

L'Ifri, l'intelligence des relations internationales

# Rapport d'activité 2007

Institut français des relations internationales



# Sommaire

Message du directeur général	page 2
Le <i>think tank</i> français indépendant de référence	page 4
Ifri Bruxelles, une vocation européenne	page 5
La recherche à l’Ifri – Programmes 2007	page 6
Publications numériques	page 9
En 2007, l’Ifri a notamment accueilli...	page 10
Rencontres organisées en 2007	page 12
L’Ifri et les médias, un dialogue permanent	page 13
L’Ifri et ses partenaires	page 14
La recherche	page 17
Publications	page 40
Conférences et débats	page 43
L’équipe	page 45
Conseil d’administration et conseil stratégique	page 46
Annexe financière	page 47

# Message du directeur général

Sur le plan de la politique internationale en général, les lignes directrices du début du XXI<sup>e</sup> siècle se dessinent désormais plus nettement. Le monde est devenu multipolaire et hétérogène : multipolaire en raison de l'affaiblissement des États-Unis, de la montée de puissances comme la Chine ou l'Inde, ou encore du retour de la Russie ; hétérogène, car le rêve de la « fin de l'histoire » s'est dissipé. Le système international est devenu plus lisible mais il reste chargé d'incertitudes. Cela est évident dans l'ordre économique, mais aussi dans l'ordre politique : ainsi bien des scénarios sont-ils concevables pour l'avenir de la Chine, dont le développement fulgurant va de pair avec une raideur où l'on peut discerner l'inquiétude du leadership.



Le travail de l'Ifri s'inscrit dans cette réalité. Dans un premier temps, nous avons souhaité affirmer notre vocation européenne. En 2005, comme le savent nos partenaires, la conviction que tout problème international devait se penser à l'échelle européenne nous a conduits à implanter un bureau à Bruxelles, d'abord appelé Eur-Ifri, puis rebaptisé Ifri Bruxelles en 2008 pour mieux faire ressortir l'unité de notre institut. Qu'ils soient basés à Paris ou à Bruxelles, les chercheurs de l'Ifri, toujours soucieux de la dimension européenne, font connaître leurs travaux dans les deux capitales, celle de la France et celle de l'Europe. L'Ifri est ainsi le seul parmi ses homologues au sein de l'Union ayant un bureau dans chaque ville.

En 2007, l'Ifri a mis l'accent sur le redéploiement de ses capacités de recherche, grâce en particulier à ses relations toujours plus fortes avec les entreprises (sociétés membres). Une nouvelle étape a été franchie puisque nous accordons désormais une place accrue aux problèmes de nature globale. Cette orientation avait déjà été amorcée avec les programmes « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie » ou « Migrations, identités, citoyenneté », tous deux abordés à l'échelle européenne avec la volonté de contribuer à l'élaboration de politiques publiques dans des domaines majeurs. Dans le même esprit, un programme est consacré à l'espace, où l'Europe occupe une bonne place dans la compétition mondiale. Plusieurs projets ont mûri en 2007, qui porteront leurs fruits dans les prochaines années. Je citerai la mise en place des projets « Santé et environnement » ou « Sport et relations internationales ». Une partie significative des moyens de l'Ifri est toujours consacrée à l'analyse des conflits, notamment avec le Laboratoire de recherche sur la défense.

Sur le plan régional, nos efforts portent évidemment sur les nouveaux pôles du système international, comme la Chine ou la Russie. L'Inde entre aussi dans le champ de nos préoccupations majeures, comme, sur un autre plan, l'Afrique subsaharienne. Nous continuons naturellement à analyser de près les évolutions du Moyen-Orient au sens large et souhaitons renforcer nos capacités sur cette

région essentielle. Dans tous les cas, nous estimons que notre rôle est de favoriser une meilleure compréhension mutuelle des acteurs du système international et de contribuer à identifier des stratégies politiques ou économiques bénéfiques à tous.

Un point commun à toutes nos activités est donc le souci de contribuer de façon pragmatique et opérationnelle à renforcer la gouvernance mondiale. Nous sommes en particulier convaincus que le rôle des États reste à cet égard crucial. Par définition, les États sont en charge de l'intérêt général. L'illusion que le monde était en passe de devenir une seule unité politique s'est dissipée. Mais, de toutes les organisations, les États sont celles qui ont le plus de mal à s'adapter à un environnement rapidement changeant, qu'il s'agisse de leurs affaires intérieures ou extérieures. D'où l'impression souvent ressentie partout sur la planète qu'il n'y a « pas de pilote dans l'avion ». C'est le fonctionnement du système interétatique tout entier qui est en cause. Des réformes sont nécessaires, qui supposent des modalités inédites de partenariat entre les gouvernements, les entreprises et la société civile. Conscient de l'importance vitale de cette question pour l'avenir de l'humanité, l'Ifri a pris l'initiative d'une conférence internationale d'un type nouveau, la *World Policy Conference*, entièrement vouée à la question de la gouvernance mondiale. Ce projet très ambitieux devrait en retour influencer l'ensemble de nos programmes dans les prochaines années.

Dans un rapport publié en 2007 par le Foreign Policy Research Institute basé à Philadelphie, l'Ifri figure parmi les dix premiers *think tanks* dans le monde hors États-Unis. Il est le seul en France à être classé dans cette catégorie. Cette distinction confirme que nos efforts vont dans le bon sens, mais nous sommes conscients qu'il nous reste beaucoup à faire.

J'exprime mes vifs remerciements à toute l'équipe de l'Ifri dont le travail se trouve ainsi reconnu : aux chercheurs, mais aussi aux équipes de soutien dont le rôle est déterminant. Je redis ma profonde gratitude à tous nos partenaires privés et publics sans lesquels l'Ifri ne pourrait vivre, ni sur le plan matériel, ni sur le plan intellectuel, tant il est vrai qu'un véritable partenariat est un échange à plusieurs dimensions.

**Thierry de Montbrial**

Fondateur et directeur général de l'Ifri

Membre de l'Académie des sciences morales et politiques



# Le *think tank* français indépendant de référence

L'Institut français des relations internationales est en France le principal centre de recherche et de débat indépendant consacré à l'analyse des questions internationales.

Inspiré du modèle anglo-saxon, l'Ifri, le premier *think tank* ou « laboratoire d'idées » français, s'est affirmé dans la durée, depuis sa création en 1979 par Thierry de Montbrial. Partie intégrante du réseau des plus grands *think tanks* internationaux, l'Ifri a pour mission de réunir acteurs et analystes de la vie internationale et de mener une réflexion libre et approfondie sur les grands enjeux contemporains. Il a ainsi vocation à :

- développer la recherche appliquée dans le domaine des politiques publiques à dimension internationale ;
- favoriser le dialogue et une interaction constructive entre chercheurs, praticiens et leaders d'opinion.



L'Ifri est indépendant de toute tutelle administrative et financière et n'est affilié à aucun parti politique. Son indépendance, inscrite dans ses statuts, repose sur la diversification de ses sources de financement. La conjugaison de la recherche et du débat constitue le socle des activités de l'Ifri. L'un

et l'autre s'enrichissent et se stimulent mutuellement.

## Des recherches *policy oriented*

Centre de recherche pluridisciplinaire, l'Ifri réunit environ 40 chercheurs français et étrangers de multiples horizons. Plus de la moitié d'entre eux ont moins de 40 ans. Cette équipe rajeunie est résolument orientée vers l'avenir dans une logique de dialogue et d'ouverture. Les experts de l'institut s'impliquent dans les grands réseaux internationaux et interagissent en permanence avec leurs homologues étrangers.

Les travaux de l'institut, orientés vers l'action (*policy oriented*), s'organisent en différents pôles de recherche régionaux et transversaux appelés à évoluer en fonction de la situation internationale.

## Le débat : cultiver la richesse de la diversité

Les recherches de l'Ifri nourrissent et se nourrissent des débats organisés dans un cadre informel et non partisan qui favorise le rapprochement entre chercheurs et décideurs, privés comme publics.

Depuis 1979, l'Ifri a organisé plus de 1 180 conférences, 105 colloques internationaux et 410 rencontres avec de hautes personnalités françaises ou étrangères, et a accueilli de nombreux chefs d'État ou de gouvernement parmi lesquels récemment les présidents Jalal Talabani, Mikhaïl Saakachvili, Abdoulaye Wade, la présidente Ellen Johnson Sirleaf ou encore le président Pervez Moucharraf en janvier 2008.

## Publications et diffusion des travaux : offrir des clés pour déchiffrer l'actualité

Les recherches et débats de l'Ifri trouvent écho dans ses différentes collections ainsi que dans des publications d'excellence comme la revue trimestrielle *Politique étrangère*, la plus ancienne revue française



de relations internationales, et le rapport annuel *RAMSES*. Tiré à près de 10 000 exemplaires, *RAMSES* conjugue une analyse factuelle des événements, une évaluation critique de l'année écoulée et une anticipation des grandes tendances internationales sur l'année à venir.

Le site Internet [www.ifri.org](http://www.ifri.org) est aujourd'hui le premier support de diffusion des débats, travaux et études de l'Ifri. Dans cette riche banque de données, s'articulent synthèses des dernières publications, *policy papers* et comptes rendus de séminaires, de colloques et de rencontres.

## En 2007, l'Ifri c'est :

- une centaine d'entreprises adhérentes ;
- 70 ambassades et institutions membres, environ 440 membres individuels
- 64 conférences à Paris et 39 à Bruxelles
- 8 colloques internationaux
- 26 séminaires et workshops
- 30 hautes personnalités étrangères et françaises accueillies
- 6 ouvrages publiés dans les collections de l'Ifri

# Ifri Bruxelles, une vocation européenne

## Une vocation européenne et une présence au cœur du quartier européen

La création du bureau de l'Ifri à Bruxelles s'inscrit dans la stratégie de développement de l'institut. Pour l'Ifri, *think tank* européen de base française, la dimension européenne est primordiale. Elle est implicite dans la plupart de ses activités. Elle est au cœur de nombreux programmes de recherche, comme les programmes « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie », « Espace » ou « Migrations, identités, citoyenneté ». L'Ifri est présent à Bruxelles depuis mars 2005. Son bureau, Ifri Bruxelles, interface active entre l'Ifri à Paris et la place européenne, a vocation à enrichir le débat européen par une approche pluridisciplinaire couvrant toutes les dimensions des relations internationales. Les langues de travail

sont le français et l'anglais. L'Ifri souhaite développer à Bruxelles une vision « continentale européenne » face à une vision anglo-saxonne déjà bien présente dans les milieux européens.

## Le programme de l'Ifri à Bruxelles

Ifri Bruxelles a créé un rendez-vous hebdomadaire, les « *Mardis de l'Ifri à Bruxelles* », reconnu sur la place bruxelloise pour la richesse de ses débats en prise immédiate avec l'agenda communautaire. De son côté, l'Ifri organise chaque année à Bruxelles des conférences internationales de haut niveau sur de grands enjeux européens. En 2007 ont été abordés : *La politique extérieure énergétique de l'Union européenne*, *Les enjeux de la présidence française de l'Union européenne*,

*Les dynamiques spatiales européennes à l'heure de la présidence française*. Les chercheurs de l'Ifri tiennent également à Bruxelles de nombreux séminaires dans le cadre de leur programme de recherche. Tel est le cas du cycle de séminaires sur les enjeux énergétiques, les « *Ifri Energy Breakfasts* ».

## Les publications numériques

Une collection de *policy papers* numériques « Europe.Visions » publiera des textes d'experts reconnus.



Conférence annuelle du programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie »,  
31 janvier 2008, palais d'Egmont

Photo : Serge Manteaux

# La recherche à l'Ifri

## Programmes 2007

Les programmes de recherche menés à l'Ifri sont pluridisciplinaires et *policy oriented*.

### Programmes régionaux

#### EUROPE

- France-Allemagne
  - Regards croisés
  - Le moteur franco- allemand en Europe

*Centre d'études des relations franco-allemandes (Cerfa)*

Responsable : HANS STARK

- Les élargissements et la politique de voisinage

*Centre franco-autrichien*

*pour le rapprochement européen (CFA)*

Coordinateur pour l'Ifri : ÉLIANE MOSSÉ

- Quelle présidence française pour quelle Europe ?

Responsable : OLIVIER LOUIS

#### RUSSIE / NEI

- Systèmes de pouvoir et processus de décision
- Partenariat stratégique entre la Russie et l'Union européenne
- Interactions politique énergétique/ politique étrangère de la Russie
- Innovation technologique et recherche scientifique

*Centre Russie/NEI*

Responsable : THOMAS GOMART

#### MOYEN-ORIENT / MAGHREB / MÉDITERRANÉE

- Programme « Maghreb »
  - Quels enjeux économiques ?
  - Dynamique interne et gouvernance
  - Le Maghreb dans les relations internationales
  - Sécurité au Maghreb

Responsable : KHADIJA MOHSEN-FINAN

- Programme « Turquie contemporaine »
  - Observatoire de la Turquie contemporaine
  - Dialogue avec l'Union européenne et la France
  - Dialogue des affaires

Responsable : DOROTHÉE SCHMID

- Programme « Iran »

- Système politique de la République islamique
- Relations de l'Iran avec les grandes puissances
- Pétrole – Les relations euro-iraniennes et les enjeux gaziers

Responsables : DENIS BAUCHARD, CLÉMENT THERME

*Centre Moyen-Orient/Maghreb/Méditerranée*

#### ASIE

- Programme « Chine »
  - Mise en œuvre des réformes
  - La Chine, puissance émergente dans le système international

Responsables : VALÉRIE NIQUET, HÉLÈNE LE BAIL

- Programme « Inde et Asie du Sud »

- Fonctionnement du « système Inde »
- Émergence de l'Inde comme puissance globale
- Dynamique du rapprochement entre l'Inde et l'Union européenne

Responsable : OLIVIER LOUIS

- Dialogues bilatéraux : France-Corée / France-Chine/France-Japon

Responsables : VALÉRIE NIQUET, FRANÇOISE NICOLAS

- Le Cercle des économies asiatiques

Responsables : VALÉRIE NIQUET, FRANÇOISE NICOLAS

*Centre Asie Ifri*

Responsable : VALÉRIE NIQUET

#### AFRIQUE SUBSAHARIENNE

- Transformations politiques et sociales
- Le devenir de l'État (évolution des formes de pouvoir)
  - Nouvelles idéologies ou formes de religiosité : impact sur la politique ?
  - Évolution du rôle des armées nationales dans le champ politico-administratif

Responsable : ALAIN ANTIL

## Programmes transversaux

### CENTRE DES ÉTUDES DE SÉCURITÉ

- Évolution du monde conflictuel
- Prolifération des armes de destruction massive
- Stratégies et grandes politiques de sécurité
- Évolution des appareils militaires et de leurs modalités d'intervention

- **Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)**

L'action militaire : quelles modalités face aux évolutions de l'environnement international ?

Responsable : ÉTIENNE DE DURAND

### PROGRAMME TRANSATLANTIQUE

Regards croisés Europe/États-Unis sur :

- les orientations de la Russie
- l'Union européenne, les élargissements et la politique de voisinage
- l'innovation des économies et la problématique de la régulation

Responsables : THOMAS GOMART, HANS STARK, JACQUES MISTRAL

### PROGRAMME « ESPACE »

- Évolution des principales applications spatiales
- Militarisation de l'espace
- Exploration de l'Univers
- Les puissances spatiales : Europe, États-Unis, Russie, Asie

Responsable : LAURENCE NARDON

## Ifri Bruxelles

### L'IFRI, UNE VOCATION EUROPÉENNE.

- Faire mieux connaître le débat français – notamment à travers les travaux de recherche de l'Ifri – à Bruxelles.
- Faire mieux connaître à Paris le débat et les acteurs bruxellois de la construction européenne.
- Prolonger et développer l'activité de recherche de l'Ifri à Bruxelles, et contribuer à enrichir le débat européen en l'élargissant à toutes les dimensions des relations internationales.

- **Les « Ifri Energy Breakfasts »** : séminaires sur les grands enjeux énergétiques organisés dans le cadre du programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie » avec des experts de réputation internationale.

- **Déjeuners-débats « Les Mardis de l'Ifri à Bruxelles »** : des échanges réguliers autour de décideurs politiques et économiques, représentants d'ONG, chercheurs et experts à l'échelle de l'Union européenne.

- **Colloques/Workshops**

- **Programmes de recherche** : en cours d'élaboration, notamment sur l'Europe du Sud-Est.

Responsable : SUSANNE NIES

### PROGRAMME « GOUVERNANCE EUROPÉENNE ET GÉOPOLITIQUE DE L'ÉNERGIE »

- Fonctionnement et gouvernance des marchés de l'énergie en Europe
- Enseignement des scénarios prospectifs
- Géopolitique de l'énergie et politique énergétique extérieure de l'Union européenne
- Politiques énergétiques des pays de l'Union européenne

Président du comité scientifique : JACQUES LESOURNE

Responsable de projet : MAÏTÉ JAURÉGUY-NAUDIN

### PROGRAMME « MIGRATIONS, IDENTITÉS, CITOYENNETÉ »

- Quelles politiques de migrations pour l'Union européenne ?
- Comment adapter les frontières à la globalisation des migrations internationales ?
- Quelle citoyenneté pour l'Europe de la diversité ?

Responsable : CHRISTOPHE BERTOSSI

## Nouveaux programmes

### PROGRAMME « ÉTUDES ÉCONOMIQUES »

Finance internationale et globalisation

- Aspects macroéconomiques, contexte politique et géopolitique
- Transformations de l'industrie financière et implications (notamment en Europe)

Présidence : ANDRÉ LÉVY-LANG

Direction : JACQUES MISTRAL

Économies émergentes et globalisation

Responsable : JACQUES MISTRAL

### PROGRAMME « SPORT ET RELATIONS INTERNATIONALES »

en partenariat avec l'Institut Alain-Danet

Le rôle du sport dans les relations internationales

- Nouveaux enjeux
- Impact géopolitique

Coordinatrice : VALÉRIE AMANT

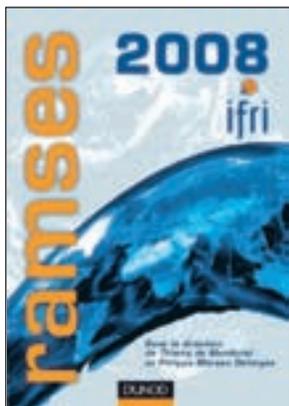
### PROGRAMME « SANTÉ ET ENVIRONNEMENT »

**Objectif** : identifier les questions de santé et d'environnement qui peuvent être considérées comme des menaces pour la sécurité et la stabilité globale, donc comme des « questions de sécurité », puis explorer les moyens d'y répondre. (Doit-on élaborer de nouveaux outils de gouvernance ?)

Coordinatrice : ALINE LEBŒUF

## RAMSES

Rapport annuel mondial sur le système économique et les stratégies



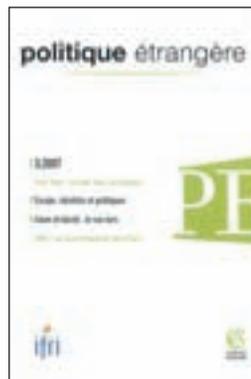
Ouvrage collectif publié chaque année sous la direction de *Thierry de Montbrial* et *Philippe Moreau Defarges*, *RAMSES* a connu en 2007 des réaménagements substantiels aussi bien dans la forme – plus condensée – que dans le fond : *RAMSES* a gagné en concision. Le chapitre introductif, « Perspectives », de *Thierry de Montbrial* propose toujours une vision d'ensemble des évolutions internationales. En 2007, il met l'accent sur l'émergence d'un monde multipolaire. Ces évolutions, les ruptures et les mutations sont ensuite abordées systématiquement dans des articles plus courts, répartis en 7 parties consacrées respectivement aux questions globales puis aux 6 grandes zones : Europe ; monde russe ; Moyen-Orient ; Asie-Pacifique ; Afrique ; Amériques. L'objectif de l'ouvrage demeure le même : proposer des clés d'analyse pour mieux comprendre le monde de demain.

« C'est un plaisir de lire la nouvelle version de *RAMSES*, "l'encyclopédie annuelle de l'actualité internationale" élaborée par l'Institut français des relations internationales (Ifri). Une soixantaine d'articles courts permettent de se remémorer des faits saillants de l'année écoulée, voire d'apprendre des événements qui avaient pu échapper à l'attention. Les auteurs tracent des perspectives avec, toutefois, comme principe d'"éclairer, ne rien imposer". » (*Jean-Christophe Ploquin, La Croix, 22 octobre 2007.*)

« La montée en puissance et l'entrée dans la lice financière de la Chine, de la Russie et de l'Inde peuvent constituer un bouclier contre une baisse de régime brutal de l'économie internationale. Elle s'annonce comme "la première grande épreuve" de la mondialisation. Ce constat de *Thierry de Montbrial* dans son traditionnel lever de rideau du *RAMSES* 2008 [...] peut servir de fil conducteur à l'ouvrage phare de l'Ifri qui, cette année, fait peau neuve. Une métamorphose douce par la multiplicité des entrées réalisées grâce à des analyses, plus courtes que par le passé, des grandes tendances des questions mondiales. [...] Mais, au fil des chapitres, cette 26<sup>e</sup> édition de *RAMSES* a le réel avantage de poser les bonnes questions, à défaut de pouvoir apporter des réponses définitives. Et respecte la jolie devise de l'institut, "Éclairer, ne pas imposer". » (*Françoise Couigneau, Les Échos, 4 octobre 2007.*)

« *RAMSES* 2008 de l'Institut français des relations internationales fournit les clefs essentielles pour décrypter la géopolitique mondiale. 26<sup>e</sup> édition – déjà ! – mais toujours aussi utile. » (*Marc Epstein, L'Express, 11 octobre 2008.*)

## Politique étrangère



En 2007, les quatre numéros de la revue *Politique étrangère* ont proposé de nombreux dossiers consacrés aux grandes questions internationales qui ont fait ou sous-tendu l'actualité. Ainsi ont notamment été abordés : le Moyen-Orient et les instabilités internes (n° 1/2007) ; l'espace, nouveau champ stratégique ; la dialectique « mémoire et réconciliation » ; le dialogue transatlantique sur les élargissements (n° 2/2007) ; un bilan stratégique de l'ère Tony Blair ; la question des identités en Europe ; le thème islam/laïcité (n° 3/2007) ; la politique de défense de la France (à l'occasion de l'élaboration du Livre blanc) ; l'Allemagne de la grande coalition ; la question du Kosovo (n° 4/2007).

Rédacteur en chef : *Dominique David*

Secrétaires de rédaction : *Delphine Renard, Marielle Roubach*



*Thierry de Montbrial et Jacques Mistral accueillant Jean-Pierre Jouyet pour la présentation de RAMSES 2008.*



*Présentation de RAMSES (Alain Antil, Dorothée Schmid, Philippe Moreau Defarges, Marielle Debos et Clément Therme).*

*RAMSES*, l'ouvrage annuel de référence de l'Ifri, offre une analyse prospective de l'évolution du monde.

Espace de débat, *Politique étrangère*, la revue trimestrielle de l'Ifri, propose une grille de lecture pour décrypter l'actualité internationale en ouvrant ses colonnes à des auteurs d'horizons différents.

# Publications numériques

Le nombre des publications numériques disponibles sur le site [www.ifri.org](http://www.ifri.org) est en constante expansion. Ces publications sont réparties en quatre formats : les *Actuelles de l'Ifri* (offrant une information et des réflexions en prise directe sur l'actualité internationale), les *Notes* (textes *policy oriented* traitant des problématiques de chaque centre ou programme de l'Ifri), les *Études de l'Ifri*, qui contribuent, à partir de travaux de l'Ifri, à la recherche académique en relations internationales.

## Actuelles de l'Ifri

Notes brèves en réaction à l'actualité.

### Édito du programme Énergie

Chroniques d'actualité mensuelles rédigées par les membres de l'équipe du programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie ».

Directeur de la publication : *Maïté Jauréguy-Naudin*

### Chroniques électorales américaines

Notes mensuelles sur les mécanismes et les enjeux de la prochaine élection présidentielle américaine, par *Anne Toulouse*, envoyée spéciale permanente de RFI aux États-Unis.

### Lettre du Centre Asie

Analyse des évolutions politiques, stratégiques ou économiques en Asie par l'équipe et les chercheurs associés au centre. Également ouverte aux chercheurs/experts français et étrangers extérieurs.

Directeur de la publication : *Valérie Niquet*

Suivi éditorial : *Céline Pajon*

### L'Afrique en questions

Cette publication présentera le plus souvent des interviews.

Directeur de la publication : *Alain Antil*

Suivi éditorial : *Sylvain Touati*

## Notes de l'Ifri

Analyses *policy oriented* réalisées ou dirigées par les chercheurs de l'Ifri. Les « Notes », indifféremment publiées en français ou en anglais, sont déclinées en séries thématiques et régulières faisant l'objet d'une diffusion particulière auprès d'un lectorat de spécialistes.

### Collections

#### - NOTES DU CERFA

Collection du Comité d'études des relations franco-allemandes alimentée par des auteurs allemands ou français. Aborde des sujets de politique intérieure (économie, questions sociétales) ou étrangère d'intérêt commun à la France et à l'Allemagne ainsi que des thèmes européens.

Directeurs de la publication : *Hans Stark, Claire Demesmay*

#### - PERSPECTIVES MOYEN-ORIENT/MAGHREB

Collection du département Maghreb/Moyen-Orient /Méditerranée consacrée à l'analyse et à la mise en perspective des évolutions régionales.

Directeur de la publication : *Denis Bauchard*

#### - RUSSIE.NEI.VISIONS

Publication du Centre Russie/NEI, en français, en anglais et en russe. L'équipe du centre et les meilleurs experts internationaux y analysent les positions et stratégies de la Russie en matière de politique étrangère, énergétique et intérieure.

Directeurs de la publication : *Thomas Gomart* et *Tatiana Kastouéva-Jean*.

Suivi éditorial : *Adrian Dellecker, Dominic Fean, Didier Chaudet*

#### - ASIE.VISIONS

Collection du Centre Asie Ifri consacrée aux problématiques asiatiques aussi bien économiques que stratégiques et politiques. Rédigée par des experts français et étrangers, et publiée en français ou en anglais.

Directeur de collection : *Valérie Niquet*

Suivi éditorial : *Céline Pajon*

#### - FOCUS STRATÉGIQUE

Collection du Centre des études de sécurité. Monographies apportant un éclairage sur certains thèmes (terrorisme, transformation des systèmes de défense, opérations de stabilisation complexes).

Directeurs de la publication : *Étienne de Durand* et *Marc Hecker*

#### - PROLIFÉRATION PAPERS

Collection du Centre des études de sécurité publiée en collaboration avec le Commissariat à l'énergie atomique (CEA). Traite des problématiques de désarmement et de prolifération des armes de destruction massive, des politiques de non-prolifération et des grands équilibres stratégiques. Disponible en anglais.

