends », *Ifri Papers*, février 2025, en collaboration avec le Centre géopolitique des technologies.

**Jean-Louis Martin**, « L'eau au Mexique : une urgence, qui attendra », *Notes de l'Ifri*, avril 2025, en collaboration avec le Programme Amériques.

**Marc-Antoine Eyl-Mazzega**, « La transition énergétique au défi de la géopolitique. Comment dépasser les clivages idéologiques ? », *Notes de l'Ifri*, septembre 2025.

**Paul Watkinson**, « COP30 : un tournant décisif pour l'action et la gouvernance climatique », *Ifri Papers*, 21 octobre 2025.

### Briefings de l'Ifri / Ifri Memos

**Olivier Appert et Denis Barbusiaux**, « Pétrole : incertitudes et perspectives divergentes à moyen et long termes », *Briefings de l'Ifri*, 30 janvier 2025.

**Akul Raizada**, « Unlocking India's Energy Transition: Addressing Grid Flexibility Challenges and Solutions », *Ifri Memos*, 20 février 2025.

**Pierre-Marie Cussagnet**, « Perspectives du secteur électrique en République démocratique du Congo », *Briefings de l'Ifri*, 28 avril 2025.

**Akul Raizada**, « India's Hydrogen Strategy: Local or Global Dimensions? », *Ifri Memos*, 24 avril 2025.

**Rémy Carbonnier**, « Energy Developments in the United Kingdom », *Ifri Memos*, 19 mai 2025.

**Jean-Louis Martin**, « Le Brésil à un an des élections générales d'octobre 2026 », *Briefings de l'Ifri*, 23 octobre 2025, en collaboration avec le Programme Amériques.

### – Contributions hors Ifri

**Marc-Antoine Eyl-Mazzega**, « Le rôle de la course aux métaux stratégiques dans les conflits actuels », *Réalités*.

## Débats

└ 10 janvier

### LES PERSPECTIVES DU NUCLÉAIRE CIVIL AUX ÉTATS-UNIS

(Séminaire, présentiel)

Avec : *Charles Merlin*, expert nucléaire basé à Washington ; *Cécile Maisonneuve*, chercheuse associée au Centre énergie et climat, Ifri ; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur du Centre énergie et climat, Ifri.

└ 30 janvier

### LES ENJEUX DES MÉTAUX EN RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO (Visioconférence)

En partenariat avec : Centre Afrique subsaharienne, Ifri

Avec : *Thierry Vircoulon*, chercheur associé au Centre Afrique subsaharienne, Ifri ; *Pierre-Marie Cussagnet*, directeur de projet, ancien expert détaché auprès de l'Agence nationale de l'électrification et des services énergétiques (ANSER) de la République démocratique du Congo ; *Alain Antil*, directeur du Centre Afrique subsaharienne, Ifri ; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur du Centre énergie et climat, Ifri.

└ 3 mars

### CHINA'S ENERGY AND CLIMATE POLICIES: IS CULMINATION NEAR?

(Séminaire, hybride)

Avec : *Agatha Kratz*, associée, Rhodium Group ; *Kevin Tu*, chercheur associé au Centre énergie et climat de l'Ifri ; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur du Centre énergie et climat, Ifri ; *John Seaman*, chercheur au Centre Asie, Ifri.

└ 27 mars

### BOOSTING ELECTRIFICATION ACROSS THE ECONOMY AND THE RESILIENCE OF CRITICAL VALUE CHAINS

(Séminaire, présentiel, Bruxelles)

Avec : *Diego Pavia*, directeur général, EITInnoEnergy ; *Jean-Christophe Laloux*, directeur, Banque européenne d'investissement ; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur du Centre énergie et climat, Ifri.

└ 27 mai

### ENERGY MARKET TRAJECTORIES AMIDST GLOBAL TURMOIL

(Séminaire, hybride)

Avec : *Laszlo Varro*, vice-président stratégie, perspectives et scénarios, Shell ; *Marion Calcine*, directrice des investissements et de l'infrastructure, Ardian ; *Pierre-Laurent Lucille*, économiste en chef, Engie ; *Thomas-Olivier Léautier*, économiste en chef, TotalEnergies ; *Charles Weymuller*, économiste en chef, EDF ; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur du Centre énergie et climat, Ifri.

└ 3 juin

### LNG MARKET PERSPECTIVES UNDER TRUMP AND EU'S AMBITION TO PHASE OUT RUSSIAN SUPPLIES

(Séminaire, hybride)

Avec : *Leslie Palti-Guzman*, experte gaz senior, fondatrice et directrice de Gas Vista et Leviaton ; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur du Centre énergie et climat, Ifri.

└ 18 juin

### WHO BLEW UP THE NORD STREAM PIPELINES? REVISITING ASSUMPTIONS AND FACTS, AND LEARNING LESSONS

(Séminaire, présentiel)

Avec : *Benjamin Schmitt*, chercheur principal, Université de Pennsylvanie ; *Alan Riley*, professeur invité au Collège d'Europe ; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur du Centre énergie et climat, Ifri.

└ 17 juillet

### US ENERGY POLICIES UNDER PRESIDENT TRUMP, SIX MONTHS ON: IMPLICATIONS AND PERSPECTIVES

(Séminaire, hybride)

Avec : *John Larsen*, associé, Rhodium Group ; *Diana-Paula Gherasim*, chercheuse, Centre énergie et climat, Ifri ; *Thibault Michel*, chercheur, Centre énergie et climat, Ifri.

└ 17 septembre

### CRACKING THE DILEMMA OF INTERNATIONAL CARBON CREDITS IN THE EU 2040 TARGET: CAN EU'S CLIMATE ACTION TURN GEOPOLITICAL WITHOUT LOSING DOMESTIC INTEGRITY?

(Séminaire, présentiel, Bruxelles)

Avec : *Gerben-Jan Gerbrandy*, membre du Parlement européen ; *Andrei Marcu*, directeur d'ERCST ; *Chiara Martinelli*, directrice de Climate Action Network Europe ; *Bilal Hussein*, directeur général d'Arti ; *Juan Carlos Parreno*, responsable du secteur carbone, Glencore ; *Gabrielle Gauthey*, directrice des Affaires publiques européennes et représentante du PDG Sustainability auprès des institutions de l'Union européenne, TotalEnergies ; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre énergie et climat ; *Diana-Paula Gherasim*, chercheuse, Centre énergie et climat, Ifri.

└ 1<sup>er</sup> octobre

**THE SKILLS FRONT IN THE GLOBAL GEOECONOMICS BATTLE: IMPLICATIONS FOR THE EU'S CLEAN INDUSTRIAL DEAL**

(Séminaire, hybride, Bruxelles)

Avec : *Jeroen Jutte*, directeur pour l'emploi et la gouvernance sociale DG EMPL, Commission européenne ; *Denis Guibard*, directeur de la recherche, Terra Academia ; *Marcela Mantilla*, conseillère durabilité et affaires industrielles européennes, RTE ; *Jacopo Piccagli*, chargé de mission, Solar Power Europe ; *Oana Penu*, directrice, InnoEnergy Skills Institute ; *Guido Nelissen*, expert, Comité économique et social européen ; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre énergie et climat, Ifri ; *Diana-Paula Gherasim*, chercheuse, Centre énergie et climat, Ifri.

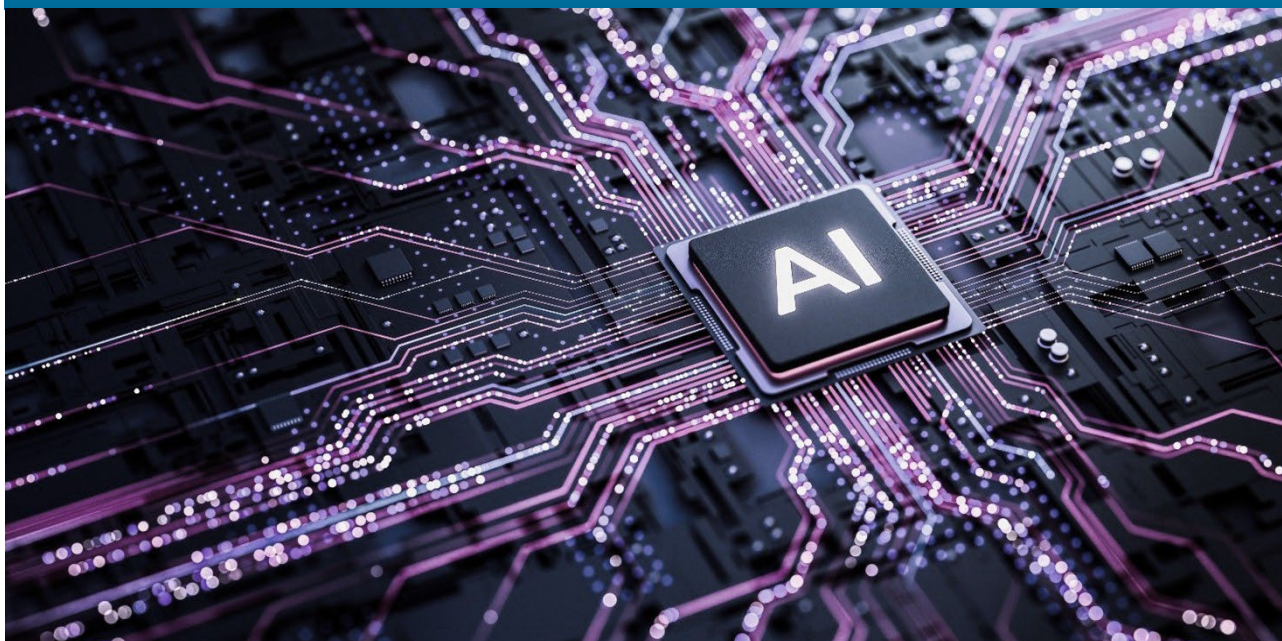
└ 26 novembre

**DÉJEUNER-DÉBAT AVEC EMMANUELLE WARGON, PRÉSIDENTE DE LA COMMISSION DE RÉGULATION DE L'ÉNERGIE**

(Séminaire, hybride)

Avec : *Emmanuelle Wargon*, présidente, Commission de régulation de l'énergie (CRE) et Conseil des régulateurs de l'Agence pour la coopération des régulateurs de l'énergie (ACER) ; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre énergie et climat, Ifri ; *Diana-Paula Gherasim*, chercheuse, responsable des politiques européennes de l'énergie et du climat, Centre énergie et climat, Ifri.