Directeur de la publication : *Étienne de Durand*

#### - MIGRATIONS ET CITOYENNETÉ EN EUROPE

Collection publiée conjointement avec la Friedrich Ebert Stiftung (FES), disponible en français et en allemand.

Directeur de la publication : *Christophe Bertossi*

### Autres

#### - PROGRAMME ESPACE

Notes consacrées à une analyse des évolutions dans le domaine spatial. En français ou en anglais.

Directeur de la publication : *Laurence Nardon*

#### - PROGRAMME AFRIQUE SUBSAHARIENNE

Analyses et réflexion sur les évolutions en cours dans les domaines politique, sociétal, etc., en Afrique subsaharienne.

Directeur de la publication : *Alain Antil*

Suivi éditorial : *Sylvain Touati*

### Les Études de l'Ifri

Fruit de travaux menés à l'Ifri, elles sont ouvertes à l'ensemble des thématiques développées par l'institut et contribuent à la recherche académique en relations internationales. Elles sont indifféremment publiées en français ou en anglais et dirigées par des chercheurs de l'Ifri.

# En 2007 : l'Ifri a notamment accueilli...



*José Manuel Barroso*

**José Manuel Barroso**,  
président de la  
Commission européenne

**Robert D. Blackwill**,  
ambassadeur  
des États-Unis

**Hans Blix**, président de la  
Commission des armes  
de destruction massive

**Nino Burjanadze**,  
présidente du Parlement  
de Géorgie



*Nino Burjanadze*

**Chen Zuo'er**, premier vice-  
ministre, responsable du  
Bureau des affaires de  
Hong Kong et Macao au  
Conseil d'État chinois

**Vladimir Chizhov**,  
représentant de la  
Fédération de Russie  
auprès de l'Union  
européenne

**Bozidar Djelic**, vice-  
Premier ministre de  
Serbie en charge de  
l'intégration européenne



*Dominique David et Hans Blix*



*Philippe Ducroquet, Tommaso Padoa-Schioppa,  
Philippe Jurgensen, Thierry de Montbrial et Jean Mouton*

**Susan Eisenhower**, présidente émérite du Eisenhower Institute,  
présidente du Eisenhower Group, Inc.

**Louis Gallois**, président exécutif d'EADS

**Angel Gurría**, secrétaire général de l'OCDE

**Alfred Gusenbauer**, chancelier d'Autriche

**Jim Hoagland**, éditorialiste, *The Washington Post*

**Ekmeleddin Ihsanoglu**, secrétaire général de l'Organisation  
de la conférence islamique

**Sergueï Iastrejembski**, conseiller spécial auprès  
de Vladimir Poutine

**Jean-Pierre Jouyet**, secrétaire d'État chargé  
des Affaires européennes

**Neelie Kroes**, commissaire européenne  
chargée de la Concurrence

**Bernardino Leon**, secrétaire d'État aux Affaires étrangères  
auprès du ministre des Affaires étrangères et  
de la Coopération d'Espagne



*Jean-Claude Gruffat et Bozidar Djelic*



*Thierry de Montbrial et Chen Zu'er*

**Jean-David Lévitte**, conseiller diplomatique et sherpa, présidence de la République

**Elmar Mammadjarov**, ministre des Affaires étrangères d'Azerbaïdjan

**Peter Mandelson**, commissaire européen chargé du Commerce extérieur

**Claude Mandil**, directeur exécutif de l'Agence internationale de l'énergie

**Stjepan Mesic**, président de la république de Croatie

**Najib Tun Abdul Razak**, vice-Premier ministre, ministre de la Défense de la Fédération de Malaisie

**Tommaso Padoa-Schioppa**, ministre de l'Économie et des Finances d'Italie

**Jean-Pierre Raffarin**, ancien Premier ministre, sénateur de la Vienne

**Philippe de Schoutheete**, ambassadeur, ancien représentant permanent de la Belgique auprès de l'Union européenne

**Edmund Stoiber**, ministre-président du land de Bavière et président de l'Union chrétienne-sociale (CSU)

**David O'Sullivan**, directeur général, DG Commerce, Commission européenne



*Thierry de Montbrial, Jim Hoagland et Philippe Ducroquet*



*Alfred Gusenbauer et Dominique Moïsi*

**Hitoshi Tanaka**, ancien vice-ministre des Affaires étrangères du Japon et conseiller spécial du Premier ministre Junichiro Koizumi

**Jacques Toubon**, député européen, groupe du Parti populaire européen-Démocrates européens (PPE-DE)

**Graham Watson**, président, groupe Alliance des démocrates et des libéraux pour l'Europe, Parlement européen

**Wu Jianmin**, ancien ambassadeur de Chine en France, président de la China Foreign Affairs University (CFAU), vice-président exécutif de la China National Association for International Studies



*Angel Gurría*



*Neelie Kroes*

# Rencontres organisées en 2007

## Déjeuners et dîners-débats

Présidence : **Thierry de Montbrial**

### 16 janvier

Avec **Bernardino Leon**, secrétaire d'État aux Affaires étrangères d'Espagne.

### 22 janvier

Avec **Neelie Kroes**, commissaire européenne chargée de la Concurrence.

### 12 février

Avec **Tommaso Padoa-Schioppa**, ministre de l'Économie et des Finances d'Italie.

### 2 avril

Avec **Hans Blix**, président de la Commission des armes de destruction massive.

### 19 avril

Autour de **Chen Zuo'er**, premier vice-ministre, responsable du Bureau des affaires de Hong Kong et Macao au Conseil d'État chinois.

### 23 avril

Avec **Angel Gurría**, secrétaire général de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE).

### 14 juin

Avec **Jim Hoagland**, éditorialiste, *The Washington Post*.

### 30 août

Avec **Peter Mandelson**, commissaire européen chargé du Commerce extérieur.

### 8 octobre

Autour de l'ambassadeur **Wu Jianmin**, président de la China Foreign Affairs University (CFAU), vice-président exécutif de la China National Association for International Studies.

### 15 octobre

Avec **Bozidar Djelic**, vice-Premier ministre de Serbie en charge de l'intégration européenne.

### 29 octobre

Avec **Jean-David Lévitte**, conseiller diplomatique et sherpa auprès de la présidence de la République.

### 15 novembre

Avec le chancelier d'Autriche **Alfred Gusenbauer**.

## Déjeuners-débats avec les chercheurs de l'Ifri\*

Présidence : **Dominique David**

### 23 février

Les pays d'Europe centrale : succès économiques, désordres politiques ? – **Éliane Mossé** et **Olivier Louis**.

### 28 mars

L'accord de février 2007 sur la dénucléarisation coréenne et ses conséquences sur les équilibres régionaux. – **Valérie Niquet**.

### 25 avril

La régionalisation et le développement des infrastructures comme solution au développement ? Le cas de l'Afrique de l'Ouest – **Alain Antil**.

### 23 mai

L'Iran : entre ambitions régionales et défis économiques – **Denis Bauchard**.

### 26 septembre

L'Europe à la conquête de l'espace – **Laurence Nardon**.

### 24 octobre

Turquie : après la crise – **Dorothee Schmid**.

### 16 novembre

Climat d'incertitude au Maghreb – **Khadija Mohsen-Finan**.

### 12 décembre

Le XVII<sup>e</sup> congrès du Parti communiste chinois : quelles conséquences pour le fonctionnement du système chinois – **Valérie Niquet**.

\* Organisés avec le soutien du groupe Accor.



Bruno Lescœur, Wu Jianmin et Thierry de Montbrial

# L'Ifri et les médias, un dialogue permanent

L'Ifri offre à ses partenaires et aux médias un lieu de rencontre et de débat, une tribune indépendante où les idées peuvent se confronter et les analyses s'enrichir mutuellement. L'institut entretient un dialogue permanent avec les journalistes en les invitant aux nombreuses manifestations organisées à Paris et à Bruxelles, en leur proposant des interviews et des expertises sur l'actualité internationale ainsi que les analyses de ses chercheurs publiées en ligne sur son site. Les travaux des chercheurs de l'Ifri sont repris régulièrement dans les médias français et étrangers.

Les échanges avec les médias permettent d'enrichir notre réflexion sur les questions internationales. Le regard professionnel des journalistes stimule le débat. En 2007, plusieurs grands éditorialistes français et étrangers ont animé des conférences et des tables rondes organisées par l'institut, et **plus de 300 journalistes** ont assisté aux manifestations autour de hautes personnalités internationales et d'experts de renommée.

L'Ifri est très présent dans la presse écrite nationale et internationale. Environ **215 articles et interviews signés** ont été publiés. L'institut et ses experts ont fait l'objet de plus de **1 500 citations et références** dans les médias français et étrangers et ont participé à environ **350 émissions audiovisuelles**. Les articles publiés sont disponibles sur le site de l'Ifri – [www.ifri.org](http://www.ifri.org) – dans la rubrique « L'Ifri dans les médias ».

L'Ifri a développé de nombreux **partenariats avec les médias français et étrangers**, notamment avec *La Tribune*, pour la chronique « Géopolitique », *Le Monde Économie*, pour le lancement de *RAMSES*, *Les Échos*, partenaire de l'Ifri qui publie et cite régulièrement ses

auteurs, *Le Figaro*, avec des publications fréquentes des chercheurs, *The Economist*, pour un débat co-organisé sur les relations transatlantiques en 2007.

L'Ifri est partenaire depuis trois ans d'Euractiv.com à Bruxelles et d'Euractiv.fr à Paris, le principal portail média entièrement consacré aux affaires européennes et présent dans 10 pays de l'Union européenne. Ce partenariat porte sur les questions européennes et énergétiques.

Depuis trois ans, l'Ifri a également mis en place un partenariat avec LCP Assemblée nationale. En 2007, l'Ifri a collaboré régulièrement avec France 24, iTélé, LCI et BFM TV. Des échanges sont entretenus très fréquemment avec l'AFP, les agences Reuters et Associated Press, avec les radios telles que RFI, France Culture, France Info, France Inter, Europe 1, BFM. Les experts de l'Ifri sont interviewés régulièrement par les chaînes nationales France 2, France 3 et France 5, ainsi que par Bloomberg TV, BBC, Al-Jazira, Euronews. Nos chercheurs ont participé également aux émissions de la chaîne Public Sénat. L'Ifri entretient des contacts très réguliers avec les médias belges – *Le Soir*, *L'Écho*, RTBF, etc. Plusieurs médias russes, arabes, anglo-saxons, asiatiques ou des pays d'Europe centrale et orientale ont sollicité nos chercheurs.

Chaque année, à l'occasion de la parution de *RAMSES*, Thierry de Montbrial et Philippe Moreau Defarges se livrent à une discussion informelle avec la presse française et étrangère au Centre d'accueil de la presse étrangère (CAPE).



# L'Ifri et ses partenaires

*Brynhild Dumas (à gauche), directeur du Développement, et Arthur de Montalembert*



Depuis maintenant 28 ans, l'Ifri offre à ses partenaires et membres, individuels, institutionnels et entreprises, un lieu de confrontation d'idées et une source d'informations actualisées et argumentées, grâce à ses nombreux programmes de recherche, ses manifestations, ses publications et ses relations étroites avec les plus grands instituts internationaux.

L'activité de débats et rencontres – qui est l'un des pôles d'excellence de l'Ifri et contribue au développement du dialogue international – a maintenu sa qualité et son rythme en 2007 et s'est enrichie de nouveaux axes de recherche. Ces rencontres ont permis à nos partenaires des échanges directs tant avec les grands décideurs mondiaux qu'avec les chercheurs de l'Ifri et de nombreux experts internationaux.

Les partenariats entre les unités de recherche de l'institut et les entreprises et fondations se sont intensifiés en 2007 : le programme « Afrique subsaharienne », le programme « Chine », le programme « Espace », le Laboratoire de recherche sur la défense ainsi que le programme « Maghreb » ont pu démarrer ou se développer grâce au soutien de plusieurs entreprises partenaires.

La direction du Développement a entrepris une démarche systématique auprès des sociétés qui soutiennent l'Ifri ou pourraient le faire afin de renforcer les relations institutionnelles et les interactions entre l'institut et ses partenaires. Cette démarche porte ses fruits et permet aujourd'hui une plus grande synergie entre les attentes des acteurs économiques et les activités de recherche et de débat de l'institut.

La capacité de l'Ifri à influencer le débat public français et européen s'est encore renforcée par une présence médiatique élargie, des modes de diffusion diversifiés de ses travaux, notamment la systématisation de la diffusion électronique à un public ciblé d'experts et de décideurs politiques et économiques dans le monde.

Une fois de plus, l'Ifri remercie très chaleureusement tous ses membres et soutiens : leur confiance lui permet de demeurer l'un des *think tanks* de référence en Europe et dans le monde. L'Ifri est, grâce à eux, un vecteur majeur de l'accroissement de l'influence de la France dans le débat européen et international.



*Louis Gallois et Thierry de Montbrial*



*Jacques Desponts et Jean-Marc de Bournonville*

## ENTREPRISES PARTENAIRES

au 31 décembre 2007

**Les entreprises partenaires sont invitées à participer à toutes les manifestations. Elles sont par ailleurs associées à de nombreux échanges avec des dirigeants et des décideurs internationaux.**

### A

ABN-AMRO FRANCE  
ACCOR  
AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT  
AGF  
AIR FRANCE  
AIR LIQUIDE  
AMERICAN EXPRESS  
AREVA  
AXA

### B

BANQUE DE FRANCE  
BANQUE FÉDÉRALE DES BANQUES  
POPULAIRES  
BC PARTNERS  
BEARINGPOINT  
BESV  
BNP PARIBAS  
BOUYGUES  
BURELLE SA

### C

CARREFOUR  
CEA  
CHENIÈRE LNG INTERNATIONAL  
CILAS  
CITIGROUP  
COFACE  
COLAS  
CRÉDIT FONCIER DE FRANCE  
CRÉDIT MUTUEL

### D

DEXIA ASSET MANAGEMENT  
DEXIA CRÉDIT LOCAL

### E

EIFFAGE  
ÉLECTRICITÉ DE FRANCE  
ERAMET COMILOG MANGANÈSE

### F

FÉDÉRATION NATIONALE DES TRAVAUX  
PUBLICS  
FFSA  
FRANCE TÉLÉCOM

### G

GAZ DE FRANCE  
GIMÉLEC

### H

HSBC FRANCE  
INSTITUT FRANÇAIS DU PÉTROLE  
JEANTET ASSOCIÉS  
JP MORGAN CHASE BANK

### L

L'ORÉAL  
LA MONDIALE  
LA POSTE  
LABORATOIRES SERVIER  
LAFARGE  
LAZARD FRÈRES  
LES ÉCHOS  
LVMH

### M

MAZARS  
MEDEF  
MICROSOFT

### N

NATIXIS  
NOKIA

### P

PERNOD RICARD  
PEUGEOT SA  
PRICEWATERHOUSECOOPERS

### R

RENAULT  
ROTHSCHILD & CIE BANQUE  
RTE

### S

SAFRAN  
SANOFI-AVENTIS  
SCOR  
SOCIÉTÉ GÉNÉRALE  
SODEXHO ALLIANCE  
SOFINNOVA PARTNERS  
SUEZ

### T

THALES  
THE BOSTON CONSULTING GROUP  
TOTAL

### U

UIMM  
UNIGRAINS  
UNISTRAT COFACE

### V

VALLOUREC  
VIEL & CIE

### W

WENDEL INVESTISSEMENT

## SOUTIENS DE PROJETS

AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT  
AGS HOLDING  
AREVA  
CEA  
COGES  
EADS DEFENSE AND SECURITY SYSTEMS  
ELECTRABEL  
ÉLECTRICITÉ DE FRANCE  
FONDATION DAIMLERCHRYSLER  
FRIEDRICH EBERT STIFTUNG  
GAZ DE FRANCE  
INSTITUT ALAIN-DANET  
LAFARGE  
ROBERT BOSCH STIFTUNG  
RTE  
TOTAL  
VALLOUREC

# Ambassades et institutions membres

au 31 décembre 2007

Ambassade de la République d'Afrique du Sud  
Ambassade d'Algérie  
Ambassade d'Allemagne  
Ambassade d'Andorre  
Ambassade d'Arabie Saoudite  
Ambassade d'Argentine  
Ambassade d'Australie  
Ambassade d'Autriche  
Ambassade d'Azerbaïdjan  
Ambassade de Bahreïn  
Ambassade de Belgique  
Ambassade du Brésil  
Ambassade de Bulgarie  
Ambassade du Canada  
Ambassade de la République populaire de Chine  
Ambassade de la République de Chypre  
Ambassade de la République de Corée  
Ambassade de la République de Croatie  
Ambassade du Danemark  
Délégation générale du Québec  
Ambassade d'Égypte  
Ambassade d'Espagne  
Ambassade d'Estonie  
Ambassade des États-Unis d'Amérique  
Ambassade de la Fédération de Russie  
Ambassade de Finlande  
Ambassade de Géorgie  
Ambassade du Royaume-Uni  
de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord  
Ambassade de Grèce  
Ambassade de Hongrie  
Ambassade d'Inde  
Ambassade de la République islamique d'Iran  
Ambassade d'Irlande  
Ambassade d'Israël  
Ambassade d'Italie  
Ambassade du Japon  
Délégation permanente du Japon auprès de l'OCDE  
Ambassade du Koweït

Bureau de la Ligue des États arabes  
Ambassade de Lituanie  
Ambassade du Luxembourg  
Ambassade de Malaisie  
Ambassade du Mexique  
Ambassade du Montenegro  
Ambassade de Norvège  
Ambassade de Nouvelle-Zélande  
Ambassade d'Ouzbékistan  
Ambassade des Pays-Bas  
Ambassade de Pologne  
Délégation permanente de la Pologne auprès de l'OCDE  
Ambassade du Portugal  
Bureau de représentation de Taipei  
Ambassade de la République tchèque  
Ambassade de Roumanie  
Ambassade de Serbie  
Ambassade de Singapour  
Ambassade de Slovaquie  
Ambassade de Slovénie  
Ambassade de Suède  
Ambassade de Suisse  
Ambassade de Turquie  
Ambassade de la République socialiste du Vietnam

- 
- Centre d'études internationales – CEI (Maroc)
  - Centre de traduction (ministère de l'Économie, de l'Industrie et de l'Emploi)
  - Centre japonais du commerce extérieur – JETRO
  - Conseil supérieur du notariat
  - Institut d'études de sécurité – Union européenne
  - Mémorial de Caen
  - Ministère de l'Air – CDAO Base aérienne 117
  - Ministère de la Défense – CHEAr
  - PRS Consulting (Portugal)
  - THERACLION
  - Yalta European Strategy (YES)

# La recherche

## Programmes régionaux

---

### Europe

- Le Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa)
  - Le Centre franco-autrichien pour le rapprochement européen (CFA)
  - La présidence française de l'Union européenne
  - Ifri Bruxelles
- 

### Le Centre Russie/NEI

---

### La Centre Asie Ifri

---

### Le Centre Moyen-Orient/Maghreb/Méditerranée

---

### Programme Afrique subsaharienne

---

## Programmes transversaux

---

### Le Centre des études de sécurité

---

### Programme transatlantique

---

### Programme Espace

---

### Programme Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie

---

### Programme Migrations, identités, citoyenneté

---

## Nouveaux programmes

---

### Programme Études économiques

---

### Programme Sport et relations internationales

---

### Programme Environnement et santé

---

## Europe

# Le Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa)

## Missions

Créé en 1954 par un accord gouvernemental entre la République fédérale d'Allemagne et la France, le Cerfa est aujourd'hui un des plus anciens organes communs aux deux pays.

Ses principales missions consistent à :

- contribuer à une meilleure connaissance des approches respectives des deux pays en matière politique, sociétale et économique ;
- analyser la relation franco-allemande dans une Union européenne en constante évolution.

Dans cette perspective, le Cerfa

- propose une expertise sur l'Allemagne contemporaine ;
- formule des propositions et des suggestions pratiques pour approfondir et harmoniser les relations entre les deux pays ;
- étudie les grandes questions européennes dans une perspective franco-allemande.

## Équipe



*Hans Stark, secrétaire général et maître de conférences à l'Université Paris III-Sorbonne nouvelle*

Domaines d'expertise : histoire

des relations franco-allemandes et de la construction européenne ; PESC/PESD ; politique étrangère et de sécurité de la France et de l'Allemagne



*Claire Demesmay, chercheur*  
Domaines d'expertise : culture politique de la France et de l'Allemagne, mécanismes de la société civile ; intégration

politique, État-nation ; démocratie, citoyenneté, identité

*Anne-Lise Barrière, assistante de recherche, chargée du Dialogue d'avenir*

Domaines d'expertise : histoire et enjeux contemporains de l'intégration européenne

## Les trois axes de recherche du Cerfa

### Évolutions politiques et sociétales de l'Allemagne contemporaine

- Politique intérieure : formations et coalitions politiques ; réformes socioéconomiques ; évolutions sociétales et controverses intérieures ; dynamique Est-Ouest ; immigration et intégration.
- Politique étrangère : politique étrangère et de sécurité ; politique européenne de l'Allemagne au sein de l'Union européenne (UE) et avec les pays extracommunautaires, dont les États-Unis et la Russie.

### Relations franco-allemandes

- Échanges bilatéraux sur des questions d'intérêt commun dans les domaines politique, économique et culturel ; approches comparatives.
- Contribution des deux pays à la construction européenne ; regards français et allemands sur les grands enjeux européens.

### Intégration européenne

- Europe politique : évolution politique et juridique de l'UE, en particulier de la politique étrangère et de sécurité commune (PESC) ; réformes institutionnelles ; identité et citoyenneté.
- Élargissement de l'UE sous l'angle de la sécurité européenne : réflexions communes sur la politique européenne de sécurité et de défense (PESD) et les relations de l'UE avec son voisinage.

### Les travaux du Cerfa en 2007

En 2007, les travaux du Cerfa ont été placés sous le signe de la double présidence allemande du G8 et du Conseil de l'Union européenne, dont ils ont analysé les principaux défis et objectifs (« La double présidence allemande du Conseil européen et du G8 en 2007. Un essai à transformer », « Note du Cerfa », n° 47). Ils se sont articulés autour de trois axes.

### La présidence allemande du Conseil de l'Union européenne

Les objectifs de l'Allemagne avaient déjà été analysés par *Martin Koopmann* dans une « Note du Cerfa » en décembre 2006. Ils ont été au cœur de la conférence annuelle du Cerfa (29 janvier 2007). Celle-ci a permis des échanges approfondis sur les élargissements et la politique de voisinage, la crise institutionnelle de l'Union européenne et les perspectives d'une politique de défense et de sécurité européenne.

Plusieurs « Notes du Cerfa » ont en outre traité des priorités de la double présidence : « La politique énergétique allemande » (*Kristina Notz*, n° 42), « Les relations germano-russes dans le contexte européen » (*Heinz Timmerman*, n° 40), « Le sauvetage du traité constitutionnel » (*Andreas Maurer*, n° 46).

### France/Allemagne : quelles politiques étrangères ?

Dans le sillage de l'élection présidentielle de mai 2007 en France, le Cerfa a souhaité faire le point sur les grandes orientations en matière de politique étrangère de part et d'autre du Rhin. Ce thème a fait l'objet d'un séminaire organisé les 14 et 15 octobre en coopération avec la Fondation Konrad-Adenauer.

Prenant en compte l'affirmation de la politique étrangère allemande et le nouvel intérêt de l'Allemagne – manifesté par Angela Merkel lors du sommet du G8 – pour l'Afrique, les deux forums stratégiques franco-allemands organisés en partenariat avec la Fondation Konrad-Adenauer ont été consacrés aux enjeux que représentent pour l'Europe les évolutions en Afrique d'une part (« Afrique : le continent oublié ? », en mars à Berlin) et en Asie d'autre part (« La sécurité en Asie : quels enjeux pour l'Europe ? », en novembre à Paris). Ces deux séminaires ont été l'occasion de regards croisés constructifs.

Enfin, chercheurs et praticiens français, allemands et turcs ont exprimé leurs doutes, leurs craintes et leurs espoirs quant à l'adhésion de la Turquie à l'UE lors d'un séminaire organisé avec le soutien de la Fondation Friedrich-Ebert et de l'Association des industriels et des entrepreneurs de Turquie (TUSIAD) le 26 mars. Ce séminaire a permis d'échanger diverses perceptions de la société turque et de ses évolutions.

### Évolutions politiques internes

Étant donné l'impact des réformes socioéconomiques sur le marché du travail mais aussi sur la dynamique politique outre-Rhin, plusieurs « Notes du Cerfa » ont été consacrées à ces questions : « La grande coalition et le marché du travail en Allemagne » (*Hermann Scherl et Susanne Noll*, n° 50), « Le Parti social-démocrate allemand entre crise et nouveau départ » (*Christoph Egle*, n° 49). La politique d'innovation et de réformes a aussi été évoquée par le ministre-président de Bavière lors d'une conférence-débat le 5 septembre.

### Dialogue d'avenir

L'Ifri et la Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik (DGAP) ont inauguré en 2007 la première phase de « Dialogue d'avenir », réseau franco-allemand constitué de doctorants et de jeunes



*Les participants au « Dialogue d'avenir » accueillis par l'ambassadeur de France à Berlin, Claude Martin*

actifs très qualifiés, issus des cursus intégrés internationaux en sciences sociales, économiques et humaines ou confrontés dans le cadre de leurs activités professionnelles aux problématiques franco-allemandes. Soutenu financièrement par la Fondation Robert-Bosch, le projet a pour but d'éveiller l'intérêt des jeunes générations aux enjeux franco-allemands et d'encourager les futurs décideurs français et allemands à débattre ensemble de problématiques politiques, sociétales et économiques issues de l'actualité des deux pays. Les résultats très positifs de la première année ont permis de reconduire ce projet pour l'année 2008.

### Projet 2008 : La France et l'Allemagne face aux crises européennes

Dans le cadre d'un nouveau programme de recherche intitulé « La France et l'Allemagne face aux crises européennes », le Cerfa et le Zentrum für europäische Integrationsforschung (ZEI) s'attachent à analyser les crises qu'a connues l'Union européenne depuis l'élargissement de 2004. Les deux instituts tentent de dépasser ces blocages dans une perspective franco-allemande, en analysant les nouveaux outils institutionnels dont l'UE dispose aujourd'hui et en se projetant dans l'avenir pour proposer de nouveaux moyens d'action.

Ce projet, financé par l'Agence nationale de la recherche (ANR) et la Deutsche Forschungsgemeinschaft (DFG), a une durée de trois ans (2008-2010). Outre une étude approfondie du traité de Lisbonne et des changements qu'il implique, ces recherches s'attachent à étudier sur le terrain les positions, en France et en Allemagne, concernant les possibles sorties de crise et l'avenir de l'UE. Convaincus de la nécessité d'une approche transnationale pour discuter ces problématiques, les chercheurs français et allemands travaillent en équipes bi-nationales, autant lors de l'organisation de conférences que pendant la rédaction des publications.

### Publications

#### • « Notes du Cerfa »

Publiée depuis 2003 à un rythme mensuel, cette collection est consacrée à l'évolution politique, économique et sociale de l'Allemagne contemporaine (politique étrangère, politique intérieure, politique économique et questions de société). Il s'agit de textes concis, à caractère scientifique et de nature *policy oriented*. Adressés gracieusement à plus de 1 600 abonnés sous forme électronique, à l'instar des « Visions franco-allemandes », ils peuvent être consultés sur le site Internet du Cerfa et téléchargés gratuitement.

En 2007, dix Notes ont été publiées.

**Les relations germano-russes dans le contexte européen**, Heinz Timmermann, n° 40, janvier.

**La politique allemande de sécurité et de défense : équilibrer durablement les attentes extérieures et les contraintes intérieures**, Franz-Josef Meiers, n° 41, février.

**La politique énergétique allemande : entre impératifs nationaux et exigences communautaires**, Kristina Notz, n° 42, mars.

**Benoît XVI : un pape allemand face aux défis du monde moderne**, Jean Klein, n° 43, mai.

**La nouvelle politique africaine de l'Allemagne : un investissement politique et économique pour l'avenir de l'Europe**, Julien Thorel, n° 44, juin.

**La politique européenne de voisinage : l'impact de la présidence allemande sur l'élaboration d'une politique stratégique**, Andreas Marchetti, n° 45, juillet.

**Le sauvetage du traité constitutionnel : retour sur un dossier prioritaire de la présidence allemande**, Andreas Maurer, n° 46, septembre.

**La double présidence allemande du Conseil européen et du G8 en 2007. Un essai à transformer**, Stefan Martens, n° 47, octobre.

**Politique industrielle ou politique de la compétitivité ? Discours et approches en Allemagne**, Henrik Uterwedde, n° 48, novembre.

**Le Parti social-démocrate allemand entre crise et nouveau départ**, Christoph Egle, n° 49, décembre.

**La grande coalition et le marché du travail en Allemagne**, Hermann Scherl et Susanne Noll, n° 50, décembre.

#### • « Visions franco-allemandes »

Créée en 2004, la collection « Visions franco-allemandes » a pour objectif d'analyser de façon comparative les perceptions qu'ont les Français et les Allemands des évolutions de leurs sociétés respectives et des grands défis contemporains. Adressés gracieusement par courrier électronique à plus de 1 600 abonnés, ces textes sont mis en ligne sur le site Internet du Cerfa, où ils peuvent être consultés et téléchargés gratuitement.

Paru en 2007 :

**Les syndicats français et allemands : difficiles adaptations aux mutations de la société**, Brigitte Lestrade, n° 12, avril.

#### • Ouvrage

**Radioscopies de l'Allemagne 2008**, Claire Demesmay et Hans Stark (dir.), « Travaux et recherches de l'Ifri ».

Diffusé par la Documentation française, cet ouvrage comprend l'ensemble des textes publiés en 2007 par le Cerfa dans le cadre des collections « Notes du Cerfa » et « Visions franco-allemandes ».

#### • « La France, l'Allemagne, l'Europe. Perspectives »

Le Cerfa publie régulièrement, conjointement avec le programme France/Relations franco-allemandes de la DGAP, une collection de notes intitulée « La France, l'Allemagne, l'Europe. Perspectives ». Rédigées par deux auteurs, celles-ci ont pour objectif de tracer des lignes d'action susceptibles de contribuer à l'orientation de la politique européenne à partir d'une dynamique franco-allemande. Publiée par chacun des deux instituts sous la direction de Martin Koopmann et de Hans Stark, cette collection paraît parallèlement dans les deux langues.

En 2007 le Cerfa et la DGAP ont publié :

**Stratégie de Lisbonne. Réflexions franco-allemandes**, Isabelle Bourgeois et Markus Gabel, « Notes de l'Ifri », n° 59, collection « La France, l'Allemagne, l'Europe. Perspectives ».

### Publications associées

« La présidence allemande de l'UE et du G8 : quel bilan ? », Hans Stark, in RAMSES 2008.

« La politique étrangère de l'Allemagne entre vocation globale et contraintes européennes », Hans Stark, in *Politique étrangère*, n° 4/2007, hiver.

### Publications extérieures

« Chancen und Herausforderungen einer europäischen Zivilgesellschaft », Claire Demesmay, in J. Nida-Rümelin et W. Weidenfeld (dir.), *Europäische Identität: Voraussetzungen und Strategien*, Baden-Baden, Nomos, 2007.

« Les valeurs de la République : patrie et universalisme », Claire Demesmay, in *Cahiers français*, n° 336, janvier-février 2007.

« Stepping into the Geopolitical Game: The EU in its Eastern Neighbourhood », Kerry Longhurst, in *Natolin Analyses*, Natolin European Centre, Varsovie, mai 2007.

« Nicolas Sarkozy vu d'Allemagne : un partenaire aux facettes multiples », Hans Stark, in *France forum*, n° 26, juin 2007.

« La présidence allemande de l'UE : de la "racine carrée" à la quadrature du cercle », Hans Stark, in *Regards sur l'économie allemande*, n° 82, juillet 2007.

« National Debates on Turkey's Accession. A Franco-German Perspective », Claire Demesmay (avec Simone Weske), in *EU-Turkey-Monitor*, vol. 3, n° 3, novembre-décembre 2007.



## Séminaires et tables rondes

**29 janvier – 3<sup>e</sup> conférence annuelle du Cerfa : La présidence allemande de l'UE – défis, stratégies, initiatives**, Paris

Avec les interventions de : *Daniel Cohn-Bendit*, député européen, Les Verts, coprésident, groupe des Verts/Alliance libre européenne, Parlement européen, Bruxelles ; *Dominique David* ; *Sylvie Goulard*, présidente, Mouvement européen-France, Paris ; *Josef Janning*, membre du conseil de direction, Fondation Bertelsmann, directeur adjoint, Centrum für angewandte Politikforschung (CAP), Munich ; *Pierre Lévy*, directeur, Centre d'analyse et de prévision, ministère des Affaires étrangères, Paris ; *Franz-Josef Meiers*, Université de Münster ; et *Angelica Schwall-Düren*, députée, SPD.



*Conférence annuelle du Cerfa – 29 janvier : Josef Janning, Pierre Lévy, Dominique David, Franz-Josef Meiers*

**26 mars – La Turquie et l'Europe. Le débat public en France, Allemagne et Turquie**, Paris

Séminaire organisé avec le soutien de la Fondation Friedrich-Ebert et l'Association des industriels et des entrepreneurs de Turquie (TUSIAD).



*Conférence « La Turquie et l'Europe » – 26 mars : Sabine von Oppeln, Frédéric Dabi, Yves Bertocini, Claire Demesmay, Soli Ozel*

**27 mars – 4<sup>e</sup> Forum stratégique franco-allemand – Afrique : le continent oublié ?**, Berlin

Forum organisé en coopération avec la Fondation Konrad-Adenauer. Thèmes abordés : Typologie des crises et des conflits sur le continent africain – Les intérêts globaux et régionaux en Afrique – Gestion des crises et résolution des conflits en Afrique.

**20 novembre – 5<sup>e</sup> Forum stratégique franco-allemand – La sécurité en Asie : quels enjeux pour l'Europe ?**, Paris

Forum organisé en coopération avec la Fondation Konrad-Adenauer. Thèmes abordés : Chine, la politique étrangère d'une nouvelle superpuissance ? – Les perspectives de sécurité régionale en Asie du Nord-Est : les cas de la Corée du Nord et du Japon – La stabilité régionale en Asie centrale : perspectives d'avenir et enjeux pour l'Union européenne.

**14 et 15 octobre – L'Allemagne et la France. Moteur ou frein à l'Europe ?**, Paris

Séminaire organisé avec la Fondation Konrad-Adenauer. Thèmes abordés : État des lieux des relations franco-allemandes – La nouvelle politique étrangère allemande sous Angela Merkel – La nouvelle politique étrangère française sous Nicolas Sarkozy – Quelles frontières pour quelle Europe ? Le débat sur les élargissements à venir – La France et l'Allemagne : deux puissances militaires en question – L'Allemagne, la France et la globalisation. Entre ouverture des marchés et défense des champions nationaux.

## Conférences publiques et petits-déjeuners-débats

**5 septembre – Innovation et réformes : des clés pour l'avenir de l'Allemagne et de l'Europe**

Conférence-débat avec *Edmund Stoiber*, ministre-président du land de Bavière et président de l'Union chrétienne sociale (CSU).

**3 octobre – EADS et la relation franco-allemande**  
Petit-déjeuner-débat avec *Louis Gallois*, président exécutif d'EADS.

**23 novembre – Présidence française : quelle présidence pour quelle Europe ?**

Petit-déjeuner-débat avec *Alain Lamassoure*, député européen.

## Europe

# Le Centre franco-autrichien pour le rapprochement européen (CFA)

Créé en 1978, le Centre franco-autrichien pour le rapprochement européen (CFA) est un organisme intergouvernemental dont la mission est de promouvoir la coopération entre l'Autriche et la France, et de consolider l'intégration des jeunes démocraties d'Europe centrale et orientale à l'Union européenne (UE). Depuis 2004, le Centre, dont le siège est à Vienne, se tourne vers les nouveaux voisins de l'UE, particulièrement vers les Balkans de l'Ouest qui envisagent leur avenir dans une perspective européenne.

## Équipe

*Peter Jankowitsch* (Vienne), secrétaire général

*Thierry de Montbrial*, président



*Éliane Mossé*, responsable de l'organisation des activités à l'Ifri

*Martine Breux*, assistante

Le CFA est un espace de réflexion et de dialogue au service de la nouvelle Europe. Il organise des rencontres entre responsables politiques, économiques et sociaux des pays membres de l'Union et des futurs adhérents afin de stimuler un dialogue sur les problèmes européens contemporains.

Comme les années précédentes, le CFA a partagé ses activités entre l'analyse de la situation des nouveaux pays membres de l'UE, et celle des pays des Balkans et en particulier le Kosovo. L'année 2007 a aussi été l'occasion d'approfondir les relations franco-autrichiennes et d'évaluer les politiques européennes des deux pays. Le CFA a organisé avec l'Ifrri de nombreux colloques, conférences, débats, etc. À la suite de ces rencontres, un certain nombre de documents de travail, textes d'interventions et résumés de débats ont été mis en ligne sur le site de l'Ifrri.

### Perspectives 2008

Le CFA continuera à accorder une attention particulière à l'Europe du Sud-Est tout en s'efforçant d'établir un bilan des derniers élargissements. Enfin, il se livrera à une réflexion croisée franco-autrichienne sur la politique de sécurité et de défense de l'UE.

### Séminaires et débats

#### 23 février – L'Europe centrale : succès économiques, désordres politiques

Déjeuner avec *Éliane Mossé* et *Olivier Louis*, où étaient conviés notamment des chefs d'entreprise. Les nouveaux États membres d'Europe centrale affichent une prospérité économique remarquable (forte croissance, baisse du chômage, inflation généralement maîtrisée, etc.) et représentent pour les entreprises françaises une « niche » prometteuse en termes d'exportations et d'investissements directs. Or cette prospérité, qui n'est cependant pas sans quelques failles, va de pair avec une situation politique souvent incertaine. On peut s'interroger sur les conséquences d'une telle évolution pour le fonctionnement futur de l'Europe.

#### 18 septembre – La Roumanie au lendemain de son adhésion à l'UE

Petit-déjeuner-débat organisé dans le cadre des activités du CFA. Introduction par *Teodor Baconski*, ambassadeur de Roumanie en France, avec *Édith Lhomel*, chargée de cours, Institut d'études européennes (Université Paris-VIII), en charge des pays d'Europe centrale et orientale au *Courier des pays de l'Est*, et *Odette Tomescu-Hatto*, maître de conférences, Institut d'études politiques (IEP), Paris.

Présidence : *Éliane Mossé*.

### Conférences

#### 19 février – Regards croisés : La France vue d'Autriche et l'Autriche vue de France : quelle représentation en donnent les médias ?

Avec *Thierry de Montbrial*, *Franz Ceska*, ancien ambassadeur d'Autriche en France, *Danny Leder*, correspondant de *Kurier* en France, *Maurin Picard*, correspondant du *Figaro* en Autriche. Sur les aspects culturels, sont également intervenus *Franz Ceska*, *Éliane Mossé*, *Michel Cullin*, professeur, Académie

diplomatique, Vienne, et *Gerald Stieg*, professeur, Université Paris III-Sorbonne nouvelle.

La conférence a montré la connaissance approfondie qu'a chaque pays de la culture de l'autre mais a également mis en lumière les désaccords profonds qui existent sur l'analyse de l'Autriche face au nazisme, des désaccords surtout sensibles entre Autrichiens eux-mêmes, et traduisant une rupture générationnelle sur l'interprétation de la position de ce pays durant la Seconde Guerre mondiale.

#### 12 décembre – Kosovo 2008 : l'année de tous les dangers

Avec *Jean-Arnault Derens*, historien, rédacteur en chef du *Courier des Balkans*, et *Jacques Rupnik*, directeur de recherche, Centre d'études et de recherches internationales (CERI), et président du club Grande Europe.

La conférence s'est tenue au lendemain de la remise, par la troïka, de son rapport sur l'état des négociations concernant le futur statut du Kosovo.

Présidence : *Éliane Mossé*.

### Conférences internationales

#### 11 et 12 juin – Le développement économique et social en Bosnie-Herzégovine : un défi dans un contexte régional et européen, Sarajevo

L'objectif du colloque – qui a réuni de nombreux experts français, autrichiens, en provenance de la région des Balkans, et des représentants d'institutions internationales – était d'identifier les principaux problèmes socioéconomiques que connaît le pays, 12 ans après la signature des accords de Dayton. En dépit des efforts menés pour transformer l'économie planifiée en une économie de marché, les résultats demeurent insuffisants et le pays continue à souffrir de l'existence de fortes poches de pauvreté et d'un important chômage. L'ancrage de la monnaie (le mark convertible, KM) à l'euro a cependant permis d'assurer une stabilité financière. Au niveau institutionnel, la partition entre deux entités ethniques, la République serbe et la Fédération de Bosnie-Herzégovine, se traduit par l'absence d'un espace économique intérieur unifié et intégré, ce qui ne peut que décourager les investisseurs, tant étrangers que nationaux. L'évolution de la région des Balkans de l'Ouest, avec le nouveau statut du Kosovo, constitue un élément important à prendre en compte pour analyser les perspectives futures du pays.

#### 26 et 27 novembre – La coopération franco-autrichienne dans le domaine de l'énergie et la politique énergétique de l'UE, Paris

La question d'un approvisionnement durable, non polluant et économiquement viable est au cœur des politiques énergétiques de l'UE et des différents pays membres. Il était particulièrement intéressant de comparer les stratégies française et autrichienne en ce domaine, compte tenu de choix parfois très différents faits par les deux pays, la France ayant opté pour l'énergie nucléaire alors que l'Autriche, depuis un référendum de 1978, a refusé cette option. On note cependant des points communs dans leurs politiques, en particulier les efforts consentis en ce qui concerne les énergies renouvelables. Les coopérations franco-autrichiennes dans le domaine industriel (rapprochement de Poweo et de Verbund, implantation de Gaz de France en Autriche, etc.) ont été analysées et les politiques énergétiques nationales ont été replacées dans le cadre des objectifs de la politique énergétique de l'UE, tels qu'ils ont été définis en particulier lors des

« paquets », ou ensembles de propositions, publiés en janvier et septembre 2007.

### Réunion bilatérale

#### 4 et 5 octobre – Migrations et intégration en France et en Autriche : nouveaux enjeux, nouveaux défis, Vienne

Le colloque traitait d'un problème d'une grande actualité en France et en Autriche : celui des « modèles » et des politiques d'immigration, ainsi que des problèmes posés par l'intégration de populations issues de l'immigration dans les deux pays. Les différents volets des politiques d'intégration, par l'école, le travail, l'habitat, les institutions « régaliennes » (police, justice, armée, etc.) ont été analysés par des experts français et autrichiens et par des représentants de différentes organisations internationales, avec le souci d'une appréciation des résultats. Les choix stratégiques au niveau européen (immigration « choisie » ou « contrôlée », intégration des minorités ou respect des différences, etc.) ont été également présentés et discutés.

## Europe

# La présidence française de l'Union européenne

### « Quelle présidence française pour quelle Europe ? »

La France présidera l'Union européenne du 1<sup>er</sup> juillet au 31 décembre 2008. L'Ifri a souhaité contribuer à la préparation de cette présidence en lançant un débat public sur les principaux sujets qui seront à l'ordre du jour.

### Équipe



Olivier Louis, responsable (Questions européennes et commerciales, Inde)

Céline Bochet, assistante

Le programme s'articule autour de petits-déjeuners-débats mensuels qui confrontent les points de vue d'un représentant de l'administration française, d'un expert français, en général un chercheur de l'Ifri, et d'un expert extérieur à l'Ifri, en général étranger.

Un compte rendu détaillé des exposés et des débats est mis en ligne sur le site de l'Ifri. Un colloque sur les objectifs de la présidence française conclura ce cycle à Bruxelles.

### Publications

« Europe. Retour de l'ambiguïté », Olivier Louis, in RAMSES 2008.

« Pologne. Le gouvernement des frères Kaczynski : une parenthèse dans l'histoire ? », Olivier Louis et Krzysztof Soloch, in RAMSES 2008.

« OMC : un nouvel équilibre Nord-Sud ? », Olivier Louis, in Politique étrangère, n° 3/2007, automne.

Onze petits-déjeuners-débats sont prévus sous la présidence d'Olivier Louis. Trois d'entre eux se sont déroulés pendant l'année 2007.

#### 4 octobre – Un traité simplifié vraiment compliqué ?

Avec l'ambassadeur Pierre Ménat, directeur de la Coopération européenne, ministre des Affaires étrangères, Dominique David, Philippe Moreau Defarges, et Daniela Schwarzer, chercheur, Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP), Berlin, en résidence à l'Ifri.

La présidence allemande ayant réussi à dégager un consensus sur le traité simplifié, la conférence intergouvernementale a commencé ses travaux comme prévu le 23 juillet 2007, et le projet de traité qui en résultera sera soumis à ratification au cours de l'année 2008.

#### 8 novembre – Quelles frontières pour l'Union européenne ?

Avec Michel Foucher, professeur, École normale supérieure, membre du Conseil des Affaires étrangères, Maxime Lefèbvre, conseiller, représentation permanente de la France à Bruxelles, et Dorothee Schmid.

La présidence française est déterminée à faire avancer le projet d'Union pour la Méditerranée. Quelles priorités établir entre les différents voisins de l'Union : les voisins de l'Est (Ukraine, Biélorussie, Moldavie), les États des Balkans qui ont vocation à entrer dans l'Union et les pays méditerranéens dont la Turquie ?

#### 6 décembre – Quelle gouvernance économique pour la zone euro ?

Avec Wolfgang Munchau, Associate Editor, Financial Times, directeur, Eurointelligence.com, Claire Waysand, experte sur les questions économiques et financières européennes, et Jacques Mistral. Ce thème a tenu une place significative dans la campagne électorale française. Quel doit être le mix économique optimum au sein de la zone euro entre la lutte contre l'inflation et la nécessité de la croissance ? Cette question pose celle des rôles respectifs de la Banque centrale européenne et des organes de la zone euro dans la conduite de la politique économique.



Petit-déjeuner-débat du 4 octobre : Pierre Ménat, Philippe Moreau Defarges, Olivier Louis, Daniela Schwarzer

## Europe

# Ifri Bruxelles

### L'Ifri, une vocation et une présence européennes

La dimension européenne de l'Ifri, institut français à vocation européenne et mondiale, est primordiale. Si elle est implicite dans la plupart de ses activités – les relations entre l'Union européenne et la Russie, la Chine ou la Turquie sont largement abordées, comme les questions euro-méditerranéennes, la politique européenne de sécurité et de défense ou la politique de voisinage –, elle est au cœur de certains programmes de recherche. Tel est le cas des programmes « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie », « Espace », « Migrations, identités, citoyenneté », et des travaux du Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa) et du Centre franco-autrichien pour le rapprochement européen (CFA) ou du cycle de séminaires de préparation à la présidence française de l'Union.

Le bureau de l'Ifri à Bruxelles, situé au cœur du quartier européen, constitue une interface entre les activités de l'Ifri à Paris et la place européenne. Il a pour objectif de faire mieux connaître le débat français – en particulier à travers les travaux de l'Ifri – à Bruxelles et le débat bruxellois et européen à Paris. Ifri Bruxelles ambitionne d'enrichir ce débat par une approche pluridisciplinaire couvrant toutes les dimensions des relations internationales.

### Équipe



Pierre Defraigne, directeur (jusqu'au 31 mars 2007)



Susanne Nies, chercheur, responsable du bureau (depuis avril 2007)

Cécile Kérébel, chercheur

Adélaïde Boodts, assistante

## Les Mardis de l'Ifri à Bruxelles

**16 janvier – Une politique fiscale pour une UE compétitive : base et coordination communes**  
Avec *Michel Aujean*, directeur, DG Fiscalité et Union douanière (DG TAXUD), Commission européenne.

**23 janvier – La politique de santé dans l'UE : coopération ou concurrence ?**  
Avec *Jean Hermesse*, secrétaire général, Alliance des mutualités chrétiennes, *Nick Fahy*, chef de l'unité Stratégie de la santé, DG Santé et Protection des consommateurs (DG SANCO), Commission européenne, et *Géraldine Fages*, Legal Officer, DG Marché intérieur (DG Markt), Commission européenne.

**6 février – Chine-Japon : convergences et divergences**  
Avec *Valérie Niquet*.

**13 février – L'Europe, le changement climatique et une nouvelle politique industrielle**  
Avec *Peter Carl*, directeur général, DG Environnement, Commission européenne.

**20 février – Comment se présente aujourd'hui la révision des prévisions financières pluriannuelles ?**  
Avec *Luis Romero-Requena*, directeur général, DG Budget, Commission européenne.

**6 mars – Le Parlement européen peut-il remplir le vide politique ?**  
Débat introduit par *Pierre Jonckheer*, député européen, vice-président, groupe des Verts/Alliance libre européenne.

**13 mars – Une idée pour sortir de la crise européenne ?**  
Avec *Philipp Herzog*, président, Confrontations Europe.

**27 mars – Reconstruire l'Ouest : est-ce une bonne idée ?**  
Débat introduit en anglais par *Michael Rühle*, chef de la section Plans politiques et rédaction de discours, Division des affaires politiques, OTAN.

**3 avril – Quelle dimension sociale pour le projet politique européen ?**  
Avec *Philipp Mills*, directeur adjoint, Centre d'analyse stratégique, Paris.

**12 avril – L'Europe détruit-elle ou crée-t-elle la démocratie ?**  
Avec *Vivien Schmidt*, professeur de relations internationales, Chaire Jean Monnet, Université de Boston, et Chaire Francqui (Belgique).

**19 juin – Trois changements apportés par l'élargissement**  
Trois points de vue : *Stewart Fleming*, journaliste, *European Voice*, *Shada Islam*, journaliste, *Deutsche Presse-Agentur* et divers journaux de l'Asie et du Moyen-Orient, et *Jean Quatremer*, journaliste, *Libération*.

**26 juin – Un modèle économique et social européen pour le XXI<sup>e</sup> siècle**  
Avec *Joaquín Almunia*, commissaire européen chargé des Affaires économiques et monétaires.

**3 juillet – Une fois le traité révisé, que fait l'UE ?**  
Avec *Daniel Cohn-Bendit*, député européen, Les Verts, coprésident, groupe des Verts/Alliance libre européenne.

**10 juillet – La réalité sociale de l'Europe**  
Avec *Roger Liddle*, conseiller principal, Bureau des conseillers de politique européenne, Commission européenne.

**24 juillet – Ombres et lumières du traité simplifié**  
Avec *Jean-Victor Louis*, professeur honoraire, Université libre de Bruxelles (ULB).

**18 septembre – Comment bien réguler des marchés financiers mondialisés ?**  
Débat introduit par *Nicolas Véron*, chargé de recherche, Bruegel.

**25 septembre – Les grands défis de la politique commerciale**  
Débat introduit par *David O'Sullivan*, directeur général, DG Commerce, Commission européenne.

**2 octobre – Quels changements internationaux et européens en 2008 ? Présentation du RAMSES 2008**  
Avec *Dominique David*.

**9 octobre – L'environnement : nouveau moteur de l'UE ?**  
Avec *Nicolas Théry*, conseiller, DG Environnement, Commission européenne.

**16 octobre – En 2009, le Parlement européen perdra-t-il encore des votes ?**  
Débat introduit par *Graham Watson*, président, groupe Alliance des démocrates et des libéraux pour l'Europe, Parlement européen.

**23 octobre – La polémique Berlin-Paris et une euro-gouvernance improbable**  
Avec *Daniela Schwarz*, chargée de recherche, Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP).

**30 octobre – Crise en Belgique ou Belgique en crise ?**  
Avec *Vincent de Coorebyter*, directeur général, Centre de recherche et d'information sociopolitiques (CRISP).

**6 novembre – Un marché unique, mais aussi social**  
Avec *Jacques Toubon*, député européen, groupe du Parti populaire européen-Démocrates chrétiens (PPE-DE), Commission européenne.

**13 novembre – Quelle énergie pour l'Europe ?**  
Débat introduit par *Matthias Ruete*, directeur général, DG Énergie et Transports, Commission européenne.

**20 novembre – La responsabilité sociale des entreprises, placebo ou percée prometteuse ?**  
Avec *Nicole Notat*, présidente, Vigeo.

**27 novembre – Une lecture politique du traité modificatif**  
Avec *Philippe de Schoutheete*, ambassadeur, ancien représentant permanent de la Belgique auprès de la Commission européenne.

**4 décembre – Pologne en Europe : changement et continuité après les élections d'octobre**  
Débat introduit par *Piotr Maciej Kaczynski*, chargé de recherche, Centre for European Policy Studies (CEPS).

**11 décembre – De retour du « Sommet UE-Chine »**  
Débat introduit par *Franz Jessen*, chef d'unité, DG Relations extérieures (DG Relex), Commission européenne.

## Tables rondes organisées dans le cadre du programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie ».

**30 janvier – État des lieux de la réglementation des émissions de CO<sub>2</sub>**  
Avec *Yves Smeers*, titulaire de la chaire Tractebel en économie des réseaux d'énergie, Université catholique de Louvain (UCL).

**27 février – État des lieux du nucléaire en Europe**  
Avec *Alessandro Clerici*, conseiller spécial, ABB, Italie, président du groupe de travail sur le nucléaire, World Energy Council, *Ute Blohm-Hieber*, chef d'unité Énergie nucléaire, Gestion des déchets, Commission européenne, et *Claude Fischer*, directeur des Entretiens européens et secrétaire exécutif de Confrontations Europe (Bruxelles).