## Centre géopolitique des technologies



Intelligence artificielle (IA), 5G, cybersécurité, robotique, semi-conducteurs, spatial... Les technologies, notamment numériques, affectent aujourd'hui profondément l'ensemble des activités humaines et, par extension, des relations internationales. Les enjeux politiques, stratégiques, économiques et sociaux qui en découlent se manifestent à des échelles politiques multiples où se mêlent États, organisations internationales et entreprises privées. Les dynamiques de concurrence et de coopération internationales s'en trouvent transformées. C'est pour répondre à ces enjeux que l'Ifrri a lancé en 2020 le Centre géopolitique des technologies, proposant une approche résolument européenne des enjeux internationaux liés aux technologies dites critiques.

Les travaux du Centre géopolitique des technologies s'organisent autour de six thématiques transversales :

- la souveraineté technologique européenne ;
- la rivalité sino-américaine ;
- les puissances technologiques émergentes et nouveaux partenariats ;
- la gouvernance et ses défis transnationaux ;
- la dualité civile-militaire de la tech ;
- l'espace comme nouveau champ de compétition stratégique, économique et normative.



**Laure de Roucy-Rochegonde**  
Directrice du centre

### Équipe

**Laure de Roucy-Rochegonde**, directrice (depuis février 2024)

*Domaines d'expertise* : gouvernance de l'IA ; négociations internationales ; enjeux éthiques et juridiques des technologies émergentes ; applications militaires de l'IA.

**Mathilde Velliet**, chercheuse

*Domaines d'expertise* : politiques technologiques américaine et chinoise (contrôle des exportations, politiques industrielle et d'innovation, diplomatie économique) ; relations sino-américaines ; politique étrangère des États-Unis.

**Paul Wohrer**, chercheur

*Domaines d'expertise* : géopolitique et stratégies des puissances spatiales ; politiques spatiales américaines et européennes ; économie et politiques industrielles du secteur spatial ; nouvelles technologies et *New Space*.

## Publications numériques

### Études de l'Ifri / Ifri Studies

**Laure de Roucy-Rochegonde**, « Promesses artificielles ou régulation réelle ? Inventer la gouvernance mondiale de l'IA », *Études de l'Ifri*, février 2025.

**Benjamin Pajot**, « Le solutionnisme technologique : vrais problèmes, fausses solutions ? », *Études de l'Ifri*, mars 2025.

**Hugo Le Picard**, « Start-ups européennes et IA générative : dépasser la domination des Big Tech », *Études de l'Ifri*, avril 2025.

**Paul Wohrer**, « Les narratifs spatiaux : enjeux stratégiques et perspective européenne », *Études de l'Ifri*, décembre 2025.



**Philippe Achilleas**, « Dynamiques et tensions normatives dans le domaine spatial : vers une américanisation du droit de l'espace ? », *Briefings de l'Ifri*, 13 novembre 2025.

### Éditoriaux de l'Ifri / Ifri Editorials

**Benjamin Pajot**, « L'IA dans sa bulle. Qui paiera la note ? », *Éditoriaux de l'Ifri*, 16 décembre 2025.

### Contributions à Politique étrangère

**Benjamin Pajot**, « Enjeux numériques : une gouvernance éclatée », *Politique étrangère*, vol. 90, n° 2, Ifri, été 2025.



### Notes de l'Ifri / Ifri Papers

**Laure de Roucy-Rochegonde et Adrien Buffard**, « AI, Data Centers and Energy Demand: Reassessing and Exploring the Trends », *Ifri Papers*, février 2025, en collaboration avec le Centre énergie et climat.

**Tim Nicholas Rühlig**, « The "Huawei Saga" in Europe Revisited: German Lessons for the Rollout of 6G », *Notes du Cerfa*, n° 187, juin 2025, en collaboration avec le Cerfa.

**Jérôme Barbier**, « La durabilité des opérations spatiales : une opportunité pour un leadership européen ? », *Notes de l'Ifri*, septembre 2025.

### Briefings de l'Ifri / Ifri Memos

**Paul Wohrer**, « Le modèle spatial européen. Renouveler le cadre face aux transformations stratégiques », *Briefings de l'Ifri*, 17 mars 2025.

**Benjamin Pajot**, « Un "moment DeepSeek" ? », *Briefings de l'Ifri*, 26 mars 2025.

### – Contributions hors Ifri

**Mathilde Velliet**, « From Nonproliferation to Strategic Competition: US Export Controls and China », *International Politics*, vol. 62, n° 1, février 2025.

**Laure de Roucy-Rochegonde**, « La guerre automatisée », *Un Hebdo*, n° 531, 5 février 2025.

**Paul Wohrer**, « Les nouvelles modalités d'exploitation de l'espace : les États-Unis et le NewSpace », *Questions internationales*, printemps 2025, n° 131-132, 2025.

**Paul Wohrer**, « La politique spatiale américaine à l'épreuve du second mandat de Trump », *La Jaune et La Rouge*, n° 807, septembre 2025.

**Laure de Roucy-Rochegonde**, « La guerre sans consentement démocratique : comment assurer un contrôle politique de la force à l'ère des armes autonomes ? », in G. Rouet (dir.), *IA : Enjeux et responsabilités*, Paris, CNRS Éditions, 2025.

**Laure de Roucy-Rochegonde**, « Le robot est-il un adversaire comme un autre ? », in J. Birnbaum (dir.), *Jamais sans mon ennemi ?*, Paris, Gallimard, Folio Essais, 2025.

## Débats

└ 12 février

### RÉUNION DE LANCEMENT DU RÉSEAU ESPACE ET STRATÉGIE

(Séminaire, présentiel)

Avec : *Paul Wohrer*, responsable, programme espace, Centre géopolitique des technologies, Ifri ; *Thomas Gomart*, directeur, Ifri ; *Xavier Pasco*, directeur, Fondation pour la recherche stratégique.



└ 4 mars

### MANIPULATIONS NUMÉRIQUES : PRÉSERVER L'INTÉGRITÉ DE L'INFORMATION À L'ÈRE DE L'IA GÉNÉRATIVE

(Conférence, présentiel)

Avec : *Anne-Sophie Dhiver*, directrice adjointe, VIGINUM ; *Lucas Dixon*, principal chercheur scientifique, People & AI Research, Google ; *Aude Maio-Coliche*, directrice communication stratégique et prospective, Service européen pour l'action extérieure (SEAE) ; *Guillaume Poupard*, envoyé thématique « IA de confiance », AI Action Summit ; *Stéphane Taillat*, chercheur, Institut français de géopolitique et enseignant-chercheur, Académie militaire de Saint-Cyr Coëtquidan.

└ 24 mars

### LA COURSE AUX TALENTS DANS LA COMPÉTITION TECHNOLOGIQUE

(Atelier, présentiel)

Avec : *Bertrand Rondepierre*, directeur de l'Agence ministérielle pour l'IA de défense (AMIAD) ; *Arno Amabile*, conseiller auprès de l'envoyée spéciale pour l'AI Action Summit, Présidence de la République ; *Guillaume Avrin*, coordonnateur national pour l'intelligence artificielle, DGE, ministère de l'Économie et des Finances ; *Neil Abroug*, directeur du programme Quantique, Inria ; *Valérian Giesz*, co-fondateur et COO, Quandela ; *Dominique Redor*, chercheur associé au Centre national des arts et métiers (CNAM).

└ 2 octobre

### IA DE DÉFENSE : COMMENT INTÉGRER LES NOUVEAUX ACTEURS ?

(Séminaire, présentiel)

En partenariat avec : le Laboratoire de recherche de la défense, Centre des études de sécurité, Ifri

Avec : *François Bourrier-Soifer*, directeur général délégué, Safran AI ; *Antoine de Braquilanges*, directeur général France, Helsing ; *Gabriel Rangoni*, vice-président stratégie et marketing, Thales ; *Julien Malizard*, titulaire de la chaire Économie de défense, Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN) ; *Anne-Thida Norodom*, professeur de droit public, Université Paris-Cité ; *Bertrand Rondepierre*, directeur, Agence ministérielle pour l'IA de défense (AMIAD).

└ 24 octobre

### THE FUTURE OF SPACE COOPERATION: CHALLENGES AND OPPORTUNITIES IN THE TRUMP II ERA

(Séminaire, présentiel)

Avec : *Xavier Pasco*, directeur, Fondation pour la recherche stratégique (FRS) ; *Christophe Venet*, directeur des Affaires européennes et internationales, Centre national d'études spatiales (CNES) ; *Alexander Soucek*, responsable du département des relations externes, Agence spatiale européenne (ESA) ; *Koichi Morimoto*, directeur, Japan Aerospace Exploration Agency (JAXA), Paris ; *Claude-France Arnould*, Senior Fellow, Brussels Institute for Geopolitics.



└ 10 décembre

### LE PROGRAMME SPATIAL TAÏWANAIS

(Séminaire, hybride)

En partenariat avec : le Centre Asie, Ifri

Avec : *Marc Julienne*, directeur, Centre Asie, Ifri ; *Paul Wohrer*, responsable, Programme Espace, Centre géopolitique des technologies, Ifri.



## Initiative géoéconomie et géofinance



Restrictions aux exportations, sanctions économiques et financières, politisation des choix monétaires et financiers, surveillance des investissements directs entrants voire sortants, droits de douane exceptionnels, interventions étatiques dans les secteurs jugés (à tort ou à raison) stratégiques : l'état politique se resserre autour des relations économiques et financières internationales. La logique d'échanges mutuellement bénéfiques se trouve de plus en plus souvent prise en otage par des États à la recherche d'avantages stratégiques ou sécuritaires, dont le fondement repose sur le contrôle ou l'affaiblissement du concurrent, même s'il suppose un coût. Les interdépendances économiques et financières restent très étroites, mais elles sont de plus en plus contraintes par les rivalités de puissance.

La « géoéconomie » demeure, dans la mesure où la logique économique juxtapose toujours des échanges mutuellement bénéfiques avec des intérêts étatiques souvent conflictuels ; mais elle se complexifie vers une logique que l'on peut qualifier de « géofinance », marquée par la politisation simultanée des flux financiers et d'information. Dans un contexte marqué à la fois par la mise en données numériques du monde et l'urgence de la réponse à la dégradation environnementale, l'instrumentalisation des interdépendances à des fins de coercition (arsenalisation) se développe, tandis que la sécurité économique devient une préoccupation omniprésente. Pour analyser ce nouveau cadre stratégique, dans lequel les enjeux économiques et sécuritaires s'enchevêtrent, Ifri a lancé en novembre 2023 l'initiative Géoéconomie et géofinance. Son objectif sera de mettre en évidence les logiques et leur articulation, mais aussi d'identifier et de mesurer les changements en cours, leurs acteurs et leurs mécanismes.



**Sébastien Jean**,  
directeur associé

### Équipe

**Sébastien Jean**, directeur associé

*Domaines d'expertise* : analyse de l'économie internationale, en particulier dans sa dimension commerciale.

## Publications numériques

### Études de l'Ifri / Ifri Studies

**Thomas Gomart** et **Siméo Pont**, « La fabrique du risque : les entreprises face à la doxa géopolitique », *Études de l'Ifri*, avril 2025.

**Olena Havrylchyk**, « Central Securities Depositories and Geopolitical Risks: Challenges for European Policy », *Ifri Studies*, novembre 2025.

### Notes de l'Ifri / Ifri Papers

**Sébastien Jean**, « Trump s'en va-t-en guerre commerciale. Quelles réponses pour l'Union européenne ? », *Notes de l'Ifri*, mai 2025.

#### – Contributions hors Ifri

**Sébastien Jean**, « "Doux commerce", la fin d'une illusion ? », *Sociétal*, juin 2025, p. 38-45.



## Débats

### 14 novembre

#### LES INFRASTRUCTURES FINANCIÈRES FACE AUX TENSIONS GÉOPOLITIQUES : LE CAS DES DÉPOSITAIRES CENTRAUX DE TITRES

(Conférence, présentiel)

**Avec** : **Olena Havrylchyk**, Université Paris-1 Panthéon-Sorbonne ; **Olivier Huby**, co-fondateur de MFEX ; **Brigitte Daurelle**, experte en infrastructures de marché, administratrice indépendante ; **Bernard Frenay**, CEO of European Markets, Euroclear (visio) ; **Anne-Pascale Malréchauffé**, membre du Comité exécutif et responsable Regulatory Strategy & Compliance, Clearstream Banking S.A. ; **Pierre Davoust**, responsable Euronext Securities, Euronext

**Modérateur** : **Sébastien Jean**, directeur associé de l'Initiative géoéconomie et géofinance, Ifri.



### 24 novembre

#### CAN INTERDEPENDENCE PERSIST IN TENSE TIMES?

(Séminaire, présentiel)

**Avec** : **Thomas Gomart**, directeur, Ifri ; **Sébastien Jean**, directeur associé de l'Initiative géoéconomie et géofinance, Ifri ; **Suman Bery**, vice-président, NITI-Aayog, National Institution for Transforming India (visio) ; **Hakim Ben Hammouda**, ancien ministre des Finances, Tunisie ; **Isabel Koske**, directrice adjointe, département Économie, Organisation de coopération et de développement (OCDE) ; **Brad Setser**, Council on Foreign Relations (CFR) ; **Dorothée Rouzet**, cheffe Économie, Direction générale du Trésor ; **Jean Pisani-Ferry**, Sciences Po ; **Emily Blanchard**, professeure associée à Dartmouth University, ancienne cheffe Économie, département d'État américain ; **Mathilde Lemoine**, cheffe Économie, Edmond de Rothschild ; **Mikko Huotari**, directeur, Merics ; **Brigitte Daurelle**, experte en infrastructures de marché, administratrice indépendante ; **Thomas Lambert**, directeur général, Sovereign Advisory Group, Lazard ; **Jean-Pierre Landau**, professeur associé à Sciences Po, ancien vice-gouverneur de la Banque de France ; **Denis Redonnet**, directeur pour l'Organisation mondiale du Commerce (OMC), les Questions juridiques et le Commerce des marchandises, Direction générale du Commerce, Commission européenne ; **Amélie Roux**, cheffe Économie, Saint-Gobain ; **Kevin Wolf**, Akin Partners ; **Marion Jansen**, directrice du Commerce, OCDE ; **Jean-Marie Paugam**, directeur général adjoint, Organisation mondiale du Commerce (OMC).



# Les publications de l'Ifri en 2025

## Ouvrages

### Rapport annuel mondial sur le système économique et les stratégies (Ramses)

**Thierry de Montbrial et Dominique David (dir.), Ramses 2026. Un nouvel échiquier, Paris, Dunod/Ifri, septembre 2025.**



### Revue *Politique étrangère*

- « Outre-mer : la France contestée », vol. 90, n° 1, printemps 2025.
- « Multilatéralismes : survivre ou renaître ? », vol. 90, n° 2, été 2025.
- « Trump II et le monde », vol. 90, n° 3, automne 2025.
- « Le Golfe en quête de puissance(s) », vol. 90, n° 4, hiver 2025.



### Ouvrages publiés hors Ifri

**Thierry de Montbrial, L'Ère des affrontements. Les grands tournants géopolitiques, Paris, Dunod, 2025.**

**Marc Hecker, Daech au pays des merveilles, Paris, Éditions Spinnelle, 2025.**

**Clément Therme, Téhéran-Washington, 1979-2025. Le grand Satan à l'épreuve de la révolution islamique, Paris, Hémisphères Éditions/Maisonneuve & Larose, 2025.**

**Adel Bakawan, La Décomposition du Moyen-Orient. Trois ruptures qui ont fait basculer l'histoire, Paris, Tallandier, 2025.**

**Marc-Antoine Eyl-Mazzega et Diana-Paula Gherasim, Géopolitique du carbone. L'Europe en quête de puissance climatique, Paris, Le Cavalier Bleu, 2025.**



# Publications numériques des unités de recherche

## UNITÉS RÉGIONALES

### COMITÉ D'ÉTUDES DES RELATIONS FRANCO-ALLEMANDES (CERFA)

#### Notes de l'Ifri / Ifri Papers

##### Coll. *Visions franco-allemandes*

**Claire Demesmay**, « Imaginaires et réalités de la frontière franco-allemande : un laboratoire pour l'Europe de demain », *Visions franco-allemandes*, n° 37, septembre 2025.

##### Coll. *Notes du Cerfa*

**Martin Baloge**, « La CDU lors des élections de 2025. Un chemin tracé vers la chancellerie, mais parsemé d'embûches », *Notes du Cerfa*, n° 181, février 2025.

**Nicolas Batteux**, « Le SPD à l'épreuve des élections législatives de 2025. Du parti du chancelier au partenaire junior de coalition ? », *Notes du Cerfa*, n° 182, février 2025.

**Jeanette Süß**, « Les libéraux-démocrates face aux élections fédérales allemandes. Un parti en lutte pour sa survie », *Notes du Cerfa*, n° 183, février 2025.

**Valérie Dubsloff**, « La montée en puissance de l'extrême droite. L'AfD et le choix de la radicalité », *Notes du Cerfa*, n° 184, février 2025.

**Annette Lensing**, « Les Verts allemands comme parti de rassemblement. La fin d'une illusion ? », *Notes du Cerfa*, n° 185, février 2025.

**Marie Krpata**, « Friedrich Merz et la *Zeitenwende* 2.0. Une "nouvelle ère" pour les relations transatlantiques ? », *Notes du Cerfa*, n° 186, mars 2025.

**Tim Nicholas Rühlig**, « The "Huawei Saga" in Europe Revisited: German Lessons for the Rollout of 6G », *Notes du Cerfa*, n° 187, co-publié avec le Centre Géopolitique des technologies, juin 2025.

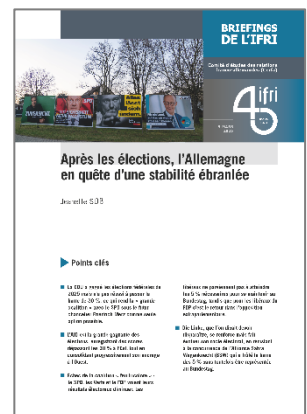
**Arnaud Lechevalier**, « Les politiques sociales en Allemagne. Bilan de la coalition "feu tricolore" et perspectives du nouveau gouvernement », *Notes du Cerfa*, n° 188, juillet 2025.



#### Briefings de l'Ifri / Ifri Memos

**Jeanette Süß**, « Après les élections, l'Allemagne en quête d'une stabilité ébranlée ? », *Briefings de l'Ifri*, 5 mars 2025.

**Jacob Ross et Nicolas Téterchen**, « La brigade franco-allemande et la relance de la défense européenne », *Briefings de l'Ifri*, 8 avril 2025.



#### Éditoriaux de l'Ifri / Ifri Editorials

**Paul Maurice**, « L'Allemagne en campagne pour les élections anticipées du 23 février. Enjeux d'un scrutin à risque », *Éditoriaux de l'Ifri*, 23 janvier 2025.

**Paul Maurice**, « Relancer le partenariat franco-allemand ? Les ambitions du Conseil des ministres franco-allemand – Enjeux d'un leadership conjoint en Europe », *Éditoriaux de l'Ifri*, 27 août 2025.

#### – Contributions hors Ifri

**Paul Maurice**, « La France attend-elle Friedrich Merz ? », Dokdoc, février 2025.

**Paul Maurice**, « Taking the Pulse: Has Political Deadlock in Member States Become a Strategic Problem for the EU? », Carnegie Endowment, février 2025.

**Marie Krpata**, « France, the U.S. Oldest and Most Complicated Ally: A Stubborn Defender of a Truly European Industrial and Defence Policy », in M. Kaeding, J. Pollak et P. Schmidt (dir.), *The United States and the Future of Europe*, Cham, Springer, avril 2025.

**Hans Stark**, « Perspectives françaises et allemandes face aux défis géopolitiques dans le contexte de l'agression russe contre l'Ukraine », *Allemagne d'aujourd'hui*, n° 251/1, janvier-mars.

**Marie Krpata**, « Mercosur : il faut être deux pour danser le tango », Dokdoc, mai 2025.

**Paul Maurice et Hans Stark** (dir.), Dossier « Les élections anticipées en Allemagne du 23 février 2025 », *Allemagne d'aujourd'hui*, n° 252, avril-juin 2025.

**Paul Maurice**, « Les évolutions du comportement des électeurs allemands », *Allemagne d'aujourd'hui*, n° 252, avril-juin 2025.

**Hans Stark**, « L'Allemagne face à l'Amérique de Trump. Une rupture sans précédent », *Allemagne d'aujourd'hui*, n° 252, avril-juin 2025.

**Marie Krpata**, « Le “bazooka fiscal” du gouvernement Merz, un tournant économique ? », *L'Économie politique*, n° 107, août 2025.

**Jeanette Süß et Kevin Genna**, « Reconciling Competitiveness and Demographic Change: a Franco-German Imperative », Workshop Paper, 13<sup>th</sup> Genshagen Forum for Franco-German Dialogue 2025, 26-27 juin, octobre 2025.

**Marie Krpata et Stefan Steinicke**, « Securing Critical Raw Material (CRM) Value Chains – A Prerequisite for Europe’s Technological Resilience », Workshop Paper, 13<sup>th</sup> Genshagen Forum for Franco-German Dialogue 2025, 26-27 juin, octobre 2025.

**Paul Maurice**, « Taking the Pulse: Does France’s Political Crisis Weaken Europe’s Geopolitical Hand? », Carnegie Endowment, octobre 2025.

## CENTRE FRANCO-AUTRICHIEN POUR LE RAPPROCHEMENT EN EUROPE (CFA)

### Contributions à Ramses

**Florent Marciacq et Denis Cenusa**, « Mer Noire : rivalités géopolitiques » in Thierry de Montbrial et Dominique David (dir.), *Ramses 2026. Un nouvel échiquier*, Paris, Dunod/Ifri, 2025, p. 116-121.