**20 mars – Les défis d'une politique européenne de l'énergie, Bruxelles**  
Avec *Claude Mandil*, directeur exécutif, Agence internationale de l'énergie (AIE).

**10 mai – Les enjeux énergétiques en Asie : les implications stratégiques dans la région, Paris**  
Avec *Valérie Niquet* et le professeur *Andrews Speed*, directeur, Centre for Energy, Petroleum and Mineral Law and Policy, Université de Dundee.

**16 mai – Quel est le fonctionnement réel des marchés de l'électricité ?**  
Avec *Jean-Pierre Hansen*, directeur général en charge des Opérations, responsable de Suez nergie Europe, et *Eric Dyèvre*, commissaire, Commission de régulation de l'énergie.

**29 juin – Les relations énergétiques Europe-Russie : quelles perspectives ?**  
Avec l'ambassadeur *Vladimir Chizhov*, représentant de la Fédération de Russie auprès de l'Union européenne, et *André Mermier*, secrétaire général, Secrétariat de la charte de l'énergie.

**18 septembre – Pétrole et Moyen-Orient : les enjeux énergétiques**  
Avec *Antoine Ayoub*, professeur émérite à l'Université Laval, Québec, *Denis Bauchard* et *John Mitchell*, chercheur, Chatham House.

**17 octobre – La politique énergétique américaine**  
Avec *Paul Joskow*, professeur d'économie, Massachusetts Institute of Technology (MIT), et *Jean-Marie Chevalier*, directeur, Centre de géopolitique de l'énergie et des matières premières (CGEMP), Université Paris-Dauphine.

**7 novembre – Préparer l'après-pétrole : quelles technologies pour l'avenir ?**  
Avec *Olivier Appert*, président, Institut français du pétrole (IFP), *Neil Hirst*, directeur du département Technologies de l'énergie et R&D, AIE, et *Ioannis Galanis*, chef adjoint, unité Charbon et pétrole, DG Transports et énergie (DG Tren), Commission européenne.

**20 décembre – Les mécanismes de formation des prix du pétrole**  
Avec *Frédéric Lasserre*, Global Head of Commodities Research, Société générale, et *Joel Couse*, Vice-President Market Analysis, Trading & Shipping Division, Total.

## Conférence

organisée par le programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie ».

### 24 mai – Sécurité énergétique, environnement et développement : trois enjeux pour le G8

Cette conférence, organisée dans le cadre d'une *task force* G8, a permis d'aborder les enjeux énergétiques au menu du sommet du G8 des 7, 8 et 9 juin, au cours d'une discussion publique entre *José Manuel Barroso*, président de la Commission européenne, *Thierry de Montbrial*, et quatre experts : *Joachim Bitterlich*, vice-président exécutif Affaires internationales, Veolia, *Olga Boutorina*, Institut d'État des relations internationales de Moscou (MGIMO), et *Jacques Lesourne*.

Présidence : *Thierry de Montbrial*.

## Colloques

### 19 juin – Les relations entre l'Union européenne et la Chine

Colloque organisé conjointement par Ifri Bruxelles et la Ligue européenne de coopération économique (LECE) en partenariat avec le Comité économique et social européen (CESE), au Comité économique et social européen, Bruxelles.

### 11 septembre – L'Europe doit-elle poursuivre le programme Galileo ?

La conférence annuelle 2007 du programme « Espace », organisée pour la première fois à Bruxelles, a réuni une centaine de décideurs européens pour faire le point sur les opportunités qu'offrira le développement du programme Galileo.

# Le Centre Russie/NEI

Pour des raisons à la fois politiques, économiques et stratégiques, il n'est plus possible aujourd'hui de se détourner de la Russie et des nouveaux États indépendants (NEI). Ce pays et cette région présentent tous les caractères d'une zone de fortes potentialités et d'instabilités chroniques.

Marché prometteur et partenaire inévitable dans le domaine énergétique, la Russie et ses voisins demeurent un milieu difficile à pénétrer, traversé de multiples tensions. En raison de son statut international, la Russie n'est pas un pays émergent comme les autres. L'ensemble de la zone se caractérise aujourd'hui par une extrême hétérogénéité et des mutations de fond dans les relations entretenues par chaque pays avec Moscou et d'autres acteurs extérieurs.

Le Centre Russie/NEI a été créé en 2004 et vise trois objectifs : anticiper les évolutions, fournir une expertise et aider à la décision.

## Équipe



*Thomas Gomart*, directeur du Centre Russie/NEI



*Tatiana Kastouéva-Jean*, chercheur

*Didier Chaudet*, chercheur

*Adrian Dellecker*, assistant de recherche

*Dominic Fean*, assistant de recherche

*Catherine Méniante*, assistante

Cette équipe internationale travaille et publie en trois langues : français, russe et anglais.

## Axes de recherche

### Systèmes de pouvoir en Eurasie

Il s'agit de suivre les processus de formation des élites civiles et militaires de la zone et les différentes voies de leur accès au pouvoir, pour mieux éclairer les luttes d'influence et les processus de décision. Une approche comparative (Russie, pays d'Asie centrale) permet de s'interroger sur le fonctionnement du pouvoir central. Une attention particulière est portée à l'interface entre leaderships militaire et politique. La mise à jour de cette sociologie des décideurs repose sur des missions de terrain régulières.

### Partenariat stratégique entre la Russie et l'Union européenne

Ce partenariat traverse aujourd'hui une incontestable crise de confiance. Une *task force* spécifique a été créée au sein du Centre Russie/NEI afin de formuler des recommandations opérationnelles pour les échanges entre les deux parties. Cet axe permet également d'aborder la question de l'intégration de la Russie à la gouvernance mondiale (Organisation mondiale du commerce).

### Interactions politique énergétique/politique étrangère de la Russie

Ce programme examine les recompositions du paysage énergétique russe et leurs implications dans les pays voisins, en même temps que l'utilisation politique des approvisionnements énergétiques. Il donne lieu à une collaboration suivie avec le programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie ».

### Innovation technologique et recherche scientifique

Cet axe analyse les recompositions en cours dans le domaine technologique, et cherche à identifier les niches d'excellence et les formations scientifiques pouvant permettre à la Russie de participer à la compétition internationale.

## Publications

### • Ouvrage

**Russie.Nei.Visions 2008. Understanding Russia and the New Independent States**, *Thomas Gomart* et *Tatiana Kastouéva-Jean* (dir.), « Travaux et recherches de l'Ifri », mai.

### • « Russie.Nei.Visions »

Cette collection est disponible en français, en russe et en anglais sur le site Internet de l'Ifri.

**La Russie et le Conseil de l'Europe : dix ans pour rien ?**, *Jean-Pierre Massias*, n° 15, janvier.

**La Russie et l'OMC : dernière ligne droite**, *Julien Vercueil*, n° 16, février.

**Gazprom : mode d'emploi pour un suicide énergétique**, *Christophe-Alexandre Paillard*, n° 17, mars.

**Gazprom, partenaire prévisible : relire les crises énergétiques Russie-Ukraine et Russie-Belarus**, *Jérôme Guillet*, n° 18, mars.

Russie-Ukraine : opacité des réseaux énergétiques, *Arnaud Dubien*, n° 19, mai.

Russie-UE après 2007 : le débat russe, *Nadejda Arbatova*, n° 20, juin.

Indépendance du Kosovo : pourquoi la Russie s'y oppose-t-elle ?, *Oksana Antonenko*, n° 21, juillet.

Rosoboronexport, fer de lance de l'industrie russe d'armement, *Louis-Marie Clouet*, n° 22, septembre.

Paris et le dialogue EU-Russie : nouvel élan avec Nicolas Sarkozy ?, *Thomas Gomart*, n° 23, octobre.

La Russie et « l'OPEP du gaz » : vraie ou fausse menace ?, *Dominique Finon*, n° 24, novembre.

Grands enjeux dans le Grand Nord. Les relations Russie-Norvège et leurs implications pour l'UE, *Jakub M. Godzimirski*, n° 25, décembre.

#### Publications associées

« La politique russe de la France : fin de cycle ? », *Thomas Gomart*, in *Politique étrangère*, n° 1/2007, printemps.

#### Autres publications

« L'Europe marginalisée », *Thomas Gomart*, in *Politique internationale*, n° 118, hiver.

« France's Russia Policy : Balancing Interests and Values », *Thomas Gomart*, in *The Washington Quarterly*, vol. 30, n° 2, printemps.

« Union européenne/Russie : de la stagnation à la dépression », *Thomas Gomart*, in *Revue du Marché commun et de l'Union européenne*, n° 510, juillet-août.

« Quelle place pour la Russie en Europe ? », *Thomas Gomart*, in *Questions internationales*, n° 27, septembre-octobre.



## Séminaires

**14 juin – La Géorgie se sent-elle menacée ?**  
Petit-déjeuner-débat avec *Nino Burjanadze*, présidente, Parlement de Géorgie.

Présidence : *Xavier de Villepin*.

**29 juin – EU-Russia Energy Relations : What Next ?**, Bruxelles

En collaboration avec le programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie », avec *André Mermier*, secrétaire général, Secrétariat de la charte de l'énergie, et *Vladimir Tchijov*, ambassadeur de la Fédération de Russie auprès de l'Union européenne.

Discutants : *Jan Horst Keppler* et *Thomas Gomart*.

**20 octobre – Enjeux énergétiques autour de la Caspienne**

Séminaire de travail restreint avec *Elmar Mammadyarov*, ministre des Affaires étrangères d'Azerbaïdjan.

Présidence : *Thierry de Montbrial*.

**30 novembre – Le retour de la puissance russe passe-t-il par la dissuasion énergétique ?**

Deuxième session d'une série de séminaires fermés organisés dans le cadre de l'*Eurasian Energy Task Force* présidée par *Thomas Gomart* et consacrée à : « Quelles stratégies de transit ? »

Sept papiers ont été présentés par *Pavel Baev*, International Peace Research Institute (PRIO, Oslo), *Maureen Crandall*, National Defense University (Washington D.C.), *Jérôme Guillet*, European Tribune (Paris), *Leonid Grigoriev*, Institute for Energy and Finance (Moscou), *Felix Hett*, Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP, Berlin), *Andrew Monaghan*, Collège de défense de l'OTAN (Rome), *John Roberts*, Platts (Londres).

Discutants : *Yolanta Balciunene*, Conseil de l'Union européenne, *Jacques Lesourme*, *Adrian Dellecker* et *Thomas Gomart*.

**13-14 décembre – XIII<sup>e</sup> séminaire Ifri-MGIMO**

Cette année, le XIII<sup>e</sup> séminaire franco-russe entre l'Ifri et l'Institut d'État des relations internationales (MGIMO) a eu lieu à Moscou. Il a porté sur les questions de sécurité. (Ces rencontres ont lieu alternativement à Paris/Ifri et à Moscou.)

Thomas Gomart participe régulièrement aux débats internationaux réunissant les meilleurs experts (notamment les conférences de Wilton Park). Il est invité à s'exprimer lors de la conférence annuelle des ambassadeurs organisée par le ministère des Affaires étrangères français.

## Le Centre Asie Ifri

L'objectif du Centre Asie Ifri est d'offrir un éclairage sur les grands enjeux politiques, stratégiques et économiques en Asie orientale et dans le sous-continent indien.

Le Centre se trouve au cœur d'un important réseau académique et d'expertise internationale, et entretient des échanges réguliers avec ses homologues asiatiques, européens et américains. En association avec ses partenaires, publics ou privés, il conduit séminaires, groupes de réflexion et travaux d'analyse, dont les résultats sont présentés dans le cadre de l'Ifri.

Une Lettre d'information du Centre Asie a été créée en janvier 2006.

### Équipe



*Valérie Niquet*, directeur



*Françoise Nicolas*, chercheur, économiste (économies émergentes) et maître de conférences associée à l'Université Paris-Est (Marne-la-Vallée)

*Olivier Louis*, responsable du programme Inde

*Hélène Le Bail*, chercheur

*Yang Baoyun*, chercheur associé, directeur adjoint du Center for Asian-Pacific Studies, Université de Beida, Pékin

*Céline Pajon*, coordinatrice du groupe de réflexion « Culture stratégique et politique de défense des grandes puissances asiatiques »

*Martine Breux*, assistante

Quatre axes de recherche ont été privilégiés.

### L'émergence de la puissance chinoise

L'émergence de la puissance chinoise et son intégration dans le système mondial constituent un élément pivot des travaux du Centre Asie Ifri. La Chine a mis en œuvre avec succès, depuis plus de 25 ans, une politique de croissance volontariste, fondée sur une stratégie de réformes économiques et d'ouverture. L'émergence de la Chine se traduit par une politique étrangère plus dynamique, une attention nouvelle portée aux modalités du multilatéralisme, mais aussi par une globalisation croissante de ses intérêts. Celle-ci s'exprime notamment au travers des stratégies mises en place en direction des grandes puissances, des pays en développement, ou dans la gestion du processus de régionalisation en Asie, comme dans les réponses apportées aux grands défis énergétiques et environnementaux.

Ce poids nouveau de la Chine se traduit également par une interdépendance croissante des économies. Cette interdépendance rend essentielle la compréhension des enjeux vus de Pékin, ainsi que celle des grands déterminants de la puissance chinoise.

Le programme « Chine » lancé par l'Ifri sous la direction de *Valérie Niquet* en septembre s'articule autour de deux thématiques : d'une part, la mise en œuvre des réformes ; d'autre part, la Chine comme puissance émergente dans le système international. Il s'organise autour de trois axes :

- rencontrer et écouter les acteurs chinois, notamment lors de quatre séminaires annuels réunissant à Paris décideurs ou experts chinois ;
- décrypter les évolutions et les anticiper : ce sera l'objet de la publication de huit notes d'analyse ;
- formaliser des partenariats franco-chinois par l'organisation en Chine d'un colloque annuel tournant en partenariat avec de grands instituts chinois.

Le Centre Asie Ifri joue un rôle central dans l'organisation d'un débat destiné à éclairer la prise de décision face à la montée en puissance de la Chine.

### Les relations entre grandes puissances asiatiques et leur rôle de structuration des relations internationales

L'autre caractéristique de l'ensemble de la zone Asie est la persistance d'une situation stratégique complexe où des conflits de type traditionnel se conjuguent à la multiplication de risques nouveaux qui pèsent sur la stabilité et les perspectives de développement à long terme de l'ensemble de la zone. Un axe de recherche important est donc consacré à l'étude des conflits dans la région Asie-Pacifique (Chine-Japon, question taïwanaise, relations avec les États-Unis, rôle de la puissance indienne), ainsi qu'à l'influence de ces conflits sur la stratégie asiatique de l'Union européenne (UE).

### Publications associées

**Energy Challenges in Asia**, *Valérie Niquet*, « Notes de l'Ifri », octobre.

« **Asie-Pacifique. Régionalisation et lignes de faille** », *Valérie Niquet*, in *RAMSES 2008*.

### Les relations économiques UE-Asie de l'Est

Avec la suspension, à l'été 2006, des négociations commerciales multilatérales dans le cadre de l'Organisation mondiale du commerce (OMC), l'attrait des accords régionaux de libre-échange ne cesse de s'accroître. L'UE s'est tournée plus résolument vers cette stratégie et a engagé des discussions préliminaires avec nombre de partenaires, notamment asiatiques. À l'issue d'une première étude consacrée à l'accord de libre-échange entre l'UE et l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est (ASEAN), le Centre Asie Ifri a lancé, avec le soutien de la Korea Foundation et sous la direction de *Françoise Nicolas*, un projet de recherche sur les enjeux d'un accord de libre-échange entre l'UE et la Corée du Sud. Ce projet rassemble des chercheurs européens et coréens.

Dans ce cadre, *Françoise Nicolas* a effectué plusieurs missions en Corée. Elle a par ailleurs participé à la conférence internationale « Korea and the European Union », organisée à Séoul par la Délégation de l'Union européenne et le Korea Institute for International Economic Policy (KIEP), le 27 mars, avec une intervention sur « EU's External Economic Policy and Prospects for an FTA with Korea ».

### Publications

Les résultats de la recherche sur l'accord de libre-échange UE-ASEAN ont été présentés à la conférence internationale « The EU and Emerging Markets : Trade and Investment Relations with Latin America, East Asia and Transition Countries », organisée par The European Community Studies Association (ECSA), Vienne (Autriche).

### L'Asie de l'Est, dix ans après la crise financière

Au cours de la dernière décennie, les économies d'Asie de l'Est ont connu de profondes mutations. Au-delà des réformes mises en place dans le sillage immédiat de la crise financière de 1997-1998, elles ont été confrontées au défi que constitue la montée en puissance de la Chine. Un important axe de recherche a porté sur l'impact de ces tendances sur les stratégies de développement des économies d'Asie de l'Est.

### Publications associées

« **Crise financière en Asie de l'Est. Dix ans après** », *Françoise Nicolas*, in *RAMSES 2008*.

### Dialogues bilatéraux

#### Dialogue franco-japonais

Le dialogue établi avec le Japan Institute of International Affairs (JIIA) réunit tous les ans alternativement à Tokyo et à Paris experts japonais et français sur les grands enjeux de relations internationales. Le 14<sup>e</sup> dialogue commun s'est tenu à Tokyo le 26 octobre 2006.

Dans le cadre du dialogue régulier mis en place avec le National Institute for Defense Studies (NIDS) sur les questions de sécurité en Asie, *Valérie Niquet* est intervenue sur « Can the EU Play a Significant Role in a Context of Strategic Challenges in Asia ? » lors du *workshop* « Japan Defense Agency » les 22 et 23 janvier à Tokyo.

#### Dialogue franco-chinois

Le Centre Asie Ifri entretient des relations avec les principaux centres de recherche chinois (Académie des sciences sociales de Chine, Forum des réformateurs, Académie des sciences militaires, Shanghai Institute for International Studies [SIIS], China Foreign Affairs University [CFAU], China Institute of Contemporary International Relations [CICIR], China Institute of International Studies [CIIS], etc.).

#### Dialogue franco-coréen

Des échanges réguliers ont lieu avec la Korea Foundation, notamment lors de réunions tenues alternativement à Séoul et à Paris. Le dernier dialogue franco-coréen s'est déroulé à Séoul le 9 janvier 2008. Les débats feront l'objet d'une publication.

### Groupes de réflexion

Depuis 2004, un Cercle de réflexion sur les économies asiatiques présidé par *Valérie Niquet* et *Françoise Nicolas* rassemble entreprises, administrations et chercheurs autour de grandes questions macroéconomiques ou d'économie politique.

Le 26 juin s'est tenue une réunion sur « La politique d'aide de la Chine : le cas africain », introduite par *Jean-Raphaël Chaponnière*, économiste, Agence française de développement (AFD).

Depuis 2006, un groupe de travail « Culture stratégique et politique de défense en Asie » rassemble des chercheurs et des experts spécialistes des problématiques de défense en Asie. Les travaux du groupe coordonné par *Céline Pajon* ont fait l'objet d'une présentation au 3<sup>e</sup> Congrès du Réseau Asie du 26 au 28 septembre à la Maison de la chimie, Paris.

## Projets

Les programmes en cours seront poursuivis, en mettant un accent particulier sur l'émergence des puissances asiatiques et leur influence sur la gestion de l'énergie et des matières premières au niveau global.

Plusieurs nouveaux programmes seront mis en œuvre :

- le programme « **Chine** » défini plus haut ;
- un programme sur « **Les grands enjeux de l'Inde contemporaine** » sera lancé sous la direction d'*Olivier Louis*. Ses travaux s'attacheront à décrypter en profondeur le fonctionnement du « système Inde » à la croisée de l'économie, du social, du politique et du géostratégique ;
- **la réémergence du Japon** en tant qu'acteur politique au niveau régional et global fera l'objet d'une attention particulière.

## Publications régulières

### • La Lettre du Centre Asie Ifri

Cette lettre mensuelle offre une analyse prospective des évolutions politiques, stratégiques ou économiques en Asie, de l'océan Indien à l'Extrême-Orient. Elle est alimentée par l'expertise des membres permanents ou associés du Centre. Les contributions de chercheurs ou experts français et étrangers sont également bienvenues. Disponible sur le site de l'Ifri, elle fait l'objet d'un abonnement.

### • « Asie.Visions »

« Asie.Visions » est une collection numérique consacrée aux problématiques asiatiques. Rédigée par des experts français et internationaux, elle traite de l'ensemble des thématiques économiques, stratégiques et politiques. L'objectif de cette collection est de contribuer à l'enrichissement du débat public et à une meilleure appréhension des enjeux asiatiques.

Paru en 2007 :

« **La recherche spatiale en Chine : saut technologique et capacités militaires** », *Valérie Niquet*, n° 1, juin.

« **Le XVII<sup>e</sup> congrès du Parti communiste chinois : éclairage sur le fonctionnement d'un système** », *Valérie Niquet*, n° 2, décembre.

## Autres publications

### • Françoise Nicolas

**Korea in the New Asia : East Asian Integration and the China Factor** (dir.), New York, Routledge, « *Routledge Advances in Korean Studies* », 2007.

« **Complementarity and Rivalry in EU-China Economic Relations in the 21<sup>st</sup> Century** » (avec *Bernadette Andreosso-O'Callaghan*), in *European Foreign Affairs Review*, vol. 12, n° 1.

« **L'ASEAN au cœur de l'intégration économique en Asie orientale – Mythes, réalités, perspectives** », in *Accomex*, n° 75, mai-juin.

« **Dix ans après la crise financière : le retour du miracle asiatique ?** », in *Sophie Boisseau du Rocher* (dir.), *Asie orientale 2007-2008*, Paris, La Documentation française.

« **Are the Economies of ASEAN and the EU Complementary ?** » (avec *Bernadette Andreosso-O'Callaghan*), in *ASEAN Economic Bulletin*, vol. 24, n° 2, août.

« **Le régionalisme commercial, quelle réalité, quels dangers ?** », in *Annuaire français des relations internationales 2007*, Bruxelles, Bruylant.

« **FMI et Banque mondiale : sœurs jumelles ou frères ennemis ?** », in *L'Essentiel des relations internationales*, n° 7, décembre.

« **What Scope for an EU-ASEAN FTA ?** » (avec *Bernadette Andreosso-O'Callaghan*), in *Journal of World Trade*, vol. 42, n° 1, janvier 2008.

### • Valérie Niquet

« **Militärstrategie** », in *Brunhild Staiger, Stefan Friedrich et Hans-Wilm Schütte* (dir.), *Das Grosse China Lexikon*, Darmstadt, Primus Verlag, juin.



## Séminaires et débats

### • Groupe de réflexion sur les économies asiatiques

Présidence : *Valérie Niquet* et *Françoise Nicolas*.

#### 26 juin – La politique d'aide de la Chine : le cas africain

Avec l'intervention de *Jean-Raphaël Chaponnière*, économiste, AFD.

### • Les rencontres du Centre Asie Ifri

Présidence : *Valérie Niquet*.

#### 14 mars – Energy Power Games in Asia

Avec *Tatsuo Masuda*, professeur invité par l'Université Paris-Dauphine, ancien vice-président de la Japan National Oil Corporation, ancien directeur à l'Agence internationale de l'énergie.

#### 23 mai – The Future Role of China as a Global Player

Avec *Captain Renata Louie*, Military Fellow, Institute for National Strategic Studies, National Defense University, *Leo Michel*, Specialist on Western Europe and Nato, Institute for National Strategic Studies, National Defense University, et *Phillip C. Saunders*, Director, East Asian Non Proliferation Program, Monterey Institute of International Studies.

#### 2 juillet – Security Challenges in East-Asia

Avec *Bih-jaw Lin*, professeur et vice-président, National Chengchi University, Chairman, The Prospect Foundation.

#### 9 octobre – Les relations entre la Chine et l'Union européenne

Petit-déjeuner-débat avec *Wu Jianmin*, ancien ambassadeur de Chine en France, président, China Foreign Affairs University (CFAU), vice-président exécutif, China National Association for International Studies.

#### 24 octobre – La politique de sécurité en Asie du Sud-Est

Petit-déjeuner-débat en anglais avec *Dato's Sri Mohd. Najib Tun Abdul Razak*, vice-Premier ministre, ministre de la Défense de Malaisie.

#### 15 novembre – A Rising Role for Japan in Asia and the World, Facing Instability and Emerging Powers

Petit-déjeuner-débat avec *Hitoshi Tanaka*, ancien vice-ministre des Affaires étrangères et conseiller spécial du Premier ministre Junichiro Koizumi, notamment pour les relations avec la Corée du Nord, la Chine et les États-Unis, chercheur au Japan Center for International Exchange, Tokyo.

### • Autres débats

#### 19 avril

Déjeuner-débat avec pour invité d'honneur *Chen Zuo'er*, premier vice-ministre, responsable, Bureau des Affaires de Hong Kong et Macao, Conseil d'État chinois.

#### 8 octobre

Dîner-débat avec pour invité d'honneur *Wu Jianmin*, ancien ambassadeur de Chine en France, président, CFAU, vice-président exécutif, China National Association for International Studies.

# Le Centre Moyen-Orient/Maghreb/Méditerranée

Le champ d'analyse de l'Ifri porte sur les pays du pourtour de la Méditerranée – avec une expertise particulière sur le Maghreb –, les dynamiques de recomposition dans les pays de la zone et les stratégies des acteurs extérieurs – États-Unis, Union européenne, Russie. L'islam d'Occident est l'objet d'une attention suivie. L'Ifri dispose par ailleurs de solides capacités d'expertise sur l'Iran et sur la Turquie, et a lancé une réflexion approfondie sur ces deux puissances régionales.

En 2007, une activité de suivi a été consacrée aux « conflits enlisés » de la zone.

## Équipe



Denis Bauchard, conseiller



Khadija Mohsen-Finan, chercheur (Maghreb, Méditerranée, islam en Europe)



Dorothée Schmid, chercheur (Méditerranée, Turquie)

Clément Therme, assistant de recherche (Iran)

Jeanne Frey, assistante

## Les conflits enlisés

L'Ifri a contribué à informer le débat sur les perspectives du processus de paix israélo-palestinien lors de plusieurs conférences. Un séminaire organisé dans le cadre du réseau d'excellence de la Commission européenne Ramsès<sup>2</sup>, regroupant, dans l'espace euro-méditerranéen, 33 institutions de recherche et laboratoires d'université en sciences humaines et sociales, dont fait partie l'Ifri, a par ailleurs été consacré à l'ensemble des « conflits enlisés » : Sahara occidental, Chypre, Israël/Palestine mais aussi la crise libanaise.

### Publications associées

**Israël 2007 : bilan et perspectives**, Denis

Bauchard, « Perspectives Moyen-Orient/Maghreb », février.

« **Moyen-Orient en recomposition** », Denis Bauchard, in *Politique étrangère*, n° 2/2007, été.

« **Moyen-Orient : les nouvelles règles du grand jeu** », Dorothée Schmid, in *RAMSES 2008*.