## CENTRE RUSSIE/EURASIE

### Études de l'Ifri / Ifri Studies

**Dimitri Minic**, « La dissuasion nucléaire russe à l'épreuve de la guerre en Ukraine », *Russie.Eurasie.Reports*, n° 49, octobre 2025.



## Notes de l'Ifri / Ifri Papers

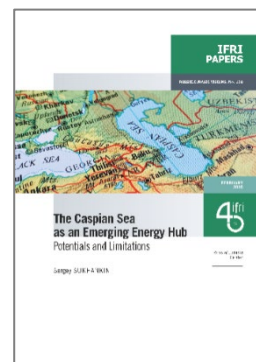
**Thierry Vircoulon et Horacio Givone**, « La politique russe de recrutement de combattants et d'ouvrières en Afrique subsaharienne », *Notes de l'Ifri*, décembre 2025, en collaboration avec le Centre Afrique subsaharienne.

### Coll. Russie.Eurasie.Visions

**Sergey Sukhankin**, « The Caspian Sea as an Emerging Energy Hub: Potential and Limitations », *Russie.Eurasie.Visions*, n° 138, février 2025.

**Marlène Laruelle**, « La guerre comme ascenseur social. L'impact socio-économique du keynésianisme militaire russe », *Russie.Eurasie.Visions*, n° 139, juin 2025.

**Vera Grantseva et Rakhimbek Abdrakhmanov**, « Le Kazakhstan après le double choc de 2022. Conséquences politiques, économiques et militaires », *Russie.Eurasie.Visions*, n° 140, octobre 2025.



## Briefings de l'Ifri / Ifri Memos

**Teona Giuashvili**, « The European Union’s Strategic Test in Georgia », *Ifri Memos*, 27 janvier 2025.

**Dimitri Minic**, « Trump-Poutine : logiques et perspectives d'une négociation sur l'Ukraine », *Briefings de l'Ifri*, 13 février 2025.

**Thierry Vircoulon**, « Les effets contradictoires des sanctions occidentales sur les relations économiques russo-africaines », *Briefings de l'Ifri*, 28 mai 2025, en collaboration avec le Centre Afrique subsaharienne.

**Florent Parmentier**, « La Moldavie face à son destin. Les enjeux d'une élection législative décisive », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 22 septembre 2025.

### – Contributions hors Ifri

**Dimitri Minic**, « Dissuasion nucléaire russe : état des lieux et perspectives », *Diplomatie*, n° 131, janvier 2025.

**Dimitri Minic**, « Dissuasion nucléaire et dissuasion stratégique russes : théorie, doctrine, pratique et perspectives (1993-2024) », *Les Champs de Mars*, Institut de recherche stratégique de l'école militaire (IRSEM), Paris: Presses de Sciences Po, 2022/2 (publié en février 2025).

## CENTRE ASIE

### Études de l'Ifri / Ifri Studies

**Harindra B. Dassanayake, Rajni Gamage**, « Sri Lanka's NPP Government: From System Change to Structural Compliance », *Ifri Studies*, septembre 2025.

**Charles-Emmanuel Detry**, « États-Unis/Taiwan : le temps de la confusion stratégique », *Études de l'Ifri*, octobre 2025.



### Notes de l'Ifri / Ifri Papers

#### Coll. Asie.Visions

**Marc Julienne (dir.)**, « L'Indo-Pacifique face à Trump II. Dans l'étreinte brutale de l'oncle Sam », *Asie.Visions*, n° 144, janvier 2025.

**Sylvia Malinbaum**, « L'Inde en quête d'émancipation économique face à la Chine », *Asie.Visions*, n° 145, janvier 2025.

**Aijaz Wani**, « Jammu and Kashmir in the Aftermath of August 2019: Policy Reforms and the Evolving Governance Framework », *Asie.Visions*, n° 146, février 2025.

### Briefings de l'Ifri / Ifri Memos

**Céline Pajon et Jose Renan Suarez**, « France-Philippines : renforcer la coopération maritime », *Briefings de l'Ifri*, 7 janvier 2025.

**Céline Pajon**, « Le Mexique et le Panama dans la dynamique Indo-Pacifique. Quels enjeux pour la France ? », *Briefings de l'Ifri*, 6 février 2025.

**Charza Shahabuddin**, « Après la révolution de la mousson, quel avenir politique pour le Bangladesh ? », *Briefings de l'Ifri*, 20 mars 2025.

**Juliette Loesch**, « Élections de mi-mandat aux Philippines : la guerre des clans à son comble », *Briefings de l'Ifri*, 20 mai 2025.

**Sophie Boisseau du Rocher**, « Tournée du président Emmanuel Macron en Asie du Sud-Est. L'ambition d'un partenariat nouveau, exemplaire et durable », *Briefings de l'Ifri*, 12 juin 2025.

**Alexandre Haym**, « Élection de Lee Jae-myung en Corée du Sud. Des réformes internes et une certaine continuité dans la politique étrangère », *Briefings de l'Ifri*, 20 juin 2025.

**Sylvia Malinbaum**, « La crise indo-pakistanaise du printemps 2025 : reflet d'un conflit en mutation », *Briefings de l'Ifri*, 23 juillet 2025.

**Juliette Loesch**, « Un an de présidence Prabowo : entre populisme économique et reflux démocratique », *Briefings de l'Ifri*, 3 novembre 2025.

**Sophie Boisseau du Rocher**, « Crise politique en Thaïlande : la tactique du chaos », *Briefings de l'Ifri*, 26 novembre 2025.



### Éditoriaux de l'Ifri / Ifri Editorials

#### Coll. Lettre du Centre Asie

**Céline Pajon**, « Le président Macron au Shangri-La Dialogue. L'autonomie stratégique à l'épreuve de la réalité indopacifique », *Lettre du Centre Asie*, n° 111, 6 juin 2025.

**Céline Pajon**, « Élections au Japon. Le gouvernement en difficulté face à la montée des populismes », *Lettre du Centre Asie*, n° 112, 24 juillet 2025.

**Sylvia Malinbaum**, « Chine-Inde : un rapprochement sous contrainte », *Lettre du Centre Asie*, n° 113, 4 septembre 2025.

**Juliette Loesch**, « Cambodge-Thaïlande : un accord de novembre 2025.

### Contributions à Politique étrangère

**Marc Julienne**, « Trump II et l'Asie : le vent se lève... », *Politique étrangère*, vol. 90, n° 3, automne 2025.

**Juliette Loesch**, « L'ASEAN, en marge de l'architecture régionale de sécurité ? », *Politique étrangère*, vol. 90, n° 4, hiver 2025.



**Sophie Boisseau du Rocher et Françoise Nicolas**, « L'Asie du Sud-Est entre Chine et États-Unis : la stratégie du non-choix ? », *Politique étrangère*, vol. 90, n° 4, hiver 2025.

### – Contributions hors Ifri

**Céline Pajon**, « France's Contributions to Pacific Maritime Governance », *Asia Pacific Bulletin*, n° 729, 20 février 2025.

**John Seaman**, « Technical Standards, Soft Connectivity and China's Belt and Road: Towards Greater Convergence or Fragmentation? », *Reconnect China – Policy Brief*, n° 19, février 2025.

**Marc Julienne**, « The China-Russia Partnership and the Ukraine War: Aligned but not Allied », *Reconnect China – Policy Brief*, n° 20, février 2025.

**Céline Pajon**, « La posture de défense française face aux défis de l'Indo-Pacifique », *DSI Hors-série*, n° 100, février-mars 2025.

**Françoise Nicolas**, « The China-led AIIB, a Geopolitical Tool? », *Reconnect China – Policy Brief*, n° 21, mars 2025.

**Céline Pajon**, « France and the Philippines Should Anchor Their Maritime Partnership », *East Asia Forum*, mars 2025.

**Sylvia Malinbaum**, « China/Inde : la rivalité jusqu'où ? », *Diplomatie*, n° 133, 14 mai 2025.

**Céline Pajon**, « France Seeks Third Way Between US and China in Southeast Asia », *The Interpreter*, 5 juin 2025.

**John Seaman et Marc Julienne**, « Quest for Strategic Autonomy? Europe Grapples with the US – China Rivalry », The European Think-tank Network on China, 26 juin 2025.

**Sylvia Malinbaum**, « Cachemire : le conflit sans fin », *Diplomatie*, n° 178, 9 juillet 2025.

**Céline Pajon**, « Japan Under Trump: Alliance Strains, the Push for Autonomy and Essential Partnerships », Centre for Security, Diplomacy and Strategy, 19 septembre 2025.

**Céline Pajon**, « Expanding SPDM as a Pivotal Institution in the Pacific – A French Perspective », Athenalab, 17 octobre 2025.

**John Seaman**, « Le rôle clé de la Chine dans les chaînes de valeur des minerais critiques », *Annales des Mines : Réalités industrielles*, novembre 2025.

**Marc Julienne**, « Opening Up the G7 to South Korea to Address Contemporary Global Challenges », *IAI Papers*, IAI, 19 novembre 2025.

## CENTRE AFRIQUE SUBSAHARIENNE

### Études de l'Ifri / Ifri Studies

**Inaya Khan**, « Anglo-Kenyan Relations (1920-2024): Conflict, Alliance and a Redemptive Arc », *Ifri Studies*, mars 2025.

**Laurent Duarte et Thibault Kurtz**, « Le Congo-Brazzaville sur tous les fronts : stratégies d'adaptation diplomatique dans un monde fragmenté », *Études de l'Ifri*, juin 2025.

**Peter Lockwood**, « Claiming "The People": Youth Booms, Ailing Authoritarians and "Populist" Politics in Kenya, Uganda, and Tanzania », *Ifri Studies*, octobre 2025.

**Tsanzana Dercio**, « Jeunesses et mobilisations en ligne au Mozambique : vers une redéfinition de l'espace public ? », *Études de l'Ifri*, novembre 2025.



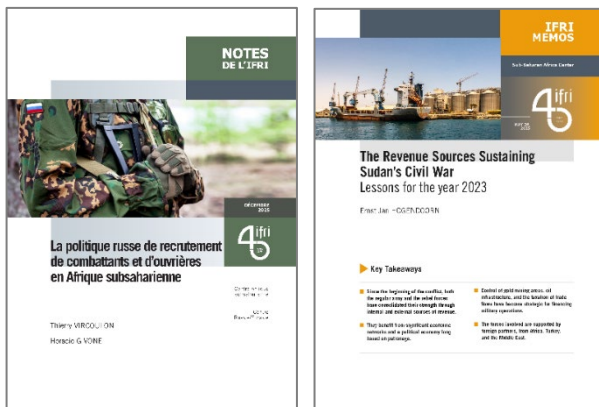
### Notes de l'Ifri / Ifri Papers

**Thierry Vircoulon**, « La Mission des Nations unies au Congo ou l'exemplaire inutilité des Casques bleus », *Notes de l'Ifri*, février 2025.

**Justin Mwetaminwa**, « Forces démocratiques alliées (ADF) en République démocratique du Congo : une probable menace régionale », *Notes de l'Ifri*, mai 2025.

**Horacio Givone et Thierry Vircoulon**, « Politique et réseaux sociaux : influenceurs et blogueurs dans le jeu politique camerounais », *Notes de l'Ifri*, juin 2025.

**Thierry Vircoulon et Horacio Givone**, « La politique russe de recrutement de combattants et d'ouvrières en Afrique subsaharienne », *Notes de l'Ifri*, décembre 2025, en collaboration avec le Centre Russie/Eurasie.



### Briefings de l'Ifri / Ifri Memos

**Lorenzo Kihlgren Grandi et Cecilia Emma Sottiolotta**, « When City Diplomacy Meets Geopolitics: A Framework to Help Cities Navigate Geopolitical Risk », *Ifri Memos*, 27 février 2025.

**Benjamin Augé**, « Nouvelle commission de l'Union africaine de Mahamoud Ali Youssouf. Le désenchantement des pays membres », *Briefings de l'Ifri*, 14 avril 2025.

**Ernst Jan Hogendoorn**, « The Revenue Sources Sustaining Sudan's Civil War », *Ifri Memos*, 26 mai 2025.

**Thierry Vircoulon**, « Les effets contradictoires des sanctions occidentales sur les relations économiques russo-africaines », *Briefings de l'Ifri*, 28 mai 2025, en collaboration avec le Centre Russie/Eurasie.

### Éditoriaux de l'Ifri / Ifri Editorials

**François Gaulme**, « Francophonie et Commonwealth : virage vers l'Asie-Pacifique au détriment de l'Afrique », *Éditoriaux de l'Ifri*, 28 janvier 2025.

**Elisa Domingues Dos Santos et Lise Lesigne**, « Éthiopie-Somalie : une paix sous patronage turc », *Éditoriaux de l'Ifri*, 27 mars 2025.

**François Gaulme et Paul Melly**, « Gabon : un modèle politique issu d'une transition (presque) exemplaire ? », *Éditoriaux de l'Ifri*, 1<sup>er</sup> octobre 2025.

### – Contributions hors Ifri

« Quelle place pour l'Afrique subsaharienne dans le monde ? », *L'économie africaine 2025*, AFD, 23 janvier 2025.

## PROGRAMME AMÉRIQUES

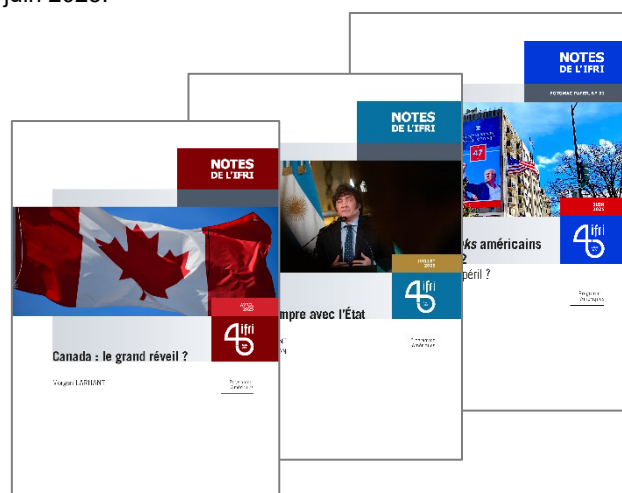
### Notes de l'Ifri / Ifri Papers

**Morgan Lahrant**, « Canada : le grand réveil ? », *Notes de l'Ifri*, avril 2025.

**Laurence Nardon et Mathilde Azimont**, « Milei : rompre avec l'État », *Notes de l'Ifri*, juillet 2025.

### Coll. Potomac Papers

**Julian Blum**, « Les think tanks américains sous Trump 2. Le "blob" en péril ? », *Potomac Papers*, n° 51, juin 2025.



### Briefings de l'Ifri / Ifri Memos

**Jean-Louis Martin**, « Les migrations entre le Mexique et les États-Unis. "Más de lo mismo" ou fuite en avant ? », *Briefings de l'Ifri*, 9 avril 2025.

**Jean-Louis Martin**, « La Colombie après trois ans de mandat de Gustavo Petro », *Briefings de l'Ifri*, 28 juillet 2025.

**Jean-Louis Martin**, « Le Brésil à un an des élections générales d'octobre 2026 », *Briefings de l'Ifri*, 23 octobre 2025, publié en collaboration avec le Centre énergie et climat.

**Constance Bost**, « De l'IRA à l'OBBA : les entreprises françaises de l'énergie aux États-Unis », *Briefings de l'Ifri*, 28 novembre 2025.

### Éditoriaux de l'Ifri / Ifri Editorials

**Laurence Nardon**, « Entre nationalistes conservateurs et tech-libertariens : les idées d'extrême droite dans l'administration Trump 2 », *Chroniques américaines*, 31 janvier 2025.

**Laurence Nardon**, « Trump 2 : les fondamentaux de la nouvelle guerre commerciale », *Chroniques américaines*, 7 février 2025.

**Laurence Nardon**, « L'autoritarisme trumpien mènera-t-il à une crise constitutionnelle ? », *Chroniques américaines*, 14 février 2025.

**Laurence Nardon**, « Les États-Unis de Trump, adversaires stratégiques et idéologiques de l'Europe », *Chroniques américaines*, 21 février 2025.

**Laurence Nardon**, « Donald Trump contre les États fédérés : le cas de New York », *Chroniques américaines*, 21 mars 2025.

**Sylvain Gaillaud**, « Les négociations États-Unis/Iran sur le nucléaire. Les limites de la méthode Trump », *Chroniques américaines*, 13 juin 2025.

**Sylvain Gaillaud**, « Visite de Trump au Royaume-Uni : la « relation spéciale » à l'épreuve des faits », *Chroniques américaines*, 16 septembre 2025.

**Laurence Nardon**, « États-Unis : la liberté d'expression face aux attaques du mouvement MAGA », *Chroniques américaines*, 26 septembre 2025.

### Contributions à Politique étrangère

**Laurence Nardon**, « Trump II : le choc des idéologies », *Politique étrangère*, vol. 90, n° 3, automne 2025.



### PROGRAMME TURQUIE / MOYEN-ORIENT

#### Études de l'Ifri / Ifri Studies

**Giulia Fournier**, « Adiyaman, la “ville sans propriétaire” : récit d'une émancipation politique », *Études de l'Ifri*, mars 2025.

#### Notes de l'Ifri / Ifri Papers

**Thelma Lorentz**, « La relation turco-hongroise : opportunisme de circonstance ou amitié qui prend tout son sens », *Notes de l'Ifri*, juillet 2025.

**Güven Sak et Ece Berfin Ergezer**, « How to Jumpstart Economic Recovery in Syria? », *Ifri Papers*, novembre 2025.

#### Briefings de l'Ifri / Ifri Memos

**Kevin Partenay**, « Gaza et les diplomaties latino-américaines. Un regain d'engagement multilatéral pour la Palestine ? », *Briefings de l'Ifri*, 21 juillet 2025.

**Gustavo de Carvalho**, « Middle Power Lawfare. South Africa, International Justice, and the Gaza Crisis », *Ifri Memos*, 21 juillet 2025.

**Daniel Peterson**, « Indonesia and the Palestinian Cause », *Ifri Memos*, 25 juillet 2025.

**Nicolas Blarel**, « Les défis de la diplomatie indienne au Moyen-Orient. Entre solidarité historique et intérêts stratégiques », *Briefings de l'Ifri*, 31 juillet 2025.



#### Éditoriaux de l'Ifri / Ifri Editorials

« Turquie 2050 : enrichissement individuel en Turquie ; Mavi Vatan 2025 ; forêt de Belgrade », *Repères sur la Turquie*, n° 26, février 2025.

« Turquie 2050 : tourisme turc ; PKK ; enjeu spatial », *Repères sur la Turquie*, n° 27, mars 2025.

« Turquie 2050 : conflit russo-ukrainien ; réforme constitutionnelle ; forum d'Antalya », *Repères sur la Turquie*, n° 28, avril 2025.

« Turquie 2050 : l'agro-industrie ; les prisons ; Trump-Erdoğan », *Repères sur la Turquie*, n° 29, mai 2025.

**Sélim Yenel**, « Turkey and France. Allies or Rivals: Opportunities to be Sized », *Éditoriaux de l'Ifri*, 24 juin 2025.

« Turquie 2050 : textile turc ; démographie ; Erdoğan-Meloni », *Repères sur la Turquie*, n° 30, juin 2025.

« Turquie 2050 : trajectoire économique ; immigration ; Turquie-Iran », *Repères sur la Turquie*, n° 31, juillet 2025.

« Turquie 2050 : inflation ; CHP et l'État-AKP ; Turquie-Qatar », *Repères sur la Turquie*, n° 32, octobre 2025.

« Turquie 2050 : Corridors ; Communauté LGBTI ; Turquie - Chypre Nord », *Repères sur la Turquie*, n° 33, décembre 2025.

#### – Contributions hors Ifri

**Denis Bauchard**, « Une nouvelle Syrie en marche », *Esprit*, janvier 2025.

**Denis Bauchard**, « La politique étrangère d'Israël : la guerre de trop ? », *Esprit*, juin 2025.

**Denis Bauchard**, « Algérie-France : réflexions sur une crise », *Esprit*, mai 2025.

#### ▪ UNITÉS TRANSVERSALES

### CENTRE DES ÉTUDES DE SÉCURITÉ

#### Études de l'Ifri / Ifri Studies

##### Coll. Focus stratégique

**Adrien Gorremans**, avec **Jean-Christophe Noël**, « L'avenir de la supériorité aérienne. Maîtriser le ciel en haute intensité », *Focus stratégique*, n° 122, janvier 2025.

**Léo Péria-Peigné** et **Amélie Zima**, « Pologne, première armée d'Europe en 2035 ? Perspectives et limites d'un réarmement », *Focus stratégique*, n° 123, février 2025.

**Jonathan Caverley**, **Ethan Kapstein**, **Léo Péria-Peigné** et **Élie Tenenbaum**, « A Transatlantic Defense Industrial Base? Two Contrasting Views », *Focus stratégique*, n° 124, mars 2025.

**Amélie Férey**, « Sous le feu des normes : comment encadrer sans désarmer la défense européenne ? », *Focus stratégique*, n° 125, avril 2025.