« **European Views of the Israeli-Palestinian Conflict : The Contribution of Member States to the Framing of EU Policies** », Dorothée Schmid, in *The Middle East Under Fire ? EU-Israel Relations in a Region between War and Conflict Resolution*, Friedrich Ebert Stiftung, mai.

## Le Maghreb

La proximité géographique entre la France et le Maghreb (Maroc, Tunisie, Algérie, Libye) est renforcée par la présence sur le territoire national d'une importante communauté immigrée. Ces liens sont aujourd'hui perturbés par des éléments nouveaux qui introduisent craintes et ressentiments dans les perceptions mutuelles (en France, crainte d'actions terroristes émanant de groupes islamistes du Maghreb, mais aussi de l'arrivée massive de Maghrébins frappés par le chômage ou l'exclusion sociale ou politique ; au Maghreb, méfiance croissante alimentée par la politique des visas, etc.). S'inscrivant dans le prolongement de travaux antérieurs, un programme visant d'une part à apprécier les évolutions des pays et des sociétés du Maghreb, d'autre part à réévaluer la complexité de la relation avec la France et à refonder celle-ci sur de nouvelles bases, a été lancé sous la direction de Khadija Mohsen-Finan.

Ce programme s'articule autour de quatre axes centraux :

- dynamiques internes et gouvernances : l'accent sera mis sur les modes de transition politique, les relations intermaghrébines, etc. ;
- enjeux économiques (question de l'énergie, investissements étrangers, réforme bancaire, etc.) ;
- le Maghreb dans les relations internationales (relations avec la France dans toutes leurs dimensions ; rôle des États-Unis ; les pays du Maghreb dans le projet d'Union pour la Méditerranée) ;

– sécurité au Maghreb (alliance passée entre Al-Qaïda et l'ancien Groupe salafiste pour la prédication et le combat [GSPC] algérien), inscription des groupes radicaux dans la mouvance islamiste internationale.

Le programme prévoit l'organisation d'une conférence annuelle sur une thématique maghrébine et de séminaires à caractère économique ainsi que la publication de *policy papers*.

Par ailleurs, deux ouvrages collectifs, l'un portant sur « Médias et identités collectives en Méditerranée » et l'autre sur « L'image de la femme au Maghreb » sont en préparation dans le cadre du projet Ramsès<sup>2</sup> dont est responsable Khadija Mohsen-Finan.

La résurgence d'activités terroristes au Maghreb, marquée en particulier par l'alliance passée entre l'ancien GSPC algérien et Al-Qaïda, a conduit le centre à publier des articles sur la question ; il a aussi organisé une table ronde le 2 juillet, qui a réuni Maghrébins et Européens issus du monde académique et du journalisme. Les intervenants ont réfléchi sur ces nouvelles formes de violence à partir de leur propre champ d'expertise, l'anthropologie, la philosophie, la science politique ou le journalisme et le reportage sur le terrain.

### Publications associées

« **Mémoire et réconciliation au Maroc** », Khadija Mohsen-Finan, in *Politique étrangère*, n° 2/2007, été.

« **Islamisme. Le djihadisme s'invite au Maghreb** », Khadija Mohsen-Finan, in *RAMSES 2008*.

« **Climat d'incertitude au Maghreb** », Khadija Mohsen-Finan, in *Annuaire de la Méditerranée*, septembre.

## Les puissances régionales

### L'Iran

L'Iran est un acteur incontournable pour la résolution des crises régionales. Néanmoins, en dépit de la flambée des cours du pétrole, la République islamique connaît une situation économique difficile. Dans le prolongement des travaux menés, le programme de recherche, dirigé par Denis Bauchard assisté par Clément Therme, s'attachera à décrypter les interactions entre la situation politique et économique interne et la politique extérieure. Il discutera également de l'influence des pressions économiques externes sur le positionnement international de l'Iran.

Il s'articulera autour de quatre axes :

- les questions pétrolières ;
- les enjeux gaziers dans les relations irano-européennes ;
- le système politique de la République islamique ;
- les relations de l'Iran avec les grandes puissances.

Un séminaire international restreint a été consacré à la politique extérieure de l'Iran (29 juin).

## Publications associées

**Iran 2007 : entre défis et incertitudes**, Denis Bauchard, « Perspectives Moyen-Orient /Maghreb », mai.

**L'Iran : une puissance énergétique (ré)émergente**, Denis Bauchard avec Clément Therme, « Notes de l'Irfi », septembre.

« Les ententes multipolaires de l'Iran. Aspects russes et asiatiques de la politique étrangère de Téhéran », Clément Therme, avec Thierry Kellner, in *Politique étrangère*, n° 4/2007, hiver.



## La Turquie

Engagée dans un processus de négociations d'adhésion à l'Union européenne qui s'annonce long et jalonné d'obstacles, la Turquie s'impose également aujourd'hui comme une puissance régionale au carrefour de plusieurs « zones sismiques » des relations internationales : Moyen-Orient et Caucase. La croissance rapide de l'économie turque attire depuis quelques années les investisseurs internationaux et le pays tente de faire valoir son rôle de corridor énergétique entre l'Orient et l'Occident. La dynamique politique interne turque semble s'être emballée en 2007, avec la mise en scène permanente de la confrontation entre élites traditionnelles kémalistes et classe moyenne anatolienne montante, soutien politique du parti islamiste AKP.

Le programme « Turquie contemporaine » de l'Irfi, qui démarre en 2008, s'attachera à l'ensemble de ces problématiques tout en portant une attention particulière à la relation franco-turque : suivi de la position officielle française sur les négociations

d'adhésion, établissement de partenariats de recherche avec des *think tanks* turcs, dialogue des milieux d'affaires.

Un séminaire euro-turc, consacré à l'avenir des relations entre la Turquie et l'Europe, a été organisé en décembre.

## Publication associée

« Turquie. La transition post-kémaliste ? », Dorothee Schmid, in *RAMSES* 2008.

## Publication extérieure

**La démocratie est-elle soluble dans l'islam ?**, Abdallah Hammoudi, Denis Bauchard, Rémy Leveau (dir.), CNRS Éditions, août.

Cet ouvrage a été réalisé en partenariat avec l'Institut d'études contemporaines sur l'Afrique du Nord, le Moyen-Orient et l'Asie centrale de l'Université de Princeton.



## Séminaires, conférences et débats

### • Les conflits enlisés

**18 janvier – La question démocratique au Moyen-Orient : le cas palestinien**  
Avec Dorothee Schmid.

Présidence : Dominique David.

**14 février – Israël 2007 : les nouveaux défis**  
Avec Denis Bauchard et Dominique Moïsi.

**9 juillet – Israël/Palestine : l'année zéro ?**  
Avec Dominique Moïsi, Denis Bauchard, Dorothee Schmid et Raed Bader, chercheur associé, École des hautes études en sciences sociales (EHESS).

Présidence : Dominique David.

**10 septembre – La recomposition du paysage politique palestinien**

Avec Abdallah Al-Ifrangi, membre du Comité central, Mouvement de libération nationale palestinien, Fatah, délégué du département des relations extérieures, et Hassan Balawi, journaliste, chargé de mission, département des relations extérieures, Fatah.

Présidence : Dorothee Schmid.

**12 novembre – Vers un éclatement de l'Irak ?**

Avec Denis Bauchard, Myriam Benraad, chercheuse en science politique et spécialiste de l'Irak, Institut d'études politiques (IEP), Paris, et rattachée au Centre d'études et de recherches internationales (CERI), Étienne de Durand et Fanny Lafourcade, chercheuse en science politique et spécialiste de l'Irak, IEP Paris.

**14 décembre – L'enlèvement des conflits en Méditerranée, Bruxelles**

Séminaire organisé à Bruxelles dans le cadre du programme Ramsès<sup>2</sup>, avec Khadija Mohsen-Finan, Thierry Fabre, Maison méditerranéenne des sciences de l'homme (MMSH), Aix-en-Provence, Kalypso Nicolaidis, St Antony's College, Oxford, Amine Ait-Chaalal, Centre d'études des crises et conflits internationaux (CECRI), Université catholique de Louvain (UCL), Étienne Copeaux, Maison de l'Orient, Lyon, Karima Benabdallah, CECRI, UCL, Cédric Parizot, Centre de recherche français de Jérusalem (CRFJ), Rudolf El-Kareh, Université libre de Bruxelles (ULB)/Commissariat à l'énergie atomique (CEA)/Université Paris-III, et Raed Bader, EHESS.

### • Maghreb

**2 juillet – Résurgence d'activités terroristes au Maghreb**

Table ronde organisée avec le soutien de Gaz de France, de Total et du Secrétariat général de la défense nationale (SGDN) du Premier ministre, par Khadija Mohsen-Finan, avec Abderrahmane Moussaoui, chercheur, MMSH, Aix-en-Provence, H'mida Layachi, directeur, Djazair News, Alger, Jean-Pierre Tuquoi, journaliste, Le Monde, Richard Labévière, journaliste, RFI, Mohammed Darif, politologue, Université de Mohammedia, Mohammed El-Ayadi, philosophe, Université de Casablanca, Abdallah Rami, chercheur associé, Centre marocain de recherche en sciences sociales, Casablanca, Fernando Reinares, chercheur, Real Instituto Elcano, Madrid, Bernard Godard, Bureau central des cultes, ministère de l'Intérieur, Antonio Baquero, journaliste, El Periodico, Barcelone, Samir Amghar, EHESS, et Dominique Thomas, chercheur, EHESS.

## 25 octobre – Les nouveaux capitalismes marchands au Maghreb

Avec *Michel Péraldi*, directeur de recherche, Centre national de la recherche scientifique (CNRS), et directeur du Centre Jacques-Berque, Rabat.

Présidence : *Khadija Mohsen-Finan*.

## 16 novembre – Climat d'incertitude au Maghreb

Avec *Khadija Mohsen-Finan*.

Présidence : *Dominique David*.

## 29 novembre – Le Maghreb entre stabilité, immobilisme et menaces islamiques

Avec *Khadija Mohsen-Finan*.

Présidence : *Thierry de Montbrial*.

### • Iran

## 12 mars – Les États-Unis, l'Iran et le Moyen-Orient

Avec l'ambassadeur *Robert D. Blackwill*.

Présidence : *Thierry de Montbrial*.

## 23 mai – L'Iran : entre ambitions régionales et défis économiques

Avec *Denis Bauchard*.

Présidence : *Dominique David*.

## 29 juin – La politique extérieure de l'Iran

Ce séminaire restreint, organisé en partenariat avec le Centre d'analyse et de prévision (CAP) du ministère des Affaires étrangères sous la direction de *Denis Bauchard* et *Clément Therme*, s'est interrogé sur les fondements de la politique étrangère iranienne, ses orientations, en particulier face à l'Occident, ainsi que sur les stratégies d'influence ou de contournement mises en œuvre. Ouvert par *Thierry de Montbrial*, *Pierre Lévy*, directeur, CAP, ministère des Affaires étrangères, et *Denis Bauchard*, il a notamment réuni *Olivier Roy*, CNRS, consultant, CAP, *Karim Sadjadpour*, Carnegie Endowment for International Peace, Washington, *Kianouch Dorani*, consultant, *Thierry Coville*, professeur d'économie, NEGOCIA, Paris, *Dominique David*, *Richard Dalton*, ancien ambassadeur de Grande-Bretagne en Iran, *Sabrina Mervin*, chercheur, Institut français du Proche-Orient (IFPO), Beyrouth, *Mohammad-Reza Djalili*, Institut universitaire de hautes études internationales (IUHEI), Genève, *Michel Makinsky*, École supérieure de commerce et de management (ESCEM), Poitiers, et conseiller scientifique, Université de Liège, *Jonas Jonsson*, conseiller, unité Moyen-Orient, Secrétariat général, Conseil de l'Union européenne, *Hosham Dawood*, CNRS, *Clément Therme* et *Thierry Kellner*, Université libre de Bruxelles (ULB).

### • Turquie

## 24 octobre – Turquie : après la crise

Avec *Dorothee Schmid*.

Présidence : *Dominique David*.

## 7 décembre – La nouvelle dynamique turque : quel impact sur les relations UE-Turquie ?

Au terme d'une année agitée pour la Turquie en interne comme en externe, ce séminaire organisé en partenariat avec la Turkish Economic and Social Studies Foundation (TESEV) par *Dorothee Schmid* tente de faire le point sur les grands dossiers qui pèsent aujourd'hui sur les négociations d'adhésion à l'Union européenne : nouveaux équilibres politiques après la crise du printemps 2007, état des réformes internes, grands défis extérieurs. La dimension franco-turque est au cœur de ce débat. Avec *Can Paker*, président, TESEV, *Élisabeth Guigou*,

vice-présidente, commission des Affaires étrangères, Assemblée nationale, *Oguz Demiralp*, secrétaire général aux Affaires européennes, Ankara, *Jean-François Bayart*, CNRS/CERI, président du Fonds d'analyse des sociétés politiques (FASOPO), *Murat Belge*, professeur, Istanbul Bilgi University, éditeur, quotidien *Radikal*, *Jean-Christophe Filori*, DG Élargissement, Commission européenne, *Ahmet Insel*, Université de Galatasaray, *Cengiz Candar*, éditeur, quotidien *Referans*, *Walter Posch*, Institut d'études de sécurité de l'Union européenne (IES-UE), *Charles Urjewicz*, professeur, Institut national des langues et civilisations orientales (INALCO), *Susanne Nies*, *Mensur Akgün*, responsable du programme Politique étrangère, TESEV, *Joost Lagendijk*, député européen, président, Commission parlementaire mixte UE-Turquie, *Serap Atan*, représentante de l'Association des industriels et des entrepreneurs de Turquie (TUSIAD) à Paris, *Daniel Vernet*, directeur des Relations internationales, quotidien *Le Monde*, et *Hervé Magro*, chargé de mission auprès du directeur général international de Groupama.

# Programme Afrique subsaharienne

Le programme, lancé fin 2007, produira une expertise sur les évolutions récentes ou en cours en Afrique au sud du Sahara mais accordera également une large place à la prospective.

Dans un premier temps, il s'attachera à étudier les transformations politiques et sociétales en Afrique subsaharienne : devenir de l'État et émergence de nouvelles formes de pouvoir ; essor de nouvelles idéologies ; évolution du rôle des armées nationales.

Dans un deuxième temps, le programme s'interrogera sur les guerres de demain ; les types d'interventions et/ou de partenariats susceptibles d'émerger ; l'avenir des organisations régionales et de l'Union africaine ; les conséquences de l'urbanisation du continent sur le champ politique. Enfin il s'attachera à évaluer les liens commerciaux entre l'Asie et l'Afrique dans vingt ans.

Son objectif est d'informer les décideurs et de permettre l'émergence de nouvelles politiques vis-à-vis de l'Afrique.

## Équipe



*Alain Antil*, responsable du programme, chercheur associé à l'Ifri, enseignant à l'Institut d'études politiques (IEP) de Lille

Domaines d'expertise : questions politiques et sociales en Afrique, sécurité/terrorisme, Sahel, Mauritanie

*Aline Lebœuf*, chercheur

Domaines d'expertise : stabilisation et reconstruction en Afrique, réforme du secteur de sécurité en Sierra Leone

*Sylvain Touati*, assistant de recherche

Les activités du programme « Afrique subsaharienne » s'articulent autour de la publication d'articles, d'études et d'entretiens, ainsi que de l'organisation de séminaires réunissant décideurs politiques et économiques, diplomates, hauts fonctionnaires, médias et chercheurs. Le programme attache une grande importance au soutien de capacités de recherche africaines et souhaite donner une plus grande visibilité aux intérêts et aux discours africains.

Il a été lancé avec un premier séminaire le 27 novembre sur **Les crises touarègues au Mali et au Niger**, avec les interventions de *Ferdaous Bouhleb-Hardy*, IEP Paris, *Yvan Guichaoua*, Centre for Research on Inequality, Human Security and Ethnicity (CRISE), Oxford, et *Abdoulaye Tamboura*.

Présidé par Alain Antil, ce séminaire a permis de souligner les spécificités des crises au Nord-Mali et au Niger au travers de leurs implications sociologiques, politiques et géopolitiques. Le compte-rendu est disponible sur le site de l'Ifri.

## PROGRAMMES TRANSVERSAUX

# Le Centre des études de sécurité

La démarche adoptée par le Centre des études de sécurité prend en compte les mutations contemporaines de la notion de sécurité : les relations nouvelles entre facteurs militaires et civils supposés produire la sécurité ; l'interpénétration entre les dimensions internes et externes de la sécurité des sociétés politiques ; l'élargissement du concept même de sécurité dans des logiques de sécurité humaine ou globale.

Le Centre des études de sécurité étudie les problématiques traditionnelles de défense, analyse les évolutions du champ de la sécurité et anticipe les développements futurs de la conflictualité. Il s'efforce de mener des programmes suivis dans la durée. Ces programmes sont transversaux par nature et impliquent une collaboration régulière avec les autres unités de recherche de l'Ifri.

### Équipe



*Étienne de Durand*, directeur du centre (questions stratégiques et militaires, politiques de défense française et américaine, prolifération, simulation de crise)

### Chercheurs :

*Aline Lebœuf* (stabilisation, reconstruction, sécurité humaine, Afrique subsaharienne, prospective)

*Marc Hecker* (terrorisme, conflit israélo-palestinien, simulation de crise)

*Philippe Coquet*, officier de l'armée de terre (questions stratégiques et militaires, politique de défense française)

*Laurent Fromaget*, officier de l'armée de terre (questions stratégiques et militaires, politique de défense française)

*Corentin Brustlein* (questions stratégiques et militaires, prolifération des armes de destruction massive)

### Chercheurs associés :

*Jolyon Howorth* (Europe de la défense, relations transatlantiques)

*Kerry Longhurst* (politique étrangère et de sécurité commune, politique européenne de voisinage)

*Thomas Rid*, programme international TAPIR (politique étrangère des États-Unis et de l'Allemagne, relations entre médias et militaires, innovation militaire et apprentissage organisationnel)

*Christopher Chivvis*, programme international TAPIR (politique étrangère des États-Unis et diplomatie européenne)

*Krzysztof Soloch* (politiques de sécurité européennes, Europe centrale et orientale)

*Françoise Thomas*, assistante

Quatre axes de recherche et d'intervention ont été privilégiés : l'évolution du monde conflictuel ; la prolifération des armes de destruction massive (ADM) ; l'analyse des stratégies et des grandes politiques de sécurité ; et l'évolution des appareils militaires et de leurs modalités d'intervention.

### L'évolution du monde conflictuel

Sont étudiées en parallèle les formes de conflit non conventionnelles (terrorisme, insurrection, postures asymétriques), la prospective conflictuelle à long terme et les problématiques de sécurité humaine.

### Problématiques terroristes

Cette année encore, ce programme s'est concrétisé, avec le soutien du Centre d'études et de prévision (CEP) du ministère de l'Intérieur, par la réalisation d'une simulation de crise terroriste sur le territoire national, fondée sur des hypothèses spécifiques à l'Ifri et mettant en exergue les problèmes de coordination entre les divers acteurs étatiques impliqués. La simulation a été suivie d'un séminaire de débriefing thématique.

### La prolifération des armes de destruction massive (ADM)

Ce programme reçoit le soutien du Commissariat à l'énergie atomique (CEA) et se manifeste par l'organisation d'une série de séminaires autour d'experts, ainsi que d'une journée d'études consacrée à un débat approfondi sur une question d'actualité. Sont analysées les problématiques de désarmement et de prolifération des ADM, les politiques de non-prolifération et les grands équilibres stratégiques. En 2007, l'accent a été mis sur l'évolution des crises nord-coréenne et iraniennes, la stratégie chinoise et le renouveau de la puissance nucléaire russe.

Les contributions sont publiées dans une collection numérique créée à cet effet, les « Proliferation Papers » (diffusion à plus de 2 000 personnes en France et à l'étranger), et dans *Politique étrangère*.

### « Proliferation Papers » 2007 :

**The 13 February Action Plan and the Prospects for the North Korean Nuclear Issue**, *Narushige Michishita*, n° 17, avril.

China's Space Ambitions, Joan Johnson-Freese, n° 18, juillet.

Deterrence Today : Roles, Challenges and Responses, Lewis A. Dunn, n° 19, septembre.

New Wine in Old Bottles ? The New Salience of Nuclear Weapons, Yury Fedorov, n° 20, décembre.

### L'analyse des stratégies et des grandes politiques de sécurité

Ce programme inclut des thèmes généraux comme les relations transatlantiques et la sécurité européenne, ainsi que des études stratégiques régionales réalisées en coopération avec les unités adéquates de l'Ifri.

#### Dialogues stratégiques

Le centre entretient des dialogues permanents avec plusieurs de ses homologues étrangers sur les questions de sécurité.

#### Dialogue transatlantique

Un séminaire quadripartite réunit chaque année des chercheurs de Chatham House, de la Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP), de la RAND Corporation et de l'Ifri, alternativement à Londres, Berlin, Washington et Paris. Organisé les 4 et 5 octobre à Londres, ce séminaire était consacré à l'évolution de l'extrémisme islamiste.

#### Dialogue franco-russe

Organisé en partenariat avec l'Institut d'État des relations internationales de Moscou (MGIMO), un séminaire bilatéral franco-russe sur les questions de sécurité se réunit annuellement depuis 13 ans, alternativement à Paris et à Moscou. En 2007, il s'est tenu à Moscou (voir « Programme Russie/NEI »).

### L'évolution des appareils militaires et de leurs modalités d'intervention

Cet axe recouvre aussi bien les thématiques liées à la « transformation militaire » et à l'évolution des appareils de défense que les interventions extérieures et autres opérations de stabilisation, depuis la stabilisation proprement dite jusqu'à la phase de reconstruction et de sortie de conflit. L'objectif est de confronter les choix politico-stratégiques aux évolutions de l'environnement de sécurité.

#### Les grandes options stratégiques et militaires américaines

Les travaux de l'Observatoire de la stratégie américaine, dont le Centre des études de sécurité assure la gestion au profit de la Délégation aux affaires stratégiques (DAS) du ministère de la Défense, ont porté plus particulièrement sur l'évolution des doctrines en matière de stabilisation et de reconstruction, le système des réserves aux États-Unis et l'identification des équipes et des programmes de défense républicains et démocrates.

#### Le Laboratoire de recherche sur la défense

Un Laboratoire de recherche sur la défense (LRD) a été mis sur pied avec le soutien de l'armée de terre. Il a pour ambition de confronter les points de vue civils et militaires sur l'évolution des appareils militaires et leurs modalités d'intervention. Original dans ses objectifs comme dans son fonctionnement, il s'appuie sur une équipe composée d'experts civils et militaires (de l'Ifri et de l'armée de terre), ainsi que sur des collaborateurs occasionnels. Ses travaux sont dégagés de toute affiliation institutionnelle. Il s'inscrit dans une logique de recommandation à destination de tous les acteurs de la sécurité.

Le Laboratoire de recherche sur la défense publie une collection de notes, les « Focus stratégique », accessible sur le site Internet de l'Ifri.

#### « Focus stratégique » 2007 :

**Opérations basées sur les effets : rationalité et réalité**, Philippe Coquet, n° 1, octobre.

**Après l'échec. Les réorientations de Tshal depuis la deuxième guerre du Liban**,

Pierre Razoux, n° 2, octobre.

**L'interarmées aux États-Unis – Rivalités bureaucratiques, enjeux opérationnels et idéologie de la jointness**, Étienne de Durand, n° 3, novembre.

### Programme de bourse Post-doc pour les relations internationales et la sécurité (TAPIR)

L'Ifri participe au prestigieux programme TAPIR (Transatlantic Post-Doc Fellowship for International Relations and Security) qui lui permet, aux côtés de quelques-uns des plus éminents *think tanks* en matière de relations internationales – Carnegie Endowment for International Peace, Institut d'études de sécurité de l'Union européenne (IES-UE), RAND Corporation, Chatham House, SAIS Center for Transatlantic Relations, Institute for Strategic and International Studies (IEEI), Center for International Relations (CIR), Center for Security Studies (CSS) et German Institute for International and Security Affairs/Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP) – d'accueillir, durant huit mois, des boursiers post-doctorants dont les recherches portent sur des sujets de relations internationales et de sécurité, et de les intégrer à des programmes de recherche.

#### Publications

• Christopher Chivvis  
« Visions américaines de l'OTAN », *Politique étrangère*, n° 3/2007, automne.

• Étienne de Durand  
« Les faces cachées de la puissance aérienne », *Défense nationale*, mai.

« La culture américaine de la victoire », *Les Carnets du CAP*, n° 6, été 2007.

« Identification des équipes et des programmes de défense républicains et démocrates à l'approche de l'élection présidentielle américaine », Note au profit de la DAS, octobre.

« Défense : pas d'argent, pas de Suisses ! », *Revue parlementaire*, décembre.

« Quel format d'armée pour la France ? », *Politique étrangère*, n° 4/2007, hiver.

• Marc Hecker

« Israël. En quête d'un leader », *RAMSES 2008*.

« Les résonances du conflit israélo-palestinien en France », publié sur le site Internet du congrès de l'Association française de science politique, septembre.

« Al Qaïda, mort et transfiguration », *Études*, novembre.

• Aline Lebœuf

« Gagner la paix ? Transformer l'appareil bureaucratique américain pour les missions de stabilisation et de reconstruction », Note au profit du Centre d'analyse et de prévision (CAP) du ministère des Affaires étrangères, décembre.

« États fragiles et terrorismes, un lien ambigu » (avec Alain Antil), in Jean-Marc Châtaigner et Hervé Magro (dir.), *États et sociétés fragiles. Entre conflits, reconstruction et développement*, Paris, Karthala.

• Kerry Longhurst

« Trouble in the Neighbourhood », *Internationale Politik*, hiver.

« Poland in the European Union : Empowering or Inhibiting the EU as a Security Policy Actor ? », in Johan Lembe et Sven Biscop (dir.), *Enlarged and Empowered ? EU Enlargement in a Re-Balanced Transatlantic Partnership*, Boulder (CO), Lynne Rienner.

« Time to Dismember the European Neighbourhood Policy ? », *Czech Journal of International Affairs*, décembre.

• Thomas Rid

*War and Media Operations. The US Military and the Press from Vietnam to Iraq*, Londres, Routledge.

« The Bundeswehr's New Media Challenge », *Military Review*, juillet-août.

« Der degradierte General. Clausewitz und zivil-militärische Beziehungen in den USA », *Berliner Debatte Initial*, vol. 18, n° 3, juillet.

« War 2.0 », *Policy Review*, février.

• Krzysztof Soloch

« Pologne. Le gouvernement des frères Kaczynski : une parenthèse dans l'histoire ? », *RAMSES 2008*.

« Les projets américains de défense antimissile et leurs implications en Europe centrale », Note au profit du CAP, décembre.