**Guillaume Furgolle**, « Repenser la fonction "Protection – Résilience". Un nécessaire changement de paradigme face à un environnement qui se durcit », *Focus stratégique*, n° 126, juillet 2025.

**Rachid Chaker**, « La guerre au commerce au XXI<sup>e</sup> siècle. Enjeux et défis pour la Marine française », *Focus stratégique*, n° 127, août 2025.

**Amélie Férey** et **Pierre Néron-Bancel**, « "Glaives de fer". Une analyse militaire de la guerre d'Israël à Gaza », *Focus stratégique*, n° 128, octobre 2025.

**Élie Tenenbaum**, avec la contribution de **Jean-Baptiste Guyot** et **Guillaume Furgolle**, « Quelle autonomie capacitaire pour l'Europe ? Une analyse multi-domaine », *Focus stratégique*, n° 129, octobre 2025.

**Léo Péria-Peigné**, « Char de combat : obsolescence ou renaissance ? », *Focus stratégique*, n° 130, novembre 2025.

#### Notes de l'Ifri / Ifri Papers

**Doreen Horschig**, « Fragile Consensus? The Pressure on the Norm Against Nuclear Testing », *Ifri Papers*, avril 2025.

**Adrien Gorremans**, « Économie des échanges de salves : vers la fin de la polyvalence des munitions ? », *Notes de l'Ifri*, mai 2025.

**Vincent Turret**, « Désigne, détruit, domine : la dronisation massive des opérations comme potentielle révolution militaire », *Notes de l'Ifri*, juin 2025.



#### Briefings de l'Ifri / Ifri Memos

**Jacob Ross** et **Nicolas Téterchen**, « La brigade franco-allemande et la relance de la défense européenne », *Briefings de l'Ifri*, 8 avril 2025.

**Guillaume Garnier**, « Le corps d'armée, nouvel étalon de puissance pour les forces terrestres », *Briefings de l'Ifri*, 29 avril 2025.

**Léo Péria-Peigné**, « Armes à sous-munitions et mines antipersonnel. La maîtrise des armements face aux menaces existentielles », *Briefings de l'Ifri*, 20 mai 2025.

**Stéphane Audrand**, « Sécuriser l'économie maritime au 10 juin 2025.

**Olivier Schmitt** et **Louise Tumchewics**, « The Hunt for Economic Security: The Role of Navies in Deterring 2025.

**Amélie Zima**, « Réformer les commandements de l'OTAN. Entre européenisation, émergence de nouveaux leaders et rôle des États-Unis », *Briefings de l'Ifri*, 23 juin 2025.

**Nour Eid**, « Saudi Arabia's Nuclear Temptations: Lessons Learned from Regional Instability », *Ifri Memos*, 11 septembre 2025.

**Frédéric Pesme**, « Comprendre l'écosystème d'acquisition de l'OTAN », *Briefings de l'Ifri*, 15 septembre 2025.

### Éditoriaux de l'Ifri / Ifri Editorials

**Pierre Néron-Bancel**, « Transformation de l'armée de Terre. Que signifie la réorganisation "vers une Armée de Terre de Combat" ? », *Éditoriaux de l'Ifri*, 20 février 2025.

### Contributions à Politique étrangère

**Élie Tenenbaum** et **Guillaume Garnier**, « L'Europe à découvert ? », *Politique étrangère*, vol. 90, n° 3, automne 2025.



### — Contributions hors Ifri

**Héloïse Fayet**, « L'évolution de la dissuasion élargie américaine en Asie du Nord-Est : vers une perte de crédibilité ? », *Les Champs de Mars*, 30 janvier 2025.

**Amélie Zima**, « La Pologne : nouveau modèle européen de défense ? », *S&D Magazine*, février 2025.

**Héloïse Fayet**, « Taking the Pulse: Can Europeans Build Their Independent Extended Nuclear Deterrent? », *Carnegie Endowment*, avril 2025.

**Amélie Férey**, « Should the EU Suspend its Association Agreement with Israel? », *Carnegie Endowment*, mai 2025.

**Héloïse Fayet**, « L'Iran face à ses limites : 10 points sur les causes structurelles d'une cassure technique », *Le Grand Continent*, juin 2025.

**Élie Tenenbaum**, « L'Europe à la croisée des chemins », *Revue de Défense Nationale*, vol. 881, n° 6, juin 2025.

**Amélie Zima**, « Pologne : une politique de défense atlantiste, européenne et multilatérale ? », *Hors-série – DSI : Défendre l'Europe. Défis et opportunités*, été 2025.

**Marc Hecker**, « 2001-2025 : guerre globale contre le djihadisme », *L'Histoire*, n° 108, juillet 2025.

**Héloïse Fayet**, « The Evolving Role of Nuclear Rhetoric in Iran's Strategic Calculus », *PRISME*, juillet 2025.

**Héloïse Fayet**, « How Should Britain and France Cooperate to Realise the Northwood Declaration? », *Council on Geostrategy*, juillet 2025.

**Amélie Zima**, « Sommet de La Haye 2025: Quo Vadis NATO? », *Le Rubicon*, septembre 2025.

**Élie Tenenbaum**, « Des guerres sans fin ? Les sorties de guerre depuis 1945 », avec V. Louzon, in G. Piketty (dir.), *Sortir de la guerre. Des guerres de Religion aux conflits asymétriques*, Paris, Passés Composés, 2025.

**Amélie Férey**, « Israël contre le Hamas : enquête sur les stratégies d'une guerre informationnelle sans fin », *Le Grand Continent*, 7 octobre 2025.

**Héloïse Fayet**, « Algorithms of Misperception: Managing Nuclear Risk in an AI World », *Bulletin of the Atomic Scientists*, 11 novembre 2025.

## CENTRE ÉNERGIE ET CLIMAT

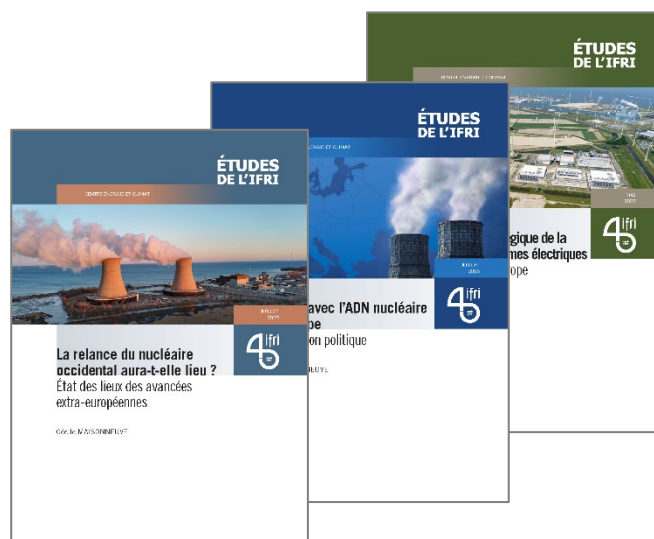
### Études de l'Ifri / Ifri Studies

**Arthur de Lassus** et **Cédric Philibert**, « La dimension stratégique de la flexibilité des systèmes électriques. Opportunités en Europe », *Études de l'Ifri*, mai 2025.

**Cédric Philibert** et **Nicholas Arndt**, « Re-evaluating Copper Supply: The Crucial Role of Technology », *Ifri Studies*, juin 2025.

**Cécile Maisonneuve**, « La relance du nucléaire occidental aura-t-elle lieu ? État des lieux des avancées extra-européennes », *Études de l'Ifri*, juillet 2025.

**Cécile Maisonneuve**, « Renouer avec l'ADN nucléaire de l'Europe : une question politique », *Études de l'Ifri*, juillet 2025.



**Thibault Michel**, « The New US Energy Policy: Energy Dominance or Fallback? », *Ifri Studies*, septembre 2025.

**Diana-Paula Gherasim**, « The Strategic Dimension of Skills in the Clean Industrial Deal », *Ifri Studies*, septembre 2025.

### Notes de l’Ifri / Ifri Papers

**Marc-Antoine Eyl-Mazzega**, « France-Allemagne : un sursaut dans l’énergie est indispensable », *Notes de l’Ifri*, janvier 2025.

**Laure de Roucy-Rochegonde** et **Adrien Buffard**, « AI, Data Centers and Energy Demand: Reassessing and Exploring the Trends », *Ifri Papers*, février 2025, en collaboration avec le Centre géopolitique des technologies.

**Jean-Louis Martin**, « L’eau au Mexique : une urgence, qui attendra », *Notes de l’Ifri*, avril 2025, en collaboration avec le Programme Amériques.

**Marc-Antoine Eyl-Mazzega**, « La transition énergétique au défi de la géopolitique. Comment dépasser les clivages idéologiques ? », *Notes de l’Ifri*, septembre 2025.

**Paul Watkinson**, « COP30 : un tournant décisif pour l’action et la gouvernance climatique », *Ifri Papers*, 21 octobre 2025.

### Briefings de l’Ifri / Ifri Memos

**Olivier Appert** et **Denis Barbusiaux**, « Pétrole : incertitudes et perspectives divergentes à moyen et long termes », *Briefings de l’Ifri*, 30 janvier 2025.

**Akul Raizada**, « Unlocking India’s Energy Transition: Addressing Grid Flexibility Challenges and Solutions », *Ifri Memos*, 20 février 2025.

**Pierre-Marie Cussagnet**, « Perspectives du secteur électrique en République démocratique du Congo », *Briefings de l’Ifri*, 28 avril 2025.

**Akul Raizada**, « India’s Hydrogen Strategy: Local or Global Dimensions? », *Ifri Memos*, 24 avril 2025.

**Rémy Carbonnier**, « Energy Developments in the United Kingdom », *Ifri Memos*, 19 mai 2025.

**Jean-Louis Martin**, « Le Brésil à un an des élections générales d’octobre 2026 », *Briefings de l’Ifri*, 23 octobre 2025, en collaboration avec le Programme Amériques.

### – Contributions hors Ifri

**Marc-Antoine Eyl-Mazzega**, « Le rôle de la course aux métaux stratégiques dans les conflits actuels », *Réalités*.

## CENTRE GÉOPOLITIQUE DES TECHNOLOGIES

### Études de l’Ifri / Ifri Studies

**Laure de Roucy-Rochegonde**, « Promesses artificielles ou régulation réelle ? Inventer la gouvernance mondiale de l’IA », *Études de l’Ifri*, février 2025.

**Benjamin Pajot**, « Le solutionnisme technologique : vrais problèmes, fausses solutions ? », *Études de l’Ifri*, mars 2025.

**Hugo Le Picard**, « Start-ups européennes et IA générative : dépasser la domination des Big Tech », *Études de l’Ifri*, avril 2025.

**Paul Wohrer**, « Les narratifs spatiaux : enjeux stratégiques et perspective européenne », *Études de l’Ifri*, décembre 2025.



### Notes de l’Ifri / Ifri Papers

**Laure de Roucy-Rochegonde** et **Adrien Buffard**, « AI, Data Centers and Energy Demand: Reassessing and Exploring the Trends », *Ifri Papers*, février 2025, en collaboration avec le Centre énergie et climat.

**Tim Nicholas Rühlig**, « The “Huawei Saga” in Europe Revisited: German Lessons for the Rollout of 6G », *Notes du Cerfa*, n° 187, juin 2025, en collaboration avec le Cerfa.

**Jérôme Barbier**, « La durabilité des opérations spatiales : une opportunité pour un leadership européen? », *Notes de l’Ifri*, septembre 2025.

### Briefings de l'Ifri / Ifri Memos

**Paul Wohrer**, « Le modèle spatial européen. Renouveler le cadre face aux transformations stratégiques », *Briefings de l'Ifri*, 17 mars 2025.

**Benjamin Pajot**, « Un "moment DeepSeek" ? », *Briefings de l'Ifri*, 26 mars 2025.

**Philippe Achilleas**, « Dynamiques et tensions normatives dans le domaine spatial : vers une américanisation du droit de l'espace ? », *Briefings de l'Ifri*, 13 novembre 2025.

### Éditoriaux de l'Ifri / Ifri Editorials

**Benjamin Pajot**, « L'IA dans sa bulle. Qui paiera la note ? », *Éditoriaux de l'Ifri*, 16 décembre 2025.

### Contributions à Politique étrangère

**Benjamin Pajot**, « Enjeux numériques : une gouvernance éclatée », *Politique étrangère*, vol. 90, n° 2, Ifri, été 2025.



### – Contributions hors Ifri

**Mathilde Velliet**, « From Nonproliferation to Strategic Competition: US Export Controls and China », *International Politics*, vol. 62, n° 1, février 2025.

**Laure de Roucy-Rochegonde**, « La guerre automatisée », *Un Hebdo*, n° 531, 5 février 2025.

**Paul Wohrer**, « Les nouvelles modalités d'exploitation de l'espace : les États-Unis et le NewSpace », *Questions internationales*, printemps 2025, n° 131-132, 2025.

**Paul Wohrer**, « La politique spatiale américaine à l'épreuve du second mandat de Trump », *La Jaune et La Rouge*, n° 807, septembre 2025.

**Laure de Roucy-Rochegonde**, « La guerre sans consentement démocratique : comment assurer un contrôle politique de la force à l'ère des armes autonomes ? », in G. Rouet (dir.), *IA : Enjeux et responsabilités*, Paris, CNRS Éditions, 2025.

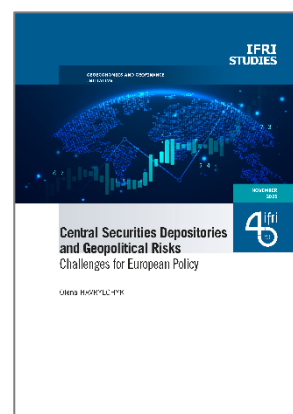
**Laure de Roucy-Rochegonde**, « Le robot est-il un adversaire comme un autre ? », in J. Birnbaum (dir.), *Jamais sans mon ennemi ?*, Paris, Gallimard, Folio Essais, 2025.

## INITIATIVE GÉOÉCONOMIE ET GÉOFINANCE

### Études de l'Ifri / Ifri Studies

**Thomas Gomart et Siméo Pont**, « La fabrique du risque : les entreprises face à la doxa géopolitique », *Études de l'Ifri*, avril 2025.

**Olena Havrylchuk**, « Central Securities Depositories and Geopolitical Risks: Challenges for European Policy », *Ifri Studies*, novembre 2025.



### Notes de l'Ifri / Ifri Papers

**Sébastien Jean**, « Trump s'en va-t-en guerre commerciale. Quelles réponses pour l'Union européenne ? », *Notes de l'Ifri*, mai 2025.



### – Contributions hors Ifri

Sébastien Jean, « "Doux commerce", la fin d'une illusion ? », *Sociétal*, juin 2025, p. 38-45.

# Conférences de l'Ifri en 2025

└ 22 janvier

## VERS UNE COMMUNAUTÉ EUROPÉENNE DU RENSEIGNEMENT ?

(Brown Bag Seminar Series, hybride)

Avec : Daniel Markic, directeur, Centre de situation et de renseignement de l'Union européenne (EU INTCEN) ; Daphné Benoit, cheffe du pôle international, AFP ; Marc Hecker, directeur exécutif, Ifri.

└ 4 février

## CONFÉRENCE NAVALE DE PARIS 2025 : LA PUISSANCE NAVALE EN APPUI DE L'ÉCONOMIE MARITIME

(Conférence, présentiel)

En partenariat avec : Marine nationale



Avec : Thomas Gomart, directeur, Ifri ; Agnès Pannier-Runacher, ministre de la Transition écologique, de la Biodiversité, de la Forêt, de la Mer et de la Pêche ; Amiral Nicolas Vaujour, Chef d'état-major de la Marine nationale ; Amiral Sir Ben Key, First Sea Lord, Royal Navy ; Vice-amiral Jeffrey Anderson, commandant la 6<sup>e</sup> flotte et des NATO Striking and Support Force, U.S. Navy ; Contre-amiral Oliver Berdal, commandant de la Royal Norwegian Navy ; Contre-amiral Søren Kjeldsen, commandant de la Royal Danish Navy ; Élie Tenenbaum, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri ; Simon Bergulf, responsable des Affaires publiques pour l'Europe, Maersk ; Vice-amiral Patrick Hayden, directeur du Maritime Headquarters et N4 à l'état-major des forces navales américaines pour l'Europe et l'Afrique ; Emily Holland, conseillère politique adjointe pour les infrastructures sous-marines critiques, MARCOM ; Édouard Louis-Dreyfus, président d'Armateurs de France ; Héloïse Fayet, chercheuse, Centre des études de sécurité, Ifri ; Elisabeth Braw, Senior Fellow au Scowcroft Center for Strategy & Security, Atlantic Council ; Nick Childs, Senior Fellow pour les forces navales et la sécurité maritime, International Institute for Strategic Studies ; Nicolas

Mazzucchi, directeur de recherche au Centre d'études stratégiques de la Marine ; Maxence Brischoux, chercheur associé au Centre Thucydide de l'université Paris-Panthéon-Assas ; Christine Cabau-Woehrel, vice-présidente en charge des actifs et des opérations de CMA-CGM.

└ 10 mars

## L'INDUSTRIE EUROPÉENNE AU DÉFI DE LA DÉFENSE SPATIALE

(Brown Bag Seminar Series, hybride)

Avec : Martin Sion, président exécutif d'ArianeGroup ; Anne Bauer, grand reporter, en charge de l'aéronautique et de la défense, Les Échos ; Élie Tenenbaum, directeur du Centre des études de sécurité, Ifri ; Thomas Gomart, directeur, Ifri.

└ 19 mars

## NOUVELLES REALITES GEOPOLITIQUES DE L'ARCTIQUE

(Brown Bag Seminar Series, hybride)

Avec : Nils-Andreas Stensones, directeur du Norwegian Intelligence Service ; Daphné Benoit, cheffe du pôle international, AFP ; Marc Hecker, directeur exécutif, Ifri ; Thomas Gomart, directeur, Ifri.

└ 19 mars

## UKRAINE : QUELLES GARANTIES DE SÉCURITÉ ?

(Conférence *Politique étrangère*, présentiel, Société de géographie)

En partenariat avec : la Société de géographie

Avec : Pierre Vimont, ambassadeur de France ; Jean de Gliniasty, ancien diplomate, ambassadeur en Russie ; Marc Hecker, directeur adjoint de l'Ifri, rédacteur en chef de *Politique étrangère*.



└ 31 mars

### LES ENJEUX DE SÉCURITÉ EN EUROPE : PERSPECTIVES DEPUIS LA LETTONIE

(Conférence, présentiel)

En partenariat avec : Ambassade de Lettonie en France

Avec : *Andris Sprūds*, ministre de la Défense de Lettonie ; *Thomas Gomart*, directeur, Ifri.

└ 2 avril

### LES SERVICES DE RENSEIGNEMENT EXTÉRIEUR FACE À LA GUERRE EN UKRAÏNE : S'ADAPTER À UNE NOUVELLE RÉALITÉ STRATÉGIQUE

(Brown Bag Seminar Series, hybride)

Avec : Major Général *Sascha Bosezky*, directeur, Austrian Strategic Intelligence Agency ; *Sylvie Kauffmann*, éditorialiste, *Le Monde* ; *Marc Hecker*, directeur exécutif, Ifri ; *Thomas Gomart*, directeur, Ifri.

└ 9 avril

### RENCONTRE AVEC LE SECRÉTAIRE GÉNÉRAL DE LA LIGUE ISLAMIQUE MONDIALE

(Réunion présentielle sur invitation)

Avec : *Cheikh Mohammed al-Issa*, secrétaire général de la Ligue islamique mondiale ; *Marc Hecker*, directeur exécutif, Ifri ; *Dorothee Schmid*, responsable, Programme Turquie/Moyen-Orient, Ifri.

└ 17 avril

### L'INDUSTRIE DE DÉFENSE À L'ÉPREUVE DU RETOUR DE LA GUERRE EN EUROPE

(Brown Bag Seminar Series, hybride)

Avec : *Nicolas Chamussy*, directeur général de KNDS, analysera les défis industriels et capacitaires de cette nouvelle réalité stratégique ; *Laura Kayali*, correspondante défense, Politico Europe ; *Léo Péria-Peigné*, chercheur, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Thomas Gomart*, directeur, Ifri.

└ 12 mai

### STRATÉGIE NORVÉGIENNE DANS LE GRAND NORD

(Séminaire, présentiel)

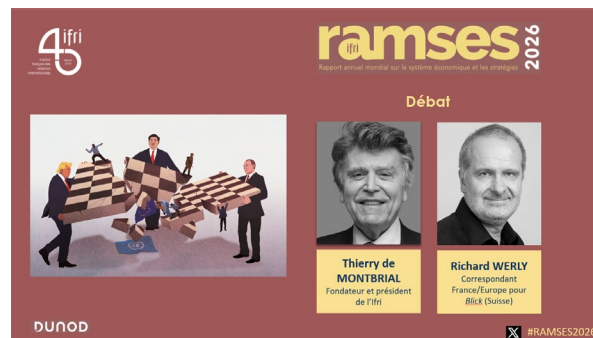
Avec : *Andreas Østhagen*, directeur du Fridtjof Nansens Institutt, Norvège ; *Thomas Gomart*, directeur, Ifri.