## Séminaires et débats

### • Programme « Prolifération »

(en coopération avec le CEA)

#### 19 mars – Les différents âges du nucléaire

Séminaire fermé autour d'*Ariel Levite*, vice-directeur général, Commission à l'énergie atomique d'Israël.

#### 1<sup>er</sup> juin – La Chine, nouvel acteur de l'espace militaire ?

Séminaire fermé autour du Dr *Joan Johnson-Freese*, responsable du département des Études de sécurité nationale, Naval War College.

#### 22 juin – The Twin Crises of Iran and North Korea Journée d'étude fermée.

#### 3 décembre – Le renouveau de la puissance nucléaire russe

Séminaire autour d'*Andrei Piontkovsky*, Visiting Fellow à l'Hudson Institute, Washington D.C., et chercheur à l'Institute for System Studies, Moscou.

### • Programme « Laboratoire de recherche sur la défense »

#### 20 mars – Table ronde avec l'Air War College

#### 24 mai – Technologie et défense : quels apports dans le contexte des conflits actuels ?

Première conférence-débat du LRD, autour du général d'armée (2S) *Bernard Thorette*, ancien chef d'état-major de l'armée de terre, et de *Marwan Lahoud*, président-directeur général de la société MBDA.

#### 4 juin – Counterinsurgency and Stability Operations. U.S., French, British and German Approaches

Journée d'étude fermée LRD.

#### 20 juin – Table ronde avec le Georgia Institute of Technology

#### 20 décembre – La gestion d'une crise complexe dans un lieu très fréquenté

Séminaire-jeu de rôle fermé, Ifri/CEP.

## Séminaires-sandwichs

### • Cycle 2007 – Vers une nouvelle politique de sécurité et de défense française en 2007-2012 ?

#### 18 janvier – Quelles priorités stratégiques et tactiques pour la politique de défense française en 2007 ?

Autour de *Louis Gautier*, délégué national du PS aux questions stratégiques.

#### 8 mars – Faut-il une nouvelle politique de défense pour la France ? Comment la mettre en œuvre ?

Autour de *Pierre Lellouche*, député et conseiller de Paris, délégué général à la défense de l'UMP.

#### 5 avril – Le bilan stratégique de Tony Blair : faut-il et peut-on copier la politique d'influence britannique ?

Autour de *Jolyon Howorth*.

#### 26 avril – Potentialités et limites de la PESD pour un nouveau quinquennat

Autour de *Muriel Domenach*, conseiller pour les affaires de défense, Délégation de la France auprès de l'OTAN.

#### 10 mai – La transformation du système de défense : la problématique des équipements

Autour du général *Jean Rannou*, ancien chef d'état-major de l'armée de l'air.

#### 14 juin – Intérêts limités et interventions ratées : l'impasse stratégique occidentale

Autour d'*Étienne de Durand*.

### • Cycle 2007-2008 – Adaptations et innovations croisées

#### 27 septembre – Affrontements et apprentissages en Somalie depuis le début des années 1990

Autour de *Jean-Christophe Mabire*, chargé de cours, Université Paris-XIII et Institut catholique.

#### 25 octobre – L'aide au développement face à la guerre : quelles adaptations ?

Autour de *Jean-Bernard Véron*, conseiller du directeur de la Stratégie, Agence française de développement (AFD).

#### 22 novembre – Opérations basées sur les effets : pertinences et limites d'un concept innovant pour les interventions extérieures

Autour de *Philippe Coquet*.

#### 3 décembre – La réforme du secteur de sécurité en République démocratique du Congo

Autour de *Thierry Vircoulon*, expert national détaché auprès de la Commission européenne en République démocratique du Congo.

#### 13 décembre – Tsahal/Hezbollah : apprentissages croisés

Autour de *Pierre Razoux*, responsable de recherches, Collège de défense de l'OTAN, Rome.

## Dîners/déjeuners

#### 2 avril – Time of a Revival of Disarmament

Autour de *Hans Blix*, président, Commission des armes de destruction massive, Stockholm.

#### 25 avril – La régionalisation et le développement des infrastructures comme solution au développement : le cas de l'Afrique de l'Ouest

Animé par *Alain Antil*, chercheur associé au Centre des études de sécurité, spécialiste des problématiques africaines.

#### 23 novembre – Irak, Liban, Afghanistan : les interventions militaires dans l'impasse ?

Animé par *Étienne de Durand*.

# Programme transatlantique

Un programme transatlantique triennal a été engagé en 2005. Son objectif est d'évaluer les perceptions européennes et américaines de grandes questions centrales dans l'évolution du dialogue transatlantique.

Trois axes de recherche ont été retenus, qui donnent lieu à la collaboration de divers départements de l'Ifri : Centre Russie/NEI, Comité d'études des relations franco-allemandes, programme « Études économiques ». Les résultats de ces études donnent lieu à des séminaires et à des publications.

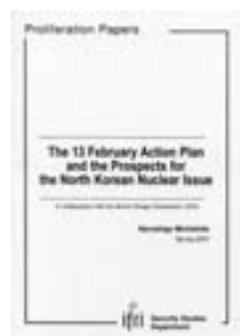
## Équipe

### Coordinateur scientifique :

*Dominique Moïsi*, conseiller spécial

### Steering Committee :

*Thierry de Montbrial*, *Dominique Moïsi*, *Robin Niblett* (Chatham House), *Jolyon Howorth*, *Ethan Kapstein* (INSEAD), *Michael Inacker* (DaimlerChrysler), *Pierre-Antoine Badoz* (France Télécom).



L'année 2007 a pour l'essentiel été consacrée au lancement de nouveaux projets dont la réalisation interviendra en 2008 autour des trois grandes thématiques retenues : les relations avec la Russie, les relations de l'Union européenne avec son environnement proche, le débat économique transatlantique.

### Approches européennes et américaines de la Russie

Mené en coopération avec le Center for Strategic and International Studies (CSIS) de Washington, ce programme a pour objectif d'évaluer les divergences d'approches concernant les relations avec Moscou, dans une période marquée par des incertitudes concernant l'avenir russe, en matière économique, diplomatique ou de politique interne. Un séminaire bilatéral sur le thème « Russia and the West : A New Agenda for Renewal » traitera de la sécurité nucléaire et des relations Russie/États-Unis, de la sécurité et de la stabilité dans le voisinage russo-européen et l'« étranger proche », enfin des relations économiques et énergétiques avec Moscou. Les textes réalisés pour ce séminaire feront l'objet d'une publication par le CSIS et l'Ifrri.

Responsable : *Thomas Gomart*.

### Un débat transatlantique sur l'Union européenne et son voisinage

Il s'agit ici d'évaluer les diverses perceptions du rôle de l'UE dans la gestion de son voisinage au service global de la stabilité du continent, et l'articulation de ce rôle avec celui des autres institutions et en particulier les institutions atlantiques. La politique européenne de voisinage est abordée dans ses ambitions et ses ambiguïtés : s'agit-il de préparer un élargissement sans frontière définie ou d'organiser la coexistence d'espaces indépendants ? La relation entre la politique de voisinage et les autres politiques de l'Union en Méditerranée – processus de Barcelone ou Union pour la Méditerranée – est ainsi abordée. Les textes correspondants à ces axes de recherche feront l'objet d'une publication parallèle en français et en allemand.

Responsable : *Hans Stark*.

### Adaptation à la mondialisation : réseaux de production et d'innovation et nouvelles dimensions de la régulation

Les pays à hauts revenus sont de plus en plus préoccupés par leur aptitude à maintenir et développer leur capacité d'innovation et à soutenir la concurrence des pays émergents. Comment doivent réagir dans ce contexte les firmes européennes pour s'adapter à la « nouvelle économie de la connaissance » et aux opportunités des réseaux mondiaux ? Une étude réalisée sur ces thèmes a fait l'objet d'une publication sur le site de l'Ifrri et d'un séminaire euro-américain. Une autre étude a également été engagée sur le thème « Qu'est-ce qu'une "bonne" régulation ? ». Elle s'appuiera sur le débat concernant la régulation de l'industrie des télécommunications.

Responsable : *Jacques Mistral*.

### Publications

#### • Chroniques électorales américaines

(publication numérique)

**Le système électoral américain**, *Anne Toulouse*, n° 1, novembre 2007.

**La likeability, ou l'importance d'être aimé pour être élu !**, *Anne Toulouse*, n° 2, décembre 2007

#### • Autre

**Un partenariat économique transatlantique adapté à l'ère de la globalisation**, *Jacques Mistral*, Document de travail n°16, octobre (également publié dans *Les États-Unis et le monde d'aujourd'hui*, La Tour d'Aigues, éditions de l'Aube, 2008).

### Séminaire

#### 14 décembre – Les réseaux de production et d'innovation dans la nouvelle phase de la mondialisation

Avec *Suzanne Berger*, professeur de science politique au Massachusetts Institute of Technology (MIT), directeur de MIT International Science and Technology Initiatives, *Frédérique Sachwald*, auteur du rapport publié dans le cadre du programme transatlantique de l'Ifrri, conseiller à la direction de la Stratégie et chef du bureau de la recherche et développement en entreprise, ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche. Depuis 2000, ces réseaux sont devenus réellement mondiaux avec l'intégration croissante de pays émergents. Les économies européennes et les États-Unis s'adaptent en fonction de leurs caractéristiques propres à cette nouvelle phase de la mondialisation. Les États-Unis semblent les mieux placés pour tirer parti de l'« économie de la connaissance » et des opportunités des réseaux mondiaux. Comment, dans ce contexte, doivent réagir les firmes européennes ?

Présidence : *Jacques Mistral*.

## Programme Espace

L'Europe est l'une des principales puissances spatiales dans le monde. Elle aligne les réalisations industrielles de premier plan (Ariane, satellites de télécommunication, bientôt Galileo) et les missions d'exploration de l'univers (projet Aurora). Elle réfléchit aujourd'hui aux utilisations possibles de l'espace pour la sécurité. L'analyse des processus de décision et des enjeux de tous ordres, ainsi que la comparaison avec les autres puissances spatiales (États-Unis, Russie, Asie) constituent un accompagnement indispensable de ce grand axe de la politique européenne.

Créé en 2001, le programme « Espace » se donne pour objectif de suivre et d'analyser la politique spatiale de l'Europe et des autres puissances. Il diffuse la réflexion d'experts français et étrangers sur les questions d'exploration, d'exploitation et de militarisation de l'espace, et facilite le dialogue entre acteurs publics et privés.

### Équipe



*Laurence Nardon*, directeur et maître de conférences à l'Institut d'études politiques (IEP) de Paris

*Stéphanie Schulze*, assistante de recherche

Les différents axes de recherche du programme sont les suivants.

#### Le suivi des principales applications spatiales : lanceurs, navigation, observation, télécommunication

Cet axe intéresse tout particulièrement les partenaires industriels du programme. En 2007, un effort de recherche particulier sur les applications futures, civiles et militaires, de Galileo a été mené. Il a donné lieu à la publication d'une « Note de l'Ifri » et à une conférence sur les applications futures du système Galileo à Bruxelles au mois de septembre 2007.

#### La militarisation de l'espace

Ce projet sur trois ans, démarré en 2006, rend compte des évolutions vers une « arsenalisation » de l'espace observées aux États-Unis et en Chine. Son objectif est d'informer la communauté spatiale française et européenne et d'accompagner l'émergence d'une position européenne sur cette question. Le projet a donné lieu en 2007 à diverses conférences et publications (voir ci-après).

#### Les grandes puissances spatiales : Europe, États-Unis, Russie, Asie

Longtemps concentré sur les problématiques spatiales américaines, le programme « Espace » a élargi en 2007 son champ d'analyse aux programmes spatiaux développés dans le reste du monde. Des études sur la Russie, la Chine et la gouvernance spatiale européenne ont été menées.

#### L'exploration de l'Univers

À travers des séminaires et des publications, le programme poursuit l'étude des projets américains de retour sur la Lune et l'opportunité d'une coopération transatlantique.

### Publications

#### • « Notes de l'Ifri »

**Galileo et le profit, comment maximiser la rentabilité du futur programme européen de navigation par satellite ?**, Laurence Nardon, mars.

**La restructuration de l'industrie spatiale russe**, Laurence Nardon et Tatiana Kastouéva-Jean, avril.

**L'arsenalisation de l'espace : projets américains, réactions européennes**, Laurence Nardon, note rédigée avec le Centre d'analyse et de prévision (CAP) du ministère des Affaires étrangères, octobre.

#### • Documents de travail

**Space Situational Awareness and International Policy**, Laurence Nardon, document de travail présenté lors d'une table ronde d'experts organisée par l'European Space Policy Institute (ESPI) à Vienne, le 6 septembre (Document de travail n° 14, octobre).

**Transparency Measures in Space ?**, Laurence Nardon, document de travail présenté lors d'une conférence sur « Transparence et coopération dans l'espace », organisée à Londres par le Center for Defense Information (CDI) et le Eisenhower

Center for Space and Defense Studies de la United States Air Force Academy, les 25 et 26 octobre (Document de travail n° 17, novembre).

#### Autres publications

« **Espace : un ciel menaçant** », Laurence Nardon, in *RAMSES 2008*.

« **Où va le programme spatial français ?** », Laurence Nardon, in *Politique étrangère*, n° 2/2007, été, dans le cadre d'un dossier consacré à « L'espace, nouveau champ stratégique », coordonné par l'auteur.

#### Publications extérieures

**Strengthening Galileo's Business Case**, Laurence Nardon, in *Space News*, 7 mai.

« **Menaces sur la sécurité spatiale : les technologies émergentes** », Laurence Nardon, in *Building the Architecture for Sustainable Space Security*, UNIDIR, septembre 2006.

« **Cold War Space Policy and Observation Satellites** », Laurence Nardon, in *Astropolitics*, vol. 5, n° 1, janvier-avril.

### Conférences, débats

**12 février – Entre les États-Unis et la Chine, les dynamiques actuelles de l'espace militaire**  
Avec James Lewis, Senior Fellow, directeur du programme Technology and Public Policy, Center for Strategic and International Studies (CSIS), Washington.

**4 avril – Comment assurer la sécurité des systèmes spatiaux ?**  
Avec Michael Krepon, cofondateur du Henry L. Stimson Center, Washington.

**11 septembre – L'Europe doit-elle poursuivre le programme Galileo ?**  
La conférence annuelle 2007 du programme « Espace », organisée pour la première fois à Bruxelles, a réuni une centaine de décideurs européens pour faire le point sur les opportunités qu'offrirait le développement du programme Galileo.

## Programme Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie

Le programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie » a pour objectif de faire émerger une vision européenne cohérente pour l'élaboration d'une politique énergétique et environnementale durable.

### Équipe



Jacques Lesourne, président du comité scientifique



Jan Horst Keppler, professeur d'économie, Université Paris-Dauphine, chercheur au Centre de géopolitique de l'énergie et des matières premières (CGEMP). Directeur du programme de novembre 2006 à octobre 2007, Jan Horst Keppler est chercheur associé depuis le 1<sup>er</sup> novembre 2007.



Maïté Jauréguy-Naudin, coordinatrice et chercheur

Susanne Nies, chercheur

Cécile Kérébel, chercheur

Karen Giraco, assistante

## Axes de recherche

Dégager des stratégies énergétiques au niveau communautaire tout en respectant les choix des États membres est une des gageures de la libéralisation du marché de l'énergie en Europe. Dans le même temps, les nouvelles contraintes environnementales pèsent sur les objectifs de politique publique. Comment se conjuguent et interagissent ces deux dynamiques ? Quel est leur impact, en particulier sur la compétitivité, la sécurité énergétique et le coût de l'énergie ? Le programme s'articule autour de deux piliers :  
– réglementations, gouvernance et investissements,  
– énergie, politiques étrangères et sécurité internationale,  
qui permettent de couvrir quatre axes de recherche essentiels pour le XXI<sup>e</sup> siècle.

## Fonctionnement et gouvernance des marchés de l'énergie en Europe

La libéralisation des marchés de l'électricité et du gaz, les échanges d'électricité aux frontières, la question des investissements et de l'énergie nucléaire, la recomposition du paysage industriel dans le secteur énergétique européen sont autant de sujets que le programme aborde au travers de séminaires et de publications. Les implications de l'entrée en vigueur du marché européen des permis d'émissions de gaz à effet de serre (European Trading Scheme, ETS) sur le fonctionnement des marchés énergétiques et sur les décisions d'investissement sont également étudiées.

## Enseignements des scénarios prospectifs

Malgré l'incertitude qui caractérise l'évolution des marchés mondiaux de l'énergie, il existe un certain nombre de faits physiques, géographiques ou démographiques qui limitent le nombre de trajectoires possibles. Le programme propose d'élaborer un scénario de consensus sur le bouquet énergétique mondial à l'horizon 2050 sur la base de travaux existants. Les compétences multidisciplinaires de l'Ifri permettent également d'envisager le développement de scénarios géopolitiques à moyen terme qui mettraient en exergue les implications pour les acteurs majeurs du secteur énergétique européen.

## Géopolitique de l'énergie et politique énergétique extérieure de l'Union européenne

La politique extérieure de l'Union européenne et les enjeux de sécurité énergétique font l'objet de travaux approfondis. Plusieurs études sont conduites sur les régions importantes du système énergétique mondial dont la Russie, l'Asie, également l'Afrique, une des zones géographiques les plus prometteuses en termes d'approvisionnements pétroliers. Le programme s'intéresse aussi à la gouvernance des échanges énergétiques mondiaux et au fonctionnement des marchés énergétiques.

## Les politiques énergétiques des pays de l'Union européenne

Le programme étudie les convergences et les divergences des politiques européennes de l'énergie. Promouvoir une politique énergétique commune demande le soutien durable et global de l'opinion publique. Cette partie du programme s'attache à comprendre les motivations des réactions, en particulier négatives, à certains développements du secteur énergétique.

## Publications

### • L'Édito du programme Énergie (publication numérique)

Ces notes brèves publiées chaque mois par un membre de l'équipe du programme sur une question d'actualité sont disponibles sur le site de l'Ifri. Direction de la publication : *Maité Jauréguy-Naudin*.

### • « Notes de l'Ifri »

**La sécurité des approvisionnements énergétiques en Europe : principes et mesures**, *Jan Horst Keppler*, avril.

**L'Iran : une puissance énergétique (ré)émergente**, *Denis Bauchard et Clément Therme*, septembre.

**Energy Challenges in Asia**, *Valérie Niquet*, octobre.

### • « Travaux et recherches de l'Ifri »

**Abatement of CO<sub>2</sub> Emissions in the European Union**, *Jacques Lesourne et Jan Horst Keppler* (dir.), décembre. Contributions de *Jacques Lesourne*, *Maité Jauréguy-Naudin*, *Yves Smeers*, *Jean-Paul Bouttes*, *Karsten Neuhoff* et *Jan Horst Keppler*.

Cette première monographie du programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie » est consacrée au contrôle des émissions de dioxyde de carbone au sein de l'Union européenne. Son objectif est de susciter des échanges entre experts afin de permettre ensuite à tous ceux que le sujet intéresse de pouvoir prendre part au débat public.

### • Articles

« **The European Union and its Energy Policy** », *Jan Horst Keppler*, in *Politique étrangère*, n° 3/2007, automne.

« **Changement climatique. À la une des médias** », *Jacques Lesourne*, in *RAMSES 2008*.

« **Pétrole. La nécessité d'une approche multilatérale** », *Jan Horst Keppler*, in *RAMSES 2008*.

« **Enjeux énergétiques en Asie. Des besoins croissants, des implications globales** », *Maité Jauréguy-Naudin*, in *RAMSES 2008*.

## Séminaires, conférences, tables rondes

### • Ifri Energy Breakfast Roundtables 2007 (séminaires tenus à Ifri Bruxelles)

**30 janvier – Assessment of CO<sub>2</sub> Regulations**  
Avec *Yves Smeers*, titulaire de la Chaire Tractebel en économie des réseaux d'énergie, Université catholique de Louvain (UCL), *Jean-Paul Bouttes*, Executive Vice-President of Prospective and International Affairs, Électricité de France, et *Karsten Neuhoff*, Senior Research Associate, Faculty of Economics, Université de Cambridge.

### 27 février – État et perspectives du nucléaire en Europe

Avec *Alessandro Clerici*, conseiller spécial auprès d'ABB, Italie, président du groupe de travail sur le nucléaire, World Energy Council, *Ute Blohm-Hieber*, chef d'unité Énergie nucléaire, Gestion des déchets, Commission européenne, et *Claude Fischer*, directeur des Entretiens européens et secrétaire exécutif de Confrontations Europe (Bruxelles).

### 20 mars – Les défis d'une politique européenne de l'énergie

Avec *Claude Mandil*, directeur exécutif de l'Agence internationale de l'énergie (AIE).

**10 mai – Les enjeux énergétiques en Asie : les implications stratégiques dans la région**, Paris  
Avec *Valérie Niquet* et le professeur *Andrews Speed*, directeur, Centre for Energy, Petroleum and Mineral Law and Policy, Université de Dundee.

### 16 mai – Quel est le fonctionnement réel des marchés de l'électricité ?

Avec *Jean-Pierre Hansen*, directeur général en charge des Opérations, responsable de SUEZ Énergie Europe, et *Éric Dyèvre*, commissaire, Commission de régulation de l'énergie.

### 29 juin – Les relations énergétiques Europe-Russie : quelles perspectives ?

Avec l'ambassadeur *Vladimir Chizhov*, représentant de la Fédération de Russie auprès de l'Union européenne, et *André Mernier*, secrétaire général, Secrétariat de la charte de l'énergie.

### 18 septembre – Pétrole et Moyen-Orient : les enjeux énergétiques

Avec *Antoine Ayoub*, professeur émérite à l'Université Laval, Québec, *Denis Bauchard* et *John Mitchell*, chercheur, Chatham House.

### 17 octobre – La politique énergétique américaine

Avec *Paul Joskow*, professeur d'économie, MIT, et *Jean-Marie Chevalier*, directeur, CGEMP, Université Paris-Dauphine.

### 7 novembre – Préparer l'après-pétrole : quelles technologies pour l'avenir ?

Avec *Olivier Appert*, président, Institut français du pétrole (IFP), *Neil Hirst*, directeur du département Technologies de l'énergie et R&D, AIE, et *Ioannis Galanis*, chef adjoint, unité Charbon et pétrole, DG Transports et énergie (DG Tren), Commission européenne.

### 20 décembre – Les mécanismes de formation des prix du pétrole

Avec *Frédéric Lasserre*, Global Head of Commodities Research, Société générale, et *Joel Couse*, Vice-President Market Analysis, Trading & Shipping Division, Total.

#### • Autre séminaire

14 mars – **Energy Power Games in Asia**, Paris  
Avec *Tatsuo Masuda*, professeur invité par l'Université Paris-Dauphine, ancien vice-président de la Japan National Oil Corporation et ancien directeur à l'AIE.

#### • Conférence

24 mai – **Sécurité énergétique, environnement et développement : trois enjeux pour le G8**, Bruxelles  
Cette conférence, organisée dans le cadre d'une *task force* G8, a permis d'aborder les enjeux énergétiques au menu du sommet du G8 des 7, 8 et 9 juin, au cours d'une discussion publique entre *José Manuel Barroso*, président de la Commission européenne, *Thierry de Montbrial*, et quatre experts : *Joachim Bitterlich*, vice-président exécutif Affaires internationales, Veolia, *Olga Boutorina*, Institut d'État des relations internationales de Moscou (MGIMO), et *Jacques Lesoume*.

Président : *Thierry de Montbrial*.

## Programme Migrations, identités, citoyenneté

Le programme « Migrations, identités, citoyenneté » s'intéresse aux flux et aux politiques migratoires, en mettant l'accent sur l'Europe comme espace à la fois de destination des grands flux internationaux, de production de politiques d'entrée et d'accueil des migrants, et de sédentarisation des populations issues de l'immigration.

#### Responsable



*Christophe Bertossi*, chercheur  
Domaines d'expertise :  
immigration, ethnicité,  
citoyenneté

En 2007, le programme a structuré ses travaux autour de trois axes.

#### La politique française d'immigration « choisie » et l'Europe : quelle rupture pour quels résultats ?

La nouvelle politique française d'immigration « choisie » a pour objectif de rompre avec les politiques d'immigration « zéro » des décennies précédentes : en quoi cette rupture s'inscrit-elle dans une convergence au niveau européen ? Quels résultats attendre de ces politiques migratoires sélectives ? Comment éviter la concurrence entre pays européens ? Comment s'entendre avec les pays d'origine et de transit ?

En 2007, le programme a lancé une série de petits-déjeuners-débats sur les objectifs et les résultats possibles de la politique française d'immigration « choisie ». Chaque séance réunit autour d'un des concepteurs de cette nouvelle politique migratoire des spécialistes français ou internationaux des migrations. Cette série se prolongera en 2008.

#### Manifestation

##### 12 décembre – La politique d'immigration choisie est-elle possible ?

Petit-déjeuner-débat avec *Patrick Stefanini*, secrétaire général, Comité interministériel de contrôle de l'immigration (CICI), *Catherine Wihtol de Wenden*, directeur de recherche, Centre d'études et de recherches internationales (CERI)/Centre national de la recherche scientifique (CNRS), et *Christophe Bertossi*.

L'Ifri participe également à des groupes d'experts européens sur ces questions ; notamment, le 19 novembre, Christophe Bertossi a participé à une **réunion du groupe de travail « Politiche migratorie e modelli di società »**, Centro Studi di Politica Internazionale (CeSPI), Rome.

#### Publications

« L'immigration "choisie" est-elle possible ? », *Christophe Bertossi*, in *L'Essentiel des relations internationales*, n° 17, novembre-décembre.

« L'intégration des communautés immigrées en Europe : un enjeu euro-méditerranéen ? », *Christophe Bertossi*, in *Med.2007 Annuaire de la Méditerranée*, Barcelone, IEMed, Fundació CIDOB.

#### Institutions publiques et discriminations : quelle intégration pour demain ?

Alors que les débats sur l'intégration dans les pays européens mettent l'accent sur le problème des discriminations ethniques, raciales ou religieuses, mais aussi sur la « crise », voire l'« échec » de l'intégration des populations issues de l'immigration, comment les institutions publiques peuvent-elles encore jouer leur rôle traditionnel d'école de citoyenneté et de fabrique de l'intégration ? La question se pose pour l'institution scolaire, mais également pour l'armée ou les institutions de santé.

En 2007, le programme « Migrations, identités, citoyenneté » a prolongé ses précédents travaux sur l'armée commencés en 2003.



## Publications

« L'armée française face à la diversité : les militaires issus de l'immigration », *Christophe Bertossi et Catherine Wihtol de Wenden*, in CASOAR, n° 186, mars.

Deux ouvrages importants ont été publiés sur les discriminations :

**European Anti-Discrimination and the Politics of Citizenship : France and Britain**, *Christophe Bertossi* (dir.), Basingstoke/New York, Palgrave.