└ 17 septembre

### RAMSES 2026 : UN NOUVEL ÉCHIQUIER

(Conférence Ramses, hybride, Ifri)

Avec : *Dominique David*, conseiller du président de l'Ifri, co-directeur du Ramses ; *Héloïse Fayet*, chercheuse, responsable du programme "Dissuasion et prolifération", Centre des études de sécurité, Ifri ; *Sébastien Jean*, professeur au CNAM, directeur associé de l'Initiative "Géoéconomie et Géofinance", Ifri ; *Alain Antil*, directeur du Centre Afrique subsaharienne, Ifri ; *Thierry de Montbrial*, président de l'Ifri, membre de l'Académie des sciences morales et politiques ; *Richard Werly*, éditorialiste, correspondant France/Europe pour *Blick* (Suisse).



└ 24 septembre

### CONSÉQUENCES DE L'ACTUALISATION 2025 DE LA REVUE NATIONALE STRATÉGIQUE »

(Brown Bag Seminar Series, hybride)

Avec : *Nicolas Roche*, secrétaire général de la Défense et de la Sécurité nationale ; *Daphné Benoit*, cheffe du pôle international, AFP ; *Marc Hecker*, directeur exécutif, Ifri ; *Thomas Gomart*, directeur, Ifri.

└ 2 octobre

### CONFÉRENCE AVEC BADR ABDELATTY, MINISTRE DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES D'ÉGYPTE

Avec : *Badr Abdelatty*, ministre des Affaires étrangères d'Égypte ; *Marc Hecker*, directeur exécutif de l'Ifri.



└ 13 novembre

### LE FLANC SUD ET LE VOISINAGE SUD-EST DE L'EUROPE : LA PERSPECTIVE GRECQUE

(Brown Bag Seminar Series, hybride)

Avec : *Themistoklis Demiris*, directeur général du Service national de renseignement grec ; *Daphné Benoit*, cheffe du pôle international, AFP ; *Dorothee Schmid*, responsable du Programme Turquie/Moyen-Orient, Ifri ; *Thomas Gomart*, directeur, Ifri.

└ 24 novembre

**LES EUROPÉENS ONT-ILS LES MOYENS DE SE DÉFENDRE ?**

(Conférence *Politique étrangère*, présentiel, La Sorbonne)

En partenariat avec : Magistère Relations internationales et action à l'étranger (MRIAÉ), Sorbonne

Avec : *Paul Maurice*, secrétaire général du Cerfa, Ifri ; *Amélie Zima*, chercheuse, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Élie Tenenbaum*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Marc Hecker*, directeur exécutif de l'Ifri, co-rédacteur en chef de *Politique étrangère*.



└ 8 décembre

**CONFÉRENCE AVEC ANDREJ PLENKOVIĆ,  
PREMIER MINISTRE DE LA RÉPUBLIQUE DE  
CROATIE**

Avec : *Andrej Plenkovic*, Premier ministre de la République de Croatie ; *Paul Maurice*, secrétaire général, Cerfa, Ifri ; *Marc Hecker*, directeur exécutif, Ifri.

# La Charte déontologique

Adoptée par le Conseil d'Administration de l'Ifri le 12 décembre 2018



L'Institut français de relations internationales est guidé par le souci d'indépendance, d'objectivité et d'intégrité. Il inscrit ses activités dans la poursuite de l'intérêt général et les exerce dans un esprit de responsabilité.

En conséquence :

- L'Institut ne soutient ni ne défend aucun intérêt particulier, pas plus qu'il ne soutient aucune cause ni position de nature partisane.
- Dans sa démarche, il veille à l'équilibre global entre les parties prenantes ainsi qu'à la pluralité des opinions émises.
- L'exigence de responsabilité implique que toute expression publique faite en utilisant le nom de l'Institut soit empreinte de modération dans le langage et dans les jugements.
- Les travaux de l'Ifri sont en principe publics. Eu égard à leur nature, certains peuvent toutefois conserver un caractère confidentiel.
- L'Institut veille à ce que les financements et soutiens matériels qu'il reçoit, tant d'origine publique que d'origine privée, française ou étrangère, ne puissent mettre en cause la mise en œuvre des principes et valeurs qui le définissent. Le conseil d'administration est appelé à se prononcer sur tout financement qui pourrait par son ampleur ou sa provenance conduire à un doute sur l'indépendance de l'Institut.

## Comité de déontologie de l'Ifri :

Marie-Françoise Bechtel, Conseillère d'État honoraire, Présidente de la Fondation *Res Publica*  
Dominique David, Conseiller du président, Ifri  
Alain Dejammet, Ambassadeur de France

# **Annexe financière**

•



## Compte de résultat au 31 décembre 2025

	Budget 2025	Réalisé 2025	Réalisé 2024
<b>Achats</b>	<b>82 550</b>	<b>79 531</b>	<b>93 903</b>
Fournitures de bureau	10 200	21 828	29 225
EDF/GDF/Eau	72 350	46 299	56 633
Ouvrages		11 404	8 044
<b>Autres achats et charges externes</b>	<b>2 293 724</b>	<b>2 158 835</b>	<b>2 275 131</b>
Frais d'impression	71 000	40 505	78 596
Loyers & charges	6 500	4 939	6 533
Entretien/réparation	176 035	196 106	179 783
Assurances diverses	27 641	28 388	32 609
Documentation	108 550	96 609	103 942
Prestations de services	1 198 463	1 114 119	1 100 057
Cotisations et dons	7 450	110 935	106 070
Missions/Réceptions/Déplacement	616 560	487 806	586 980
P & T	78 525	72 779	74 366
Autres charges	3 000	6 649	6 196
<b>Impôts et taxes</b>	<b>525 000</b>	<b>518 027</b>	<b>522 969</b>
Taxe sur les salaires	340 000	319 334	304 875
Taxes diverses	185 000	198 693	218 094
<b>Salaires et charges de personnel</b>	<b>4 844 665</b>	<b>4 785 888</b>	<b>5 018 176</b>
<b>Dotation aux amorti. et prov.</b>	<b>600 000</b>	<b>685 658</b>	<b>675 727</b>
<b>Dotation fonds dédiés Ifri augmenté</b>		<b>143 093</b>	<b>71 547</b>
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>8 345 939</b>	<b>8 371 032</b>	<b>8 657 452</b>
<b>Charges financières</b>			<b>0</b>
Charges exceptionnelles			525
Impôt sur les sociétés		75 537	60 421
Résultat après impôt		172 745	157 257
<b>TOTAL</b>	<b>8 345 939</b>	<b>8 446 569</b>	<b>8 718 397</b>
<b>Subventions</b>	<b>1 279 220</b>	<b>1 351 500</b>	<b>1 469 521</b>
<b>Ressources propres</b>	<b>6 916 719</b>	<b>6 538 533</b>	<b>6 311 782</b>
Dons non dédiés	2 100 000	2 162 160	2 094 860
Publications	104 188	100 775	97 582
Financements de programmes	4 215 118	4 235 492	4 067 184
Produits divers	50 000	40 106	52 156
<b>Ifri augmenté</b>		<b>283 323</b>	<b>348 921</b>
<b>Reprise de fonds dédiés</b>	<b>100 000</b>	<b>267 857</b>	<b>246 514</b>
<b>Reprises de provisions</b>		<b>101 580</b>	<b>33 900</b>
<b>Transferts de charges</b>			<b>719</b>
<b>Produits de gestion</b>		<b>130</b>	
<b>Ressources d'exploitation</b>	<b>8 295 939</b>	<b>8 542 923</b>	<b>8 411 357</b>
<b>Produits financiers</b>	<b>50 000</b>	<b>76 391</b>	<b>464 298</b>
<b>Produits exceptionnels</b>			<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>8 345 939</b>	<b>8 619 314</b>	<b>8 875 655</b>



## Bilan au 31 décembre 2025

ACTIF	2025		2024	
	brut	amortissem provisions	net	net
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>				
Immobilisations incorporelles	537 835	197 591	340 244	275 998
Concessions/brevets et droits similaires	537 835	197 591	340 244	275 998
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>26 308 271</b>	<b>7 292 974</b>	<b>19 015 295</b>	<b>19 502 263</b>
Terrains	12 370 000		12 370 000	12 370 000
Constructions	10 062 978	4 929 197	5 133 781	5 419 030
Installations générales				1 532 246
Autres immobilisations corporelles	3 810 760	2 363 778	1 446 982	171 348
Immobilisations corporelles en cours	64 533	0	64 533	9 640
<b>Immobilisations financières</b>	<b>1 035</b>		<b>1 035</b>	<b>806</b>
Autres titres immobilisés	33		33	11
Participations				23
Autres immobilisations financières	1 002		1 002	772
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>26 847 142</b>	<b>7 490 567</b>	<b>19 356 575</b>	<b>19 779 067</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
Stock et travaux en cours	32 229	31 442	787	787
Avances et acomptes versés	6 379		6 379	0
Créances Clients et comptes rattachés	221 475		221 475	158 477
Autres créances	23 209		23 209	142 574
Charges constatées d'avance	213 533		213 533	192 676
Valeurs mobilières de placement	7 554 740		7 554 741	7 152 012
Disponibilités caisse banque	1 426 121		1 426 121	953 010
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>9 477 688</b>	<b>31 442</b>	<b>9 446 246</b>	<b>8 599 835</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>36 324 830</b>	<b>7 522 009</b>	<b>28 802 821</b>	<b>28 378 602</b>
<b>PASSIF</b>				
<b>FONDS PROPRES</b>				
Dotation initiale non consommable			1 500 000	1 500 000
Ecart de réévaluation			12 948 659	12 948 659
<b>Réserves</b>			<b>10 015 053</b>	<b>9 857 796</b>
Autres réserves				
Réserve projet			150 000	150 000
Excédent/déficit de l'exercice			172 745	157 237
<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>			<b>24 786 457</b>	<b>24 613 712</b>
Fonds dédiés			1 221 786	1 346 550
<b>PROVISIONS</b>				
provisions pour risques			578 029	78 980
provisions pour charges				551 100
<b>TOTAL PROVISIONS</b>			<b>578 029</b>	<b>630 080</b>
<b>DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS</b>				
Fournisseurs et comptes rattachés			298 953	331 182
Charges à payer				
Avances et acomptes			116 743	
Autres dettes			216 057	54 121
<b>DETTES FISCALES ET SOCIALES</b>			<b>903 406</b>	<b>855 098</b>
État/organismes sociaux et fiscaux				
Produits constatés d'avance			681 391	547 860
<b>TOTAL DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS</b>			<b>2 216 550</b>	<b>1 788 260</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>			<b>28 802 821</b>	<b>28 378 602</b>

Responsables de l'édition :  
Natacha Crance, Sharleen Lavergne

Concept graphique :  
KAZOAR

Crédit photos :  
© Ifri ; © JADE IMAGE ; © Mike Chevreuil ; © Shutterstock.com

45 ifri

institut  
français des  
relations  
internationales

depuis  
1979