**Les Couleurs du drapeau : l'armée française face aux discriminations**, *Christophe Bertossi et Catherine Wihtol de Wenden*, Paris, Robert Laffont.

## La fin des modèles d'intégration en Europe ?

Derrière le constat d'une crise de l'intégration des migrants et des minorités ethniques dans les pays européens, il y a surtout l'idée que les modèles traditionnels d'intégration ont échoué (républicanisme français, *race relations* britanniques, multiculturalisme néerlandais, etc.). Comment comprendre cette crise des modèles d'intégration en Europe ? Quelles en sont les conséquences ?

En 2007, le programme a publié plusieurs documents sur ces questions, notamment :

**French and British Models of Integration : Public Philosophies, Policies and State Institutions**, *Christophe Bertossi*, Oxford, Université d'Oxford, Centre on Migration Policy and Society, *Working Paper* WP 46-07, mai (en partenariat avec l'Université d'Oxford).

**Distant Neighbours : How the French Deal With Ethnic and Religious Diversity**, *Christophe Bertossi*, Londres, Runnymede Trust, février (en partenariat avec le Runnymede Trust).

**Les musulmans, la France, l'Europe : contre quelques faux-semblants en matière d'intégration**, Paris, Ifri/FES, collection numérique « Migrations et citoyenneté en Europe », mars (également disponible en allemand : « Muslime, Frankreich, Europa : gegen gewisse Trugbilder in Sachen Integration », en partenariat avec la Friedrich Ebert Stiftung).

Des travaux ont également été lancés lors de la rencontre à Saint-Louis intitulée « Models of Difference and Belonging : Refiguring the Social Study of Europe » (10 septembre) ; ils déboucheront sur des publications au cours des deux prochaines années (en partenariat avec l'Université d'Amsterdam, l'Université Washington à Saint-Louis et le Social Sciences Research Council [SSRC, New York]).



## NOUVEAUX PROGRAMMES

# Études économiques

**Comment la mondialisation interagit-elle avec l'environnement international et, éventuellement, le façonne-t-elle ? Deux champs de réflexion sont considérés : la sphère financière et les économies émergentes.**

## Équipe



*Jacques Mistral*, directeur, professeur de sciences économiques, membre du Conseil d'analyse économique auprès du Premier ministre et du Cercle des économistes

*Françoise Nicolas*, chercheur, économiste (économies émergentes) et maître de conférences associée à l'Université Paris-Est (Marne-la-Vallée)

*Céline Bochet*, assistante

## Programme « Finance internationale »

La mondialisation ne cesse de modifier l'environnement dans lequel agissent les décideurs publics et privés. Les interdépendances se renforcent mais la mondialisation ne signifie pas la fin des relations internationales : la finance en est au contraire un aspect de plus en plus central. L'année 2007 n'a fait que rehausser les enjeux : la crise dite du crédit (*subprime*), l'émergence des fonds souverains, le recul du dollar et la progression de l'euro – pour ne citer que ces trois exemples – rendent pressant le besoin d'une intégration plus complète des questions financières dans le champ des relations internationales, de façon à ce que l'expansion de la finance contribue à un monde plus efficace et plus sûr. Afin de répondre aux besoins nouveaux d'analyses et de propositions, l'Ifri lance un programme « Finance internationale ». Ses objectifs sont triples :

- constituer un pôle d'expertise, en utilisant dans le domaine financier les compétences de l'Ifri en matière internationale ;
- développer une vision trans-métiers (banques, assurances, *asset management*, marchés) : l'interdépendance de ces activités est une donnée de base pour les entreprises ; mais la technicité des débats d'experts, par exemple en matière de normes comptables ou de règles prudentielles, risque de faire perdre de vue les enjeux fondamentaux sur lesquels se concentre l'attention des décideurs publics : la *fair value* délivre-t-elle les résultats escomptés ?

– définir des positions *policy oriented* : les évolutions récentes mentionnées plus haut soulignent la dimension politique de nombreux dossiers financiers. Les travaux déboucheront sur des propositions qui seront testées au niveau européen grâce au bureau de l'Ifri à Bruxelles. Ils permettront à l'Ifri d'être partie prenante du dialogue financier transatlantique et d'introduire la dimension financière dans son expertise reconnue sur les zones Asie-Pacifique, Moyen-Orient/Maghreb, Russie.

Le programme comportera deux volets :

- les questions macroéconomiques, avec une place importante accordée aux aspects politiques et géopolitiques ;
- les aspects liés aux transformations de l'industrie financière, où le contexte européen est central.

Présidence : *André Lévy-Lang*

Direction : *Jacques Mistral*

## Programme « Les économies émergentes et l'avenir de la globalisation »

L'aspect le plus fascinant de la mondialisation est la façon dont les pays émergents bousculent l'ordre international établi : la Chine, l'Inde, la Russie et d'autres sont parmi les poids lourds de demain. Que l'on parle de débouchés, de technologies, de matières premières ou de moyens financiers, on les retrouve partout. Constatant la rapidité des succès économiques de ces pays, il est tentant – et donc fréquent – de procéder à des extrapolations qui aboutissent à une remise en cause fondamentale – lourde de changements politiques de grande ampleur – des rapports de force économiques. Mais ces extrapolations, fondées le plus souvent sur une histoire extrêmement courte, sont-elles robustes, sont-elles des guides suffisants pour l'action ?

Ce programme est destiné à mieux comprendre l'interaction entre l'émergence de nouvelles puissances économiques et l'avenir de la mondialisation. Animé par *Jacques Mistral*, le programme s'appuie sur l'expérience de l'institut dans l'approche des relations internationales sous leurs différents aspects et sur son expertise reconnue sur les grandes zones du monde affectées par les changements liés à la mondialisation. Pluridisciplinaire, il combinera les expertises économique et régionale, en faisant appel au Centre Asie Ifri et au Centre Russie/NEI.

La première étape consiste dans l'élaboration d'un pré-programme lancé d'ici l'été 2008 et qui se concentrera sur les trois principaux pays émergents : Chine, Inde, Russie.

Direction : *Jacques Mistral*

## Publication

**La fuite en avant dans l'endettement**, « Documents de travail », octobre ; publié dans *Vingtième siècle*, n° 97, janvier-mars 2008.

---

## Sport et relations internationales

---

Lancé en octobre 2007 en partenariat avec l'Institut Alain-Danet, le programme « Sport et relations internationales » a pour objectif de suivre et d'analyser les évolutions récentes du rôle du sport comme élément de gouvernance des relations internationales.

### Comité de pilotage :

*Dominique David*, directeur exécutif, Ifri

*Philippe Baudillon*, vice-président, Institut Alain-Danet

*Florence Masnada*, championne de ski alpin

*Olivier Lenglet*, champion d'escrime



Coordinatrice du programme :  
*Valérie Amant*

D'une durée de trois ans, ce programme s'efforcera d'identifier les nouveaux enjeux du sport international, ses grandes tendances, son impact géopolitique, les institutions et les nouvelles zones d'influence qu'elles génèrent, ses acteurs émergents et leurs rapports de force. Autant d'éléments qui font désormais du sport un agent moteur des relations internationales, et plus seulement un prolongement de la politique étrangère des États.

On assiste aujourd'hui à la naissance d'une véritable géopolitique du sport caractérisée par trois éléments :

- l'intégration structurante du sport et des rencontres sportives internationales dans les réalités et les dynamiques internationales, qu'elles soient économiques, politiques, sociales, éducatives, culturelles ou sanitaires ;
- la place de plus en plus importante occupée par les instances internationales du sport et les athlètes dans les questions diplomatiques bi ou multilatérales ;
- la multiplication d'acteurs internationaux non sportifs qui s'emparent du sport comme moyen d'action et l'utilisent comme un élément moteur de politique étrangère.

Dans ce contexte, la compréhension des nouveaux enjeux internationaux du sport offre une grille stratégique de lecture et d'analyse des relations internationales actuelles.

Les axes de recherche seront définis à partir des questions suivantes :

- Quels sont les acteurs principaux de cette nouvelle donne, leurs zones d'influence et leurs rapports de force ?
- Comment certains États utilisent-ils le sport comme levier diplomatique ?
- Comment ces évolutions se manifestent-elles et quelles sont leurs implications présentes et futures ?
- Quel rôle l'accueil des Jeux olympiques de 2008 jouera-t-il dans l'ouverture économique et politique de la Chine ?
- Quelle place la France et l'Europe occupent-elles dans ce nouveau paysage ?

---

## Santé et environnement

---

Lancé au premier trimestre 2008, ce programme triennal a pour objectif d'étudier les effets, en termes de systèmes et d'outils de gouvernance nouveaux, de la catégorisation des questions environnementales et de santé comme « questions de sécurité » par les acteurs internationaux (États, organisations internationales, acteurs de la société civile).



Responsable du programme :  
*Aline Lebœuf*

Ce programme bénéficiera notamment du soutien du bureau de représentation de Taiwan en France. Un conseil scientifique est en cours d'élaboration.

Le travail de recherche se fonde sur l'étude empirique et comparative de cas de crise. Les principaux produits du programme seront des rapports policy oriented. Ils s'efforceront de faire le point sur une question spécifique et comporteront des recommandations à l'intention des décideurs pour promouvoir une meilleure gouvernance. Ces travaux ont également vocation à être diffusés largement, auprès de la société civile et internationale, afin de stimuler une prise de conscience des questions abordées ainsi que des débats.

# Publications

## Ouvrages

### « Travaux et recherches de l'Ifri/Les études de l'Ifri »

(collection diffusée par la Documentation française)

**Radioscopies de l'Allemagne 2007**, *Claire Demesmay et Hans Stark* (dir.), Paris, Ifri, 2007.

**Russie.Nei.Visions 2007. Understanding Russia and the New Independent States**, *Thomas Gomart et Tatiana Kastouéva-Jean* (dir.), Paris, Ifri, 2007.

**Abatement of CO<sub>2</sub> Emissions in the European Union**, *Jacques Lesourme et Jan Horst Keppler* (dir.), Paris, Ifri, 2007.

### Publications extérieures

**La démocratie est-elle soluble dans l'islam ?**, *Abdellah Hammoudi, Denis Bauchard et Rémy Leveau* (dir.), *Judith Cahen* (coord.), en partenariat avec Princeton University, Paris, CNRS Éditions, 2007.

**Les couleurs du drapeau : l'armée française face aux discriminations**, *Christophe Bertossi et Catherine Wihl de Wenden*, Paris, Robert Laffont, 2007.

**European Anti-Discrimination and the Politics of Citizenship : France and Britain**, *Christophe Bertossi* (dir.), Basingstoke/New York, Palgrave, 2007.

**Distant Neighbours : How the French Deal with Ethnic and Religious Diversity**, *Christophe Bertossi*, Londres, Runnymede Trust, « Runnymede Perspectives », 2007.

**The New Atlanticist. Poland's Foreign and Security Policy Priorities**, *Kerry Longhurst et Marcin Zaborowski*, Londres, Chatham House/Blackwell Publishing, 2007.

**Korea in the New Asia : East Asian Integration and the China Factor**, *Françoise Nicolas* (dir.), New York, Routledge, « Routledge Advances in Korean Studies », 2007.

**War and Media Operations. The US Military and the Press from Vietnam to Iraq**, *Thomas Rid*, Londres, Routledge, 2007.

**Violence : de la psychologie à la politique**, *Thierry de Montbrial* (dir. avec *S. Jansen*), Fondation Singer-Polignac, Bruxelles, Bruylant, 2007.

**La Mondialisation**, *Philippe Moreau Defarges*, Paris, PUF, « Que sais-je ? », 2007, 7<sup>e</sup> édition.

**La Gouvernance**, *Philippe Moreau Defarges*, Paris, PUF, « Que sais-je ? », 2007, 3<sup>e</sup> édition.

**Relations Internationales**, *Philippe Moreau Defarges*, Paris, Le Seuil, 2 tomes, 2007, 7<sup>e</sup> édition.

## Policy papers, publications numériques, articles

### Europe

#### Publications du Cerfa

**Collection « Notes du Cerfa »**  
(publication numérique)

**Les relations germano-russes dans le contexte européen**, *Heinz Timmermann*, n° 40, janvier 2007.

**La politique allemande de sécurité et de défense : équilibrer durablement les attentes extérieures et les contraintes intérieures**, *Franz-Josef Meiers*, n° 41, février 2007.

**La politique énergétique allemande : entre impératifs nationaux et exigences communautaires**, *Kristina Notz*, n° 42, mars 2007.

**Benôit XVI : un pape allemand face aux défis du monde moderne**, *Jean Klein*, n° 43, mai 2007.

**La nouvelle politique africaine de l'Allemagne : un investissement politique et économique pour l'avenir de l'Europe**, *Julien Thorel*, n° 44, juin 2007.

**La politique européenne de voisinage : l'impact de la présidence allemande sur l'élaboration d'une politique stratégique**, *Andreas Marchetti*, n° 45, juillet 2007.

**Le sauvetage du traité constitutionnel : retour sur un dossier prioritaire de la présidence allemande**, *Andreas Maurer*, n° 46, septembre 2007.

**La double présidence allemande du Conseil européen et du G8 en 2007. Un essai à transformer**, *Stefan Martens*, n° 47, octobre 2007.

**Politique industrielle ou politique de la compétitivité ? Discours et approches en Allemagne**, *Henrik Uterwedde*, n° 48, novembre 2007.

**Le Parti social-démocrate allemand entre crise et nouveau départ**, *Christoph Egle*, n° 49, décembre 2007.

**La grande coalition et le marché du travail en Allemagne**, *Hermann Scherl et Susanne Noll*, n° 50, décembre 2007.

### Autres collections

(publications numériques)

**Les syndicats français et allemands : difficiles adaptations aux mutations de la société**, *Brigitte Lestrade*, « Visions franco-allemandes », n° 12, avril 2007.

**Stratégie de Lisbonne. Réflexions franco-allemandes**, *Isabelle Bourgeois et Markus Gabel*, « La France, l'Allemagne, l'Europe. Perspectives », n° 59, avril 2007.

### Articles

« Europe. Retour de l'ambiguïté », *Olivier Louis*, in *RAMSES 2008*, Paris, Dunod, 2007.

« Pologne. Le gouvernement des frères Kaczynski : une parenthèse dans l'histoire ? », *Olivier Louis et Krzysztof Soloch*, in *RAMSES 2008*, Paris, Dunod, 2007.

« Chancen und Herausforderungen einer europäischen Zivilgesellschaft », *Claire Demesmay*, in *J. Nida-Rümelin et W. Weidenfeld* (dir.), *Europäische Identität : Voraussetzungen und Strategien*, Baden-Baden, Nomos, 2007.

« Les valeurs de la République : patrie et universalisme », *Claire Demesmay*, in *Cahiers français*, n° 336, janvier-février 2007.

« Stepping into the Geopolitical Game : The EU in its Eastern Neighbourhood », *Kerry Longhurst*, in *Natolin Analyses*, Natolin European Centre, Varsovie, mai 2007.

« Nicolas Sarkozy vu d'Allemagne : un partenaire aux facettes multiples », *Hans Stark*, in *France forum*, n° 26, juin 2007.

« La présidence allemande de l'UE : de la "racine carrée" à la quadrature du cercle », *Hans Stark*, in *Regards sur l'économie allemande*, n° 82, juillet 2007.

« National Debates on Turkey's Accession. A Franco-German Perspective », *Claire Demesmay et Simone Weske*, in *EU-Turkey-Monitor*, vol. 3, n° 3, novembre-décembre 2007.

« Trouble in the Neighbourhood », *Kerry Longhurst*, in *Internationale Politik*, hiver.

« Poland in the European Union : Empowering or Inhibiting the EU as a Security Policy Actor ? », *Kerry Longhurst*, in *Johan Lembke et Sven Biscop* (dir.), *Enlarged and Empowered ? EU Enlargement in a Re-Balanced Transatlantic Partnership*, Boulder (CO), Lynne Rienner, 2007.

« Time to Dismember the European Neighbourhood Policy ? », *Kerry Longhurst*, in *Czech Journal of International Affairs*, décembre 2007.

---

## Russie/NEI

### Collection « Russie.Nei.Visions »

(collection numérique du Centre Russie/NEI publiée en français, en anglais et en russe)

**La Russie et le Conseil de l'Europe : dix ans pour rien ?**, Jean-Pierre Massias, n° 15, janvier 2007.

**La Russie et l'OMC : dernière ligne droite**, Julien Vercueil, n° 16, février 2007.

**Gazprom : mode d'emploi pour un suicide énergétique**, Christophe-Alexandre Paillard, n° 17, mars 2007.

**Gazprom, partenaire prévisible : relire les crises énergétiques Russie-Ukraine et Russie-Belarus**, Jérôme Guillet, n° 18, mars 2007.

**Russie-Ukraine : opacité des réseaux énergétiques**, Arnaud Dubien, n° 19, mai 2007.

**Russie-UE après 2007 : le débat russe**, Nadejda Arbatova, n° 20, juin 2007.

**Indépendance du Kosovo : pourquoi la Russie s'y oppose-t-elle ?**, Oksana Antonenko, n° 21, juillet 2007.

**Rosoboronexport, fer de lance de l'industrie russe d'armement**, Louis-Marie Clouet, n° 22, septembre 2007.

**Paris et le dialogue UE-Russie : nouvel élan avec Nicolas Sarkozy ?**, Thomas Gomart, n° 23, octobre 2007.

**La Russie et l'« OPEP du gaz » : vraie ou fausse menace ?**, Dominique Finon, n° 24, novembre 2007.

**Grands enjeux dans le Grand-Nord : les relations Russie-Norvège et leurs implications pour l'UE**, Jakub M. Godzimirski, n° 25, décembre 2007.

### Articles

« **La politique russe de la France : fin de cycle ?** », Thomas Gomart, in *Politique étrangère*, n° 1/2007, printemps.

« **France's Russia Policy : Balancing Interests and Values** », Thomas Gomart, in *The Washington Quarterly*, vol. 30, n° 2, printemps 2007.

« **Union européenne/Russie : de la stagnation à la dépression** », Thomas Gomart, in *Revue du Marché commun et de l'Union européenne*, n° 510, juillet-août 2007.

« **Quelle place pour la Russie en Europe ?** », Thomas Gomart, in *Questions internationales*, n° 27, septembre-octobre 2007.

« **L'Europe marginalisée** », Thomas Gomart, in *Politique internationale*, n° 118, hiver 2007.

---

## Asie

### Collection « Notes de l'Ifri »

**Energy Challenges in Asia**, Valérie Niquet, octobre 2007.

### Collection « Asie.Visions »

(collection numérique du Centre Asie Ifri)

**La recherche spatiale en Chine : saut technologique et capacités militaires**, Valérie Niquet, n° 1, juin 2007.

**Le XVII<sup>e</sup> congrès du Parti communiste chinois : éclairage sur le fonctionnement d'un système**, Valérie Niquet, n° 2, décembre 2007.

Voir aussi la *Lettre du Centre Asie*, disponible sur [www.ifri.org](http://www.ifri.org)

### Articles

« **Asie-Pacifique. Régionalisation et lignes de faille** », Valérie Niquet, in *RAMSES 2008*, Paris, Dunod, 2007.

« **Crise financière en Asie de l'Est. Dix ans après** », Françoise Nicolas, in *RAMSES 2008*, Paris, Dunod, 2007.

« **Complementarity and Rivalry in EU-China Economic Relations in the 21<sup>st</sup> Century** », Françoise Nicolas et Bernadette Andreosso-O'Callaghan, in *European Foreign Affairs Review*, University of Limerick (Irlande), vol. 12, n° 1, 2007.

« **L'ASEAN au cœur de l'intégration économique en Asie orientale – Mythes, réalités, perspectives** », Françoise Nicolas, in *Accomex*, n° 75, mai-juin 2007.

« **Dix ans après la crise financière : le retour du miracle asiatique ?** », Françoise Nicolas, in *Sophie Boisseau du Rocher* (dir.), *Asie orientale 2007-2008*, Paris, La Documentation française, 2007.

« **Militärstrategie** », Valérie Niquet, in *Brunhild Staiger, Stefan Friedrich et Hans-Wilm Schütte* (dir.), *Das Grosse China Lexikon*, Darmstadt, Primus Verlag, juin 2007.

« **Are the Economies of ASEAN and the EU Complementary ?** », Françoise Nicolas et Bernadette Andreosso-O'Callaghan, in *ASEAN Economic Bulletin*, vol. 24, n° 2, août 2007.

« **What Scope for an EU-ASEAN FTA ?** », Françoise Nicolas et Bernadette Andreosso-O'Callaghan, in *Journal of World Trade*, vol. 42, n° 1, janvier 2008.

---

## Moyen-Orient/Maghreb/Méditerranée

### « Notes de l'Ifri »

**L'Iran : une puissance énergétique (ré)émergente**, Denis Bauchard et Clément Therme, septembre 2007.

### Collection « Perspectives Moyen-Orient/Maghreb »

Collection numérique du Centre Moyen-Orient/Maghreb/Méditerranée.

**Israël 2007 : bilan et perspectives**, Denis Bauchard, février 2007.

**Iran 2007 : entre défis et incertitudes**, Denis Bauchard, mai 2007.

## Articles

« **Un Moyen-Orient en recomposition** », Denis Bauchard, in *Politique étrangère*, n° 2/2007, été.

« **Mémoire et réconciliation au Maroc** », Khadija Mohsen-Finan, in *Politique étrangère*, n° 2/2007, été.

« **Israël. En quête d'un leader** », Marc Hecker, in *RAMSES 2008*, Paris, Dunod, 2007.

« **Islamisme. Le djihadisme s'invite au Maghreb** », Khadija Mohsen-Finan, in *RAMSES 2008*, Paris, Dunod, 2007.

« **Turquie. La transition post-kémaliste ?** », Dorothee Schmid, in *RAMSES 2008*, Paris, Dunod, 2007.

« **Moyen-Orient : les nouvelles règles du grand jeu** », Dorothee Schmid, in *RAMSES 2008*, Paris, Dunod, 2007.

« **La relation franco-turque dans la tourmente** », Dorothee Schmid, in *Rapport EDAM*, Istanbul, janvier 2007.

« **Quel avenir pour les relations russo-iraniennes ?** », Clément Therme, site du GIPRI, janvier 2007.

« **Sahara occidental : le coût du conflit** », Alain Antil, in *Rapport Moyen-Orient/Afrique du Nord*, n° 65, juin 2007, International Crisis Group (ICG).

« **La relation russo-iranienne à l'épreuve de la crise nucléaire** », Clément Therme, in *Questions internationales*, n° 25, juin 2007.

« **Méditerranée : le retour des Français ?** », Dorothee Schmid, in *Confluences Méditerranée*, n° 63, automne 2007.

« **Les résonances du conflit israélo-palestinien en France** », Marc Hecker, texte publié sur le site Internet du congrès de l'Association française de science politique, septembre 2007.

« **Al Qaïda, mort et transfiguration** », Marc Hecker, *Études*, novembre 2007.

« **Les ententes multipolaires de l'Iran. Aspects russes et asiatiques de la politique étrangère de Téhéran** », Clément Therme, avec Thierry Kellner, in *Politique étrangère*, n° 4/2007, hiver.

---

## Sécurité

### Collection « Focus stratégique »

(collection numérique du Centre des études de sécurité)

**Opérations basées sur les effets : rationalité et réalité**, Philippe Coquet, n° 1, octobre 2007.

**Après l'échec. Les réorientations de Tsaah depuis la deuxième guerre du Liban**, Pierre Razoux, n° 2, octobre 2007.

**L'interarmées aux États-Unis – Rivalités bureaucratiques, enjeux opérationnels et idéologie de la jointness**, Étienne de Durand, n° 3, novembre 2007.

## Collection « Proliferation Papers »

(collection numérique du Centre des études de sécurité publiée en collaboration avec le Commissariat à l'énergie atomique [CEA] et disponible en anglais)

**The 13 February Action Plan and the Prospects for the North Korean Nuclear Issue**, *Narushige Michishita*, n° 17, avril 2007.

**China's Space Ambitions**, *Joan Johnson-Freese*, n° 18, juillet 2007.

**Deterrence Today : Roles, Challenges and Responses**, *Lewis A. Dunn*, n° 19, septembre 2007.

**New Wine in Old Bottles ? The New Salience of Nuclear Weapons**, *Yury Fedorov*, n° 20, décembre 2007.

## Articles

« Visions américaines de l'OTAN », *Christopher Chivvis*, in *Politique étrangère*, n° 3/2007, automne.

« Quel format d'armée pour la France ? », *Étienne de Durand*, in *Politique étrangère*, n° 4/2007, hiver.

« War 2.0 », *Thomas Rid*, in *Policy Review* (web special), disponible sur [Policyreview.org](http://Policyreview.org), février 2007.

« Les faces cachées de la puissance aérienne », *Étienne de Durand*, in *Défense nationale*, mai 2007.

« La culture américaine de la victoire », *Étienne de Durand*, in *Les Carnets du CAP*, n° 6, été 2007.

« Der degradierte General. Clausewitz und zivil-militärische Beziehungen in den USA », *Thomas Rid*, in *Berliner Debatte Initial*, vol. 18, n° 3, juillet 2007.

« The Bundeswehr's New Media Challenge », *Thomas Rid*, in *Military Review*, juillet-août 2007.

« États fragiles et terrorismes, un lien ambigu », *Aline Lebœuf et Alain Antil*, in *Jean-Marc Châtaigner et Hervé Magro* (dir.), *États et sociétés fragiles. Entre conflits, reconstruction et développement*, Paris, Karthala, 2007.

« Défense : pas d'argent, pas de Suisses ! », *Étienne de Durand*, in *Revue parlementaire*, décembre 2007.

## Espace

### « Notes de l'Ifri »

**Galileo et le profit : comment maximiser la rentabilité du futur programme européen de navigation par satellite ?**, *Laurence Nardon*, mars 2007.

**La restructuration de l'industrie spatiale russe**, *Laurence Nardon et Tatiana Kastouéva-Jean*, avril 2007.

**L'arsenalisation de l'espace : projets américains, réactions européennes**, *Laurence Nardon*, note rédigée avec le Centre d'analyse et de prévision (CAP) du ministère des Affaires étrangères, octobre 2007.

### Documents de travail

**Space Situational Awareness and International Policy**, *Laurence Nardon*, n° 14, octobre 2007.

**Transparency Measures in Space ?**, *Laurence Nardon*, n° 17, novembre 2007.

### Articles

« Où va le programme spatial français ? », *Laurence Nardon*, in *Politique étrangère*, n° 2/2007, été, dans le cadre d'un dossier consacré à « L'espace, nouveau champ stratégique » coordonné par l'auteur.

« Cold War Space Policy and Observation Satellites », *Laurence Nardon*, in *Astropolitics*, vol. 5, n° 1, janvier-avril 2007.

« Espace : un ciel menaçant », *Laurence Nardon*, in *RAMSES 2008*, Paris, Dunod, 2007.

« Menaces sur la sécurité spatiale : les technologies émergentes », *Laurence Nardon*, in *Building the Architecture for Sustainable Space Security*, UNIDIR (United Nations Institute for Disarmament Research), septembre 2006.

## Énergie

### « Notes de l'Ifri »

**La sécurité des approvisionnements énergétiques en Europe : principes et mesures**, *Jan Horst Keppler*, avril 2007.

**L'environnement aux États-Unis : entre jurisprudence et politique**, *Yves-Marie Péréon*, août 2007.

### Articles

« Pétrole. La nécessité d'une approche multilatérale », *Jan Horst Keppler*, in *RAMSES 2008*, Paris, Dunod, 2007.

« Changement climatique. À la une des médias », *Jacques Lesourne*, in *RAMSES 2008*, Paris, Dunod, 2007.

« Enjeux énergétiques en Asie. Des besoins croissants, des implications globales », *Maité Jauréguy-Naudin*, in *RAMSES 2008*, Paris, Dunod, 2007.

« The European Union and its Energy Policy », *Jan Horst Keppler*, in *Politique étrangère*, n° 3/2007, automne.

« International Relations and Security of Energy Supply : Risks to Continuity and Geopolitical Risks », *Jan Horst Keppler*, étude réalisée à la demande de la Commission des Affaires étrangères du Parlement européen, 2007.

Voir aussi l'Édito du programme Énergie sur [www.ifri.org](http://www.ifri.org).

## Économie

### Documents de travail

**La fuite en avant dans l'endettement**, *Jacques Mistral*, n° 15, octobre 2007.

**Un partenariat économique transatlantique adapté à l'ère de la globalisation**, *Jacques Mistral*, n° 16, octobre 2007.

### Articles

« OMC : un nouvel équilibre Nord-Sud ? », *Olivier Louis*, in *Politique étrangère*, n° 3/2007, automne.

« Je dois être le maître dans tout et surtout dans ce qui concerne les affaires de la Banque », *Jacques Mistral*, in *Telos*, novembre 2007.

« Le régionalisme commercial, quelle réalité, quels dangers ? », *Françoise Nicolas*, in *Annuaire français des relations internationales 2007*, Bruxelles, Bruylant, 2007.

« FMI et Banque mondiale : sœurs jumelles ou frères ennemis ? », *Françoise Nicolas*, in *L'essentiel des relations internationales*, n° 7, décembre 2007.

## Migrations et citoyenneté en Europe

**Les musulmans, la France, l'Europe : contre quelques faux-semblants en matière d'intégration**, *Christophe Bertossi*, Paris, Ifri/Friedrich Ebert Stiftung (FES), collection numérique « Migrations et citoyenneté en Europe », disponible en français et en allemand, mars 2007.

« L'armée française face à la diversité : les militaires issus de l'immigration », *Christophe Bertossi et Catherine Wihtol de Wenden*, in *CASOAR*, n° 186, mars 2007.

« French and British Models of Integration : Public Philosophies, Policies and State Institutions », *Christophe Bertossi*, Oxford, Oxford University, Centre on Migration Policy and Society (COMPAS), *Working Paper* n° 46-07, mai 2007 (en partenariat avec l'Université d'Oxford).

« L'immigration "choisie" est-elle possible ? », *Christophe Bertossi*, in *L'essentiel des relations internationales*, n° 17, novembre-décembre 2007, p. 24-26.

« L'intégration des communautés immigrées en Europe : un enjeu euro-méditerranéen ? », *Christophe Bertossi*, in *Med.2007 Annuaire de la Méditerranée*, Barcelone, IEMed, Fundació CIDOB.

Voir aussi :

« The Clash of Emotions », *Dominique Moisi*, in *Foreign Affairs*, janvier-février, 2007.

# Conférences et débats

## Janvier

### 18 janvier – La question démocratique au Moyen-Orient : le cas palestinien

Avec *Dorothee Schmid*.

Présidence : *Dominique David*.

### 29 janvier – Is Islam an Intruder to Europe ?

Avec *Ekmeleddin Ihsanoglu*, secrétaire général de l'Organisation de la conférence islamique.

Présidence : *Xavier de Villepin*, sénateur honoraire.

## Février

### 14 février – Israël 2007 : les nouveaux défis

Avec *Denis Bauchard* et *Dominique Moïsi*.

## Mars

### 12 mars – Les États-Unis, l'Iran et le Moyen-Orient

Avec l'ambassadeur *Robert D. Blackwill*.

Présidence : *Thierry de Montbrial*.

### 14 mars – Energy Power Games in Asia

Avec *Tatsuo Masuda*, professeur invité par l'Université Paris-Dauphine, ancien vice-président de la Japan National Oil Corporation et ancien directeur à l'Agence internationale de l'énergie (AIE).

Présidence : *Jan Horst Keppler* et *Valérie Niquet*.

### 22 mars – La politique européenne de Moscou : quels objectifs ?

Avec *Sergueï Iastrejemski*, conseiller spécial auprès du président Poutine.

Présidence : *Thierry de Montbrial*.

## Avril

### 2 avril – Time for a Revival of Disarmament

Avec *Hans Blix*, président de la Commission des armes de destruction massive.

Présidence : *Dominique David*.

### 4 avril – Géopolitique de la mondialisation

Avec *Laurent Cohen-Tanugi*, essayiste et avocat associé du cabinet d'avocats internationaux Skadden Arps.

Présidence : *Dominique Moïsi*.

### 23 avril – L'Europe crée-t-elle ou détruit-elle la démocratie ?

Avec *Vivien A. Schmidt*, professeur de relations internationales, chaire Jean Monnet, Université de Boston, et chaire Francqui (Belgique).

Présidence : *Dominique David*.

### 26 avril – Approvisionnements russes : peut-on se fier à Gazprom ?

Table ronde avec *Christophe-Alexandre Paillard*, administrateur civil hors classe au ministère de la Défense et maître de conférences à l'Institut d'études politiques (IEP) de Paris, et *Jérôme Guillet*, spécialiste de l'énergie dans une banque française et directeur d'European Tribune.

Discutants : *Jan Horst Keppler* et *Dominique Finon*, directeur de recherche au Centre national de la recherche scientifique (CNRS), président de l'Association des économistes de l'énergie.

Présidence : *Thomas Gomart*.

## Mai

### 22 mai – Quel avenir pour le Kosovo ?

Table ronde avec *Michel Foucher*, géographe et diplomate, *Muhamedin Kullashi*, maître de conférences en philosophie à l'Université Paris-VIII, et *Ivan Vejvoda*, directeur exécutif de Balkan Trust for Democracy, The German Marshall Fund of the United States, Belgrade.

Présidence : *Dominique David*.

## Juin

### 5 juin – What Future for the Transatlantic Relation ?

Petit-déjeuner-débat avec *Susan Eisenhower*, présidente émérite du Eisenhower Institute, présidente du Eisenhower Group, Inc.

Présidence : *Dominique Moïsi*.

### 14 juin – La Géorgie se sent-elle menacée ?

Petit-déjeuner-débat avec *Nino Burjanadze*, présidente du Parlement de Géorgie.

Présidence : *Xavier de Villepin*, sénateur honoraire.

### 20 juin – Où va l'Amérique ?

Avec *Tony Smith*, Cornelia M. Jackson Professor of Political Science, Tufts University (États-Unis), historien et auteur notamment de *A Pact with the Devil: The Bush Doctrine and the Betrayal of Liberal Democratic Internationalism* (Routledge, 2006).

Présidence : *Dominique Moïsi*.

## Juillet

### 9 juillet – Israël/Palestine : l'année zéro ?

Table ronde avec *Dominique Moïsi*, *Denis Bauchard*, *Dorothee Schmid* et *Raed Bader*, chercheur associé à l'Ifrri (EHES).

## Septembre

### 5 septembre – Innovation et réformes : des clés pour l'avenir de l'Allemagne et de l'Europe

Avec *Edmund Stoiber*, ministre-président du land de Bavière et président de l'Union chrétienne-sociale (CSU).

Présidence : *Hans Stark*.

### 11 septembre – Proliferation and Terrorism After 9/11 : What Can International Cooperation do ?

Avec *Alexander T. J. Lennon*, rédacteur en chef, *The Washington Quarterly*, Center for Strategic and International Studies (CSIS), Washington.

Présidence : *Dominique David*.

### 18 septembre – La Roumanie au lendemain de son adhésion à l'UE

Petit-déjeuner-débat introduit par *Teodor Baconski*, ambassadeur de Roumanie en France, avec *Édith Lhomel*, chargée de cours à l'Institut d'études européennes (Université Paris-VIII), en charge des pays d'Europe centrale et orientale au *Courier des pays de l'Est*, et *Odette Tomescu-Hatto*, maître de conférences à l'IEP de Paris.

Présidence : *Éliane Mossé*.

### 20 septembre – Présentation de RAMSES 2008

Matinée-débat à l'occasion de la parution de *RAMSES 2008*.

Invité d'honneur : *Jean-Pierre Jouyet*, secrétaire d'État chargé des Affaires européennes.

Interventions de *Thierry de Montbrial* et *Philippe Moreau Defarges*, codirecteurs du rapport.

Table ronde sur quatre « nœuds de crise » avec *Dorothee Schmid* (Turquie), *Clément Therme* (Iran), *Alain Antil* (Afrique de l'Ouest) et *Marielle Debos* (Darfour).

## Octobre

### 3 octobre – EADS et la relation franco-allemande

Petit-déjeuner-débat avec *Louis Gallois*, président exécutif d'EADS.

Présidence : *Thierry de Montbrial*.

### 9 octobre – Les relations entre la Chine et l'Union européenne

Petit-déjeuner-débat avec *Wu Jianmin*, ancien ambassadeur de Chine en France, président de la China Foreign Affairs University (CFAU), vice-président exécutif de la China National Association for International Studies.

Présidence : *Jean-Pierre Raffarin*, ancien Premier ministre, sénateur de la Vienne.

#### 24 octobre – La politique de sécurité en Asie du Sud-Est

Petit-déjeuner-débat avec *Dato's Sri Mohd. Najib Tun Abdul Razak*, vice-Premier ministre, ministre de la Défense de Malaisie.

Présidence : *Thierry de Montbrial*.

#### 25 octobre – Les nouveaux capitalismes marchands au Maghreb

Petit-déjeuner-débat autour de *Michel Péraldi*, directeur de recherche au CNRS et directeur du Centre Jacques-Berque, Rabat.

Présidence : *Khadija Mohsen-Finan*.

#### 30 octobre – Crise belge : rupture ou rebond ?

Avec *Rudy Aermoudt*, ancien secrétaire général de l'administration flamande de l'Économie, professeur à l'Université de Gand, et *Pierre Defraigne*.

Présidence : *Dominique David*.

---

### Novembre

#### 5 novembre – US Policy Towards Israel : In Whose Interests ?

Table ronde avec *John J. Mearsheimer*, professeur de sciences politiques à l'Université de Chicago, *Stephen M. Walt*, professeur de relations internationales à la Kennedy School of Government, Université Harvard, et *André Kaspri*, historien des États-Unis.

Présidence : *Jolyon Howorth*.

#### 12 novembre – Vers un éclatement de l'Irak ?

Table ronde avec *Denis Bauchard*, *Myriam Benraad*, chercheuse en science politique et spécialiste de l'Irak, IEP de Paris, rattachée au Centre d'études et de recherches internationales (CERI), *Étienne de Durand* et *Fanny Lafourcade*, chercheuse à l'IEP de Paris/CERI.

Présidence : *Denis Bauchard*.

#### 15 novembre – A Rising Role for Japan in Asia and the World, Facing Instability and Emerging Powers

Petit-déjeuner-débat avec *Hitoshi Tanaka*, ancien vice-ministre des Affaires étrangères et conseiller spécial du Premier ministre Junichiro Koizumi, notamment pour les relations avec la Corée du Nord, la Chine et les États-Unis, chercheur au Japan Center for International Exchange, Tokyo.

Présidence : *Dominique Moïsi*.

#### 22 novembre – Quel socle économique pour l'Union méditerranéenne ?

Petit-déjeuner-débat autour de *Jean-Marie Chevalier*, professeur à l'Université Paris-Dauphine, *Jacques Mistral* et *Olivier Pastré*, professeur à l'Université Paris-XIII.

Présidence : *Jean-Hervé Lorenzi*, président du Cercle des économistes, et *Thierry de Montbrial*.

De l'avenir des pays du sud de la Méditerranée dépend l'avenir de l'Europe. Le débat s'est appuyé sur le livre rédigé par le Cercle des économistes avec Hubert Védrine :  $5 + 5 = 32$ . Cet ouvrage définit la feuille de route que pourraient suivre cinq pays du nord et cinq pays du sud de la Méditerranée (5 + 5). Cette initiative pourrait-elle constituer, en matière économique, le socle d'une véritable Union méditerranéenne à 32 ? Quelles réformes institutionnelles suppose-t-elle ? Quelles priorités retenir : l'agriculture, l'énergie, la finance, etc. ? Quelles initiatives concrètes envisager ?

---

### Décembre

#### 12 décembre – Kosovo 2008 : l'année de tous les dangers

Avec *Jean-Arnault Derens*, historien, rédacteur en chef du *Courrier des Balkans*, et *Jacques Rupnik*, directeur de recherche au CERI, et président du club Grande Europe.

Présidence : *Éliane Mossé*.

#### 17 décembre – L'avenir de la Croatie et des Balkans

Avec *Stjepan Mesic*, président de la république de Croatie.

Présidence : *Thierry de Montbrial*.

N.B. : ne sont mentionnées ici que les conférences publiques. Les autres conférences sont présentées dans la partie Recherche.

# L'équipe

(à la date du 26 juin 2008)

**Thierry de Montbrial**, membre de l'Académie des sciences morales et politiques, directeur général  
Thérèse Vigne, assistante  
Doïna Romanenko, assistante  
**Dominique David**, directeur exécutif  
Nadia Fraoli, assistante

**Dominique Moïsi**, conseiller spécial  
**Marie-Claude de Saint-Hilaire**, chargée de mission auprès du directeur général  
**SongNim Kwon**, chargée de la *World Policy Conference*

## Recherche

### Europe

#### Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa)

Hans Stark, secrétaire général  
Claire Demesmay, chercheur  
Anne-Lise Barrière, assistante de recherche  
Nadège Lubin, assistante

#### Centre franco-autrichien (CFA)

Éliane Mossé, conseiller

#### Programme Présidence française de l'UE

Olivier Louis, responsable  
Céline Bochet, assistante

### Centre Asie Ifri

Valérie Niquet, directeur  
Hélène Le Bail, chercheur  
Françoise Nicolas, chercheur  
Céline Pajon, assistante de recherche

#### Programme Inde :

Olivier Louis, responsable  
Raphaël Gutmann, assistant de recherche

### Centre Russie/NEI

Thomas Gomart, directeur  
Tatiana Kastouéva-Jean, chercheur  
Didier Chaudet, chercheur  
Adrian Dellecker, chercheur associé  
Dominic Fean, assistant de recherche  
Catherine Meniane, assistante

### Centre Moyen-Orient/ Maghreb/Méditerranée

Denis Bauchard, conseiller  
Khadija Mohsen-Finan, chercheur  
Dorothee Schmid, chercheur  
Clément Therme, assistant de recherche  
Jeanne Frey, assistante

### Centre des études de sécurité

Étienne de Durand, directeur  
Aline Lebœuf, chercheur  
Jolyon Howorth, chercheur associé  
Marc Hecker, chercheur  
Corentin Brustlein, chercheur  
Kerry Longhurst, chercheur en résidence à l'Ifri  
Krzysztof Soloch, chercheur associé  
Françoise Thomas, assistante

### Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)

Étienne de Durand, responsable  
Philippe Coquet, chercheur  
Laurent Fromaget, chercheur  
Aline Lebœuf, chercheur  
Françoise Thomas, assistante

### Programme Études économiques

Jacques Mistral, directeur  
Françoise Nicolas, chercheur  
Céline Bochet, assistante

### Programme Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie

Jacques Lesourne, président du comité scientifique  
Maïté Jauréguy-Naudin, coordinatrice  
Cécile Kérébel, chercheur  
Susanne Nies, chercheur  
Jan Horst Keppler, chercheur associé  
Martine Breux, assistante

### Programme transatlantique

Dominique Moïsi, conseiller spécial

### Programme Espace

Laurence Nardon, responsable  
Martine Breux, assistante

### Programme Migrations, identités, citoyenneté

Christophe Bertossi, responsable

### Programme Afrique subsaharienne

Alain Antil, responsable  
Aline Lebœuf, chercheur  
Sylvain Touati, assistant de recherche

### Programme Santé et environnement

Aline Lebœuf, responsable  
Emma Broughton, assistante de recherche

### Programme Sport et relations internationales

Valérie Amant, coordinatrice  
Nadège Lubin, assistante

### Ifri Bruxelles

Susanne Nies, responsable  
Cécile Kérébel, chercheur  
Adélaïde Boodts, assistante

### RAMSES

Thierry de Montbrial et Philippe Moreau Defarges, codirecteurs de la publication  
Marie-Claire Bani-Amer, assistante

### Politique étrangère

Dominique David, rédacteur en chef

### Publications

Delphine Renard, responsable  
Marielle Roubach, secrétaire de rédaction  
David Rochefort, assistant d'édition

*Les biographies des chercheurs sont disponibles sur le site de l'Ifri ([www.ifri.org](http://www.ifri.org)).*

## Développement

### Direction du développement

Brynhild Dumas, directeur  
Dominique Desgranges, recherche et gestion des prospects  
Cécile Campagne, relations avec les entreprises adhérentes  
Marie-France Feigenbaum, relations avec les membres individuels et les ambassades

## Communication

Natacha Crance, chargée de communication

### Secrétariat général

Valérie Génin, secrétaire général  
Alexandre Houdayer, chargé de mission  
Annie Acher, comptable  
Nathalie Reculon-Dupont, comptable  
Françoise Henry, assistante  
Dayra Gastine, Noumouni Keïta, hôtesse  
Alex Maleau, technicien

### Bibliothèque-Documentation

Olivier Javay, responsable  
Daniel Marier  
Azra Isakovich

### Services généraux

Nathalie Hartmann, responsable  
Selim Bouabsa,  
Mhenna Larbes

### Informatique

Daniel Safon, informaticien

# Conseil d'administration

(à la date du 26 juin 2008)

## Président

**Bertrand Collomb**, membre de l'Académie des sciences morales et politiques, président d'honneur de Lafarge

## Vice-président secrétaire

**Xavier de Villepin**, sénateur honoraire

## Vice-président trésorier

**Pierre Joxe**, ancien ministre, membre du Conseil constitutionnel

## Membres

**Robert Badinter**, ancien ministre, sénateur

**François Bujon de l'Estang**, ambassadeur de France, président de Citigroup France

**Michel Camdessus**, gouverneur honoraire de la Banque de France, ancien directeur général du FMI

**Jean-Claude Casanova**, membre de l'Académie des sciences morales et politiques, directeur de la revue *Commentaire*

**Alain Dejammet**, ambassadeur de France

**Bertrand Dufourcq**, ambassadeur de France, ancien président

de la Fondation de France

**Alain Dupont**, président de la SMAvie BTP

**Denis Gautier-Sauvagnac**, ancien délégué général de l'UIMM

**Jean-Pierre Hansen**, directeur général en charge des opérations et vice-président du comité exécutif de Suez

**Alain Lamassoure**, ancien ministre, député européen

**André Lévy-Lang**, professeur associé émérite à l'université Paris IX-Dauphine

**Philippe Marini**, sénateur, rapporteur général de la commission des finances

**Christine Ockrent**, journaliste, écrivain

**Jean Peyrelevalde**, vice-président de Leonardo France

**Jean Rannou**, ancien chef d'état-major de l'armée de l'air

**Louis Schweitzer**, président d'honneur du conseil d'administration de Renault

**Simone Veil**, ancien ministre d'État, ancien président du Parlement européen

**André Villeneuve**, président de Euronext.LIFFE

# Conseil stratégique

(à la date du 26 juin 2008)

## Président

**Thierry de Montbrial**, membre de l'Académie des sciences morales et politiques, directeur général, Ifri

## Membres

**Vladimir Baranovski**, directeur adjoint, Institut de l'économie mondiale et des relations internationales (IMEMO), Moscou

**François Bujon de l'Estang**, ambassadeur de France, président de Citigroup France

**Jean-Claude Casanova**, membre de l'Académie des sciences morales et politiques, directeur de la revue *Commentaire*

**Bertrand Collomb**, président d'honneur de Lafarge

**Thérèse Delpech**, directeur chargé de la prospective au Commissariat à l'énergie atomique (CEA)

**Vincent Desportes**, général de division, commandant du Centre de doctrine d'emploi des forces (CDEF)

**Pierre Jacquet**, directeur exécutif de l'Agence française de développement

**Karl Kaiser**, ancien directeur de l'Institut de recherche de la Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik (DGAP), Berlin

**Jean Klein**, professeur émérite à l'Université Paris-I

**Pierre Lévy**, directeur du Centre d'analyse et de prévision au ministère des Affaires étrangères

**Dominique Moïsi**, conseiller spécial, Ifri

**Jean-Christophe Romer**, directeur du Centre d'études d'histoire de la défense

**Olivier Roy**, directeur de recherche au Laboratoire du monde iranien, CNRS

**Simon Serfaty**, professeur à l'Université de Norfolk, titulaire de la chaire Brzezinski au Center for Strategic and International Studies (CSIS), Washington

# Annexe financière

## Bilan (euros)

ACTIF	2007			2006	PASSIF	2007	2006
	brut	amortissements provisions	net	net			
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>					<b>FONDS ASSOCIATIFS</b>		
Immobilisations incorporelles					Fonds associatifs sans droit de reprise	8 470 553	8 470 553
Logiciels	233 774	223 704	10 070	9 896	Fonds de dotation	47	47
Immobilisations corporelles				3 886 345	Réserves	994 630	991 451
Terrains	3 886 345		3 886 345	3 551 028	Excédent/déficit de l'exercice	217 492	3 179
Constructions	5 829 520	2 482 931	3 346 589	218 702	<b>TOTAL FONDS ASSOCIATIFS</b>	<b>9 682 722</b>	<b>9 465 230</b>
Installations générales	527 734	345 480	182 254	0	<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
Matériel de transport	65 245	37 798	27 447	89 102	Risques généraux	25 000	25 000
Matériel, mobilier de bureau informatique	786 538	710 256	76 282		Dépôts à la retraite	199 167	255 125
Immobilisations financières					<b>FONDS DÉDIÉS</b>		
Dépôts	29 894		29 894	29 894	Fonds dédiés	140 294	115 258
Rentés	11		11	11	<b>DETTES FINANCIÈRES</b>		
Prêts	19 049	10 062	8 987	8 988	Banque	10 774	250
Titres de participations	0		0	2 134	<b>DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS</b>		
Autres créances	0		0		Fournisseurs et comptes rattachés	199 369	94 803
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>11 378 110</b>	<b>3 810 231</b>	<b>7 567 879</b>	<b>7 796 100</b>	Charges à payer	51 826	170 001
<b>ACTIF CIRCULANT</b>					Autres dettes		4 972
Stock et travaux en cours	31 381		31 381	2 515	<b>DETTES FISCALES ET SOCIALES</b>		
Autres créances / Avances et acomptes	107 482		107 482	72 827	Personnel et comptes rattachés	206 761	206 164
Clients et comptes rattachés	342 032		342 032	643 278	État/organismes sociaux et fiscaux	384 078	365 290
Compte courant d'associés					Autres dettes		
Valeurs mobilières de placement	3 216 752		3 216 752	2 231 820	<b>PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE</b>	<b>437 574</b>	<b>154 618</b>
Disponibilités caisse banque	9 504		9 504	42 418	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>11 337 565</b>	<b>10 856 711</b>
Charges constatées d'avance	62 535		62 535	67 754			
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>3 769 686</b>		<b>3 769 686</b>	<b>3 060 612</b>			
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>15 147 796</b>	<b>3 810 231</b>	<b>11 337 565</b>	<b>10 856 712</b>			

## Compte de résultat (euros)

CHARGES	2007	2006
<i>Fournitures de bureau</i>	31 100	46 697
<i>EDF /GDF /Eau</i>	20 444	20 640
<i>Ouvrages</i>	20 250	30 165
Achats	71 794	97 502
<i>Frais d'impression</i>	20 291	42 610
<i>Loyers &amp; charges assimilées</i>	134 872	149 970
<i>Entretien /réparation</i>	119 614	105 433
<i>Assurances diverses</i>	21 925	19 429
<i>Documentation</i>	54 704	57 517
<i>Honoraires</i>	664 321	647 850
<i>Cotisations</i>	7 667	7 662
<i>Déplacements, missions, réceptions</i>	404 838	322 144
<i>Frais postaux et de télécommunications</i>	86 189	81 756
Autres charges externes	1 514 421	1 434 371
<i>Taxes assises sur les salaires</i>	235 612	215 638
<i>Taxes diverses</i>	96 941	79 417
Impôts et autres taxes	332 553	295 055
<i>Rémunérations du personnel</i>	2 079 974	1 919 197
<i>Charges sociales</i>	944 492	882 211
Traitements et charges sociales	3 024 466	2 801 408
Engagements à réaliser	140 291	115 255
Dotations aux amortissements et provisions	275 767	276 067
Autres charges	112 827	1 836
Charges d'exploitation	5 472 119	5 021 494
<i>Charges financières</i>	2 772	2 838
Charges financières	2 772	2 838
<i>Charges exceptionnelles</i>	38 168	23 286
<i>Dotation aux amortissements exceptionnelle</i>	32 209	
Charges exceptionnelles	70 377	23 286
Impôt sur les sociétés (IS)	25 262	0
TOTAL DES CHARGES	5 570 530	5 047 618
Excédent après IS	217 492	3 179

PRODUITS	2007	2006
Subventions	2 431 172	2 148 851
<i>Cotisations et dons</i>	1 084 380	1 000 957
<i>Publications</i>	28 985	38 779
<i>Financements de programmes et contrats</i>	1 872 948	1 674 023
<i>Produits divers</i>	17 863	32 028
Ressources propres	3 004 176	2 745 787
Reprise de fonds dédiés	115 255	41 700
Reprise de provisions	55 958	16 705
Transfert de charges	23 925	16 786
Produits d'exploitation	5 630 486	4 969 829
<i>Produits financiers</i>	133 600	60 466
Produits financiers	133 600	60 466
<i>Produits exceptionnels</i>	23 936	20 502
Produits exceptionnels	23 936	20 502
TOTAL	5 788 022	5 050 797
Perte après IS	0	0



27 rue de la Procession - 75740 Paris Cedex 15

Tél. : 33 (0) 1 40 61 60 00 - Fax : 33 (0) 1 40 61 60 60

[www.ifri.org](http://www.ifri.org)



© Photothèque Ifri  
Christophe Peus

•

Réalisation : Trocadéro

•

Imprimé en France — août 2008

